



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**INSTITUTO DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS**



**ARCHIVO DE LA PALABRA**

**PROYECTO DE HISTORIA ORAL**

**PANORAMA HISTÓRICO DE BAJA CALIFORNIA**

**ENTREVISTA A**

**FEDERICO VALDEZ MARTINEZ**

**POR**

**JESUS ORTIZ FIGUEROA Y MARCO ANTONIO SAMANIEGO**

**PHO-1-85**

**TIJUANA, BAJA CALIFORNIA**

**FEBRERO 7, 1989**

## TIJUANA

INFORMANTE: LIC. FEDERICO VALDEZ MARTINEZ

ENTREVISTADOR: LIC. SJESUS ORTIZ FIGUEROA  
MARCO ANTONIO SAMANIEGO

Estamos en Tijuana, Baja California a 7 de febrero de 1989, en las oficinas del señor Presidente Municipal Lic. Federico Valdez Martinez. Señor presidente sabemos que usted es una persona sumamente ocupada pero, pues tiene usted una cita con la historia y en primer lugar queremos que nos de si es tan amable su fecha y lugar de nacimiento.

Yo nací un 17 de agosto de 1938 en la ciudad de Tijuana, Baja California, en el hospital Aubanel a un lado de la comandancia de policía en la calle ocho.

El nombre de sus padres licenciado?

Federico Valdez Villarreal, finado, originario de Coahuila y mi madre Virtudes Martínez vda. de Valdez, originaria del mismo estado.

¿Cuántos hermanos fueron ustedes?

Nosotros somos cinco hermanos, María Virtudes, ella trabaja actualmente en el Consulado Americano, soltera, Felicitas, casada Juan Valdez, mi hermano, mi hermana Leonor.

¿Los nombres de sus abuelos paternos?

Por el lado de mi madre, Virtudes y Juan; por el lado de mi padre, Federico y Felicitas, los dos de el estado de Coahuila.

¿Como es que decidieron venirse a Baja California?

Pues como vinieron tantas gentes, venían del Norte a esta ciudad que la habían considerado como una tierra de profesión, como una tierra donde podían en un momento dado tener mejores oportunidada

des de vida y pienso que los esfuerzos que realizaron en aquella época fructificó, porque se asentaron en esta zona gracias a esa decisión, pues yo estoy aquí sentado en esta silla de la presidencia municipal.

¿En que año se vinieron ellos para aca?

Pienso que fué al rededor del año de 1936-37.

¿Nos puede describir su infancia, los lugares en que vivió en esa etapa de su vida?

Una parte la viví desde el momento dado de mi nacimiento, en la calle sexta, hoy Flores Magón, posteriormente nos trasladamos a la colonia Cacho, en la avenida Ensenada #350. Ahí inscrito en la escuela Francisco I. Madero, posteriormente termine mi primaria en la escuela Gabino Barrera, en la escuela vespertina Heroes de Granaditas en la colonia Independencia.

¿Que recuerda de su infancia?

A mis amigos, el haber practido el deporte en todas sus ramas, en todas sus disciplinas y tengo de mi infancia recuerdos sumamente agradables, no tengo al menos nada lamentable que en un momento dado pudiera incluir.

¿Y de su vida de adolescente?

Pues participamos en actividades deportivas, regados en clubes sociales, estaban muy de moda que los grupos de adolescentes integraramos los clubes, nosotros formamos uno, el "Club Pegasos" participamos organizando bailes, organizando algunas acciones en beneficio social y teníamos equipos tanto de beisbol como de basketbol.

¿Ese Club Pegasos ¿ustedes lo fundaron?, ¿en que año sería?

Sería al rededor del año de 1953.

¿Y quienes eran los otros compañeros?

José María Gonzalez, Octavio Martínez, Xicotencatl Leyva, Ricardo Giber, Marco Gómez, Onastino Pacheco y muchos jovenes de aquella epoca.

¿De quien fué la idea?

De todos, o yo creo que fué de Octavio Martínez.

¿Que actividades desarrollaban?

Las actividades relacionadas a un club, promover bailes, promover deporte, participar en algunos eventos de la comunidad.

¿Y mas o menos la duración de ese club, cuantos años fueron?

Pues yo calculo que hasta que tomamos la desición muchos de nosotros formamos parte de la universidad aquí en Baja California y en preparatorias, así que fuimos a diversas partes del país. Como en mi caso yo tuve que irme a la ciudad de Chihuahua, como en 1957.

¿Usted realizo sus estudios ahí en la ciudad de Chihuahua?

Dos años de secundaria y dos años de preparatoria y la profesional en México, en la Universidad Nacional Autónoma de México.

¿Y porque se fué de Chihuahua?

Porque estaba yo estudiando la carrera, había terminado yo mi primer año de secundaria en la escuela Enseñanza Especial No.24

en

en la Poli, tome la desición de tomar un curso, ponerme a trabajar tome un curso de contador privado, fui uno de los primeros que me recibí en el Instituto Cuahutlatohuac, aquí en la Ocampo y calle novena y me puse a trabajar muy joven, en una empresa de mi familia y al paso de 7 u 8 meses, volvi a tomar la desición de continuar estudiando, y le pedí apoyo a mi padre y su confianza y ya no había inscripciones en ese tiempo y la unica escuela en la que me aceptaron con dos meses de iniciadas las clases fue presisamente en el Instituto Regional de la ciudad de Chihuahua, Chihuahua.

¿Tenía usted conocido allá o como se entero?

No, unica y exclusivamente por comunicación, allá conocí a un joven de aquella epoca, Roberto Sánchez de aquí de la ciudad de Tijuana, que al paso del tiempo vino a casarse con una hermana mía.

¿Cuando se caso licenciado?

Me case un 12 de enero de 1973 con Carmen Aida Palazuelo de Valdez.

¿Cuantos hijos han procreado?

Dos, una niña y un niño, ahorita la niña/entrados a 15 y un niño de 12 entrados a 13. <sup>de 14 años</sup>

¿Cuales son sus nombres de ellos?

Ana Gabriela y Federico, los dos nacidos en el Distrito Federal de padres tijuanenses, en aquel tiempo yo estaba trabajando en el Distrito.

En cuanto a la historia de su administración, ¿como podría describir usted el momento y las condiciones en las que asumió la

presidencia municipal?

Pues pienso, en las condiciones que la recibieron mis antecesores, con multiples problemas, pero todas las acciones encaminadas en un momento dado los programas a realizarse. Yo encontré apoyos muy importantes de la administración anterior, me encontré con un edificio casi ~~com~~totalmente terminado en su infraestructura, hemos tenido que terminar Recibí programas que he continuado y algunas obras que habían quedado inconclusas las he terminado. Pienso que también el sucesor que tenga yo siga continuando las mismas acciones que ha emprendido ~~en~~ mi administración, porque estas obras no son caprichosas, sino los programas de las obras pues son en realidad producto de los reclamos que la propia comunidad le va haciendo al gobernante. Recibí una solida administración, bien fundamentada con un equipo burocratico trabajando con mínimos números rojos en el sentido de los pasivos que no se elevaron arriba de los 300 millones de pesos, que fueron totalmente recuperados en los primeros meses y gracias a una labor intensa en el de las finanzas, en la utilización de los recursos en la racionalización del gasto, pues hemos podido nosotros equilibrar el ingreso, el egreso. O sea en ese momento dado una de las satisfacciones fue que tenemos una hacienda equilibrada

¿Al recibir usted la administración con que problemas se enfrentó?

El primer problema fue, la falta de equipo para prestar los servicios, porque muchos de estos equipos, la administración anterior lo había rentado, precisamente porque consideraban en ese momento que optimizaría más el servicio, y muchos de los recursos pues estaban siendo aplicados ~~en~~ este palacio. Los servicios se estaban prestando de una manera normal y nosotros uno de los principales problemas fué la adquisición de equipo en los primeros meses. El problema más grave es al que se enfrentan todas las administraciones de te

ner que enfrentar una nómina de pago de aguinaldos y sueldos que es sumamente pesado, afortunadamente desde el principio pudimos nosotros subsanar ese obstaculo y no contratamos crédito con la banca nacionalizada/<sup>Como</sup> se acostumbraba, antes privada, Y ahorita uno de los presisamente no había solicitado un solo crédito en la banca, unica y exclusivamente los recursos financieros para construir la planta sacrificadora municipal, que es una obra financieramente recuperada.

¿Y que situaciones conflictivas a tenido que enfrentar?

Pues pienso que no a habido conflictos serios, digamos un regimen pluralista, las sesiones en materia política administrativa las hemos llevado de una manera tranquila, no hemos ninguna sesión secreta, todas han sido abiertas. El gobierno con las puertas abiertas recibe a todo mundo, ya quisiera en el mismo momento dado se presentara la solicitud de audiencia a recibir a las gentes, eso es imposible, por eso muchas veces hay reclamos de la misma gente Todo mundo llega a solicitar entrevista con el presidente municipal de las 12 a la 1 de la tarde, y eso es imposible, por eso muchas veces son maratónicas nuestras reuniones, nuestras audiencias en el sentido de que no nos vamos hasta recibir a la última persona, pongale que quedara ahí unas 10 o 12 comisiones, calculo saldremos a las 6 de la tarde y eso para asistir a la clausura de la realización ecológica que se efectúa en esta ciudad que ha sido y pues los conflictos son de incrementación de los servicios, pavimentado del terreno, topografía, orografía/<sup>tan difícil,</sup> la explosión demográfica tan intensa, 1% al 18.6 y al 8.6 se impide como nosotros quisieramos incrementar los servicios, nosotros llegamos/<sup>a todas y a cada</sup> a cada una de las comunidades a prestar el servicio de recolección de basura, una vez a la semana, no podemos más, pero al menos vamos al mismo nivel que las autoridades del estado. Allá en los Estados Unidos una vez a la semana, la gente está organizada y aquí nosotros ya estamos organizados y hemos recibido una respues

~~¿Cuánto tiempo duró el club?~~

~~¿Cuándo terminó el club?~~

~~¿Cuándo terminó el club?~~

~~¿Cuál fue la duración del club?~~

Calculo que hasta que tomamos la decisión de <sup>salir a estudiar,</sup> ~~estudiar en diversas partes del país~~, entonces no estaba formada la Universidad aquí en ~~Tijuana~~ Baja California, así que fuimos a diversas partes del país. Como en mi caso ya tuve que irme a la ciudad de Chihuahua, ~~en~~ en 1957.

¿Usted realizó sus estudios en la ciudad de Chihuahua?

Dos años de secundaria y dos años de preparatoria. La profesional en México, en la Universidad Nacional Autónoma de México.

¿Por qué decidió irse a Chihuahua?

ta ciudadana que nos ha permitido comparativamente hace dos años a recolectar 500 toneladas de basura mas y son muchas toneladas y es mucha basura. Y la otra la incrementación del servicio de seguridad pública, en una frontera como ésta pues es muy difícil dar la seguridad que requiere la población, ¿porque? precisamente por la explosión demográfica, por la falta de interes de la propia comunidad en ser servidores públicos o guardianes del orden, ¿porque? porque nos vamos al ancho, nosotros nos hemos preocupado por incrementar sus salarios, Acabo de dar un último aumento del 30%, y los reincorporamos al régimen de seguridad social del ISSSTECALI les incrementamos sus seguros de vida de un millon de pesos a cinco millones de pesos, causa que en caso de muerte en el cumplimiento del deber, diez millones de pesos y en un momento dado trabajo al hijo mayor de la viuda o del viudo, puede ser policía ahí de servidor público, en fin es la incrementación de los servicios lo mas difícil. Hay manifestaciones, hay invasiones, hay asentamientos humanos irregulares, pero los programas federales y municipales y estatales estan coordinados y poco a poco se van solucionando.

En cuanto a la linea internacional, el hecho de que halla tantas personas que se reunen en las tardes en distintos puntos de la frontera ¿Que consecuencias reflejan en nuestra ciudad?

Pues los problemas a los que hemos estado acostumbrados siempre, la ciudad de Tijuana es una frontera atractiva para muchos nacionales que han escogido precisamente esta frontera como un paso atractivo hacia los Estados Unidos, son lo mejor de México, nuestros compatriotas que vienen cuando no tienen las posibilidades de origen al llegar a esta frontera y en la mayoría de los casos tratar de irse al estado de California o al país del Norte, muchos de esos nacionales se quedan en la ciudad de Tijuana, muchos de esos nacionales pues han aportado su concurso precisamente para promover el desarrollo de esta frontera. Entonces nosotros estamos

acostumbrados a mirar a los indocumentados a los patriotas que ven en el hermano pueblo norteamericano, la oportunidad de un momento dado de resolver su situación económica o incrementar sus satisfactores, nosotros tratamos siempre de apoyarlos, aunque muchas veces por parte de corporaciones policiacas, por parte de bandas internacionales son vejados, maltratados, robados y muchas veces, nosotros somos un gobierno con seguridad social y en todo momento les brindamos todo tipo de atención; son situaciones que en un momento dado no podemos dedicar a nadie que trate de mejorar.

En cuanto al agua potable y al pavimento ¿que nos puede decir?

La ciudad de Tijuana a tenido una notable inversión en materia de ampliaciones de agua y drenaje, de tal manera que en los últimos cinco años de 60, mil tomas de agua, hallan alrededor de 128 mil. El problema que tien Tijuana es el abasto, porque la falta de abastecimiento viene de la Misión por el acueducto de Playas y usted sabe que ese acueducto en este momento dado esta rehabilitado, o sea que no llega ni un solo litro por el acueducto de la Misión. La planta decerradora de Rosarito, ya no esta en funciones, esta desconectada, yo vi que exclusivamente surte la ciudad de Tijuana la bateria de posos del alamar, y en un número aproximado de 200 lts. por segundo son insuficientes, pero el gobierno de la revolución, el gobierno de la República hizo una cuantiosa inversión para traer el agua del río Colorado a la ciudad/<sup>de Tijuana</sup> y en este momento dado nosotros/<sup>nos</sup> abastecemos presisamente de ese acueducto, el cual está ahora en sus obras complementarias acordadas y aprobadas por el presidente Salinas de Gortari, para duplicar su capacidad de producción de 1,500 lts. por segundo a 3,000, de la misma forma se esta iniciando la construcción del colector que llevara el preciado liquido de la potabilizadora de agua del Florido a la zona de Otay. Entonces pensamos nosotros que en materia de agua, esta garantizado el abasto, sera cara el agua, pero hay agua. Sobre lo del pavimento, es una ciudad de las mejores urbanizadas, y es muy dificil

como decía el presidente de la República, alcanzar en infraestructura la explosión demográfica que tiene esta ciudad. Tijuana tiene alrededor de siete millones de metros cuadrados de pavimento, siete millones es mucha extensión, sabemos perfectamente que muchos de los pavimentos están desgastados, por falta de incumplimiento muchas veces de fraccionadores, por falta de calidad o por falta de supervisión de las obras en materia de urbanismo o de internacional. Nosotros estamos ahorita tratando precisamente de rehabilitar los pavimentos de la ciudad, pensamos iniciar el bacheo nomas no los permitan las lluvias nuevamente, lo hacemos todos los años con presupuestos sumamente elevados. Ahora vamos a recibir el apoyo de la federación gracias a las gestiones que hizo el gobernador Baylón Chacón y tenemos la seguridad de que en breve cuantos meses vamos a tener totalmente bachadas toda la ciudad de Tijuana y rehabilitados algunos de los pavimentos, es imposible rehabilitar todo por que se necesita sobre todas las cosas la participación ciudadana, afortunadamente lo que sobra en esta comunidad laboriosa es participación y esta administración. Entonces hay llevamos contruidos de nuevos pavimentos de asfalto algunos y otros de concreto hidráulico alrededor de 160 mil gentes, que se dice facil pero son muchas.

¿Cual considera usted la mayor aportación ~~durante~~ su administración al municipio de Tijuana?

Dejarlo debidamente organizado en materias financieras y recaudatorias para que en un momento dado de admitir el poder de un municipio a otro, en ese momento dado venga una continuidad en programas de las participaciones federales sigan fluyendo como han fluído y que en terminos generales en las nuevas administraciones no requieran en un momento dado de adquirir de una manera urgente de equipo y determinado tipo de materiales. Nosotros pensamos dejar una cierna equilibrada sineada y proyectar alcances financieros que le permitan a la ciudad de Tijuana ser autónoma economicamente.

Es un objetivo, es una gran lucha, pienso que hay muy pocos municipios en el país que lo han logrado, Tijuana en un momento dado no tiene yo pienso que en una o otras ciudades del país que le pudiera en un momento dado

Esa es en realidad, dejar una pero dejar también el equipo adecuado, para que ese equipo pueda servir a la propia comunidad, en el primer año de la nueva administración. En tonces nosotros hemos dejado ya computarizados totalmente nuestros sistemas de recaudación, nosotros tenemos ya nuestras computadoras con su sistema de computación, precisamente para ejercitar mejores controles; pensamos extenderlos en todo el país electrónicamente, pero no solamente a nivel de la asesoría municipal. Y cuesta bastante, que una maquinita IBM, 120, fijate rentabamos en 16,000 dolares un equipo usual de mantenimiento e hicimos mejor contrato y en un año teníamos equipo y medio que podría brindar nos dimos cuenta que nos dió mejor rendimiento.