



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA
CALIFORNIA
Facultad de Ciencias**



“Diagnóstico participativo como base de un proyecto de turismo de
naturaleza: Ejido Nueva Odisea, San Quintín
Baja California, México”

TESIS

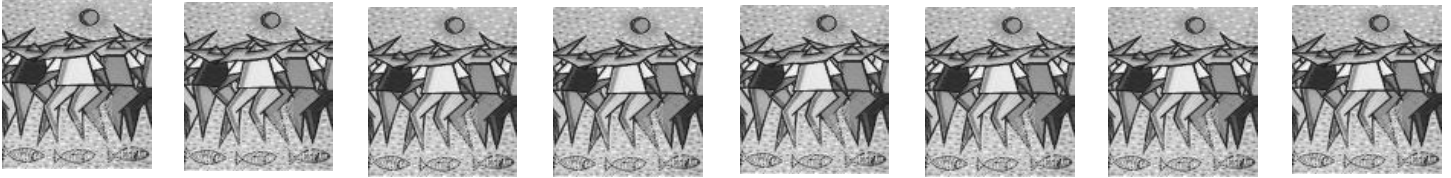
Que para obtener el grado de

Maestro en Ciencias en Ecosistemas de Zonas Áridas y Costeras

Presenta:

Vanessa Guadalupe Rosales Ortiz

ENSENADA, BAJA CALIFORNIA, MÉXICO, ABRIL DEL 2009



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
Facultad de Ciencias

“Diagnóstico participativo como base de un proyecto de turismo de
naturaleza: Ejido Nueva Odisea, San Quintín
Baja California, México”

Tesis de Maestría Aprobada por
COMITÉ EVALUADOR

MC. Juana Claudia Leyva Aguilera
DIRECTOR DE TESIS

Dra. Martha Ileana Espejel Carbajal
SINODAL

Dra. Sheila Delhumeau Rivera
SINODAL

ENSENADA, BAJA CALIFORNIA, MÉXICO. ABRIL DEL 2009

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a todas las personas que han aportado algún conocimiento, palabra, abrazo o sonrisa. Siendo estos, granitos de arena para mi vida.

GRACIAS A

Tina, Gordito, Nancy, Comanche, Abue, Ana Elena -parejita-, Isma, Shi, Clau, Moi, Yan, Brendiux, Berre, Paco, Juan Carlos, Etel, Familia Soto Fernández, Rubio, Nelly, Julie y Leo, Beto, Equipo huevo, Juan Camacho y todos y cada una de esas personas que estuvieron, están y estarán.



Dibujos realizados por los niños ejidatarios de Nueva Odisea (2008) referente a

¡Lo que me gusta de mi ejido es!"

"La gratitud es la memoria del corazón" Anónimo

AGRADECIMIENTOS

A CONACYT

Por el apoyo económico otorgado mediante la beca para realizar los estudios de maestría.

A PROYECTO INTERNO

De la XI Convocatoria para llevar a cabo el estudio de "Propuesta de Plan de Manejo Integral para la Conservación de dunas del Ejido Nueva Odisea, San Quintín Baja California"

A la Universidad Autónoma de Baja California

Por formar, capacitar y actualizar profesionistas con una alta calidad educativa y de principios éticos y responsables con la sociedad y el ambiente.

A la MC. Claudia Leyva Aguilera

Por aceptar ser la Directora de este Proyecto, y soportar mis locuras por estos largos años. Clau, gracias por brindarme un espacio en tu corazón y en tu familia.

A la Dra. Ileana Espejel Carbajal

Por tu disposición incondicional y el tiempo otorgado a esta tesis. Theacher, gracias por haber superado la prueba de descifrar mis ideas.

A la Dra. Sheila Delhumeau Rivera

Por ser parte de este comité y por el apoyo incondicional y compañerismo.

Al Ejido Nueva Odisea

Por brindarnos su confianza en el proyecto y permitir el acercamiento con su gente y su territorio.

*Primero fue necesario civilizar al hombre en su relación con el hombre.
Ahora es necesario civilizar al hombre en relación con la naturaleza y los animales,
V́ctor Hugo (1802-1885).*

RESUMEN

Nueva Odisea al igual que otros ejidos en México, transforma su estructura ejidal por la Reforma Constitucional en el artículo 27. En un esfuerzo para retener la idea de lo comunal, cuestión que se considera más propicia para la conservación de la integridad de los ecosistemas naturales, se trabajó en generar alternativas hacia el manejo integral en los terrenos ejidales. Estas estrategias se elaboraron participativamente con los ejidatarios. La forma en que fue creado, dividido y repartido el ejido Nueva Odisea es un ejemplo de trabajo de equipo, interés y arraigo. Sin embargo, aunque ecológicamente no fue la mejor forma de dividir el paisaje, tiene solución si se aplica un proyecto de manejo integral del sistema natural y social. Por esta razón, esta tesis propone alternativas de manejo basado en los problemas que clasificaron y validaron los ejidatarios. Tanto a nivel local como regional, los ejidatarios identificaron los problemas que les provocaban un daño directo, siendo estos la pérdida de valor de los bienes y servicios ecológicos que les ofrece la tierra, los terrenos inservibles para cultivo, la escases y mal calidad del agua, así como la basura, la carencia de servicios básicos como hospital, parques, kiosco, bibliotecas y un basurero. Se elaboró una descripción del paisaje y una caracterización socio-económica en coordinación con los ejidatarios para describir las unidades ambientales (clasificadas por sus atributos naturales y atributos modificados). Asimismo, junto con ellos, se realizó un diagnóstico de los problemas para proporcionar elementos básicos de planeación de acuerdo a la clasificación de actividades de SECTURE. Basado en lo antes mencionado, se propone un manejo integrado del ejido, con el cual se busca la generación y desarrollo de proyectos de turismo natural, de agricultura tecnificada, de minería y de la venta y renta de terrenos.

ÍNDICE

Resumen	5
I. Introducción y Antecedentes.....	9
II. Objetivos	15
II. 1 Objetivo General.....	15
II. 2 Objetivos Particular.....	15
III. Metodología.....	16
III.1. Etapa de Descripción.....	17
III.1.a. Caracterización Ambiental y Socio-económica.....	17
III.2. Etapa de Diagnóstico.....	19
III.2.a. Nivel Local	19
III.2.b. Nivel Regional	20
III.3. Etapa de Propuesta.....	20
IV. Resultados.....	21
IV.1. Etapa Descriptiva.....	21
IV.1.a. Caracterización Ambiental y Socio-Económica	21
IV.2. Etapa Diagnóstico.....	26
IV.2.a. Nivel Local	26
IV.2.b. Nivel Regional.....	31
IV.3. Etapa de Propuesta.....	37
Fase I. Constituir la asociación civil e iniciar con proyectos sencillos	40
Fase II. Instalaciones de Restaurante, Alojamiento y viajes de Campamento.	43
Fase III. Visitas guiadas a los campos de cultivo y a empresas establecidas en la zona.	45
VI. Discusión	47
VII. Conclusión	54
VIII. Bibliografía	55
Documentos Oficiales.....	58
Páginas de Internet.....	58

ANEXO

Anexo I.- Listado florístico del Ejido de Nueva Odisea.....	1
Anexo II.- Formato de consentimiento informado.....	1
Anexo III.- Cuestionario guía para las entrevistas a los actores claves.....	2
Anexo IV. Cuadro de Impactos y Amenazas evidenciadas en cartografía, campo y entrevistas.....	4
Anexo V. Talleres de Deliberación.....	6

Anexo VI. Fotografías del Ejido Nueva Odisea.....	9
Anexo VII.- Guía para la Fase I	13
Anexo IX.- Requisitos para la Fase II	15

FIGURAS

Figura 1. Área de estudio, Ejido de Nueva Odisea, San Quintín Baja California.....	10
Figura 2 Diagrama metodológico para la elaboración de estrategias de manejo en Ejido Nueva Odisea, San Quintín, Baja California.	17
Figura 3.- Plano Ejido Nueva Odisea, San Quintín B.C.....	22
Figura 4.- Unidades terrestres naturales base con los usos de suelos del Ejido Nueva Odisea, a una escala 1:20,000.	24
Figura 5.- Unidades terrestres modificadas con los usos de suelo del Ejido de Nueva Odisea, a una escala 1:20,000	25
Figura 6.- Mapa de Propuesta de Turismo Natural con las unidades de manejo del Ejido de Nueva Odisea, a una escala 1:20,000	39
Figura 7.- Organigrama administrativo para la Fases I y II de la propuesta.....	45
Figura 8.- Fotografías de mujeres ejidatarias trabajando. Fotografía del resultado de la dinámica sin comunicación e individual.....	6
Figura 9 Fotografías de ejidatarios trabajando en equipo. Fotografía del producto final del ejercicio grupal.	7
Figura 10.-. Terrenos contaminados de basura doméstica y plásticos de la agricultura.	9
Figura 11.- Terrenos del Frente de Playa, compuestos por playa arenosa, cantiles, y dunas móviles vegetadas.	10
Figura 12.- Terrenos del Frente de Playa, compuestos por playa, dunas móviles y dunas fijas.	10
Figura 13.- Terrenos de Nuevo Odisea, invadidos por la agroindustria.	10
Figura 14.- Terrenos cerriles con vegetación de matorral costero.	10
Figura 15.- Escuela primaria rural federal “Santa María” en el Ejido Nueva Odisea.	11
Figura 16.- Iglesia del ejido	11
Figura 17.- Terrenos agrícolas, fotografía de la izquierda agricultura convencional y a la derecha agricultura tecnificada.	11
Figura 18.- Actividades que se desarrollan en el Ejido, a la izquierda cultivos de camarón y a la derecha taller de cerámica.	12
Figura 19.- Actividades que se desarrollan en el Ejido, a la izquierda rancho ganadero y agrícola y a la derecha renta de caballos y venta de madera.	12

Figura 20. -Actividades que se desarrollan en el Ejido, a la izquierda zona de acampar y a la derecha zona de trailers park.	12
---	----

CUADRO

Cuadro I.- División territorial del Ejido Nueva Odisea con base en las características de clasificación de las parcelas, determinada por la asamblea ejidal del año 1975.	22
Cuadro II.- Regionalización Costera y Terrestre de Punta Banda escala 1:50 000	24
Cuadro III.- Impactos y amenazas para el Ejido Nueva Odisea, en la cual se muestra las tres formas en que se evidencio el impacto y si los ejidatarios perciben (☺) o no el impacto (☹), representado por caritas.	26
Cuadro IV. Estrategias para solucionar la problemática rural en la dimensión ambiental en el Estado de Baja California, México a una escala local, regional, estatal y nacional con la participación de actores claves como SEFOA, SAGARPA, Ecología Municipal, Regidores electos, The Natural Conservancy, Terra Peninsular, Cultura y arte ambiental y Ciudadanos.	31
Cuadro V.- Estrategias para solucionar la problemática rural en la dimensión social en el Estado de Baja California, México, a una escala local, regional, estatal y federal.	34
Cuadro VI.- Estrategias para solucionar la problemática rural en la dimensión económico en el Estado de Baja California, México, a escala local, regional y estatal.	35
Cuadro VII.- Clasificación de actividades turísticas para el Ejido Nueva Odisea, basado en las actividades propuestas por la SECTURE para la región de San Quintín, complementado por proyectos desarrollados en otros estados del país.	38
Cuadro IX.- Resumen de los dos Talleres deliberativos llevados acabo en el ejido Nueva Odisea	9

Me alegraría mucho que aquellos que quieran hacerme objeciones no se apresuraran, sino mas bien, intentaran comprender todo lo que he escrito antes de juzgar una parte, ya que el todo se mantiene y el fin sirve para probar el comienzo. Descartes, 1629 (carta a Mersenne)

I. INTRODUCCIÓN Y ANTECEDENTES

De acuerdo a lo que Pesci (1995) plantea referente a que "*...No hay problemas ecológicos los ecosistemas funcionan, lo que hay son problemas de inserción incorrecta del hombre y sus actividades en dichos sistemas*", es como esta tesis se enfoca en la producción de un documento que propone modificar las acciones humanas en un sistema ecológico y social frágil, mediante una clasificación integral del ejido, recopilando datos históricos relevantes, describiendo el paisaje y teniendo un acercamiento directo con la sociedad.

Ecológicamente, los ecosistemas que se encuentran en el Ejido Nueva Odisea son vulnerables a desaparecer por su distribución restringida y por la fragilidad de los mismos aunado a ello a pesar de adaptarse a las condiciones y factores de la zona, siguen siendo modificados por el desarrollo de las actividades del ejido y el crecimiento poblacional. Uno de los impactos identificado cartográficamente y en campo, es el desmonte de la vegetación natural, el cual modifica los procesos naturales de todo el lugar desencadenando una serie de procesos de desertificación difíciles de controlar. Este problema es notable ya que la vegetación dominante, denominada matorral costero, corresponde a un 55% de los originales. Además su relevancia ecológica se debe a la alta diversidad y endemismo de plantas, lo que representa un valor intrínseco para la conservación de las especies (Espejel, *et al.*, 2000).

Bajo ese contexto ecológico, al caracterizar ambientalmente al ejido se podrá generar un esquema de manejo integral de los recursos naturales en el territorio. Por lo que en un momento de tomar decisiones y generar estrategias, estas estarán basadas en los rasgos geomorfológicos del ejido, en la textura del terreno, en el tipo de vegetación entre otros, vinculando y generando interés en la sociedad responsable sobre el patrimonio natural de la entidad.

Otro plus que presenta el ejido ecológicamente es un sistema de dunas fijas, identificadas como uno de los pocos sistemas de Baja California bien conservado. Además de acuerdo a Leyva (1995) la vegetación nativa, ubicada en el ejido está formada por 37 especies, de las cuales tres son introducidas, 11 especies de plantas son suculentas y 26 especies son no suculentas.

El ejido de Nueva Odisea se localiza al sur de San Quintín, Baja California en Latitud 30° 24' N y Longitud 115° 57'W a una altitud de 20 msnm (Figura 1). Es una de las zonas más dinámicas del Estado y de México, tanto poblacional como económicamente debido a que recibe muchos trabajadores del sur de México para el trabajo del campo (POESQ, 2001).

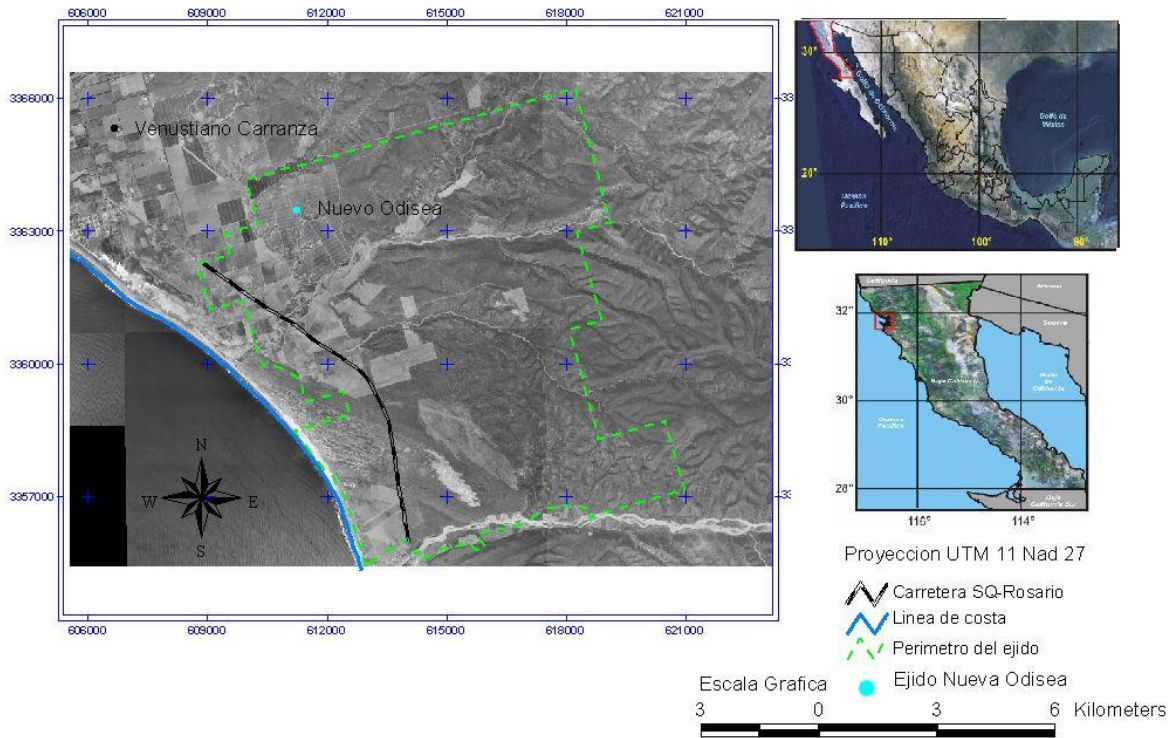


Figura 1. Área de estudio, Ejido de Nueva Odisea, San Quintín Baja California.

Esta región se caracteriza por ser una zona agrícola, con un rápido desarrollo en los últimos 15 años, convirtiéndose en un área eminentemente exportadora de tomate y hortalizas. Las principales inversiones que existen en el área, son fundamentalmente de firmas extranjeras y los cultivos se caracterizan por utilizar tecnologías modernas, con uso intensivo de mano de obra, proveniente de otros estados como Oaxaca, Chiapas y Puebla (Espejel *et al*, 2000).

Socialmente, la velocidad con la que se ha ido desarrollando esta región a lo largo de la carretera-transpeninsular, provoca una serie de problemas sociales, dirigidos hacia la baja calidad del agua por la salinización de los suelos agrícolas, la venta de tierras a precios que no representa el valor real del terreno, drogadicción de los jóvenes, carencia de espacios recreativos y culturales hasta problemas de arraigo con las nuevas generaciones de ejidatarios.

La figura institucional predominante en la Región de San Quintín es el ejido ya que lo compone un total de 387'025,716 hectáreas correspondientes a 18 ejidos (COPLADEM, 2007). El desarrollo de estos núcleos ejidales se ha dado de manera tardía con respecto al resto del país debido a dos factores: el antecedente de propiedad del Valle (La familia Orendai adquiere concesión prácticamente de todos los terrenos) y la escasez de agua en la región, lo que hizo a estos terrenos poco atractivos por muchos años. Fue hasta 1963 que comienza una gran movilización propiciada por el estado para adquirir tierras con la condición de que se formen organizaciones sociales originando con ello la creación de los primeros ejidos en Baja California (PDR_RSQ, 2007). En el caso del Ejido Nueva Odisea fue hasta 1969, que el juez del Registro Agrario Nacional hace entrega de 8,656 ha de tierras con carácter ejidal a los 63 ejidatarios inscritos en la carpeta básica (González, 2007).

Ahora bien, toda institución está conformada por un arreglo organizacional, en el caso de los ejidos se encuentra formado por el Comisariado Ejidal, el cual tiene a su cargo los asuntos que preocupan a la comunidad, los cuales son descritos o solicitados en las reuniones de la asamblea ejidal. Esta organización se encuentra conformada por tres figuras: Presidente, Secretario y Tesorero, los cuales poseen la representación legal del Ejido, operando como jefes de la oficina ejidal.

Demográficamente y de acuerdo al conteo de población y vivienda del 2005 realizado por el Instituto Nacional de Estadística Geográfica e Informática (INEGI), el Ejido de Nueva Odisea se encuentra representado por el código de localidad 1527 que lo identifica al interior del municipio de Ensenada conforme al marco geoestadístico nacional. El ejido se encuentra conformado por 264 habitantes, de los cuales prevalecen los hombres en relación a las 119 mujeres del lugar. La población dominante es gente adulta en un rango de edad de 18 a 60 años y las personas de edad avanzada representan la minoría.

Asimismo, las estadísticas del 2005 arrojan respecto al indicador escolaridad, el promedio de personas con algún grado aprobado de educación básica y pos básico es de siete habitantes. El conteo INEGI reporta a 17 personas que no asisten a ninguna institución académica dentro de los rangos de edad 6 a 24 años. El indicador de escolaridad incompleta es uno de los que presentan un mayor número de valores, representado por 105 personas con algún grado sin culminar. A diferencia 66 habitantes poseen una educación básica y pos básico terminado (INEGI, 2005).

Económicamente en el ejido las actividades que se desarrollan en el sitio son la agricultura y la pesca. Es a partir de la década de los cincuenta, con el descubrimiento de los acuíferos de la zona, que se inició una repoblación con gente procedente de diversos lugares del país y mexicanos repatriados de los Estados Unidos, originándose el boom agrícola en el Valle (INEGI, 2005).

El desarrollo agrícola lo condujeron entre particulares y ejidos, convirtiéndose la producción de hortalizas, principalmente el tomate de exportación, en el primer motor económico. La inmigración creció intensamente con el arribo de indígenas provenientes del sureste de México desde fines de los setenta, e intensificándose durante las décadas de los ochenta y noventa, como jornaleros agrícolas (POESQ, 2001).

Para el caso de los ejidos cercanos a las empresas tomateras más relevantes de San Quintín y en particular el de Nueva Odisea, el auge de agricultura trajo beneficios ya que por mucho tiempo se mantuvieron de la renta de sus terrenos (POESQ, 2001).

El principal error de los ejidatarios que usufructuaron sus terrenos es la carencia de visión a largo plazo y una mal estipulación de lineamientos en los contratos. Provocando con esto terrenos improductivos, salinizados, abandonados y un alto grado de contaminación por plásticos y fertilizantes, además del agotamiento de mantos freáticos (Espejel *et al.*, 2000).

Para tener un manejo integral de los ejidos, es necesario entender sucintamente los procesos por lo que ha pasado la figura ejidal en México: a partir de la formación de los ejidos, el aumento de la vulnerabilidad de los ejidatarios y de los ecosistemas ubicados dentro de estas entidades, hasta las implicaciones de la reforma al artículo 27. El origen de los ejidos es el resultado de la Revolución Mexicana en donde el gobierno adquirió tierras particulares, las cuales fueron repartidas para utilizarse como tierras comunales con el fin de eliminar la pobreza y malos tratos de los hacendados ante la gente más humilde (Galván Campos, 1939). Dicho proceso fue largo, y una vez promulgada la Constitución de 1917, se destituyó el sistema de encomiendas bajo la promesa de establecer el sistema comunal. Situación que no sucedió hasta la presidencia de Lázaro Cárdenas en 1934, cuando a través de la Reforma Agraria se lograron instituir.

Una vez instaurada la tierra como sistema ejidal, se estableció la Reforma Agraria con el objetivo de formalizar el reparto de terrenos basado en: 1) restituir la tierra a aquellos núcleos de población que habían sido despojados, 2) distribuir gratuitamente la tierra a poblaciones que carecían de ella -bajo la institución ejidal, y 3) crear con ello una nueva estructura de tenencia de la tierra como reemplazo al antiguo sistema latifundista. Es hasta 1960 que el 23% de la tierra cultivada de México era ya territorio de identidad ejidal (Rivera Herrejon, 2000), a partir de esa fecha, la toma de decisiones políticas, sociales, culturales y económicas que competen al ejido se discutían de manera colectiva en la asamblea ejidal. Esta forma de negociar los intereses del territorio fue la que determinó la fuerza y capacidad de su organización, cumpliendo así con el objetivo por el que se fueron creados.

Treinta y dos años después, en 1992, se hace una modificación al artículo 27 Constitucional por el entonces presidente Carlos Salinas de Gortari. Este cambio pretende dar certidumbre jurídica sobre la tenencia de la tierra otorgando títulos de propiedad a cada ejidatario en particular, así como el dominio pleno de las tierras (RAN, 2005). Por lo que esta reforma es un parte aguas en la historia de los ejidos, ya que generó garantías de forma individual a sus integrantes, sin embargo, pasó por alto los objetivos con los que se creó la figura ejidal al no considerar que la propiedad de la tierra y su distribución no esta consignada a la lucha entre los intereses individuales, sino que concierne también al bienestar y a la estabilidad de la sociedad como un todo (Bocco, Velázquez A., y Torres, A., 2000). Además, rompe con el tabú del ejido como una institución intocable, retirando su carácter de inalienable, imprescriptible e inembargable, aprobando por primera vez la posibilidad de que se venda, se arriende o se hipoteque (Lozano O. G., 2005).

Hay quien asegura que los ejidos antes de la reforma del artículo 27, se ubicaban dentro de un marco jurídico rígido que restaba capacidad de decisión a los ejidatarios y obstaculizaba sus posibilidades de asociación (Sánchez, et al., 2000 y González y Carvajal , 2001). Según estos autores, tales dificultades se reflejaban en las limitantes que presentaban los ejidos, así como en la generación de mercados ilegales para la transacción de parcelas y fuerzas de trabajo, adicionándole a dichos obstáculos, la insuficiente inversión pública y la escasa presencia de fondos privados. Sin embargo, como se menciona en el párrafo anterior al no considerar que la propiedad de la tierra y su distribución concierne también al bienestar y a la estabilidad de la sociedad como un todo (Bocco, Velázquez A., y Torres, A., 2000) se están afectando los ecosistemas naturales como nunca en la historia de México.

Aunado a esto, es necesario mencionar los conflictos sociales, culturales y ecológicos que fueron detectados en la región de San Quintín donde esta inmerso el Ejido: carencia, debilidad y la mal ejecución de las política de planeación, venta de terrenos a bajos precios, crecimiento anárquico de asentamientos humanos, que trae consigo la carencia de servicios básicos (agua potable, luz, alcantarillado sanitario e irregularidad de predios urbanos), así como el agotamiento de los acuíferos, causado por la sobreexplotación del agua para los cultivos de agricultura extensiva, lo cual en la actualidad esta siendo modificado por una agricultura tecnificada (POESQ, 2007).

Por esta razón, actualmente es muy importante preparar planes comunales de manejo integrado de recursos naturales que servirán para dar respuesta a cuestiones como: ¿Quién es ahora el responsable de las implicaciones ambientales y de la transformación del territorio? ¿Será acaso de sus propietarios individualmente? y ¿Qué pasa si cada propietario tiene ideas no compatibles? Por esto, es relevante diseñar instrumentos que permitan a la autoridad (gobierno) regular, controlar y coordinar las acciones de protección al ambiente y el aprovechamiento en forma sustentable. Instrumentos como son los

ordenamientos locales, los comunitarios o las planes de manejo de UMAS. Dichos instrumentos ahora son participativos y representan un proceso de educación ambiental informal donde los ciudadanos se informan y se responsabilizan del uso de suelo para no afectar el ambiente ni a ellos mismos.

Con el ánimo de elaborar una propuesta de apropiación de los recursos naturales en un ejido ejemplar del noroeste de México, este trabajo de investigación describe y analiza al ejido de Nueva Odisea, e incorpora estrategias de manejo integrado a las necesidades y expectativas de los ejidatarios con el fin de establecer lineamientos para la conservación, protección, uso y aprovechamiento de sus recursos. Se espera que esta tesis les brinde la posibilidad de gestionar un desarrollo planificado en el sector productivo asociado con una toma de decisiones coherentes sobre la vegetación de la zona, los sistemas frágiles del lugar y promoviendo una calidad de vida mejor.

II. OBJETIVOS

II. 1 Objetivo General

Proponer un proyecto de turismo de naturaleza a partir del diagnóstico participativo del Ejido Nueva Odisea, San Quintín, Baja California.

II. 2 Objetivos Particular

- 1.- Realizar un diagnóstico del Ejido Nueva Odisea mediante la caracterización ecológica y socio-económica, para zonificarlo en unidades ambientales de acuerdo a las condiciones ecológicas y sociales.
- 2.- Validar el diagnóstico y zonificación con la comunidad ejidal.
- 3.- Identificar los impactos y fuentes de impacto, para encontrar las amenazas a las unidades ambientales mediante tres métodos.
- 4.- Seleccionar la propuesta más viable en términos de conservación y desarrollo sustentable.

III. METODOLOGÍA

Para la realización de este trabajo se utilizó una mezcla de metodologías de las ciencias sociales y naturales, bajo el contexto de la interdisciplina, lo cual permite generar una aproximación integradora sobre la percepción de la gente dentro de su espacio geográfico, social y cultural.

Los primeros pasos de esta investigación están enfocados en una revisión bibliográfica, basada en los Programas de Ordenamiento (Baja California y la región de San Quintín); trabajos e investigaciones aplicadas en San Quintín; Base de Datos (2005) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía; Programa de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Ensenada (PDUCP); literatura sobre Ejidos con un enfoque generalizado (formación, origen, cambios y procesos); Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y Ley Agraria; también se obtuvo información de algunas visitas que se realizaron a Instituciones como: Secretaria de Turismo del Estado de Baja California; Comité de Planeación del Desarrollo Municipal (COPLADEM); Procuraduría Agraria (Residencia Ensenada); Comisión para la Regulación y Tenencia de la Tierra del Estado (CORETTE); oficinas de CORETTE en Vicente Guerrero, Baja California. Con esta información se construyeron los antecedentes y se planteo el contexto de la investigación.

Para el trabajo en campo se desglosó la metodología en tres etapas: Descripción, Diagnóstico y Propuesta. Cada etapa a su vez estará formada por metodologías específicas las cuales fundamentaron el cumplimiento de los objetivos de esta investigación (Figura 2).

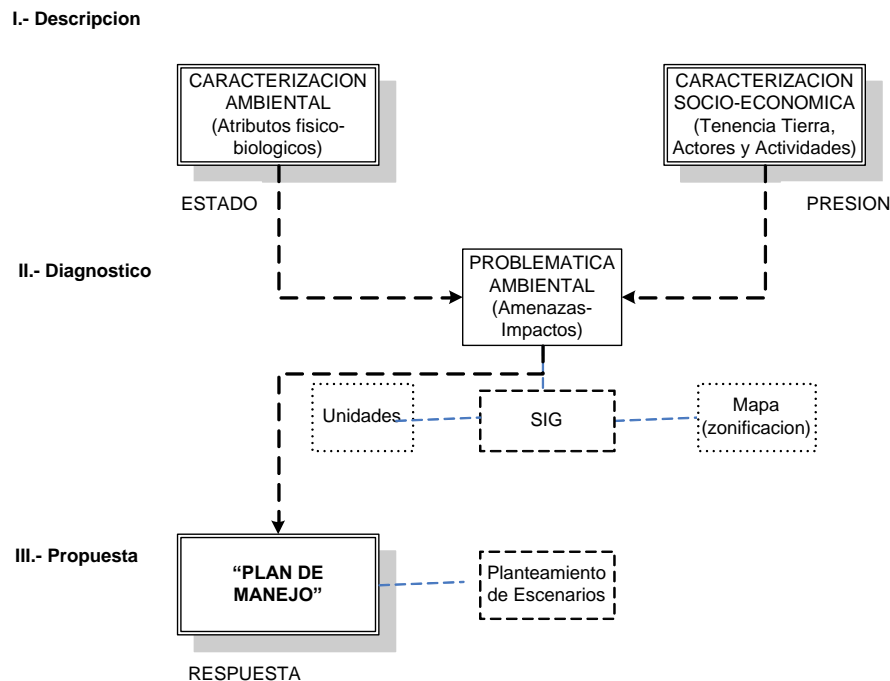


Figura 2 Diagrama metodológico para la elaboración de estrategias de manejo en Ejido Nueva Odisea, San Quintín, Baja California.

III.1. Etapa de Descripción.

III.1.a. Caracterización Ambiental y Socio-económica.

Esta etapa consistió en la identificación de los caracteres del ejido bajo el contexto ambiental y socioeconómico; con la encomienda de valorar el estado de los recursos naturales y la factibilidad para su aprovechamiento, así como caracterizar la estructura y fuerza que presenta el ejido, y la forma en que administran sus recursos.

Para ello se llevaron a cabo una serie de visitas al campo, en donde se detectaron problemas ambientales evidentes a simple vista. Además, mediante muestreos ecológicos, basados en el método de relevé el cual consiste en identificar las características de las especies ubicadas dentro de un cuadrante de 10 x 10 m², con lo cual se lleva a cabo la identificación, proporción y distribución de las comunidades vegetales, determinando áreas de conservación. Los principales rasgos con los que se trabajó esta metodología, están enfocados en: ubicación y orientación de la vegetación, estrato en el que se desarrollan, topografía y pendientes del área y grado de perturbación; esta información se capturó en el programa Microsoft Office Excel (2007), la cual complementa el inventario florístico de la región (Anexo I). El conocer el estatus y distribución de la vegetación, aportó la definición local del paisaje así como en la creación de las unidades espaciales, las cuales se representaron en los mapas en la etapa de diagnóstico.

La revisión de los libros de registro, se obtuvieron datos básicos como: identificación de cada ejidatario, parcelas asignadas, total de integrantes que conforman el ejido, extensión territorial, clasificación de las parcelas y cuestiones sobre la tenencia de la tierra. Al mismo tiempo y con algunas entrevistas informales se dio a conocer las fechas en que se someten a reunión, el número de asistencia y asuntos a tratar en las asambleas.

En cuanto a la disponibilidad de trabajar en conjunto investigadores-ejidatarios, no hubo ningún inconveniente, aun así y para que no quedará dudas respecto a especulaciones se entregó a cada actor clave o ejidatario entrevistado, un formato de consentimiento informado respecto a la participación mediante entrevistas y cuestionarios lo cual apoyaría esta tesis (Anexo II). Esta atención dio certeza a los ejidatarios y determinó que estos primeros acercamientos fueran la clave para la estructuración de la entrevista, la cual se basó en cuatro aspectos a) antecedentes históricos del ejido; b) el perfil que ocupa

el ejido a nivel estatal, su fuerza ejidal y la toma de decisiones; c) perspectiva del ejidatario a corto, mediano y largo plazo y d) perspectiva sobre algún proyecto de manejo en la zona. Asimismo el resultado de las entrevistas generó información referente a todos los antecedentes sociales del ejido, lo que representa la caracterización social y por ello no se verá representada en tablas, cuadros o figuras como tal, aunque si validará en todo momento las tablas de impactos y el diagnóstico.

Por lo que la entrevista es una técnica meramente cualitativa y de observación sistemática, esta debe tener una estructuración sólida y aplicarse de manera correcta, lo que es garantía para recabar información valiosa y exclusiva, debido a que esta basada de las vivencias e ideales de los entrevistados (Sánchez Martín, 2003)

Basado en lo anterior, la entrevista se desarrolló en los siguientes cuatro pasos:

- 1.- Planeación de la entrevista; a) Se elaboró una guía de apoyo para el entrevistador (Anexo III). b) considerando la distancia y tiempo de recorrido para llegar al ejido, se planearon y confirmaron las citas con los entrevistados.
- 2.- Ejecución; antes de realizar la entrevista, se entregó una carta de consentimiento en donde se estipulaba que lo mencionado y grabado durante la conversación sería totalmente confidencial, una vez firmado el documento se explicó el objetivo de la investigación y la temática de la metodología
- 3.- Control en la entrevista; se verificó que todas las preguntas fueran contestadas y se prestó atención en la modulación de voz, movimientos y gestos del entrevistado ya que dichas acciones determinan el tiempo y eficiencia de la técnica.
- 4.- Para el cierre de la entrevista, se agradeció el tiempo ofrecido por el ejidatario, dejando el camino abierto para posibles trabajos y continuación de este mismo.

La selección de los actores se hizo con relación a la actividad que desempeñan y el cargo que representan dentro del ejido. Cada entrevista efectuada en abril de 2007, tuvo una duración aproximada de una hora y se aplicó a cinco ejidatarios: 1.-Empresario agrícola (Carlos González), 2.-Artesano y uno de los fundadores del ejido (Benjamín Ortega), 3.-Al actual presidente ejidal (Juan Torres Torres), 4.- Acuacultor y ex presidente ejidal (Juan Camacho) y 5.-Avecindado norteamericano, este último se entrevistó para conocer su percepción como extranjero sobre los terrenos nacionales.

Toda la información recabada y generada con las metodologías anteriores, contextualizó ambiental y socialmente al ejido, lo cual se respaldó con la metodología de *The Nature Conservancy* (Andrade, et al., 1999). Sirviendo como guía y sustento en la etapa de diagnóstico de acuerdo a Leyva-Aguilera, *et al.*,

1997 ya que validará de forma directa los impactos y amenazas percibidos y declarados por los ejidatarios en los talleres deliberativos (Anexo IV y V).

Una vez contextualizando el ejido, la forma de representar y simplificar la información a un nivel comprensible para los ejidatarios, fue mediante la generación de mapas, los cuales integran la información en un Sistema de Información Geográfica usando el software Arc View 3.2, donde se digitalizó el mapa ejidal previamente georeferenciado sobre la carta topográfica con clave Th11b74_UTM11 NAD 27 a escala 1:50,000. Asimismo para crear las diferentes capas y unidades espaciales, se utilizó la fotografía aérea del año 1999 del área de estudio, y apoyado del programa Google Earth se ubicó la zona en 2007 y 2008, para observar alguna variación; éstas fueron digitalizadas con base en los atributos del ambiente y los rasgos geomorfológicos del ejido. Una vez zonificado el mapa ejidal fue impreso y presentado ante los ejidatarios en los talleres deliberativos, validando las unidades y reconociéndose espacialmente (Figura 3).

III.2. Etapa de Diagnóstico

La información generada en la etapa anterior sustenta y valida junto con la percepción de la comunidad, las metodologías utilizadas en el diagnóstico de los problemas que atañe al ejido y en general al estado, se tomó en cuenta el propósito de la Guía de Análisis de Impactos en Áreas Naturales, el cual menciona que se puede llegar a tener un mejor entendimiento de los impactos y sus fuentes mediante la evaluación y priorización de los mismos y una vez identificadas las causas más inmediatas se podrán plantear estrategias y acciones basadas en la resolución de los problemas identificados (Andrade, et al., 1999).

Por lo tanto en esta etapa se determinó la actitud de los ejidatarios hacia estrategias de manejo que puedan mejorar las condiciones del ejido, bajo dos percepciones: percepción local y perspectiva regional y recabó sus expectativas sobre proyectos viables a desarrollar en el ejido.

III.2.a. Nivel Local

El diagnóstico del trabajo se enfocó en la concepción del problema de manera directa por el daño y/o afectación que causa a los ejidatarios. Para llegar a ello, lo que se realizó primero, fue la identificación de los impactos, las causas, y las evidencias, generando tablas de trabajo (Anexo IV). Una vez reconocidos los impactos, se categorizaron respecto al ámbito que afectan y la forma en que se evidenciaron, lo cual se basó con la información observada en campo y en cartografía así como en la información respondida

en las entrevistas. Posteriormente estos reportes serán verificados a través de la percepción grupal de los ejidatarios con la metodología de los Talleres Deliberativos, cuyo objetivo será sensibilizar y estimular las opiniones de los ejidatarios como entidad ante los problemas existentes en su entorno, los cuales plantearán una mejor solución apoyada en el desarrollando y/o formación de proyectos factibles en la zona de estudio.

Para el entendimiento y manejo de la información, se generó un cuadro de los problemas existentes en el ejido, los cuales estarán clasificados en los aspectos en estos inciden, determinando el diagnóstico y si son percibidos por el ejidatarios, asimismo es importante recalcar que en esta metodología la función del investigador es únicamente como facilitador, por lo que los resultados del taller dependen al 100% del interés y aceptación de los invitados. La orden del día para los Talleres de Deliberación se explica detalladamente en los Anexo V.

III.2.b. Nivel Regional

Se identificaron los problemas y necesidades que atañen al estado dentro de los ejidos y comunidades mediante puntos de vista de diferentes grupos de participación como ejidatarios de Baja California, servidores públicos del Estado, organizaciones civiles e investigadores. La información se genero y compilo en los cinco ámbitos (ambiental, social, institucional, asentamientos humanos y en la dimensión económica) del Foro de Desarrollo Rural de COPLADEM llevado acabo el 18 de octubre de 2007, esta información fue contrastada con los resultados de la técnica de análisis de amenazas y sintetizada en cuadros de estrategias, donde se describe el problema general, su particularidad y las acciones propuestas, al igual que el cuadro de problemas locales, este clasifica los aspectos donde es generado (Cuadros IV, V, VI).

III.3. Etapa de Propuesta

Corresponde a la recopilación de la información generada en la descripción y diagnóstico del ejido, y consistió en el planteamiento de escenarios factibles en el ejido para llevar acabo un manejo acorde con la naturaleza del sitio y las necesidades de la población, ya que ellos son y serán los responsables de la presión y estado ejercido hacia el territorio y los recursos naturales. Entre un listado de proyectos planteados por los ejidatarios, se consideró la clasificación de actividades turísticas ya que fue uno de los proyectos mas viables para la región. Dicha clasificación se realizó en el 2008 por la Secretaria de Turismo del Estado (SECTURE), basado en las políticas de desarrollo planteadas para la Región de SQ así como en la Factibilidad Económica de Desarrollo Turístico para la zona SQ-Nueva Odisea descrito en el

Plan de Desarrollo Regional y en el Ordenamiento Ecológico de la Región, el cual declara que las principales vocaciones naturales identificadas son: 1) Turismo 2) Agroindustria 3) Agricultura 4) Acuicultura y 5) Puerto Comercial. Sin embargo todas estas actividades se ven fuertemente limitadas por la escasez de agua en la zona (FEDTSQ, 2001). Este trabajo, será entregado a los ejidatarios como guía para el desarrollo de sus proyectos.

IV. RESULTADOS

IV.1. Etapa Descriptiva

IV.1.a. Caracterización Ambiental y Socio-Económica

Con base en la revisión de la carpeta básica, el mapa del ejido y la información recabada por parte de las entrevistas a los actores claves, se obtuvo como primer resultado, la forma en que se adquirieron 8,656 hectáreas de tierras con carácter ejidal a los 69 ejidatarios inscritos en la carpeta básica ante el juez del Registro Agrario Nacional en el año de 1969 (González, 2007).

Para que el ejido se formará fue necesario de una fuerte movilización social, ya que el gobierno pedía como primer requisito que la estructura social estuviera formada por al menos 60 personas para otorgarles dicha cantidad de hectáreas de terreno y únicamente vivían en la zona 10 personas. Con base en esa exigencia, se llevo acabo un primer listado de ejidatarios potenciales donde se incluyó a toda persona que pasaba o quedaba detenida en la carretera (González, 2007). Una vez que se completaron las 60 personas, se efectuó el primer censo básico. Después para depurar la lista, se eliminó a toda persona que no cumpliera con la mayoría de edad y a los ausentes o difuntos.

Y fue hasta el año de 1975 por el entonces presidente ejidal Juan Camacho en presencia de la asamblea ejidal y las 69 personas ya constituidas como ejidatarios, que se realiza la división territorial basada en la ubicación, tamaño y tipo de parcela, en donde cada ejidatario firma el convenio de aceptación (Cuadro I, Figura 3).

Cuadro I.- División territorial del Ejido Nueva Odisea con base en las características de clasificación de las parcelas, determinada por la asamblea ejidal del año 1975.

Tipo de Parcelas	Extensión aproximada	Ubicación dentro del ejido	Observaciones
Normal	20 Ha	suroeste	
Lote para casa	600m ²	noroeste	
Cerril (agricultura)	100 Ha	noroeste	
Frente de carretera	1.2 Ha	suroeste	
Frente de playa	7 Ha	suroeste	Dentro se localiza un sistema de dunas en forma de lengüeta, denominadas "El Socorro"

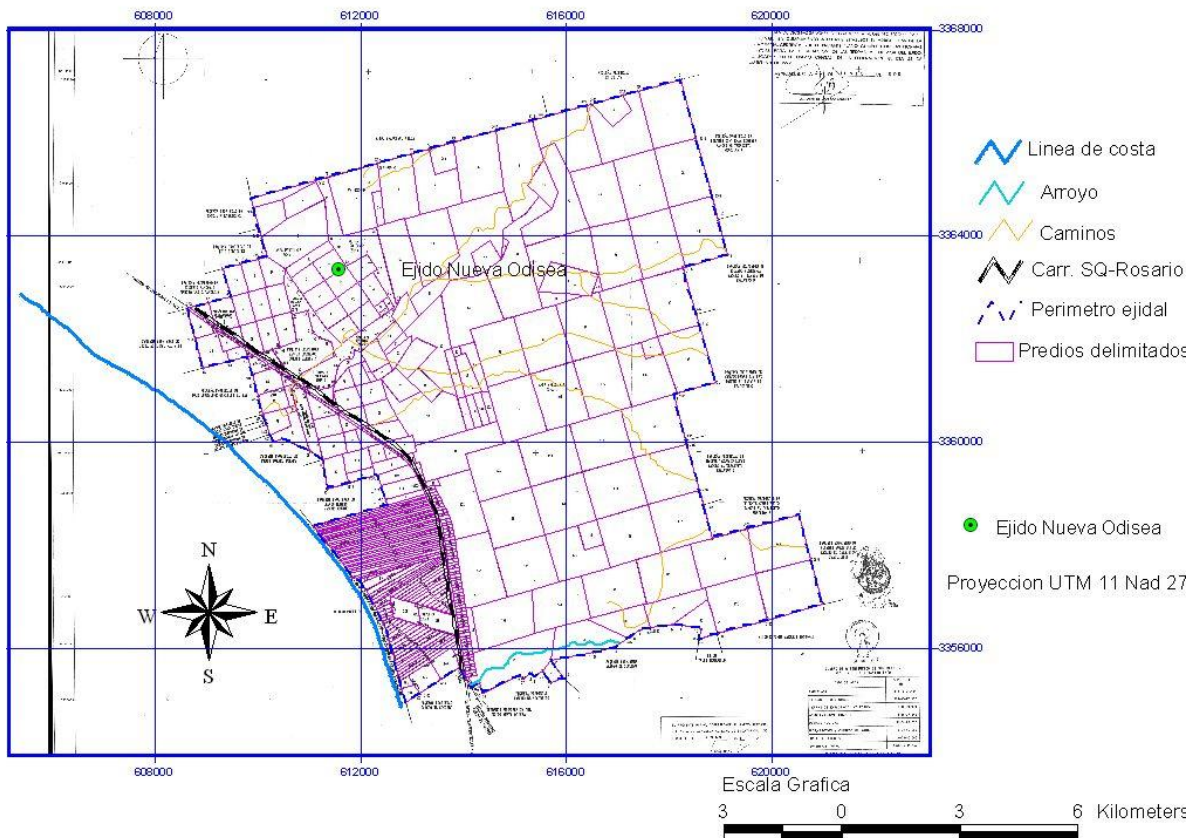


Figura 3.- Plano Ejido Nueva Odisea, San Quintín B.C.

Una vez formado el ejido se le denomina "Nueva Odisea"; este nombre fue escogido por el ciudadano Ramón León, uno de los primeros ejidatarios enlistados, quien se inspiró en el poema de Homero, ya que era de sus lecturas favoritas. Actualmente las calles del poblado llevan los nombres de los diferentes personajes de dicha novela (Juan Torres, com. pers).

Una de las características sociales y de mayor relevancia que representan a el ejido Nueva Odisea ante los 17 ejidos que conforman el valle, fue la repartición de los terrenos y la certificación de los mismos, en presencia de PROCEDE y el Tribunal del Registro Agrario en 1991 por el presidente en cargo Juan Camacho. Esta acción representa la fuerza y organización de la figura ejidal en ese momento. El actual presidente, Juan Torres manifiesta que los asuntos que le compete al comisariado ejidal en la actualidad, están enfocados en la contratación de un ingeniero para que se lleve acabo la medición y repartición de los terrenos de las tierras de uso común y en el arreglo de algunos conflictos que pueda existir sobre las parcelas, siendo estas las demandas de interés por parte de la comunidad en las reuniones ejidales

Asimismo el ejido de Nueva Odisea rentó de 500 a 600 ha de terrenos, sin prever la serie de problemas que se presentarían a futuro. Una vez sobreexplotada la tierra por parte de la empresa Los Pinos, hacen la entrega de los terrenos los cuales presentan un alto potencial de alcalinidad por la carga y uso aplicada al suelo (Juan Torres, com. pers). Actualmente, el principal conflicto social que maneja la asamblea ejidal es la desincorporación de terrenos ejidales hacia terrenos de dominio pleno, otorgando el poder de decisión individual a cada ejidatario. Con esto el único acuerdo que le compete al ejido como entidad grupal, son los terrenos de uso común (Carlos González, com. Pers).

La toma de decisiones dentro del ejido es 100% patriarca, lo cual se refleja en las actividades que lo caracterizan económicamente como pesca y agricultura además es reconocido por los entrevistados que los hombres jóvenes prefieren el trabajo a desarrollarse profesionalmente y se ven muy involucrados con el problema social de drogadicción, además de que la asistencias de hombres predomina en las reuniones de la asamblea ejidal. En el caso de las mujeres se manifestó en las entrevistas, que tienen mayores posibilidades de desarrollo profesional, lo cual se validó con la estadística de INEGI en el 2005.

Ambientalmente la caracterización del ejido definió el paisaje local y permitió precisar las unidades espaciales que lo conforman, clasificando los atributos terrestres en modificados y naturales (Cuadro II). En los atributos terrestres naturales (Figura 4) se encuentran rasgos geomorfológicos como las dunas de El Socorro, cauces de arroyos, cañadas, relieves montañosos, vegetación de dunas y matorral costero y los atributos terrestres modificados (Figura 5) corresponden a los terrenos sin vegetación aparente, agricultura y cultivos abandonados.

Cuadro II.- Regionalización Costera y Terrestre de Punta Banda escala 1:50 000

PAISAJE

AMBIENTE	SISTEMA	PAISAJE
Terrestre*	1. Natural	1. Matorral Costero
		2. Chaparral
		3. Dunas
	2. Modificado	4. Agricultura
		5. Parcelas
		6. Desmonte

*El ambiente marino no se analiza porque es federal, aunque hay ejidatarios que son pescadores o acuacultores.

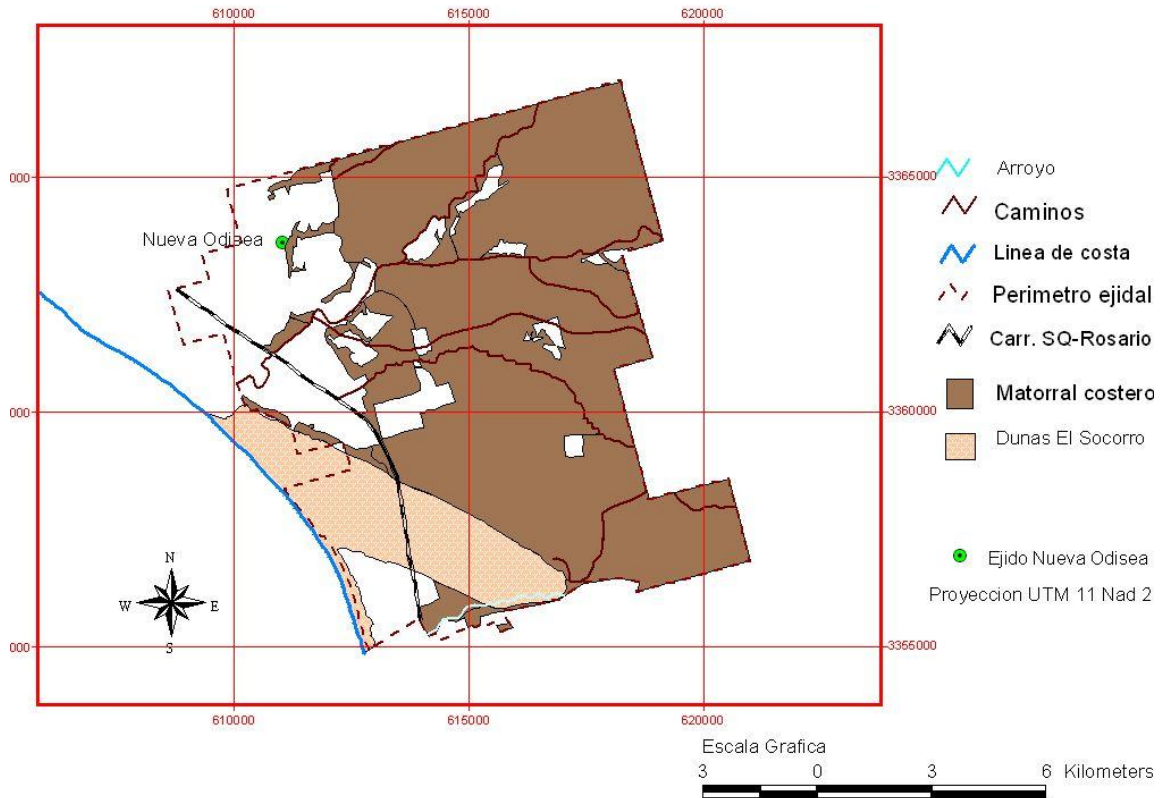


Figura 4.- Unidades terrestres naturales base con los usos de suelos del Ejido Nueva Odisea, a una escala 1:20,000.

Los terrenos modificados son unidades espaciales incorporadas en el mapa base. Describen los usos de suelo del territorio y representan las modificaciones o cambios a los que se ha sometido el Ejido. Para identificar cada impacto se clasificaron en tres categorías de acuerdo a los siguientes criterios: 1) Estado de la vegetación; 2) Actividad que se desarrolla en el sitio y 3) Pérdida en la vegetación. En este último punto se considera pérdida de vegetación por el abandono de campos agrícolas o por la eliminación directa de la cobertura vegetal (Figura 5).

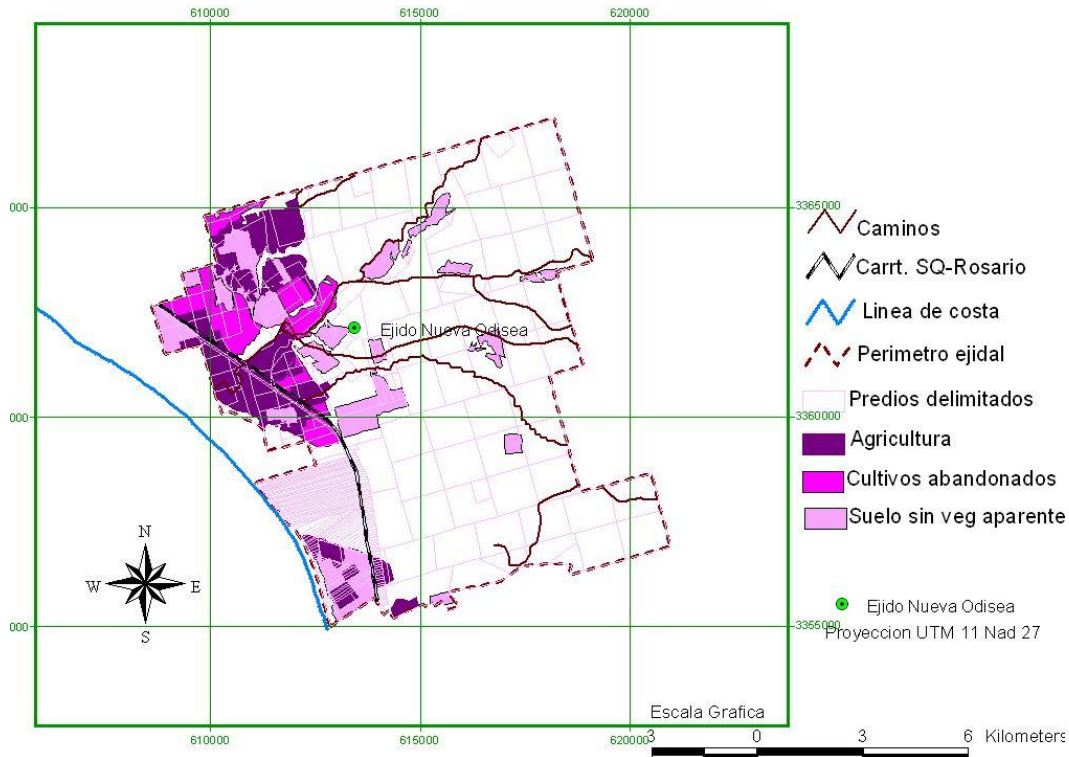


Figura 5.- Unidades terrestres modificadas con los usos de suelo del Ejido de Nueva Odisea, a una escala 1:20,000

Una vez recopilada la información de los muestreos ecológicos de los relevés, los listados florísticos de los años 90's (Anexo I) y conociendo las unidades espaciales en el mapa base, se determinó que la vegetación que compone al Ejido está representada por vegetación de duna móvil, duna fija, marisma baja, marisma alta así como matorral costero el cual representa un 65.13% de las 8,656 ha.

Con la delimitación de los usos de suelo, se puede apreciar el centro de población del ejido Nueva Odisea, el cual se localiza en la parte noroeste de los terrenos, muy cerca de la línea de costa y de la carretera, hasta la cota de los 40 m.

Por otro lado el uso de suelo referente a la vegetación de matorral costero se delimitó a partir de la cota de los 10 m hasta los 200 m y se encuentra formado principalmente por estratos arbustivo, herbáceo y herbáceo-arbustivo con plantas de las familias *Aesculaceae*, *Agavaceae*, *Aizoaceae*, *Asclepidaceae*, *Asteraceae*, *Buxaceae*, *Cactaceae*, *Chenopodiaceae*, *Crassulaceae*, *Ephedraceae*, *Euphorbiaceae*, *Frankeniaceae*, *Juncaceae*, *Leguminosae*, *Nyctaginaceae*, *Onagraceae*, *Poaceae*, *Polypodiaceae*, *Scrophulariaceae* y *Solanaceae*.

Cabe resaltar que el estado y conservación de dicha vegetación está en función del manejo de los terrenos dentro del ejido; con ello el abandono de las parcelas agrícolas y los terrenos sin vegetación aparente producto del desmonte, han sido una de las principales acciones causantes de la disminución y pérdida de la misma, representando el 18.0%.

IV.2. Etapa Diagnóstico

IV.2.a. Nivel Local

El cuadro III resume nueve impactos que atañen al ejido ubicado en aspectos sociales, ambientales, económicos y de infraestructura así como 46 causas inmediatas, verificados en su totalidad por medio de, entrevistas, y por las evidencias cartografiadas y en campo. Los impactos son referidos a parcelas agrícolas erosionadas, parcelas sin vegetación aparente y/o parcelas abandonadas, asimismo se identificaron estructuras sobre los terrenos y zonas con vegetación natural.

La columna de diagnóstico contrasta la de percepción de los ejidatarios y si el impacto no es percibido de manera directa se manifiesta el porque en observaciones.

Cuadro III.- Impactos y amenazas para el Ejido Nueva Odisea, en la cual se muestra las tres formas en que se evidencio el impacto y si los ejidatarios perciben (☺) o no el impacto (☹), representado por caritas.

PROBLEMAS	DIAGNÓSTICO	PERCEPCIÓN DE EJIDO	PROBLEMA UBICADO EN ASPECTOS ☹				OBSERVACIONES Los ejidatarios no lo perciben, porque: ☹
			SOC	AMB	ECO	INF	
Desarticulación de la estructura ejidal	Reformas al Artículo 27	☹	✓				Trajo la oportunidad de tener una certidumbre de posesión mediante PROCEDE, teniendo la certificación de los terrenos

PROBLEMAS	DIAGNÓSTICO	PERCEPCIÓN DE EJIDO	PROBLEMA UBICADO EN ASPECTOS				OBSERVACIONES
			SOC	AMB	ECO	INF	
Desarticulación de la estructura ejidal	Desincorporación de terrenos	☹	✓				Los ejidatarios no lo perciben, porque: ☹ visto como una seguridad en el patrimonio de la población.
	Parcelación	☹	✓				
	Venta de terrenos	☹	✓		✓		Trae beneficios económicos, ya que es una solución a la falta de empleos.
	Falta de arraigo y/o valor de pertenencia	Carencia de objetivos comunes dentro del ejido	✓				Se percibe ☺
	Terrenos sin función aparente	Falta de comunicación entre los vecinos	✓				Se percibe ☺
	Terrenos inservibles para cultivo	Carencia de agua	✓				Desconoce de cultivos alternativos e innovadores
	Sin valor aparente	☹	✓				No hay comunicación e interés en proyectos factibles.
	Ausencia del beneficio económico directo	☹	✓		✓		No trabajar en equipo, no respetar los puntos de vista de los demás, lo que lleva a la falta de acuerdos comunes
Cambio de uso de suelo	Falta de arraigo y/o valor de pertenencia	☹	✓				Desconocían las normas para exigir los derechos como dueños de los terrenos
	Incremento de agricultura industrializada	☹			✓		Vieron en la renta un beneficio fácil y rápido para mejorar la economía
	Venta de terrenos	☹			✓		Falta de arraigo, e interés en las tierras
	Deficiencia en el manejo de la agricultura	☹			✓		No le dieron a la tierra el tiempo de recuperación.
	Terrenos sin función aparente	☹			✓		Falta de proyectos innovadores, falta de interés,

PROBLEMAS	DIAGNÓSTICO	PERCEPCIÓN DE EJIDO	PROBLEMA UBICADO EN ASPECTOS				OBSERVACIONES Los ejidatarios no lo perciben, porque: ☹
			SOC	AMB	ECO	INF	
Cambio de uso de suelo	Terrenos inservibles para cultivo	Carencia de agua, falta de presupuesto para iniciar proyectos		✓	✓		☺ Se percibe por la necesidad del recurso.
	Sin valor aparente	☹	✓		✓		Venta de terrenos, desmonte, perdida de la vegetación natural
	Ausencia de beneficio económico directo	☹			✓		Venta de terrenos, desmonte, perdida de la vegetación natural
	Extracción de arena	☹		✓			Intereses individuales, falta de involucramiento como sociedad y no hay arraigo a las tierras
	Asignación inadecuada de la concesión	☹	✓				No valoran la tierra como tal es vista desde el punto económico con obtención de ganancias.
Salinización de suelos: vista como la pérdida de la capacidad productiva del mismo	Agricultura	☹		✓			☺ Vieron el beneficio en la renta de terrenos, sin analizar el impacto a largo plazo del uso extensivo del suelo con cultivos poco aptos para la zona.
	Perdida de vegetación	☹		✓			
	Desmonte	☹		✓			
	Sobreexplotación de mantos freáticos	Mala calidad y carencia del recurso		✓			Por lo tanto perciben el problema desde la mala calidad y carencia de agua.
Perdida de la calidad visual del paisaje	Fragmentación de los ecosistemas	☹	✓	✓			No presentan un interés común sobre este problema ya que ellos mismos han ido permitiendo el cambio en los terrenos, y no perciben la belleza del paisaje por encontrarse sobre ella. ☺
	Tecnificación agrícola	☹	✓	✓			

PROBLEMAS	DIAGNÓSTICO	PERCEPCIÓN DE EJIDO	PROBLEMA UBICADO EN ASPECTOS ☹				OBSERVACIONES Los ejidatarios no lo perciben, porque: ☹
			SOC	AMB	ECO	INF	
Perdida de la calidad visual del paisaje	Contaminación por plásticos	Hacer respetar los convenios de las tierras rentadas	✓	✓			☺ Perciben la contaminación y se dan cuenta de que carecen de espacios para colocar un relleno sanitario y centros de acopio.
	Residuos sólidos urbanos (basura)	contaminación en playas y ejido por los plásticos	✓	✓			
Fragmentación del Paisaje	Parcelación	☹	✓				☺ Perciben el error al repartir todos los terrenos incluyendo las zonas comunales y distinguen que carecen de espacios para infraestructura básica.
	Perdida del valor del terreno	☹	✓		✓		Este problema no se percibe como tal, perciben las causas y la carencia de espacios, observan que hay contaminación, y una pérdida de flora y fauna.
	Actividad agrícola	Contaminación de terrenos			✓		
	Asentamientos humanos sin planeación	☹	✓				
	Desmante	☹		✓			
Perdida de vegetación natural	Desmante o limpieza de parcelas	Reforestar y proteger zonas del ejido		✓			☺ Lo perciben como una alternativa u opción, pero no como problema
	Cambio de uso de suelo			✓			
	Certidumbre de posición	Cercos y caminos perimetrales, mala comunicación	✓	✓			
Contaminación por residuos sólidos	Parcelas dispuestas como basureros	Plásticos dejados por las empresas a las que se rentaron terrenos		✓			Se percibe ☺

PROBLEMAS	DIAGNÓSTICO	PERCEPCIÓN DE EJIDO	PROBLEMA UBICADO EN ASPECTOS				OBSERVACIONES Los ejidatarios no lo perciben, porque: ☹
			SOC	AMB	ECO	INF	
Contaminación por residuos sólidos	Acuerdos mal estipulados en los contratos	Falta de acuerdos con las empresas agrícolas	✓				Se percibe ☺
	Carencia de un relleno sanitario	Carencia de un relleno sanitario		✓			Reconocen la carencia de espacios para el desarrollo de obras y servicios
Basura en playas	No hay control sobre las visitas de playa	Carencia de botes de basura y letreros		✓			Se percibe ☺
Falta de proyectos reales	Falta de interés y trabajo en equipo como unidad ejidal	Mejorar los términos en el arrendamiento de parcelas, para ser socios			✓		Se percibe ☺
Drogadicción	Falta de espacios recreativos	Solo un parque con árboles secos y una cancha de fútbol	✓			✓	Se percibe ☺
	Migración	Familiares en el extranjero	✓		✓		Se percibe ☺
	Inmigración	Obreros y jornaleros	✓		✓		Se percibe ☺
	Falta de empleos		✓		✓		Se percibe ☺
	Empleos mal pagados		✓		✓		Se percibe ☺
	Falta de educación	Una primaria y secundaria	✓		✓	✓	Se percibe ☺

La comunidad ejidal reconoce la carencia y mala calidad del agua en la región como uno de los problemas mencionados con mayor frecuencia el taller deliberativo, ya que se encuentra asociado con un daño directo.

El cambio de uso de suelo es otro de los problemas que afectan al ejido. Aunque de las 10 evidencias inmediatas en relación a este problema, únicamente los ejidatarios perciben uno: la carencia de presupuestos para el inicio de proyectos y como respuesta al diagnóstico se obtiene terrenos con un valor intrínseco mínimo ya que son considerados como tierras inservibles para cultivo.

Los problemas de carácter ambiental, no fueron percibidos fácilmente por la comunidad, aunque si pudieron ser identificados en campo tales como pérdida de la calidad paisajística, pérdida de vegetación natural y fragmentación; para estos problemas se diagnosticaron 16 causas inmediatas. Los problemas ambientales reconocidos por la comunidad ejidal fueron los plásticos abandonados por la agricultura y la basura en la playa.

Los ejidatarios manifestaron en los Talleres Deliberativos (Anexo V) como problemas sociales la carencia de espacios comunes para canchas, jardines, parques, áreas de juego, biblioteca, museo, centros de salud y hasta la carencia de un relleno sanitario. Asimismo identifican 10 problemas de tipo socio-económico y se dan cuenta que al repartir cada metro del ejido y al tomar decisiones individuales se descuidaron de la planeación y de su crecimiento.

IV.2.b. Nivel Regional

Con los resultados del foro de desarrollo rural organizado por COPLADEM, se retomaron 66 temas enfocados en el ámbito ambiental, social, institucional, asentamientos humanos y en la dimensión económica del estado de Baja California.

Cuadro IV. Estrategias para solucionar la problemática rural en la dimensión ambiental en el Estado de Baja California, México a una escala local, regional, estatal y nacional con la participación de actores claves como SEFOA, SAGARPA, Ecología Municipal, Regidores electos, The Natural Conservancy, Terra Peninsular, Cultura y arte ambiental y Ciudadanos.

Problema General	Problema específico	Acciones propuestas
1.-Contaminación: Problemas de contaminación suelo, agua, pérdida de vegetación nativa y fragmentación por la falta de seguimiento a los programas vigentes y en proceso (ordenamiento ecológico y desarrollo regional)	Articulación del PDM con los programas de ordenamiento ecológico y territorial y con los programas de desarrollo regional	<ul style="list-style-type: none"> • Articulación institucional • Articulación de los ciudadanos del sector rural con los programas. Fortalecer las organizaciones del sector rural para que la participación en la planeación sea más efectiva.

<p>2.- Deterioro del paisaje:</p> <p>a) Impacto visual y deterioro de la calidad de paisaje por celdas solares y papalotes de generación de energía.</p> <p>b) Deterioro del paisaje por la basura y amenaza a la salud pública debido a los basureros a cielo abierto en toda la zona rural</p>	<p>Generación de energía con fuentes alternativas</p> <p>Controlar las irregularidades en la instalación de celdas solares</p> <p>Manejo y disposición de residuos sólidos en zonas rurales</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor impulso a la generación de energía limpia en la zona rural • Regular las plantas de generación de energía en cuanto al deterioro del paisaje. • Establecer en cada región sitios adecuados y acondicionados para la disposición de desechos sólidos. • Contar con un programa de manejo para el control de residuos plásticos generados por las actividades agrícolas en los valles del municipio. <p>Coordinación entre autoridades para incrementar la inspección y vigilancia en el manejo de residuos sólidos.</p>
Problema General	Problema específico	Acciones propuestas
<p>3.- Sobreexplotación de:</p> <p>Mantos freáticos, Bancos de arena en arroyos y Alteraciones del ciclo hidrológico, lo que provoca la escasez del recurso agua.</p>	<p>Controla y vigilancia en la sobreexplotación de mantos freáticos y bancos de arena de arroyos en coordinación con la CNA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Promover la innovación tecnológica para el uso eficiente del agua vía estímulos a la investigación, capacitación, implementación de productos productivos y asistencia técnica. • Promover la reutilización de agua a través de incentivos económicos para los habitantes de zonas rurales (pago de servicios ambientales) • Reducir el número de cultivos extensivos y fomentar el uso de nuevas tecnologías para riego. <p>Establecer sistemas de captación de agua.</p>
<p>4.- Información sobre normatividad ambiental:</p> <p>Desconocimiento de los programas, normas y reglamentos de materia ambiental por parte de la comunidad de la zona rural</p>	<p>Sensibilización de la población en cuanto al aprovechamiento sustentable de recursos naturales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Promover la creación de una base de datos con la información científica relevantes para el manejo de los recursos naturales y el cuidado del ambiente. • Creación de una revista municipal de difusión para las zonas rurales. • Difusión de los programas, normas y reglamentos relacionados con el aprovechamiento de recursos y el cuidado ambiental. • Capacitación y formación de grupos sociales para el manejo de recursos naturales y cuidado ambiental.

<p>5.- Cambio de uso de suelo: Pérdida de vegetación nativa, fragmentación del paisaje, pérdida de sitios con valor natural y cultural.</p>	<p>Destrucción de la singularidad ecológica y cultural de la región</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar sitios relevantes con valor ecológico, paisajístico y cultural para su manejo y conservación con especial énfasis en las especies nativas. • Promover la creación de anillos y corredores verdes con vegetación nativa para uso multicultural. • Establecer programas de promoción para el cuidado y manejo del patrimonio cultural y natural del municipio.
---	---	--

En el cuadro V se resumen las acciones propuestas en el foro para el ámbito social, mismas que se refieren a problemas de salud pública y seguridad. Los actores claves involucrados son IMIP, INAH, Delegados, Registro Civil Comité de transición, Asociación de Periodistas, SEBS-COBACH y Ciudadanos

Cuadro V.- Estrategias para solucionar la problemática rural en la dimensión social en el Estado de Baja California, México, a una escala local, regional, estatal y federal.

Problema General	Problema Específico	Acciones Propuestas
1.- Identidad y patrimonio cultural	<p>Certidumbre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faltas de actas de nacimiento en la zona rural. • Baja California como estado receptor de migrantes. • Certificación de parteras 	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar actividades para lograr la identidad personal (actas de nacimiento) y el arraigo a la región. • Enriquecer y consolidar la identidad cultural y trabajo a grupos vulnerables. • Formación de grupos ciudadanos para protección de patrimonio cultural en la zona rural.
2.- Infraestructura deportivas	<p>Actividades al aire libre:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fomento al deporte 	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de instituciones de coparticipación sociedad gobierno para el fomento del deporte en cada comunidad • Construcción de canchas deportivas
3.- Servicios de salud: Falta de médicos, infraestructura y aumento de adicciones en jóvenes y niños.	<p>Salud:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contar con médicos e instalaciones necesarias para la atención integral de la salud • Atención permanente a la salud 	<ul style="list-style-type: none"> • Contar con medico permanente en los centros de salud • Contar con infraestructura necesaria para la salud (salas de parto, sala de emergencia, hospital) • Contar con centro psiquiátrico • Atención integral de adicciones por parte de las instituciones de salud en corresponsabilidad con los padres.
4.- Migración: Falta de atención integral a los migrantes primordialmente a niños migrantes	<p>Derechos humanos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proveer una vida digna para los niños jornaleros de san Quintín • Mejorar condiciones de los albergues. • Prestaciones laborales 	<ul style="list-style-type: none"> • Vigilancia o supervisión a los programas de atención a los migrantes. • Realizar mesas de trabajo con los tres niveles de gobierno para coordinar acciones. • Fomentar programas de control de adicciones, violencia intrafamiliar • Promover la cultura de la sanidad
5.- Institucional: Deficiencia de las dependencias involucradas en el bienestar social, lo que provoca el desconocimiento de la problemática social	<p>Falta de preparación de los funcionarios que atienden los problemas sociales</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asistencia y bienestar social 	<ul style="list-style-type: none"> • Programas de capacitación para el personal a cargo de las dependencias del ámbito social. • Involucramiento de los habitantes para la solución de los problemas sociales.
6.- Protección civil: Falta de reacción ante situaciones de emergencia (carencia de programas de contingencia)	<ul style="list-style-type: none"> • No se cuenta con personal ni ciudadanos capacitados para la protección civil a la comunidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Conformar grupos de trabajo entre ciudadanía y gobierno para la capacitación. • Equipamiento. • Ampliación de brechas de evacuación y salida de la comunidad
7.- Seguridad pública: Inseguridad en la zona rural (aumento en la delincuencia y falta de atención oportuna)	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad publica a través de la vigilancia 	<ul style="list-style-type: none"> • Vigilancia total • Coordinación entre padres de familia, ciudadanos y gobierno

En el cuadro VI se resumen las acciones propuestas en el foro para el ámbito económico, mismas que se refieren a problemas de salud pública y seguridad. Los actores claves involucrados como SEDECO, PROTURISMO, SAGARPA, Regidores electos, Junta de Mujeres, Puerta Trampa, Comisariados Ejidales y Ciudadanos.

Cuadro VI.- Estrategias para solucionar la problemática rural en la dimensión económico en el Estado de Baja California, México, a escala local, regional y estatal.

Problema General	Problema Específicos	Acciones Propuestas
<p>1.- Vinculación:</p> <p>Falta de vinculación entre las instituciones de investigación y educación con los productores rurales, (falta de aplicación de proyectos, los fondos públicos para investigación no están siendo aprovechados)</p>	<p>Siendo el estado con un gran número de investigadores, no hay suficiente vinculación de la producción académica con las necesidades de la zona rural</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Estudios de factibilidad para propuestas de desarrollo (portuario, turístico, etc.) • Investigación sobre actividades alternativas a la ganadería • Investigación sobre proyectos de energía alternativa, fuentes de agua, y otras ecotécnicas. • Generar empleos para egresados como técnicos capacitados que apoyen el desarrollo de comunidades rurales.
<p>2.- Desempleo en la zona rural:</p> <p>Que provoca la migración de jóvenes hacia zonas urbanas, así como delincuencia y adicciones</p>	<p>Manejo de recursos naturales</p> <p>No se esta aprovechando el potencial de recursos con las que cuenta el municipio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Promover inversiones en actividades alternativas (ecoturismo, aprovechamiento de recursos naturales etc.) • Buscar fuentes de financiamiento para apoyar el desarrollo de actividades • Promover talleres de capacitación orientados a la búsqueda de alternativas de producción rural. Establecer rutas turísticas características por región o delegaciones (ruta de pesca, ruta minera, ruta deportiva, ruta cultural, ruta eco turística.)
<p>3.- Planeación:</p> <p>Falta planeación y mantenimiento de los caminos y carreteras.</p>	<p>Vialidades:</p> <p>Identificar y dar solución a los principales problemas viales dentro del Programa de Desarrollo Urbano y Programas Regionales</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliación y modernización de la carretera transpeninsular a través de la SCT • Mejorar señalamientos y corregir tramos peligrosos • Desincorporar tramos urbanos de carretera al municipio y construcción de pasos a desnivel • Ubicar puente vehicular en San Quintín • Construcción de vialidades

<p>Crecimiento desarticulado de las poblaciones rurales</p>	<p>Existen problemas de agua potable, vivienda, infraestructura urbana, equipamiento.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Realización de planes regionales con criterios específicos para cada zona • Realización de programas sectoriales • Generar programas de desarrollo urbano de los centros de población. • Revisión y actualización de los programas de desarrollo urbano existentes. • Descentralización del control de desarrollo urbano hacia las regiones o delegaciones.
<p>4.-Infraestructura: Carencia en los servicios públicos</p>	<p>Déficit de infraestructura y equipamiento en los centros de población de la zona rural (déficit de agua, salinización de pozos y contaminación)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proveer de instrumentos, equipo, personal y presupuesto a cada dependencia, como hospitales, bomberos, rescate. • Instalación de rellenos sanitarios por región • Estudios de factibilidad para instalar desaladoras para uso publico urbano • Instalar plantas de tratamiento de aguas residuales en el centro de población de la zona rural. • Desarrollo de infraestructura eco turística • Promover la instalación de drenaje en los poblados rurales y de letrinas secas fuera del centro de población.
<p>5.- Tenencia de la tierra: Falta de certidumbre jurídica en la tenencia de la tierra</p>	<p>Especulación en la compra de terrenos en la zona rural y falta de certidumbre de los terrenos que pasan del régimen ejidal al privado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinación interinstitucional para agilizar los tramites. • Garantizar la seguridad jurídica en la tenencia de la tierra • Promover regularización de forma expedita y facilidades de pago • Destinar terrenos para asistencia social y áreas verdes. • Establecer campaña permanente de información sobre la tenencia de la tierra y los trámites asociados.

IV.3. Etapa de Propuesta

La percepción de los ejidatarios sobre los posibles proyectos a desarrollar en el ejido, están enfocados a actividades que resultan conocidas para ellos. Basados en proyectos agrícolas (siembra tecnificada, siembra de hongos y proceso de fruta), ganadería, crianza de gallinas, ovejas, y reces, proyectos productivos que generen empleos como maquilas, talleres de electricidad y mecánica. Asimismo y de forma casual, se considero el desarrollar un proyecto de ecoturismo en forma de trailer´s park y renta de cabañas. (Resultado de talleres deliberativos).

Los ejidatarios se ubican espacial y temporalmente dentro del ejido mostrando una actitud positiva referente a trabajar en equipo y mostraron interés en la búsqueda de proyectos innovadores que propicien el desarrollo al ejido.

El grueso de la población, en su mayoría de edad avanzada, sigue con la idea convencional de obtener ganancias con la agricultura y la venta o renta de terrenos, únicamente una pareja joven propuso ideas innovadoras. Por lo que, considerando y seleccionando las propuestas más viable en términos de conservación y desarrollo sustentable es como se proponer el proyecto de "**Turismo de Naturaleza**", el cual está enfocado en generar un campo amplio de oportunidades para los ejidatarios, con una base operativa que va desde la construcción de cabañas ecológicas hasta caminatas en senderos interpretativos en todo el territorio ejidal.

El término Turismo de Naturaleza puede incluir todas las modalidades como: Turismo de Aventura, Ecoturismo y Turismo Rural, orientando a la comunidad para que ellos puedan prevenir, controlar, mitigar o resolver las problemáticas que atañen al ejido, y controlar el deterioro de sus recursos naturales (agua, suelo, flora y fauna). Por lo que, para proponer un proyecto de este tipo se basó en el estilo de proyectos a nivel nacional, realizados en otros estados y otros ejidos del país los cuales llegan a su certificación como pueblo mágico. Regionalmente se consideraron las políticas de desarrollo manifestados por la Secretaria de Turismo del Estado (2008) con base en la vocación y la infraestructura de San Quintín (Cuadro VII).

Cuadro VII.- Clasificación de actividades turísticas para el Ejido Nueva Odisea, basado en las actividades propuestas por la SECTURE para la región de San Quintín, complementado por proyectos desarrollados en otros estados del país.

Turismo Náutico Deportivo	Ecoturismo	Turismo de Aventura	Agroturismo	Turismo Cultural
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renta de equipo deportivo para actividades de Kayak, Kite boarding, Surfing, jet ski ▪ Venta de equipo, vestimenta y accesorios deportivos para Kayak, Kite boarding, Surfing, botes pesqueros y yates. ▪ Escuela de surf ▪ Operador de pesca deportiva ▪ Venta de equipo de pesca deportiva ▪ Operador de Caza deportiva ▪ Venta de equipo para caza deportiva ▪ Agencia promotora de tours enfocada al turismo náutico ▪ R.V Parks 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tour operador de avistamiento de aves y/o fauna: con servicio de transporte y venta de artículos promocionales. ▪ Safaris fotográficos ▪ Escuela de buceo: con recorridos por niveles (principiantes, intermedios y avanzados). ▪ Caminata por las dunas, lomeríos, cerro. ▪ Zona de camping ▪ Renta de caballos para cabalgatas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renta de equipo deportivo para realizar ciclismo ▪ Venta de equipo, vestimenta y accesorios deportivos para realizar ciclismo, montañismo, pesca y caza deportiva. ▪ Tour operador de visitas guiadas a la Sierra de San Pedro Mártir, con servicio de transporte. ▪ Escuela, tándem y renta de equipos deportivo para vuelos de parapente y ala delta. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Granjas interactivas de Frutas y/o Hortalizas, con o sin servicio de hospedaje ▪ Granjas interactivas de Almeja o Ostión , con o sin servicio de hospedaje ▪ Venta de productos locales dentro o fuera de la granja interactiva 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tour operador de recorridos guiados a Misiones, Volcanes y Pinturas Rupestres, Muelle Viejo, panteón inglés con servicio de guía turístico y alimentación en algún restaurante de la región. ▪ Noche de fogatas con cuentos y leyendas de la región. ▪ Recorrido a pie por el pueblo ▪ Museo de la región.

Esta propuesta toma en cuenta las tres categorías de Turismo de Naturaleza que para este caso quedarían definidas como:

- *Turismo de Aventura* en el que se realizan viajes que tienen como finalidad el experimentar actividades.
- *Ecoturismo* se refiere a actividades recreativas, asociadas a desafíos impuestos por la naturaleza, a viajes que tienen por objetivo vivir experiencias recreativas de apreciación y conocimiento de la naturaleza, a través del contacto con la misma y
- *Turismo Rural* es en el cual se viaja con el fin de realizar actividades de convivencia e interacción con una comunidad rural, en todas aquellas expresiones sociales, culturales y productivas cotidianas de la misma.

Al tener las tres categorías dentro de la propuesta se hacen compatibles las actividades turísticas con una visión de respeto y conservación del entorno natural y cultural. Para el alcance de estas metas se requiere:

1. Infraestructura para dar alojamiento al turista, ofrecer los servicios de observación de flora y fauna, tours de fotografía, caminata, senderos interpretativos, buceo, pesca deportiva, agricultura alternativa y acuicultura con venta de productos, minería, una zona de desarrollo "Colonia Ortega" y una Unidad de Manejo Ambiental (UMA) para la conservación de duna fósil con vegetación nativa de 100 ha. Todo distribuido dentro de los terrenos ejidales de 8,656 hectáreas de tierras (Figura 6).

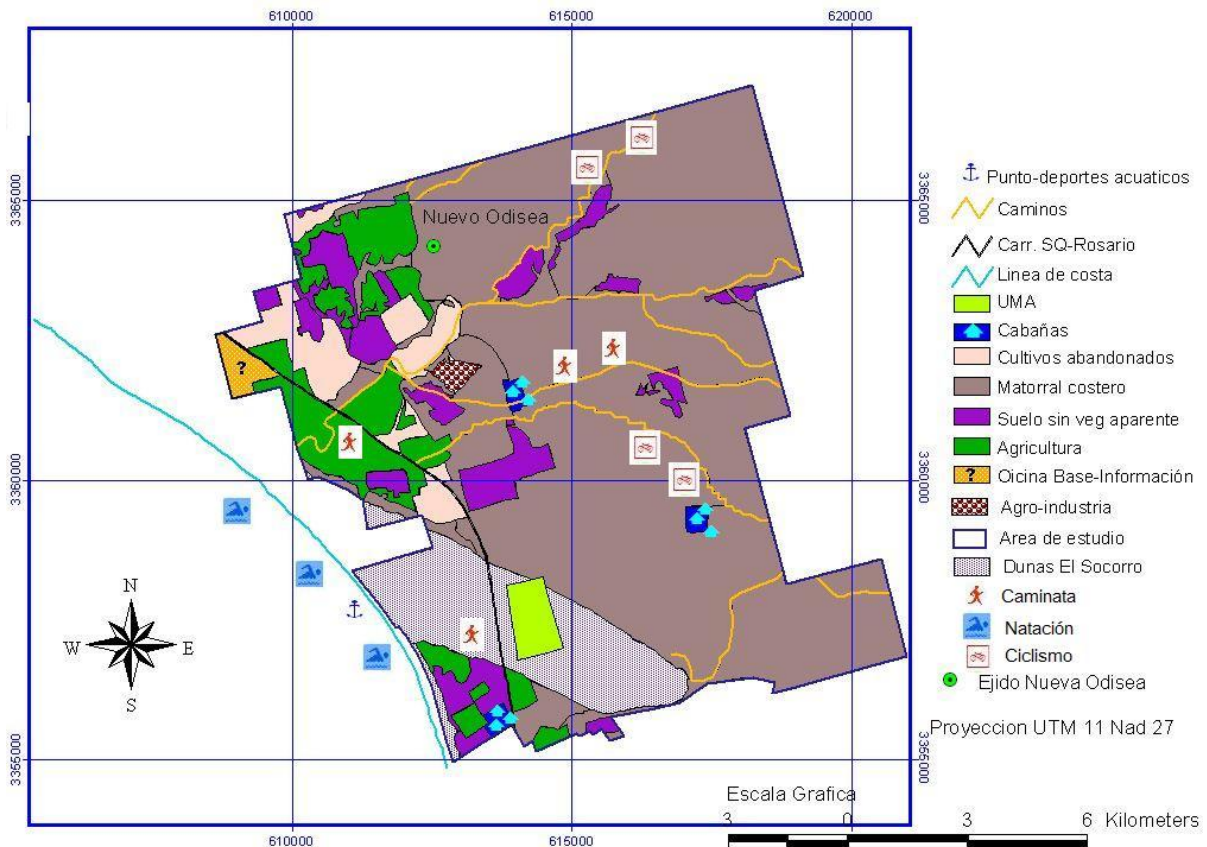


Figura 6. - Mapa de Propuesta de Turismo Natural con las unidades de manejo del Ejido de Nueva Odisea, a una escala 1:20,000

2. Capacitación y equipamiento necesario para ofrecer paquetes turísticos basados en las necesidades y expectativas de los turistas.
3. Como se tiene una variedad de actividades y considerando que algunas de ellas inician a partir de cero, otras se vinculan con el paisaje, otras involucran producción y que hay que es necesario

definir costos, inversiones, apoyos, necesidades, tiempos de tramites, se decide dividir las en actividades complejas y actividades simples, para generar una propuesta establecida en diferentes fases donde cada una, contempla un tiempo definido para implementarla.

Actividades sencillas, son aquellas que no necesitan una inversión fuerte en construcción de infraestructura ya que se desarrollan principalmente en el medio natural disfrutando del paisaje del ejido siendo las actividades de ecoturismo terrestre y ecoturismo acuático, tales como: caminatas, campamentos, bici de montaña, senderos interpretativos, toma de fotografías paisajísticas, buceo, snorkel, kayak, paseos en panga dentro de la bahía.

Actividades complejas, son las que necesitan una inversión e infraestructura fuerte para comenzar como minería, acuicultura, agricultura tecnificada, cabañas ecológicas.

Fase I. Constituir la asociación civil e iniciar con proyectos sencillos

1. Para esta etapa es necesario identificar cuantos y quienes de los ejidatarios, están dispuestos a integrar la asociación civil.
2. Capacitación como guías naturalistas.
3. Constituir formalmente la empresa y los trámites gubernamentales que se requieren (Anexo VII).
4. Hay que plantear objetivos para la empresa o asociación, los cuales son las metas que se pretenden realizar en la fase con lo que podrán mantenerse dentro del camino y no desviarse, se planteo los siguientes.
5. La opción de estas actividades deben desarrollarse en las aéreas desmontadas o sin vegetación aparente, observe Figura 5

Objetivo General:

- Iniciar el negocio turístico, para proveer servicios de la más alta calidad al turismo local, nacional e internacional, basado en actividades de protección y conservación para el territorio ejidal y con ello facilitar y crear oportunidades de empleo a los miembros del ejido.

Objetivo Específicos:

- Ofrecer caminatas naturalistas guiadas por la zona cerril del ejido y áreas cercanas a las playas, enfatizando en la historia natural de la flora y fauna, en la observación e identificación de plantas y reptiles y/o caminatas para la toma de fotografías paisajísticas, fotografía de flora y fauna.

- Iniciar la asociación civil ofreciendo el servicio del cuadro de clasificación de actividades de turismo (Cuadro VII) como bicicleta de montaña, viajes en panga en la bahía. Es necesario tener una oficina base para ofrecer paquetes considerando la expectativa del turista, tiempos, costos y actividades.
- Involucrar a otros miembros del ejido en actividades de logística para el equipamiento, preparación de los alimentos, asuntos de administración y finanzas.
- Una vez capacitados los ejidatarios es necesario involucrar y capacitar a más miembros del ejido para que participen en las diferentes áreas de prestación de servicios que la empresa requiere en esta etapa y las subsecuentes.
- De las empresas establecidas en el ejido como las de acuacultura de Juan Camacho, el taller de piedra del ejidatario Benjamín Ortega, la empresa cebollera del ejidatario Juan Torres, planear visitas guiadas para que la gente observe el proceso el cual puede ir acompañado con una degustación y al final del recorrido se pueden vender subproductos elaborados con la materia prima como camarón crudo, cebollas, lámparas, loseta para piso.
- Apoyo en la investigación y fomento del conocimiento técnico de las escuelas cercanas de la zona con prestación de servicios o practicas profesionales.

Actividades requeridas:

- La asociación civil requiere establecerse con asesoría y asistencia profesional. Los aspectos que deben de ser considerados: Se tiene considerado que los miembros del ejido sean los socios y las personas que trabajen en el se les retribuya con un salario.
- Se necesita proveer asesoría, capacitación, gestión e información que permita a la empresa cumplir con sus objetivos y de garantizar que la empresa cumpla en todo momento con los estándares y buenas prácticas de protección y conservación del medio ambiente.
- Se recomienda hacer un binomio entre la sociedad arraigada a sus recursos naturales (ejido) y la profesionalización del cuidado del medio ambiente (ONG).
- Se debe decidir quienes será el director y quien tiene autoridad para hacer contratos y las compras de los insumos; cuanto deben de ser compensados los miembros que trabajen en el negocio; cual debe de ser el nombre del negocio.
- Realizar un análisis de mercado basado en la apreciación de la industria de viajes guiados que dan servicio en Ensenada o en otros ejidos, fijar el nicho en el cual el ejido puede competir exitosamente con los otros operadores de servicios que cuentan con mayor experiencia.
- Tramitar permisos y licencias que se deben de obtener.
- Realizar el estudio de impacto ambiental en donde se generen instrumentos para identificar, evaluar y mitigar los impacto ambientales.

- Contar con una persona con experiencia en negocios y contabilidad para administrar y manejar las finanzas del negocio.
- Planear los paquetes con los viajes, renta de equipo, duración, lugares que se visitarán, actividades que se realizarán todos ellos establecidos en el programa de manejo. Se recomienda considerar que los viajes incluyan el lunch de buena calidad.
- El equipamiento para el negocio debe de encontrarse en óptimas condiciones de operación, si se va a emplear equipo que ya posea el ejido adecuarlo a las necesidades de seguridad y confort que se debe de ofrecer al turismo.
- Se debe de adquirir equipamiento para realizar las actividades por categoría:
 - Actividades acuáticas:* panga con motor, toldo y bancadas, radios, chalecos salvavidas, equipo de primeros auxilios, extinguidor, equipo de visor, snorkel y aletas, binoculares, kayaks, tanques de oxígeno, hieleras e implementos para el lunch.
 - Actividades terrestres:* bicicletas, cascos, alas, tandems, primeros auxilios, artículos para campamento, generalmente los turistas locales llevarán sus artículos para realizar sus actividades, hieleras e implementos para las comidas.
- Para los recorridos por los terrenos del ejido un vehículo doble tracción para transportar al turismo al sitio de partida por los senderos para la observación e identificación de flora y fauna. Equipo de radio, primeros auxilios, extinguidor, binoculares guías de campo para aves, vegetación, reptiles etc. hieleras e implementos para las comidas.
- Arreglos de transportación terrestre de la oficina base a la central de autobuses para la llegada o salida del ejido.
- Transportación de la oficina base a los puntos de partida de las actividades, se recomienda que los puntos de partida sean de la oficina base, para evitar la introducción de vehículos y disminuir los impactos a la zona y con ellos se llevará un control del acceso de los turistas.
- Pagina de interne, folletos de difusión y notas de publicidad con buena calidad de impresión en donde se especifique que es una empresa social operada por el ejido y que el negocio eco turístico se caracteriza por la sencillez, honestidad, hospitalidad, seguridad y el cuidado por el ambiente. Para ser distribuidos en hoteles, agencias de viajes, renta de vehículos, restaurantes y otros sitios relacionados al turismo.
- Reuniones con agencias de viajes, turismo del estado y personas relacionadas con el manejo de turistas para presentar los servicios. Debe de tomarse en cuenta el realizar algunos viajes de demostración.
- Se debe de hacer una página de internet de la empresa en donde se ofrezca los servicios del ejido.
- Contar con una persona que haga base de oficina para hacer reservaciones, dar información de los viajes. Se requiere de una persona que hable bien el inglés y que tenga conocimientos

de agente de viajes por lo que se recomienda en un principio contratar a una persona con experiencia y que alguien del ejido se capacite para cubrir este puesto.

- Contar con una persona del ejido para la preparación de los alimentos y bebidas de la gente que vaya al viaje. Otra opción es que los mismos guías preparen los alimentos frescos en el campo.
- Buscar continuamente la capacitación como guías de kayak, primeros auxilios y seguridad acuática, para cuando inicie esta etapa estén capacitados para desarrollarlo.
- Apoyarse de la experiencia técnica de los profesionista egresados tanto de licenciatura como técnicos superiores, buscando la interrelación entre la gama de carreras como Oceanología, Administración, Turismo, Gastronomía, Nutriólogos, Fotografía, Enfermería (primeros auxilios), Secretarías, Ingenieros en computación (diseño de página de internet), Antropólogos etc...
- Solicitar asesoría y fortalecimiento de organizaciones civiles, de UABC, Gobierno del Estado, se recomienda llevar un proyecto ejecutivo mas aterrizado y con demandas específicas para solicitar el apoyo.
- Para ofrecer el servicio de recorrido en Kayak en la bahía, es necesario capacitar a los ejidatarios que pretendan ser guías, se recomienda contratar por un tiempo a un guía experimentado por el tiempo que se requiera para que los guías del ejido aprendan o esperarse a que ellos se capaciten y estén en condiciones de cubrir con los requisitos para realizar esta etapa, ya que esta actividad resulta complicada al manejar un grupo de excursionistas; existen cursos de primeros auxilios y seguridad en el mar, impartidos cada año por la asociación de kayakers del estado en Loreto. También existen cursos impartidos por la escuela Northwest Outdoor Leadership School (NOLS).

Fase II. Instalaciones de Restaurante, Alojamiento y viajes de Campamento.

En el transcurso del desarrollo de la Etapa I, se requiere ir preparando al equipo de trabajo para llevar a cabo las nuevas actividades que se ofrecerán como parte de esta segunda etapa. Una vez que se domine la primera etapa será el momento en que habrá que pensar en el siguiente paso. Esta etapa es importante ya que implica la construcción de las oficinas del negocio y su área operativa, así como un área de restaurante y un grupo de cuatro o cinco cabañas aisladas entre sí, construidas con materiales de la región (piedra, madera) y que estas estén integradas al ambiente. Para llevar a cabo esta etapa es necesario contemplar dos o tres años (Anexo IX)

Objetivo General:

- Construir la base de operaciones de la empresa (oficina y centro operativo con área de almacén del equipo). Restaurante con capacidad de 20 a 30 personas y un complejo de 4 a 5 cabañas para el alojamiento de los turistas.

Objetivo Específicos:

- Se recomienda utilizar como oficina base la estructura del salón de asambleas, por lo que se requeriría de su rehabilitación ya que presenta un buen tamaño, espacio suficiente para estacionamiento, la cercanía con la zona urbana, la gasolinera y es un lugar identificado y conocido por los ejidatarios.
- Proponer los viajes de observación de aves e identificación de flora y fauna quedándose a dormir en campamento para ampliar la cobertura de especímenes que se pueden observar. Se incluye el servicio de alimentos.
- Continuar con los objetivos establecidos en la Etapa I.

Actividades requeridas:

- Hacer el diseño y estimar los costos de reconstrucción para la oficina base, restaurante y cabañas de alojamiento. Iniciar, una vez que se cuente con los recursos estimados para la construcción.
- Obtener los permisos ante la Secretaria de Administración Urbana, Dirección de Ecología del Municipio de Ensenada, apoyo de un arquitecto para que supervise la construcción, adquirir los materiales de construcción, comprando el tabique en el mismo ejido y utilizar la mano de obra de los propios miembros de la comunidad.
- Seleccionar gente del ejido para operar y administrar el restaurante y las cabañas. Estas personas deberían de estar ya identificadas y capacitadas para desarrollar estas funciones, sin distinción alguna. Estas personas deben de estar supervisadas y bajo el mando de la persona encargada de la asociación.
- Crear, comprar e instalar baños ecológicos de composta.
- Comprar el equipo necesario para desarrollar las actividades de campamento y alimentación en el ejido.
- Hacer publicidad de las nuevas instalaciones y servicios que ofrece la empresa utilizando los medios y técnicas mencionados en la etapa I.
- Continuar con la capacitación de los mandos administrativos, de los guías naturalistas, personal operativo y secretario a cargo de relaciones públicas que atiende la oficina.
- Para entender la descripción funcional del las fases I y II de esta propuesta véase Figura 7.

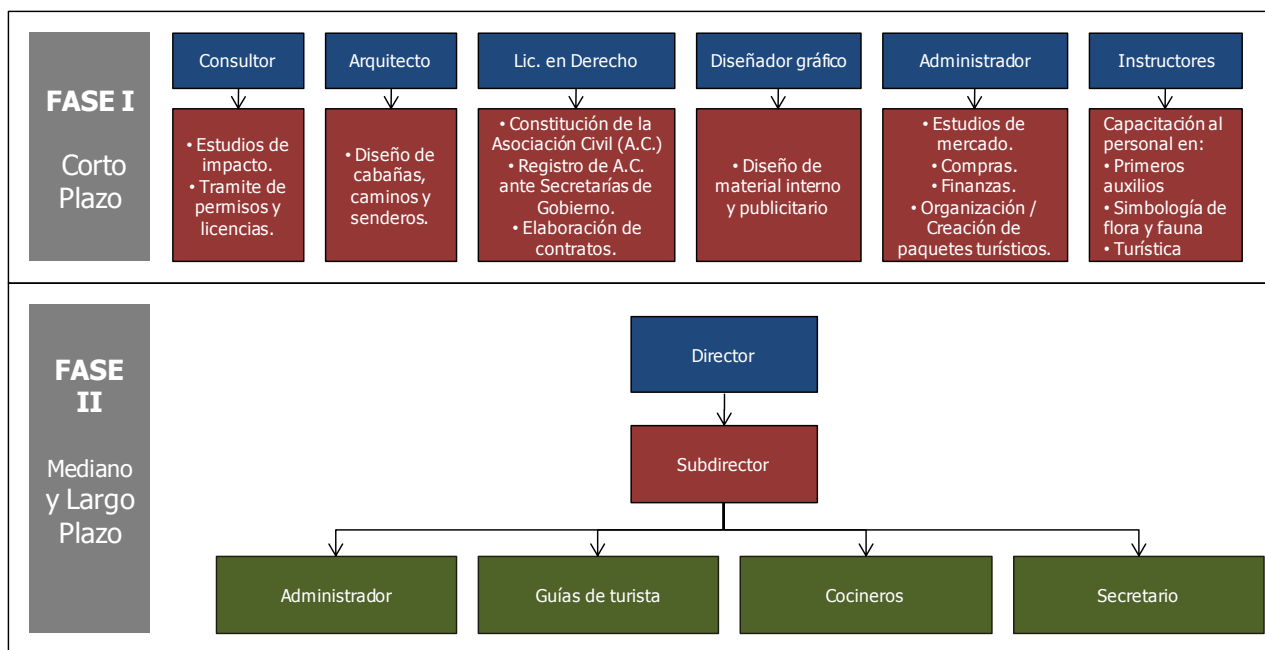


Figura 7.- Organigrama administrativo para la Fases I y II de la propuesta

Fase III. Visitas guiadas a los campos de cultivo y a empresas establecidas en la zona.

Esta etapa se estima de inicio al primer año aproximadamente a partir de la integración de la empresa, de la capacitación que obtengan los guías para llevar al cabo esta etapa y de la disponibilidad de los empresarios para prestar el servicio ya que se involucran varios actores y se trata de vincular el ecoturismo con la agricultura empresarial.

Objetivo General:

- Expandir el negocio para ofrecer una variedad de paquetes y orientar a los turistas de las actividades realizadas en la región

Objetivo Específicos:

- Continuar con el conjunto de objetivos planteados en las etapas I y II.

Actividades requeridas:

- Contar con guías experimentados para conducir grupos de seis a ocho personas por periodos de 30 a 45 minutos. Los guías requieren como mínimo tener el conocimiento de la actividad,

saber los procesos que se llevan acabo y conocimientos básicos de ingles, tener aptitud de líderes para ambientar a los grupos, una opción es contratar a un guía experimentado en la actividad por el tiempo que se requiera y que los otros dos guías del ejido aprendan y estén listos para realizar la actividad y al mismo tiempo ellos sean los que capaciten a otros miembros de la comunidad.

- Una persona del ejido debe designarse como responsable para conocer los calcular los tiempos de recorridos para ofrecer un mejor servicio de transportación de la oficina base a las empresas (viaje redondo).
- El personal administrativo de la empresa debe conocer los mejores días para visitar las empresas en cuestión de temporadas, días de tour, horarios y subproductos que estén a la venta, se recomienda ofrecer el servicio de transportación y comida en el restaurante.
- Elaborar la publicidad que oferte esta nueva etapa de la empresa en el contexto de otra opción dentro de las actividades que ofrece la empresa, utilizar los medios y técnicas descritos en las etapas I y II.
- Continuar con la capacitación y actualización de los guías en todos los aspectos relacionados con su trabajo.
- Continuar con la capacitación de personal del ejido para que ocupen los puestos administrativos, contables, de relaciones públicas, relacionados a la oficina de la empresa.

VI. DISCUSIÓN

El resultado principal de esta tesis es haber tenido la oportunidad de convocar a un conjunto de ejidatarios ejemplares y representativos de la tenencia de la tierra en Baja California en un momento histórico de su trayectoria ejidal y ayudarlos a concentrar las ideas que han desarrollado a través de sus múltiples experiencias de vida. Es la primera ocasión que se elabora una descripción del ejido y se hace un diagnóstico integrado con una visión prospectiva. El desarrollo de los proyectos aquí plasmados queda en las manos de los ejidatarios que quieran seguir siendo ejidatarios. Este conjunto de ideas y proyectos es un primer esfuerzo para evitar que pierdan su patrimonio. Además, si se lograra, se evitaría también la fragmentación de los procesos ecológicos que las tierras comunales habían mantenido hasta ahora, especialmente en los ecosistemas áridos de propiedad ejidal.

Por lo que, al momento en que se realizó la descripción ambiental y social en el ejido Nueva Odisea, también se diagnosticó el problema ambiental y social bajo un enfoque sistémico. Por esto se considera que las estrategias desarrolladas en el proyecto de Turismo Natural están enfocadas hacia el manejo integral y a largo plazo de los recursos considerando al ecosistema como una sola unidad espacial incluyendo las cualidades y dinamismo del lugar así como las necesidades de la población [Grumbine, (1994); Yaffee, S. L (1998)].

Se definió el paisaje local delimitando las unidades espaciales que lo conforman. Los cuales van desde rasgos geomorfológicos tales como dunas "El Socorro", cauces de arroyos "San Simón", relieves montañosos, textura del terreno, tipo de vegetación, hasta los usos de suelo. Esta interpretación científica del paisaje esta fundamentada en identificar cada rasgo natural del sistema y potencializar el valor de los recursos naturales que representan al ejido.

Los ejidatarios validan las unidades y se ubican espacial y temporalmente dentro del ejido, reconocen que no existió una planeación ecológica del territorio y perciben el dinamismo de la naturaleza mediante los impactos o problemas manifestados en las entrevistas y talleres.

De acuerdo a Sorensen *et al.* (1992) establece que los impactos que percibe la población generalmente no son resentidos por algún sector, únicamente son percibidos aquellos que tienen efecto social. Basado en ello, es como se identificaron los impactos asociados utilizando el método de red de causas y efectos sobre el sistema. Este método se utilizó porque, de acuerdo a Fisher (1999), es preciso utilizar técnicas

que puedan desarrollar con lógica las causas y consecuencias del problema a partir del origen, así como saber qué información recabar y de quien.

Al ubicarse el ejido en una región árida costera y agrícola, como principal característica se presenta una insuficiencia en el recursos hidráulicos donde la sobreexplotación de los mantos acuíferos es una constante [Comisión Nacional del Agua (2005); Espejel et al.,(2005)]. Es claro que el problema principal identificado por los ejidatarios fue **la demanda de agua**. Basado en lo anterior, se puede explicar que la demanda de agua no es el problema original sino que es causado por la explotación y disminución del nivel de los acuíferos, como efecto se provoca que el agua que mantiene el acuífero, tenga una baja calidad para el consumo debido a las concentraciones de sal, siendo este otro problema: agua salobre de mala calidad.

Por lo consiguiente, al no generar soluciones de raíz para el problema referente a la mala calidad del agua, se sigue generando la salinización de los suelos, los cuales dejan de ser aptos para el cultivo debido a que pierden su productividad lo que perjudica a la agricultura. Esas no son todas las causas identificadas, también existe otro factor involucrado, la extracción de arena de los arroyos, provocando la disminución de los mantos y la evaporación del agua lo que produce una concentración de sales. Asimismo la tecnificación de los sistemas de riego "*en concreto: plásticos que son colocados a los vegetales, para crear efecto de invernadero*" perjudica la recarga del manto e impide la infiltración vertical la cual queda restringida, llegando al problema original **la carencia y mala calidad del agua**.

La creciente necesidad de lograr el equilibrio hidrológico que asegure el abasto suficiente de agua a la población es uno de los problemas que a nivel internacional ha promovido, acuerdos, leyes, normas y campañas dirigidas hacia el uso eficiente del agua. En el foro Mundial del Agua celebrado en Kioto, Japón (2003), se crea un nuevo índice denominado "Índice de Pobreza del Agua" el cual define la crisis mundial del agua bajo cinco componentes *-recurso, acceso, capacidad, uso e impacto ambiental-* su principal objetivo es demostrar que no es la cantidad de recursos disponibles la que determinan los niveles de pobreza en un país, sino la eficacia en el uso de esos recursos.

Pero esté problema no solo es a nivel internacional también se visualiza a nivel nacional. De acuerdo al ingeniero González Salas D., (Milan Licon R., 2005) el hace un esbozo histórico de esté problema a partir de 1950 al 2000 y menciona que es fácil identificar la calidad del agua en México, partiendo de que el agua potable ya no es consumible por una suma de causas. También menciona que a pesar de que existen herramientas como: El Plan Nacional Hidráulico establecido en 1975)para tener una rápida atención a las cuencas; La Norma NOM-001-SEMARNAT-1996 en donde establece los límites máximos permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales en aguas y bienes nacionales;

Modelos para evaluar criterios de la calidad del agua superficial, subterránea y residual y Un índice de calidad del agua (ICA) desarrollado y aplicado por Comisión Nacional del Agua. La problemática es prácticamente la misma. Todo esto recae en la frase "*El deterioro de la calidad del agua en el país, limita su aprovechamiento*". A nivel local en el estado se genera la salinización de los suelos, los cuales dejan de ser aptos para el cultivo debido a que pierden su productividad lo que perjudica a la agricultura. La tecnificación de los sistemas de riego "*en concreto: plásticos que son colocados a los vegetales, para crear efecto de invernadero*" perjudica la recarga del manto e impide la infiltración vertical la cual queda restringida, llegando al problema original **la carencia y mala calidad del agua.**

Esas no son todas las causas identificadas, también existe otro factor involucrado, la extracción de arena de los arroyos, provocando la disminución de los mantos y la evaporación del agua lo que produce una concentración de sales. Por lo consiguiente al no generar soluciones de raíz y cambiar los paradigmas del manejo del recurso híbrido, pasaran los años y no se estará dando una solución al problema. Tal pareciera que las estrategias planteadas son a prueba y error, irónicamente el manejo tiende a llegar al fallo lo cual generará estándares mas altos para cumplir con los ideales de la población en las siguientes estrategias. (Yaffee S.L., 1999)

Al entrevistar a los ejidatarios en relación a los problemas ambientales se observó que la mayoría no perciben los impactos respecto al cambio de uso de suelo de parcela naturales a agrícolas; esto se debe a que el ejidatario al realizar este cambio de uso de suelo, obtiene beneficios fáciles y rápidos al rentar las tierras para la agricultura. Dicha acción, por sí sola no representa inconvenientes, la situación se agrava al momento en que se firman acuerdos o contratos sin estipular cláusulas específicas hacia los arrendadores (empresas tomateras). Cláusulas como tiempo de arrendamiento de las parcelas, tiempos de resiliencia de la tierra, restauración y compensación de los terrenos al momento de la suspensión de la actividad, no aparecen en ningún lado y son fundamentales para lograr la sustentabilidad de la actividad. Esto es resultado del desconocimiento de los derechos como propietarios de las parcelas y de las normas que pudieran ampararlos ante dicha acción.

Asimismo el que no perciban la fragmentación de ecosistemas como un problema es porque existe un profundo desconocimiento de los ecosistemas áridos ya que son consideradas las tierras como ociosas. Esto es entendible en términos prácticos y económicos. De hecho, esta insensibilidad a los paisajes áridos ha provocado, y con justa razón, que los ejidatarios hayan permitido el cambio en los terrenos (tanto de uso: de natural a agrícola, como de propietario: de ejidal a privado). Este resultado deja claro que no se percibe la belleza del paisaje porque no le dan un valor económico. Además, que todos los ejidatarios son de origen foráneo. No heredaron la educación ecológica o de apreciación de la naturaleza que otros grupos, indígenas o no, reciben empíricamente de sus ancestros (Toledo, V. 1997).

La forma equitativa en que se repartió la tierra en el ejido, representa lo antes mencionado: tener una división tan específica en los ecosistemas y repartirlos a sesenta y nueve propietarios individuales desatará un grave problema ecológico (cuadro I, el sistema fue delimitado con cercas y caminos, figura 3). Con el desarrollo de las actividades de construcción, agricultura y desmonte en el ejido se fragmentará los ecosistemas naturales modificando la dinámica y sus procesos haciéndolos causando vulnerables, y en el futuro, la desaparición total del recurso. Por ejemplo, las dunas del "El Socorro" ecológicamente son un sistema frágil, ya que para garantizar que la duna crezca y se mantenga estable es necesario la presencia de vegetación sobre ellas, en el momento en que esta desaparece, la arena que conforma las dunas comienza a desplazarse en dirección a la que sopla el viento, existiendo una disminución en tamaño o hasta pérdida del sistema. Por consiguiente se tendrían problemas de erosión e inundaciones, producidos por eventos de tormenta, huracanes u otros fenómenos naturales, un ejemplo vigente son los problemas por que están afectando a las dunas del Ciprés, la Misión, El Descanso, BC (Rosales Ortiz V., 2006).

Los problemas ambientales reconocidos en los talleres por la comunidad ejidal fueron los plásticos abandonados por la agricultura y basura en la playa. Aunque no están asociados como un problema ambiental, la percepción fue mas hacia un conflicto de salud pública y social por no haber considerado un espacio para un relleno sanitario.

Ahora bien, socialmente la dinámica de expansión urbana en el Estado de Baja California, está determinada por el proceso de apropiación del territorio, y a nivel local el problema que le sigue al cambio de uso de suelo, son los asentamientos irregulares, información obtenida de las visitas a las diferentes dependencias gubernamentales. Como consecuencia el problema acarrea problemas sociales por la carencia de servicios, una mala planeación de los desarrollos y una pérdida de valores sobre la naturaleza (POESQ, 2007). Para el caso de Nueva Odisea no se presenta asentamientos irregulares, ya que debido a las condiciones en que se formó el ejido, cada miembro estuvo conforme con su parcela facilitando la certificación de la tenencia de la tierra por parte de PROCEDE (com per. Juan Camacho).

Lo anterior representa socialmente un estudio de caso interesante por la organización, responsabilidad y equidad, aunque con una visión a corto plazo, ya que al repartir todo el territorio, no se consideraron espacios para alternativas a largo plazo, como servicios básicos hospital, parques, kiosco, bibliotecas ni un basurero ejidal. Este problema es percibido por la sociedad como la carencia de servicios y lo consideran un problema significativo para el desarrollo.

Otro problema reconocido por la población es la carencia de arraigo y pérdida de valor de las tierras, al mismo tiempo se sienten imposibilitados al observar que la agricultura ya no es tan productiva como lo era anteriormente y que el recurso agua esta faltando cada vez más rápido. La respuesta a esta situación es debido a que la Reforma en el artículo 27 de la constitución trajo para la comunidad una certidumbre de posesión, así como la seguridad de patrimonio en el momento en que obtienen la certificación de los terrenos. Esta reforma genera garantías de forma individual en los integrantes del ejido, pasando por alto los objetivos con los que fue creada la figura ejidal y desestabilizando a la sociedad como un todo. Con ello cada ejidatario en forma individual posee el dominio pleno sobre "su" terreno, lo que encabeza acciones hacia una conveniencia propia, tales como venta y renta de terrenos, el desmonte o limpieza de las parcelas, y como efecto se llega al problema original: desarticulación de la estructura ejidal, provocando el cambio de uso de suelo (Bocco, G., Velázquez A., y Torres, A., 2000).

Los cambios a los que se está sometiendo el planeta, el dinamismo del ecosistema, las situaciones de sequia con base a las proyecciones de la Asociación Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC, 2008) y las evaluaciones de escala mundial, manifiesta que las cuencas están padeciendo estrés hídrico el cual es un concepto que describe en qué medida está expuesta la población al riesgo de falta de agua; se calcula que para el 2050, los sistemas de agua dulce padecerán un estrés hídrico más acentuado por efecto del cambio climático y llegará a ser el doble de la que padece un estrés hídrico menor. Por esta razón es urgente buscar formas de utilizar la tierra de manera que el agua no sea una limitante.

Asimismo las estrategias planteadas en esta investigación son exclusivas para el ejido Nueva Odisea ya que se generaron escenarios específicos y por sus ejidatarios. Además el objetivo del trabajo se enfoco a definir estrategias conjuntas (sociedad e investigador) para alcanzar expectativas de conservación del paisaje, del matorral, de las dunas y considerar al ejido como un todo. Lo que proporcionará a los miembros de la comunidad ejidal la oportunidad de obtener recursos y mejoras en la calidad de vida; mediante la generación y desarrollo de proyectos de turismo de naturaleza, de agricultura tecnificada, minería, venta y renta de terrenos sabiendo las consecuencias de perderlo.

Se ha observado que los proyectos con mejores beneficios y avances son los que se inician a partir de las ideas y trabajo con la sociedad, generando el interés y seguimiento por la gente, debido a que el proyecto es adoptado como propio, lo que beneficiará al ambiente. Al general un manejo eco-regional, heterogéneo, interdisciplinario y ecológicamente sensitivo, se garantiza la organizado distribución y planeación de las actividades, asimismo se garantiza que el proyecto sea funcional y exitoso (Moreno-Casasola et al., 2006).

Por lo que para establecer acciones hacia la conservación de los recursos y los ecosistemas es necesario con urgencia plantear cambios que conduzcan a una mayor intervención de los municipios, así como el diseño e instrumentación de planes de manejo locales (Martínez y Espejel, 1999). Asimismo es preciso considerar que cada territorio o espacio es diverso, tanto en extensión, en aspecto natural, como en la infraestructura disponible y la vocación económica (Guillén López, 1996).

Por otro lado, ahora la conservación y manejo de recursos también puede ser administradas por organizaciones ajenas al gobierno. En México, las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) están aplicando algunas herramientas usadas a nivel internacional como el fideicomiso de tierras, los contratos de usufructo y el pago de servicios ambientales, para la conservación y manejo de los terrenos con ecosistemas carismáticos o en peligro de desaparición. Pronatura en conjunto con Global Environmental Facility, el Banco Mundial y La Fundación Packard, están desarrollando un programa institucional de cobertura nacional dedicado a trabajar en conjunto con los propietarios en la conservación y manejo de tierras con alto valor biológico.

Las estrategias están basadas en la experiencia de proyectos como "Programa de Restauración de Ecosistemas Degradados" (Pronatura Noroeste A.C 2000); "Planeación para la conservación de sitios PCS" (Terra Peninsular A.C, 2006); "Ecoturismo la Mancha en Movimiento" (Moreno-Casasola, 2006); "Proyecto del Fondo Mexicano para la conservación de la naturaleza, para la vegetación costera del noroeste de Baja California: sus posibilidades de conservación" (Espejel et al., 2000).

En Baja California, tanto Pronatura como Terra Peninsular han establecido algunos contratos para la conservación de tierras privadas y ejidales, en áreas con ecosistemas frágiles, como en el chaparral en el El Cuchuma, en Tecate y el bosque de pino en La Sierra de Juárez, en Ensenada (Esquer, *et al*, 2005).

Para esto, y buscando el apoyo en los instrumentos de la Federación y con fundamento en el Artículo 26 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos de 1917, el cual manifiesta que "*La planeación será democrática. Mediante la participación de los diversos sectores sociales recogerá las aspiraciones y demandas de la sociedad para incorporarlas al plan y los programas de desarrollo*", es necesario diseñar herramientas que propicien la apropiación de los recursos con enfoques de desarrollo sustentable.

El punto crítico para el desarrollo sustentable del Turismo de Naturaleza no es tanto la inversión en instalación turística, de eco-tecnología y/o tecnología tradicional, el factor clave es su integración en un esquema de servicios y prestaciones regionales, como parte de un sistema de uso de recursos naturales confiable.

Existen además otras ventajas para que el objetivo de este trabajo sea redituable e impulsado por los mismos ejidatarios, la ubicación geográfica provoca que exista un clima agradable, una gama de paisajes desde zona costera con cantiles, cordón de dunas, esteros, playas arenosas, playas rocosas, playas con olas para practicar el surf, bosques, cascadas, lagunas, viñedos, pueblos pintorescos, museos regionales y la cercanía con la frontera para ofrecer el servicio al turismo internacional; dichas características, compromete al Estado y a los prestadores de servicios a ofrecer productos turísticos de calidad que cumplan no sólo con las exigencias de su visitante sino que realcen los atributos naturales de las diferentes regiones del estado y que ofrezcan a los nacionales una mejor calidad de vida, logrando colocar a Baja California en un lugar para competir, pero sin perder la visión de un turismo de naturaleza enfocado en no dejar rastro, en realizar viajes interactuando con la naturaleza, interrelacionándose con la comunidad rural y disfrutando de un medio ambiente alejado de un cotidiano, gris, con edificios banquetas, vehículos y estrés.

Finalmente, una de las soluciones que ya están siendo operables en algunos Ejidos del sureste del interior de la República, es el principio de "Aprender haciendo", que puede propiciar un cambio de actitud en los procesos de interacción naturaleza-sociedad, aunado a que la vivencia personal es el sistema de enseñanza más permanente que existe. Esta forma de adiestramiento es la que más resultados ha proporcionado, y que los proyectos productivos y los sectores involucrados se convierten en agentes de transformación. (Moreno-Casasola , 2006)

Por lo que es necesario continuar con la labor de sensibilizar a los miembros del ejido hacia las actividades de conservación y protección así como identificar nuevas opciones que sean viables para desarrollar por la comunidad, y dejar a un lado las alternativas de desarrollar urbanísticamente al ejido, lo cual traerá la pérdida de identidad, arraigo y se dejará a un lado el principio por lo que se formaron los ejidos "Tierras para el pueblo, para que ellos sean sus propios dueños y jefes de sus acciones" ya que al buscar ser un ejido urbanístico se convertirán en títeres de los empresarios y mucamas de hoteles, meseros y cantineros para americanos, dejen a un lado la belleza del paisaje, los atardeceres, la vista al mar por grandes edificios.

VII. CONCLUSIÓN

- Nueva Odisea al igual que otros ejidos en México, transforma su estructura ejidal por la Reforma Constitucional en el artículo 27. Por esta razón es urgente buscar formas de apropiación de la tierra que no continúen con la pérdida de su patrimonio ni con la fragmentación de los procesos ecológicos de sus ecosistemas tan frágiles e importantes ecológicamente.
- En un esfuerzo para retener la idea de lo comunal, cuestión que se considera más propicia para la conservación de la integridad de los ecosistemas naturales, se trabajó en generar alternativas hacia el manejo integral en los terrenos ejidales. Se espera que tengan continuidad porque se aplicaron los conceptos de manejo de ecosistemas (Grumbine) y de zona costera (Moreno Casasola et al.) y por lo tanto estas estrategias se elaboraron participativamente con los ejidatarios.
- La forma en que fue creado, dividido y repartido el ejido Nueva Odisea es un ejemplo de trabajo de equipo, interés y arraigo. Sin embargo, aunque ecológicamente no fue la mejor forma de dividir el paisaje, tiene solución si se aplica un proyecto de manejo integral del sistema natural y social como el que aquí se presenta y son alternativas de manejo basado en los problemas que clasificaron los propios ejidatarios.
- Tanto a nivel local como regional, los ejidatarios identificaron los problemas que les provocaban un daño directo, siendo estos la pérdida de valor de los bienes y servicios ecológicos que les ofrece la tierra, los terrenos inservibles para cultivo, la escases y mal calidad del agua, la basura, la falta de servicios básicos como hospital, parques, kiosco, bibliotecas y basurero.
- Se elaboró una descripción del paisaje y una caracterización socio-económica en coordinación con los ejidatarios para describir las unidades ambientales (clasificadas por sus atributos naturales y atributos modificados).
- Asimismo, junto con ellos, se realizó un diagnóstico de los problemas para proporcionar elementos básicos de planeación de acuerdo a la clasificación de actividades de SECTURE.
- Basado en lo antes mencionado, se propone un manejo integrado del ejido, con el cual se busca la generación y desarrollo de proyectos ecoturísticos, de agricultura tecnificada, de minería y de la venta y renta de terrenos.

VIII. BIBLIOGRAFÍA

- Alvarado, D. (2000). Definición del área con potencial de conservación a partir de indicadores ambientales, caso de estudio: Región península de Punta Banda. Tesis de Maestría. Universidad Autónoma de Baja California. México.
- Andrade-Hernández, M., G. Morales-Abril y A. Hernández-Yáñez, (1999). Guía de Análisis de Impactos y sus fuentes en áreas naturales. The Nature Conservancy, México, 43pp.
- Bocco, G., Velázquez A., y Torres, A., (2000). Ciencia, Comunidades Indígenas y Manejo de recursos naturales. Un caso de Investigación Participativa en México. Revista Inter-ciencia, marzo-abril 2000, volumen 25 número 2
- Capel H. (2003). REVISTA BIBLIOGRÁFICA DE GEOGRAFÍA Y CIENCIAS SOCIALES. Universidad de Barcelona, ISSN: 1138-9796. Depósito Legal: B. 21.742-98. Vol. VIII, nº 458, 25 de agosto de 2003. Obtenido de Internet: [http:// El drama de los bienes comunes La necesidad de un programa de investigación.htm](http://El%20drama%20de%20los%20bienes%20comunes%20La%20necesidad%20de%20un%20programa%20de%20investigaci%C3%B3n.htm)
- Carl Troll (2003). Ecología del Paisaje, gaceta Ecológica, julio – septiembre, número 068, Instituto nacional de Ecología, distrito federal, México, 71-84pp.
- Comisión Nacional del Agua (2005). Obtenido de internet: <http://www.conagua.gob.mx/ocpbc/Espaniol/TmpContenido.aspx?id=91c0d192-f46d-4e35-8ce6-60d9dba287a1|Conócenos|1|0|0|0|0>
- Comisión Natural de Áreas Naturales Protegidas CONANP, (2000).
- Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra del estado (CORETTE) 2001. Obtenido de Internet: <http://www.bajacalifornia.gob.mx/corette/>
- Cornelius, Wayne & Myre, David. (1998). The Transformation of Rural México. Reforming the Ejido Sector, Center for U.S.- Mexican Studies, University of California, San Diego, La Jolla. dentro de Artículo de Serzenis (XXXX) REFORMA EJIDAL Y PROCESOS LOCALES DE APROPIACIÓN DE LA TIERRA EN EL CENTRO DE VERACRUZ
- Escofet A. & I. Espejel. 1999. Conservation and management-oriented ecological research in the coastal zone of Baja California, Mexico. Journal of Coastal Conservation. 5:43-50.
- Espejel, I. (1993). Conservation and management of the coastal vegetation. In: Coastlines of México. O. Magoon, J. L. Ferman, L. Gomez-Morin and O. Fisher (eds.). American Society of Civil Engineers. New York. USA.
- Espejel, I., G. Aramburo, C. Leyva, Y. Cruz, L.C. Bravo y J. D. Flores. (2000). Selección de Fragmentos de Comunidades de Matorral Rosétófilo Costero para su Conservación en Baja California.

(Versión para Internet). CD ROM Facultad de Ciencias, Universidad Autónoma de Baja California. México.

- Espejel, A. Hernández, H. Riemann y L. Hernández. 2004. Propuesta para la un nuevo municipio con base en las cuencas hidrográficas. Gestión y Política Pública. XVI: 129-168pp.
- Esquer, J.A., Paulson, L., Estiman, A., Vargas, M., (2005). Opciones de manejo y Conservación para La Biodiversidad. Guía para el propietario. The Natural Conservancy, Arlington, Virginia, EUA.
- Exequiel Ezcurra (2003) Presentación del libro: Las Enseñanzas de San Juan
- Galván Campos (1939) El Estudio Comparativo del Ejido. Revista Mexicana de Sociología, Vol. 1, No. 2 (Mayo-Junio., 1939), pp. 95-110. Licencia de JSTOR para Universidad Nacional Autónoma de México. Obtenido de Internet:
[http://links.jstor.org/sici?sici=01882503\(193905%2F06\)1%3A2%3C95%3AEFCDE%3E2.0.CO%3B2-O](http://links.jstor.org/sici?sici=01882503(193905%2F06)1%3A2%3C95%3AEFCDE%3E2.0.CO%3B2-O)
- Gonzales Carlos (2007) comentario personal. Entrevista a ejidatarios claves, mayo 2007.
- González F, Carvajal G (2001) NOCIONES DE DERECHO POSITIVO MEXICANO. Editorial Porrúa. México, DF., 2001.
- Grumbine, R. E. (1994) "What is ecosystem management?" en Conservation Biology, 8, pp. 27-38.
- INE- SEMARNAP. (2000). Estrategia ambiental para la gestión integrada de la zona costera de México: Propuesta. Retos para el Desarrollo Sustentable, Primera edición. SEMARNAP, México, DF. 40 pp.
- Leyva, C. 1995. Fragmentación del matorral costero por el desarrollo turístico en Bajamar (BC., México): Alternativas para la conservación. Tesis M.C. Escuela Sup. de Ciencias, UABC. Baja California. México. 85.
- Lozano O. G., (2005). "Scripta Nova", revista electrónica de geografía y ciencias sociales. Universidad de Barcelona, volumen IX, numero 194-(33). Obtenido de internet: <http://www.ub.es/geocrit/sn/sn-194-33.htm>
- Martínez R. y I. Espejel. 1999. Conservation and management of Ecosystems within and without Protected Natural Areas in Baja California, Mexico. Environments 27(3):36-44.
- Moreno-Casasola P., (2006) Entornos Veracruzanos: "La costa de la Mancha". 1era edición. Instituto de Ecología, A.C. Xalapa, Veracruz México-
- Moreno-Casasola P., Peresbarbosa R. E., Travieso-Bello A.C., (2006) Estrategia para el manejo costero integral "El enfoque municipal" volumen 3. Instituto de Ecología, A.C. Comisión Nacional de Áreas Naturales protegidas. Xalapa, Veracruz México.
- Muñoz López A. (2003). La participación de extranjeros en sociedades civiles o mercantiles propietarias de tierras en México: Tratamiento de posibles controversias en el marco del TLCAN. Anuario mexicano de Derecho Internacional. Vol. III pp. 247-284

- Owens, S. y P.L. Owens. 1991. Environment, Resources and Conservation. Cambridge University Press, Londres.
- Plan de Ordenamiento Ecológico del Estado de BC (2004)
- Programa de Desarrollo Regional "Región San Quintín" (PDR_RSQ, 2007)
- Programa de Ordenamiento Ecológico de San Quintín (2007) Periódico Oficial del Estado de Baja California., Tomo CXIV., No. 25
- R.D McKendzie (1924). The Ecological Approach to the Study of Human Communities en R. E, park, E. W. Burgess y R.D McKendzie (editores). The city. University of Chicago press
- *Ran well, D.S y R. Boar* (1986). Coast dune management guide. Institute of terrestrial Ecology Natural Environment Research Council. School of Biological Science. University of East Anglia Norwich
- Registro Agrario Nacional (2005) <http://www.ran.gob.mx/archivos/queeselran.htm>
- Rivera Arriaga, E., G.J Villalobos, I. Azuz Adeath, y F.Rosado May (Eds), (2004) El manejo Costero en México. Universidad Autónoma de Campeche, SEMARNAT, CETYS-Universidad, Universidad de Quintana Roo. 654p
- Rivera Herrejon (2000) ¿Porque los Ejidatarios están ignorando la reforma del Ejido? Dos experiencias en el centro de México. Centro de Investigación en Ciencias Agropecuarias. Universidad Autónoma del Estado de México.
- Rosales Ortiz V., (2006). Variación de la cobertura vegetal del campo de dunas de la playa municipal de Ensenada, B.C. Tesis de Licenciatura en Oceanología, Facultad de Ciencias marinas., UABC., Ensenada, BC., México.
- Sánchez M.A, Martínez J, Palomino H., (2000) DERECHO POSITIVO MEXICANO. Editorial Mc. Graw Hill. México, DF.
- Sánchez Martín M.E., (2003) La entrevista: técnicas de recogida de datos en el análisis de una situación social., obtenido de internet: <http://www.ucm.es/info/socio6ed/Profesorado/edu/temas/entrevis.pdf>
- Secretaría del 3er. Foro Mundial del Agua Kioto (2003). "Nuevo Índice de Pobreza del Agua Define la Crisis Mundial del Agua País por País Haití, el peor; Finlandia, el Mejor" por) Obtenido de Internet: <http://www.ibcperu.org/doc/isis/7588.pdf>
- Serzenis (1998) Reforma ejidal y procesos locales de apropiación de la tierra en el centro de Veracruz.
- SRA. [Secretaria del Registro Agrario]. (2000)
- Siguenza C, I. Espejel & E. Allen. 1996 Seasonal mycorrhizae of seven coastal dune plants. Mycorrhizae. 6:151-157.
- Toledo, V. 1997. Sustainable development at the village community level: a third world perspective. En: F. Smith. (ed.). Environmental sustainability. Practical global implications. St. Lucie Press, Boca Raton, Florida: 233-250.

- Valdés L., (1987). Transporte de sedimento en las dunas del Ejido Primo Tapia, Baja California, México. Tesis de Licenciatura en Oceanología, Facultad de Ciencias marinas., UABC., Ensenada, BC., México
- Velázquez Martínez S., (2008). Propuesta de manejo para playas recreativas en la Paz BCS, 2008. Tesis M.C. Facultad de Ciencias, UABC. Baja California. México.

Documentos Oficiales

- COPLADEM, (2007) Programa de Desarrollo Urbano de San Quintín-Valle de Guadalupe
- DELOITTE. Estudio de Factibilidad Económica para la Región de San Quintín (2008), Gobierno del Estado de Baja California Secretaria de Turismo.
- INE- SEMARNAP. (2000). Estrategia ambiental para la gestión integrada de la zona costera de México: Propuesta. Retos para el Desarrollo Sustentable, Primera edición. SEMARNAP, México, DF. 40 pp.
- INEGI. [Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática]. (2005) Censo General de Población y Vivienda 2005. México.
- INEGI (2005). *Encuesta Nacional de Demografía, 2005*. México: Autor. Disponible en Internet: www.inegi.com.mx
- Periódico Oficial del Estado de Baja California. (2005). Acuerdo del Ejecutivo del Estado por medio del cual se aprueba el Programa de Ordenamiento Ecológico del Estado de Baja California, así como la versión abreviada de *dicho plan*, 21 de octubre, Mexicali, B. C. **POE** (2005)
- Periódico Oficial del Estado de Baja California, Tomo CVIII, número 50, fecha 16 de noviembre de 2001. *Acuerdo mediante el cual se aprueba el Programa Regional de Desarrollo Urbano Turístico y Ecológico del Corredor Costero Tijuana-Rosarito Ensenada.*, **COCOTREN** (2001).
- Programa de Desarrollo Regional-"Región San Quintín" (2007), Ensenada Baja California, México.
Programa de Ordenamiento Ecológico de San Quintín (2007) Periódico Oficial del Estado de Baja California., Tomo CXIV., No. 25.

Páginas de Internet

[http://links.jstor.org/sici?sici=01882503\(193905%2F06\)1%3A2%3C95%3AEFCDE%3E2.0.CO%3B2-O](http://links.jstor.org/sici?sici=01882503(193905%2F06)1%3A2%3C95%3AEFCDE%3E2.0.CO%3B2-O)

<http://www.bajacalifornia.gob.mx/corette/>

<http://www.inegi.com.mx>

<http://www.ran.gob.mx/archivos/queeselran.htm>

<http:// El drama de los bienes comunes La necesidad de un programa de investigación.htm>

http://www.fao.org/index_ES.htm

<http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/1.pdf>.

<http://www.wetlands.org/reports/ris/4MX023annex2.pdf>

<http://xbiblio.ecologia.edu.mx/biblioteca/Cursos/Intro/1-Clase%20Guevara.pdf>

<http://www.sectur.gob.mx>

<http://www.contactopyme.gob.mx/guiasdetramites/>

http://www.pronaturane.org/restauracion_ecosistemas.php

Anexo I.- Listado florístico del Ejido de Nueva Odisea.

Los datos tienen un inicio del 74 porque se obtuvo del listado florístico de la región de San Quintín y únicamente fueron considerados los datos correspondientes a Ejido Nueva Odisea

No.	Fecha	Vegetación	Tamaño	Estratos	Pendiente	Orientación	% Arena	Distancia al mar (m)	Textura suelo	Perturbación
74	09-sep-90	Marisma alta	5x5	Arbustivo	0	0	60	150	Arcilloso-arenoso	Ninguna
75	09-sep-90	Marisma alta	10x6	Arbustivo	0	0	40	150	Arenoso	Regular
76	09-sep-90	Marisma alta	12x7	Arbustivo	0	0	40	120	Arenoso-arcilla	Ninguna
77	09-sep-90	Marisma alta	75 diámetro	Arbustivo	0	0	50	120	Arenoso-arcilla	Ninguna
78	09-sep-90	Marisma alta	10 diámetro	Arbustivo	0	0	60	110	Arenoso-arcilla	Regular
79	09-sep-90	Marisma alta	10x10	Arbustivo	0	0	40	110	Arenoso-arcilla	Regular
80	09-sep-90	Marisma alta	10x10	Arbustivo	5	S	40	110	Arenoso-arcilla	Regular
81	09-sep-90	Marisma alta		Arbustivo	0	0	10	110	Arenoso-arcilla	Ninguna
82	09-sep-90	Marisma alta	5 diámetro	Arbustivo	0	0	30	110	Arenoso-arcilla	Ninguna
83	09-sep-90	Marisma alta	10x5	Arbustivo	0	E	70	120	Arenoso-arcilloso	Ninguna
84	09-sep-90	Marisma alta	7x5	Arbustivo	0		60	105	Arenoso-arcilloso	Ninguna
85	09-sep-90	Marisma alta	3x15	Arbustivo	10	SE	40	120	Arenoso-arcilloso	Ninguna
86	09-sep-90	Marisma alta		Herbácea - arbustivo	100	0	20	100	Arenoso-arcilloso	Ninguna
87	09-sep-90	Marisma alta	15x5	Herbácea - arbustivo	20	N-S	5	50	Arenoso-arcilloso	Regular
88	09-sep-90	Marisma bajo	3x5	Herbácea - arbustivo	10	E	30	125	Arenoso-arcilloso	Ninguna
89	09-sep-90	Marisma-duna	10x10	Arbustivo		W	30	50	Arenoso-arcilloso	Ninguna
90	09-sep-90	Marisma alta	5x5	Arbustivo	0	0	60	150	Arenoso-arcilloso	Ninguna
91	09-sep-90	Marisma	5x5	Arbustivo	0	0	50	160	Arenoso-arcilloso	Ninguna
92	09-sep-90	Marisma	5x5	Arbustivo	0	0	30	200	Arenoso-arcilloso	Ninguna
93	09-sep-90	Marisma	5x5	Arbustivo	0	0	30	200	Arenoso-arcilloso	Ninguna
94	09-sep-90	Marisma alta	5x5	Arbustivo	0	0	60	200	Arenoso-arcilloso	Ninguna
95	09-sep-90	Marisma baja	5x5	Arbustivo	0	0	40	250	Arenoso-arcilloso	Ninguna
96	09-sep-90	Marisma baja	5x5	Arbustivo	0	0	30	250	Arenoso-arcilloso	Ninguna
97	09-sep-90	Marisma	5x5	Arbustivo	0	0	30	300	Arenoso-arcilloso	Ninguna
98	09-sep-90	Marisma/duna	5x5	Arbustivo	0	0	30	40	Arena gris	Ninguna
99	09-sep-90	Marisma/duna	7x4	Arbustivo	0	0	50	20	Arena	Ninguna
100	09-sep-90	Duna	2.5 diámetro	Arbustivo	0	0	30	50	Arena	Ninguna
101	09-sep-90	Duna	10x2	Arbustivo	40	0	70	20	Arena móvil	Ninguna

No.	Fecha	Vegetación	Tamaño	Estratos	Pendiente	Orientación	% Arena	Distancia al mar (m)	Textura suelo	Perturbación
102	09-sep-90	Duna	5x1	Arbustivo	0	0	50	20	Arena móvil	Ninguna
103	09-sep-90	Duna	3x3	Arbustivo	45	E	40	20	Arena	Ninguna
104	09-sep-90	Duna	2x4	Arbustivo	45	0	40	20	Arena	Ninguna
105	09-sep-90	Duna	3x1	Arbustivo	50	0	50	20	Arena	Ninguna
106	09-sep-90	Duna	4x1	Arbustivo	45	NE	30	20	Arena	Ninguna
107	09-sep-90	Duna	7x2	Arbustivo	15	E	15	50	Arena	Ninguna
108	09-sep-90	Duna	5x2	Arbustivo	0	0	60	30	Arena suelta	Ninguna
109	09-sep-90	Duna	3x7	Arbustivo	0	W	40	30	Arena	Regular
110	09-sep-90	Duna	7 diámetro	Arbustivo	0	0	40	80	Arena suelta	Regular
111	09-sep-90	Duna	4x7	Arbustivo	5	SW	40	3000	Arena suelta	Regular
112	09-sep-90	Duna	10x5	Arbustivo	5	SW	10	3000	Arena suelta	Bastante
113	09-sep-90	Duna	4x8		5	S	15	3000	Arena suelta	Bastante
114	09-sep-90	Duna	7 diámetro	Arbustivo	5	W	30	3000	Arena suelta	Bastante
115	09-sep-90	Duna	5x10	Arbustivo	3	S	25	3000	Arena suelta	Bastante
116	09-sep-90	Duna	10x8	Arbustivo	5	S	15	2000	Arenoso-arcillosos suelto	Ninguna
117	09-sep-90	Duna	10x10	Arbustivo	3	N	10	100	Arenoso suelto	Regular
118	09-sep-90	Duna fija	7x4	Arbustivo	15	S	25	2500	Arenoso	Regular
119	09-sep-90	Duna fija	8x5	Arbustivo	15	N	20	2500	Arenoso	Ninguna
120	09-sep-90	Dunas	6x5	Arbustivo	35	N	5	100	Arenoso	Ninguna
252	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Arbustivo	10	N	40	1500	Arenoso-arcilloso	Regular
253	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Arbustiva	10	N	40	1500	Arenoso-arcilloso	Regular
254	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Arbustiva	10	N	15	2000	Arenoso-arcilloso	Bastante
255	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Arbustiva	10	N	15	2000	Arenoso-arcilloso	Bastante
256	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	0	50	2000	Arcilla	Ninguna
257	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	0	50	2000	Arcilla	Ninguna
258	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Herbáceo	0	0	10	2000	Arcilla	Ninguna
259	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	0	40	2000	Arcilla	Ninguna
260	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	0	20	2000	Arcilla	Ninguna
261	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	0	10	2000	Arcilla	Ninguna
262	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Herbáceo-arbustivo	2	0	30	1500	Arenoso	Poca
263	25-mar-91	Matorral costero	10x10	Herbáceo-arbustivo	4	N	50	2000	Arenoso	Bastante
264	12-feb-92	Duna móvil	5x6	Herbáceo	45	W	50	20	Arena	Ninguna
265	12-feb-92	Duna fija	10x10	Herbáceo	45	W	5	100	Arena	Ninguna
266	12-feb-92	Duna móvil	10x10	Herbáceo	45	E	20	100	Arena	Ninguna
267	12-feb-92	Duna móvil	4x20	Herbáceo	45	0	5	100	Arena	Ninguna

No.	Fecha	Vegetación	Tamaño	Estratos	Pendiente	Orientación	% Arena	Distancia al mar (m)	Textura suelo	Perturbación
268	12-feb-92	Duna fija	3x4	Herbáceo	30	E	40	100	Arena	Ninguna
269	15-feb-92	Duna fija	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	0	15	100	Arena	Ninguna
270	15-feb-92	Duna móvil	10x10	Herbáceo	30	W	80	30	Arena	Ninguna
271	15-feb-92	Duna fija	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	0	30	200	Arena	Ninguna
272	15-feb-92	Duna móvil	6x5	Herbáceo-arbustivo	45	E	0	150	Arena	Ninguna
273	15-feb-92	Duna fija	15x5	Herbáceo	30	E	5	150	Arena	Ninguna
274	15-feb-92	Duna fija	5x2	Herbáceo	0	E	0	100	Arena	Ninguna
275	15-feb-92	Duna móvil	5x2	Herbáceo	10	E	30	100	Arena	Ninguna
276	15-feb-92	Duna móvil	4 diámetro	Herbáceo	30	SE	10	100	Arena	Ninguna
277	15-feb-92	Duna móvil	3 diámetro	Herbáceo	15	SE	5	100	Arena	Ninguna
278	15-feb-92	Duna fija	3x5	Herbáceo	5	W	30	10	Arena	Regular
279	15-feb-92	Duna fija	5x5	Herbáceo	5	W	30	50	Arena	Regular
280	15-feb-92	Duna fija	7x7	Herbáceo	8	SW	40	40	Arena	Regular
281	15-feb-92	Duna fija	4x6	Herbáceo	5	SW	30	100	Arena	Regular
282	15-feb-92	Duna fija	5x5	Herbáceo	0	W	30	150	Arena	Regular
283	15-feb-92	Duna fija	5 diámetro	Herbáceo	2	W	30	170	Arena	Regular
284	15-feb-92	Duna fija	4x4	Herbáceo	0	W	20	150	Arena	Regular
285	15-feb-92	Duna fija	6x10	Herbáceo	0	W	10	300	Arena	Regular
286	15-feb-92	Duna fija	8 diámetro	Herbáceo	0	W	30	300	Arena	Regular
287	15-feb-92	Duna fija	5x5	Herbáceo-arbustivo	0	W	10	300	Arena	Regular
288	15-feb-92	Duna fija	4x8	Herbáceo-arbustivo	0	S	20	300	Arena	Regular
289	15-feb-92	Duna fija	4 diámetro	Herbáceo-arbustivo	0	W	45	200	Arena	Regular
290	15-feb-92	Duna fija	5x4	Herbáceo-arbustivo	20	E	20	300	Arena	Regular
291	16-feb-92	Duna móvil		Herbáceo	15	W	20	20	Arena	Regular
292	16-feb-92	Duna móvil		Herbáceo	15	W	20	20	Arena	Regular
293	16-feb-92	Duna móvil	3x8	Herbáceo	2	W	40	50	Arena	Regular
294	16-feb-92	Duna móvil	4 diámetro	Herbáceo	0	W	40	100	Arena	Regular
295	16-feb-92	Duna móvil	5 diámetro	Herbáceo	2	W	50	100	Arena	Regular
296	16-feb-92	Duna móvil	2x4	Herbáceo	0	W	40	100	Arena	Regular
297	16-feb-92	Duna móvil	3 diámetro	Herbáceo	10	N	30	120	Arena	Regular
298	16-feb-92	Duna móvil	2x4	Herbáceo	0	N	20	150	Arena	Regular
299	16-feb-92	Duna móvil	4x6	Herbáceo	1	E	15	150	Arena	Regular
300	16-feb-92	Duna móvil	4 diámetro	Herbáceo	1	E	5	150	Arena	Ninguna
301	16-feb-92	Duna móvil	5x5	Herbáceo	1	E	10	150	Arena	Regular
302	16-feb-92	Duna móvil	5x12	Herbáceo	0	0	10	150	Arena	Ninguna

No.	Fecha	Vegetación	Tamaño	Estratos	Pendiente	Orientación	% Arena	Distancia al mar (m)	Textura suelo	Perturbación
303	16-feb-92	Duna móvil	3 diámetro	Herbáceo	0	E	25	150	Arena	Ninguna
304	16-feb-92	Duna móvil	2x10	Herbáceo	0	E	25	150	Arena	Ninguna
305	16-feb-92	Duna fija	9x5	Herbáceo	0	0	25	400	Arena	Regular
306	16-feb-92	Duna fija	2 diámetro	Herbáceo	1	E	20	400	Arena	Regular
307	16-feb-92	Duna fija	2 diámetro	Herbáceo	14	E	20	400	Arena	Ninguna
308	16-feb-92	Duna fija	2 diámetro	Herbáceo	14	N	20	450	Arena	Ninguna
309	16-feb-92	Duna fija	8 diámetro	Herbáceo	0	E	20	0	Arena	Ninguna
310	20-jun-92	Duna móvil	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	0	5	500	Arena	Regular
311	20-jun-92	Duna móvil	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	S	45	500	Arena	Regular
312	20-jun-92	Duna móvil	10x10	Herbáceo	20	S	50	500	Arena	Regular
313	20-jun-92	Duna móvil	10x10	Herbáceo	0	0	50	500	Arena	Regular
314	20-jun-92	Duna móvil	10x10	Herbáceo	0	W	45	500	Arena	Regular
315	20-jun-92	Duna móvil	10x10	Herbáceo	0	0	50	500	Arena	Regular
316	20-jun-92	Duna móvil	8x4	Herbáceo	0	0	45	500	Arena	Regular
317	20-jun-92	Duna móvil	6x6	Herbáceo-arbustivo	35	S	45	300	Arena	Ninguna
318	20-jun-92	Duna móvil	6 diámetro	Herbáceo-arbustivo	40	S	45	500	Arena	Regular
319	20-jun-92	Duna móvil	8x8	Herbáceo	25	N	50	500	Arena	Ninguna
320	20-jun-92	Duna móvil	6 diámetro	Herbáceo	0	0	35	500	Arena	Bastante
321	20-jun-92	Duna móvil	10x3	Herbáceo	10	S	35	500	Arena	Bastante
322	20-jun-92	Duna fija	5 diámetro	Herbáceo	0	S	20	500	Arena	Bastante
323	20-jun-92	Duna fija	5 diámetro	Herbáceo	0	S	20	500	Arena	Bastante
324	20-jun-92	Duna fija	5 diámetro	Herbáceo	0	S	20	500	Arena	Bastante
325	20-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo	25	N	65	500	Arena	Bastante
326	20-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo	2	N	15	500	Arena	Ninguna
327	20-jun-92	Duna fija	6 diámetro	Herbáceo-arbustivo	2	E	15	500	Arena	Ninguna
328	20-jun-92	Duna fija	5 diámetro	Herbáceo-arbustivo	0	E	30	550	Arena	Bastante
329	20-jun-92	Duna fija	5 diámetro	Herbáceo	0	E	30	550	Arena	Bastante
330	20-jun-92	Duna fija		Herbáceo	0	E		550	Arena	Ninguna
331	20-jun-92	Duna fija	3 diámetro	Herbáceo	18	E	40	500	Arena	Ninguna
332	20-jun-92	Duna fija	5 diámetro	Herbáceo	0	W	30	100	Arena	Ninguna
333	21-jun-92	Duna fija	9x9	Herbáceo-arbustivo	0	W	20	200	Arena	Ninguna
334	21-jun-92	Duna fija	6x6	Herbáceo-arbustivo	0	SE	25	200	Arena	Ninguna
335	21-jun-92	Duna fija	4 diámetro	Herbáceo	0	N	10	200	Arena	Bastante
336	21-jun-92	Duna fija	6x6	Herbáceo	0	W	20	200	Arena	Ninguna
337	21-jun-92	Duna fija	6x4	Herbáceo-arbustivo	0	N	10	250	Arena	Ninguna

No.	Fecha	Vegetación	Tamaño	Estratos	Pendiente	Orientación	% Arena	Distancia al mar (m)	Textura suelo	Perturbación
338	21-jun-92	Duna fija		Herbáceo-	0	W	10	250	Arena	Bastante
339	21-jun-92	Duna fija	6x6	Herbáceo	0	W	20	250	Arena	Ninguna
340	21-jun-92	Duna fija	3 diámetro	Herbáceo-arbustivo	0	E	25	0	Arena	Ninguna
341	21-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	W	50	300	Arena suelta	Ninguna
342	21-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	W	50	300	Arena	Ninguna
343	21-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	W	50	300	Arena suelta	Ninguna
344	21-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo-arbustivo	3	SE	25	500	Arena suelta	Regular
345	21-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo-arbustivo	3	SE	50	800	Arena suelta	Ninguna
346	21-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	W	45	900	Arena suelta	Ninguna
347	21-jun-92	Duna fija	6x6	Herbáceo-arbustivo	0	NW	30	900	Arena poco compacta	Ninguna
348	21-jun-92	Duna fija	5x10	Herbáceo	2	E	70	900	Arena suelta	Bastante
349	21-jun-92	Duna fija	9x9	Herbáceo	0	N	15	950	Arena compacta	Ninguna
350	21-jun-92	Duna fija		Herbáceo	0	NW	15	900	Arena	Ninguna
351	21-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo-arbustivo	15	N	40	900	Arena suelta	Bastante
352	21-jun-92	Duna fija	5x10	Herbáceo-arbustivo	25	N	40	800	Arena	Bastante
353	21-jun-92	Duna fija		Herbáceo-arbustivo	0	E	15	800	Arena	Ninguna
354	21-jun-92	Duna fija	5x5	Herbáceo-arbustivo	3	N	15	650	Arena suelta	Regular
355	21-jun-92	Duna fija	6 diámetro	Herbáceo-arbustivo	5	N	10	650	Arena suelta	Ninguna
356	21-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo	20	NW	50	650	Arena poco compacta	Ninguna
357	21-jun-92	Duna fija	10x10	Herbáceo	6	W	25	500	Arena compacta	Bastante
371	28-may-94	Dunas semifija	6 diámetro	Herbáceo	5	S	5	100	Arena	Regular
372	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	W	30	50	Arena	Regular
373	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	E	40	70	Arena	Regular
374	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	NE	25	100	Arena	Regular
375	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo-arbustivo	4	W	10	40	Arena	Regular
376	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	3	E	35	50	Arena	Regular
377	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	5	W	20	40	Arena poco compacta	Regular
378	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	N	15	50	Arena poco compacta	Regular
379	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	15	W	10	40	Arena suelta	Regular
380	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	0	10	60	Arena suelta	Regular
381	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	0	25	50	Arena	Regular
382	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	0	10	120	Arena	Regular
383	28-may-94	Duna fija	10x10	Herbáceo	0	0	20	100	Arena	Regular
385	25-mar-95	Duna	10x10	Herbáceo-arbustivo	5	0	40	100	Arena	Ninguna
390	25-mar-95	Duna	10x10	Herbáceo-arbustivo	0	N	10	0	Arena compacta	Ninguna

Anexo II.-Formato de consentimiento informado

Para la participación en el estudio:

“Diagnóstico participativo como base de un proyecto de turismo de naturaleza:
Ejido Nueva Odisea, San Quintín Baja California”

El propósito de este estudio es conocer las percepciones (opiniones) que tienen los integrantes de la comunidad de Nueva Odisea, sobre el desarrollo económico, social y ambiental en el Ejido. Esta información será empleada en la elaboración de un cuadro de manejo para el desarrollo del Ejido, donde se incorpora las opiniones e intereses de la comunidad.

Se pretende que este trabajo contribuya a facilitar la participación y el acercamiento comunitario, con la finalidad de favorecer la negociación, elaboración, ejecución y evaluación de políticas que impulsen el desarrollo de la zona, dentro de un marco de sustentabilidad (considerando principalmente los factores económicos, ecológicos y socioculturales).

Su participación incluye contestar algunos cuestionarios y entrevistas. Si usted decide no participar, su decisión no tendrá ninguna consecuencia. Su participación en este estudio es totalmente voluntaria. No le va a generar ningún costo, ni daño o riesgo alguno a su persona.

El estudio se realizará en un máximo de siete meses. Al término del trabajo usted recibirá una copia en formato electrónico de los resultados obtenidos.

En el momento de trabajar con la información proporcionada por usted, no se tomará en cuenta ni su nombre, teléfono ni domicilio, su información se manejará en forma totalmente anónima y confidencial.

Nombre y firma de recibido de una copia de esta forma de consentimiento:

Lugar y fecha _____.

Anexo III.- Cuestionario guía para las entrevistas a los actores claves

1) ANTECEDENTES HISTÓRICOS DEL EJIDO.

- ¿Cómo fue que se formo el Ejido Nueva Odisea?
- ¿Cómo se realizo el reparto de tierras?
- ¿Por qué 69 ejidatarios y no mas o menos?
- ¿Cómo es la organización social?
- ¿De que manera se toman las decisiones al interior del ejido?
- ¿Qué tipo de temas se discuten en la asamblea?
- ¿Cuál es el tiempo de conformación del Ejido?
- ¿Por qué eligieron el nombre de Nueva Odisea?

2A) PERFIL ACTUAL DEL EJIDO

- ¿Cuántos ejidatarios son en la actualidad?
- (Si únicamente se dedican a la tierra, ¿De donde obtienen sus recursos?
- ¿Qué fuerza tiene el ejido como organización social?
- ¿Qué fuerza tienen los ejidatarios dentro de la toma de decisiones?
- ¿Qué lugar ocupa el ejido Nuevo Odisea dentro del Estado de Baja California?
- ¿Bajo que circunstancias es la organización ejidal la que asume responsabilidades
- ¿En que circunstancias la organización ejidal toma responsabilidades individualistas?

2B) Y LA PERSPECTIVA DEL ENTREVISTADO A CORTO, MEDIANO Y LARGO PLAZO

- ¿Cómo es que usted se incorpora al ejido?
- ¿Cuáles son las expectativas sobre del territorio ejidal y sobre sus parcelas?
- ¿Cuánto valor de pertenencia (arraigo) tienen sus tierras?
- ¿Que seria necesario recuperar o crear para que exista dicho arraigo?

3) PERSPECTIVAS SOBRE EL PROYECTO

- ¿Conoce algunos proyectos que se hayan realizado en el ejido y de que tipo?
- ¿Cuál es el principal interés de los proyectos?
- ¿Cómo es la forma en que se aproximan a presentar el proyecto?
- ¿A quien les presentan los presentan?
- ¿Qué se le proponía al ejido con dichos proyectos?
- ¿Cuál era las expectativas y cual ha sido su experiencia ante dichos proyectos?
- ¿qué planes tienen para el ejido para este año y los siguientes?,
- ¿Qué tipo de proyectos requieren o les gustaría desarrollar en el?
- ¿Difieren entre ejidatarios sobre el uso de la tierra?
- ¿En qué coinciden y en qué no?
- ¿Por qué cree usted que no se han podido consolidar los proyectos, que les han hecho falta?
- ¿Qué tan viable resultaría que se elaborara un Plan Integral Manejo (PM)
- ¿Quiénes considera que se podrían involucrar en el proceso de planeación PM?
- ¿Qué se debería de considerar para lograr un proceso exitoso y participativo en un PM?
- ¿En que se podría beneficiar usted como parte de esta comunidad?
- ¿Qué porcentaje de la población vive de la tierra?
- ¿Las nuevas generaciones se están dedicando a la tierra?, o ¿Qué les atrae más?
- ¿De estas tierras obtienen su alimento?

Anexo IV. Cuadro de Impactos y Amenazas evidenciadas en cartografía, campo y entrevistas

IMPACTOS	CAUSAS INMEDIATAS	EVIDENCIA	MEDICIÓN			ASPECTO
			Cartografía	Campo	Entrevista	
Pérdida de vegetación natural	Cambio de uso de suelo	Parcelas agrícolas	x	x	x	Ambiental
		Terrenos turísticos		x	x	
		Erosión y degradación del suelo	x	x	x	
	Desmonte o limpieza de parcelas	Áreas sin vegetación aparente o vegetación secundaria	x	x	x	
	Certidumbre de posesión	Cercos perimetrales		x	x	
	Venta de terrenos	Anuncios diversos		x	x	
Contaminación por desechos sólidos	Parcelas dispuestas como basureros	Basureros cerca de carretera	x	x	x	Ambiental
	Desechos de plásticos	Plásticos y mangueras en terrenos abandonados		x	x	
Sobreexplotación del manto freático	Extracción sin control del aguas	Carencia de agua	x	x	x	Ambiental
		Salinización de los mantos		x	x	
		Mala calidad del agua		x	x	
	Extracción de arena	Maquinaria en el arroyo el socorro		x	x	
	Asignación inadecuada de la concesión	Ausencia de estudios técnicos para determinar los volúmenes de extracción			x	
Salinización de suelos	Agricultura	Abandono de tierras cultivables	x	x	x	Ambiental
		Pérdida de vegetación	x	x	x	
		Desmonte	x	x	x	
		Sobreexplotación de mantos freáticos		x	x	
Cambio de uso de suelo	Falta de arraigo/ valor de pertenencia	Abandono de parcelas/venta		x	x	Social Económico
	Incremento de agricultura industrializada	Mayor desmonte de parcelas y se observan estructuras	x	x	x	

IMPACTOS	CAUSAS INMEDIATAS	EVIDENCIA	MEDICIÓN			ASPECTO
			Cartografía	Campo	Entrevista	
	Venta de terrenos	Anuncio diversos		x	x	
	Deficiencia en el manejo de la agricultura	Contaminación por basura y parcelas abandonadas		x	x	
	Terrenos sin función aparente	Parcelas abandonadas y desmontadas	x	x	x	
	Terrenos inservibles para cultivo	Tierra infértil, salina y pobre en nutrientes	x	x	x	
	Sin valor aparente	Abandono de parcelas/venta de terrenos	x	x	x	
	Ausencia de beneficio económico directo	Venta de terrenos a bajos precios			x	
Debilitamiento de la estructura social ejidal	Reformas al Artículo 27	Toma de decisiones individuales		x	x	Social
	Desincorporación de terrenos	Terrenos de dominio pleno		x	x	
	Parcelación	Terrenos cercados y delimitados		x	x	
Debilitamiento de la estructura social ejidal	Venta de terrenos	Cambio de propietarios, tenencia de la tierra		x	x	Social
	Falta de arraigo/ valor de pertenencia	Venta de terrenos		x	x	
	Terrenos sin función aparente	Venta de terrenos	x	x	x	
	Terrenos inservibles para cultivo	Sequía, desmonte, abandono	x	x	x	
	Sin valor aparente	Venta de terrenos	x	x	x	
	Ausencia del beneficio económico directo	Cambio de propietarios, tenencia de la tierra		x	x	
Drogadicción	Falta de espacios recreativos	Solo un parque con árboles secos y una cancha de fútbol	x	x	x	Social
	Falta de integración social	Gente joven trabajando/ falta de actividades recreativas		x	x	
	Migración	Familiares en el extranjero		x	x	
	Inmigración	Obreros y jornaleros		x	x	
	Falta de empleos			x	x	
	Empleos mal pagados			x	x	
	Falta de educación	Una primaria y secundaria		x	x	

Anexo V. Talleres de Deliberación

1. INTRODUCCION AL TALLER (Tiempo de duración 15 min)

El taller se planeo para realizarse en un horario de 10:00 a.m. a 1:00 p.m; El día 25 de noviembre de 2007.

- a) Se procedió a recibir a los invitados y a registrarlos
- b) Se llevo acabo la presentación del comité organizador y mencionando los objetivos del taller, con la idea de explicar el por que se esta convocando y lo que se esperaba de la deliberación.
- c) Una vez presentado el comité, los participantes se auto-presentaron y se les pidió que comentaran la expectativa ante el Taller
- d) Por último y para dar inicio al Taller se acordaron las reglas propuestas por los participantes.

2. DINÁMICA DE INTEGRACION (Tiempo de duración 30 min)

En forma individual y sin comunicación:

- a) Se le entrego a cada participante una hoja de color y un plumón, en la cual debían de dibujaran la parte del cuerpo humano escrito en la parte trasera de la hoja, con la única regla de no comunicarse entre ellos.
- b) Una vez terminado el dibujo, se recorto y se pego sobre las hojas de rota folio, previamente colocadas en la pared, con la idea de formar un cuerpo humano. Obteniendo como resultado lo siguiente:



Figura 8.- Fotografías de mujeres ejidatarias trabajando.
individual.



Fotografía del resultado de la dinámica sin comunicación e

En equipo y comunicándose

- a) Una vez terminado la primera dinámica, a cada equipo se le hace entrega de hojas nuevas del mismo color y se les pide que dibujen la misma parte del cuerpo que les tocó en el ejercicio anterior, ahora comunicándose entre ellos y trabajando en equipo. Siendo el resultado el siguiente:



Figura 9 Fotografías de ejidatarios trabajando en equipo.



Fotografía del producto final del ejercicio grupal.

Fase de Recuperación

- ¿Cómo se sintieron en cada fase?
- ¿Qué se puede obtener del ejercicio?

3. IDENTIFICACION DE LOS PROBLEMAS: (Tiempo de duración: 30 minutos)

- a) Una vez integrado al grupo, se procede a entregarle a cada participante una tarjeta, en donde se describirán los problemas que son detectados por el ejido.
- b) Cada tarjeta se clasifica por aspectos en social, económico, infraestructura, ambiental. Los problemas se fueron agrupando y anotando en las hojas de rotafolio de acuerdo a las prioridades de acción.
- c) Una vez agrupadas las problemáticas se trabajaron en dos equipos las posibles soluciones respondiendo a las siguientes preguntas:
- ¿Qué se necesita para solucionarlo?
 - ¿Son síntomas o causas?
 - ¿Se identifican preocupaciones compartidas?
 - ¿Hay aun visión compartida sobre los caminos para la solución?
 - ¿Los problemas los podemos solucionar juntos?

4. BUSCAR SOLUCIONES, ¿QUIEN Y QUÉ SE TIENE QUE HACER? (Tiempo de duración: 30 minutos)

- a) Ya identificada la problemática, por equipo y en hojas de rotafolio se les pide que describan la solución al problema, en este caso se trabajó con la creación de una cancha de football, cada equipo hizo su petición a las instancia de gobierno en los tres ordenes federal, estatal y municipal.
- b) Mediante el campo de fuerza (a favor-en contra) cada equipo argumenta la petición buscando soluciones y costos reales a los que se tiene que someter la gente, orientados a responder las siguientes preguntas:
 - ¿Qué necesidades tiene el grupo?
 - ¿Quién debería solucionar ese problema?
 - ¿Ventajas y desventajas al solucionar el problema?
 - ¿A quien beneficiar?
 - ¿A que se tiene que renunciar?
 - ¿Qué efectos negativos tendrá esta acción?
- c) Al final se exponen las alternativas a todos los participantes, defendiendo sus expectativas y se obtienen conclusiones, el grupo elegirá a uno de los participantes para que lea el resumen del grupo.
- d) Y se plantean posibles proyectos a desarrollarse en el ejido.

5. CIERRE DE LA REUNION:

- a) Se agradece la participación de todos los asistentes, recordándoles que el trabajo es de todos y uno solo no representa la fuerza, aprendida en la dinámica uno.
- b) Acuerdo del siguiente taller de deliberación, fecha tentativa 16 de diciembre de 2007. Confirmación con el Ing. Juan Camacho.

6. EVALUACION DE LA ORGANIZACIÓN EJIDAL:

La función del comité organizador fue dirigir y mediar la deliberación en los temas, en ningún momento expuso sus expectativas y siempre se mantuvo pendiente del comportamiento, expresiones, y manejo de los ejidatarios, ya que dichas acciones sirven para la evaluación de las principales fortalezas y debilidades de la organización ejidal.

EQUIPO PROMOTOR:

- 1) Presentación del comité organizador:** Ing. Juan Camacho
- 2) Facilitador:** MC. Claudia Leyva y Oc. Vanessa Rosales
- 3) Convocantes:** Ejido Nueva Odisea, UABC, FC, MEZA.
- 4) Participantes de la deliberación:** Ejidatarios de Nueva Odisea

5) Comité organizador: MC. Claudia Leyva, Oc. Vanessa Rosales, MC. Evarista Arellano García, Nancy Rosales, Lourdes Ojeda Murillo.

Cuadro VIII.- Resumen de los dos Talleres deliberativos llevados acabo en el ejido Nueva Odisea

PRIMER TALLER (25 de noviembre de 2007)	
1.- Introducción al taller	
2.- Dinámica de integración	
3.- Identificación de las problemáticas	
4.- Búsqueda de soluciones ¿Quién y Que hacer?	
5.- Cierre de la reunión	
6.- Evaluación de la organización ejidal	
Número de Asistentes	55

SEGUNDO TALLER (16 de diciembre de 2007)	
1.- Introducción al taller	
2.- Dinámica de integración	
3.- Presentación de Resultados por proyectos	
4.- Opciones de fuentes de financiamiento	
Número de Asistentes	33

Anexo VI. Fotografías del Ejido Nueva Odisea



Figura 10.- Terrenos contaminados de basura doméstica y plásticos de la agricultura.



Figura 11.- Terrenos del Frente de Playa, compuestos por playa arenosa, cantiles, y dunas móviles vegetadas.



Figura 12.- Terrenos del Frente de Playa, compuestos por playa, dunas móviles y dunas fijas.



Figura 13.- Terrenos de Nuevo Odisea, invadidos por la agroindustria.



Figura 14.- Terrenos cerriles con vegetación de matorral costero.



Figura 15.- Escuela primaria rural federal "Santa María" en el Ejido Nueva Odisea.



Figura 16.- Iglesia del ejido



Figura 17.- Terrenos agrícolas, fotografía de la izquierda agricultura convencional y a la derecha agricultura tecnificada.



Figura 18.- Actividades que se desarrollan en el Ejido, a la izquierda cultivos de camarón y a la derecha taller de cerámica.



Figura 19.- Actividades que se desarrollan en el Ejido, a la izquierda rancho ganadero y agrícola y a la derecha renta de caballos y venta de madera.



Figura 20. -Actividades que se desarrollan en el Ejido, a la izquierda zona de acampar y a la derecha zona de trailers park.

Anexo VII.- Guía para la Fase I (constitución de la asociación).

Esta información abarca tramites federales, estatales y municipales obligatorios para iniciar y operar un negocio y es específica tanto para Ensenada, B.C como para el giro de Turismo. Se obtuvo de la página de internet; <http://www.contactopyme.gob.mx/guiasdetramites/> .

Asimismo se recomienda ingresar a la pagina ya que ahí se especifican los costos, vigencias, dependencias y horarios de acuerdo a la reglamentación municipal y estatal de cada entidad del país; abarcando comercios y servicios contenidas de la Clasificación Mexicana de Actividades y Productos (CMAP) elaborada por INEGI.

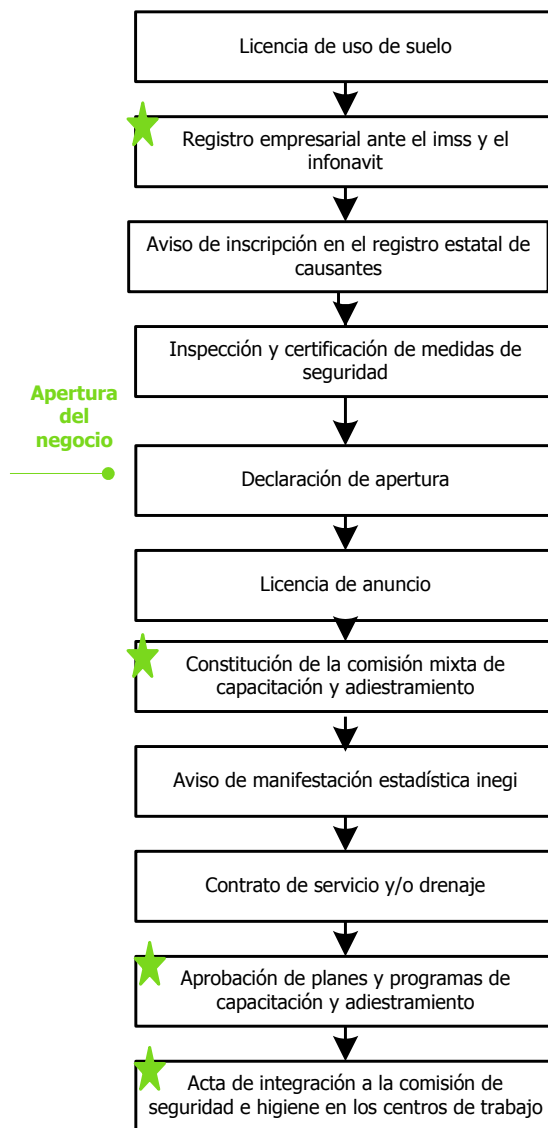
Tramites obligatorios para constituir o iniciar un negocio en: Ensenada, B.C

De: Servicio de guías de turismo por cuenta propia

CONSTITUCIÓN



INICIO Y OPERACIÓN



★ Tramite aplicable solo si tiene cuando menos un empleado

Anexo IX.- Requisitos para la Fase II (instalaciones de Restaurante, Alojamiento y viajes de Campamento).

Esta información fue generada por la Secretaria de Turismo sobre: financiamiento; capacitación; eventos; publicaciones, estudios, destinos, prestadores de servicios, normatividad y ligas a sitios de interés. Se obtuvo de la página de internet; http://www.sectur.gob.mx/wb/sectur/sect_247_tramites

Atención a Prestadores de Servicios Turísticos

Trámites ante el Registro Nacional de Turismo:

- [Inscripción al Registro Nacional de Turismo, RNT](#)
 - [¿Qué es el RNT?](#)
 - [Establecimientos de Hospedaje \(E. H.\)](#)
 - [Requisitos para la Inscripción de Agencias de Viajes, Subagencias y Operadoras de Viajes, ante el Registro Nacional de Turismo \(RNT\) \(AV\)](#)
 - [Aviso de inicio de operaciones de agencia de viajes SECTUR-03-001 \(!\[\]\(23c58d3e35e4959614fbe96c243d2deb_img.jpg\) / 533 Kb.\)](#)
 - [Operadores de Marinas Turísticas](#)
 - [Transportadoras Turísticas Terrestres](#)
 - [Operadoras Turísticas de Buceo](#)
 - [Guías de Turistas Generales **NOM-08-TUR-2002**](#)
 - [Guías de Turistas Locales **NOM-08-TUR-2002**](#)
 - [Guías de Turistas Especializados En Actividades Específicas **NOM-09-TUR-2002**](#)
 - [Lineamientos de la NOM-09-TUR-2002 \(!\[\]\(e39fc08a16c5bb08ce9bcaadc877adaf_img.jpg\),693 kb\)](#)
 - [Padrón de Guías de Turistas Acreditados](#)
 - [Carta compromiso a guías de turistas](#)
 - [Establecimientos de Alimentos y Bebidas \(Establecimientos que se encuentren dentro de establecimientos de hospedaje, así como de aeropuertos, terminales de autobuses, estaciones de ferrocarril, museos y zonas arqueológicas\) - AB\)](#)
 - [Empresas de Sistemas de Intercambio \(S.I.\)](#)
 - [Formatos para la Inscripción al Registro Nacional de Turismo.](#)
 - [Buzón de Evaluación del Servicio de la Ventanilla de Trámites de la Dirección General de Mejora Regulatoria.](#)
 - [Verificación y Vigilancia de Servicios Turísticos](#)
 - [Oficinas estatales de Turismo](#)
 - [Registro Federal de Trámites y Servicios](#)
 - [Manual de Internación Turística](#)
-

Asimismo el Gobierno Federal apoya el desarrollo de proyectos productivos comunitarios orientados al **Turismo de Naturaleza**, creando diversos mecanismos de financiamiento para mejorar la calidad de vida de la comunidad. La finalidad de la Secretaria de Turismo es orientar sobre los diferentes mecanismos que ofrecen las Dependencias Federales, lo que facilitará elegir la opción que se apegue a las necesidades, así como conocer los requerimientos y procesos para acceder a ellos.

http://www.sectur.gob.mx/wb/sectur/sect_Financiamiento_turismo_nauraleza

- Programa de Empleo Temporal 
SEMARNAT
- Fondo de Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa 
(FONDO PYME), SE
- Fondo de Tierras e Instalacion del Joven Emprendedor Rural 
SRA
- Programa de Turismo Alternativo en Zonas Indígenas 
(PTAZI), CDI
- Programas de Desarrollo Regional Sustentable 
(PROCOCODES), CONAMP
- Programa de ProÁrbol 
(PROÁRBOL), CONAFOR
- Fondo Nacional de Apoyo para Empresas en Solidaridad 
FONAES
- Financiamiento al Sector Turístico Rural 
FINANCIERA RURAL