



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS



ARCHIVO DE LA PALABRA

HISTORIAS DE VIDA DE ENSENADA

PANORAMA HISTÓRICO DE BAJA CALIFORNIA

ENTREVISTA A

HANS JOHN BACKHOFF URCUYO

POR

JÓSE ALFREDO GÓMEZ ESTRADA

PHO-3-34

ENSENADA, BAJA CALIFORNIA

08 MAYO, 1997

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS UABC
ARCHIVO DE LA PALABRA
PROYECTO DE HISTORIA ORAL:
HISTORIAS DE VIDA EN LA CIUDAD DE ENSENADA

HANS JOHN BACKHOFF URCUYO
ENTREVISTADOR: JOSÉ ALFREDO GÓMEZ ESTRADA
PRIMERA ENTREVISTA
PHO-E/18/8 (1)

ENSENADA, B.C., 1997

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS UABC
PROYECTO DE HISTORIA ORAL:

HISTORIAS DE VIDA EN LA CIUDAD DE ENSENADA

Primera entrevista al señor Hans John Backhoff Urcuyo
Lugar: Ensenada, B.C.
Fecha: 8 de mayo de 1997
Transcripción: Carmen Olguin Flores
Cassette 1/1

Ensenada, B.C., hoy es 8 de mayo de 1997, mi nombre es José Alfredo Gómez Estrada y estoy con el señor Hans Backhoff, cual es su segundo apellido, Urcuyo es de origen vasco, quien nos ha concedido una entrevista que tiene como propósito conformar el archivo de la palabra del Instituto de Investigaciones Históricas así como reunir información para un libro sobre historia oral de Ensenada, le queremos agradecer de antemano su colaboración para estos dos proyectos.

JG:_ Quisiera comenzar preguntándole, en donde nació usted, la fecha, y el año en que se vino a radicar a Ensenada, si es tan amable

HB:_ Yo nací en un puerto en Nicaragua que se llama San Juan (---) en el año de 1915, exactamente el 11 de septiembre, me vine a Ensenada el 24 de febrero, el día de la Bandera, de 1943, yo vine a Ensenada contratado por una compañía que tenía la intención de instalar una fabrica de hacer, hacer, a partir del sargazo que entonces lo exportábamos crudo, esa persona que me contrato era don Luis M. Salazar, era dueño de una empacadora que se llamaba la "Industrial de Ensenada" empacadora que ya no existe, porque se quemo, estaba situada a donde ahora es el

recinto portuario (--) unas instalaciones pegadas a la montaña eran parte del almacén, la empacadora estaba sobre el mar, en pilotes y comencé a trabajar en una pequeña planta piloto porque en el tiempo de la guerra, el hagar, hagar, que se importaba principalmente de Japón estaba prácticamente detenido porque la guerra con Estados Unidos le habían impedido a Japón exportar ningún producto entonces ese producto, el hagar, hagar es producto que se utiliza mucho sobre todo en bacteriología, sirve para medios de cultivo, donde pueden cultivar diferentes especies en el análisis bacteriológico y microbiológico, luego también tenía el proyecto don Luis de instalar una plantita de extracción de aceite de pescado a partir de la macarela, entonces nada más se empacaba y se tiraban los desperdicios, esa plantita la instaló también en la misma planta de la "Industrial de Ensenada" un lugar aparte por supuesto, yo tenía una planta reductora de pescado o sea las cabezas, colas, y dentro se procesaban, se extraía lo que se conocía con el nombre de fertilizantes, desgraciadamente era una (---) de pescado, pero todo el mundo le decía fertilizantes, creo que todavía actualmente le dicen fertilizantes, porque es un fertilizante orgánico muy bueno, o sea yo monte esas plantas, monte las dos plantas, una comenzamos a exportarlas principalmente a la ciudad de New York en pequeñas cantidades como le digo, porque era una planta piloto, era muy difícil entonces conseguir todo el material, la guerra impedía comercializar muchas cosas, muchas cosas las consideraban los americanos como estrategias que nomás dejan (---) de Estados Unidos, entonces hubo que hacer una serie de tecnología, pues prácticamente regional, y logramos producir un producto bastante bueno, cuando terminó la era desgraciadamente, pues se terminó el negocio porque la invasión de producto japonés, que fue terrible porque (----) como quien dice restringida la importación de ese producto, así que al abrirse al mercado, prácticamente se inundó no solo, no solo Estados Unidos, México

todo el mundo les gusta, de una producción que la tenía, pues prácticamente detenida verdad, la industria del hagar, hagar en Japón, es una industria familiar, es una industria que lo hacen pequeños grupos, o sea las dos familias, como dice la palabra, porque en el proceso de elaboración incluye una tecnología en la cual hay que descongelarlo, el gel que se forma al extraer del sargazo el hagar, hagar, se congela y ellos lo congelan en las montañas, en los montes del lado suben la gente y luego que ya lo congelan, lo bajan, lo descongelan al aire y lo secan al sol, es un proceso rudimentario pero pues muy eficiente indiscutiblemente porque el hagar, hagar japonés, es muy bueno, de un color muy apenas amarillento, precisamente debido a la decoloración del sol no,

JG:_ Quisiera volver un poco para preguntarle, en donde y de que manera o de que medios se puso en contacto con usted el señor Salazar, para contratarlo

HB:_ El señor Salazar, fue la ciudad de México,

JG:_ Allá vivía usted

HB:_ Yo trabajaba en una laboratorio allá en México, en una laboratorio "Nutres" que se dedicaba a la fabricación de ciertos productos farmacéuticos y leche para alimentación infantil, leche en polvo y don Luis Salazar viendo en el directorio de México, pues por alguna razón (---) la letra N de "Nutres" [risa] y fue a caer ahí no, yo trabajaba ahí como le digo de Químico, yo soy Químico de profesión, luego llegue a la ciudad de México, en el año de 1934, y recibí en la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Nacional de México, y me puse a trabajar inmediatamente no, trabajaba en ese laboratorio y de ahí me vine pa'ca, bueno indiscutiblemente antes había trabajado en otras partes pero, mi primer trabajo después de haberme recibido fue en Avalos, Chihuahua, en una compañía americana que se llamaba (---) después de esa compañía comencé a trabajar en este laboratorio y este laboratorio también tenía

laboratorios de investigación, una persona me contrato ahí mismo para producir cafeína, a base de la leche en una población del estado de Tlaxcala que se llamaba, que se llama Huamantles, ahí estuve en Huamantles instalando la plantita esta de cafeína, luego subsecuentemente me mandaron a Córdoba a instalar una planta de concentrado de jugo de naranja, y total que de ahí en adelante me dedique a instalar plantas [risas] de diferentes, sobre todo en cosas de alimentos verdad

JG:_ Usted había tenido ya noticias de Baja California, sabia algo de Ensenada

HB:_ Si, como no, teníamos un profesor Praxedis de la Peña, que era de Baja California y precisamente aquí se mato, siendo profesor nuestro, tuvimos la, causa nueva de que se había matado en un accidente carretero

JG:_ Las primeras impresiones que tuvo de Ensenada, que era, me imagino un pueblo cuando usted llevo, cuales fueron, como encontró

HB:_ Era un pueblo pequeño, era un pueblo pequeño yo creo que entonces no tenia arriba de 15,000.00 habitantes tenia una calle pavimentada que era la av. Ruiz, pero no estaba toda pavimentada había un teatro que se llamaba "Centenario" lo que es ahora el cine "México" y hasta ahí llegaba el pavimento, luego mas adelante había otras dos o tres calles pavimentadas ya casi para llegar a la casa de don Luis Salazar, don Luis Salazar vivía en la calle 14 y Obregon y hasta, por la av. Ruiz torcía uno a la izquierda y llegaba a la casa, lo que ahora es el, o fue mas bien el hotel "Montemar" ahora hay un conjunto habitacional ahí, pero esta casa fue muy famosa porque aparte que era muy bonita la casa, ahí se recibía a mucha gente prominente de (----) de la República, vino un príncipe alemán inclusive, el príncipe de 8----) y ahí los vio don Luis, era una casa muy bonita y don Luis Salazar era un hombre muy prominente de

Ensenada, había sido gobernador del estado de Baja California, era muy amigo del general Rodríguez, era muy amigo de (---) de la Huerta, era muy prominente y además era un tipo muy emprendedor, tenía una visión muy grande, de lo que es negocio no, y él personalmente hacía las veces de su propio secretario, él escribía a maquina, todo el tiempo lo veía usted escribiendo en maquina, haciendo cartas, pidiendo información, contestando 8---) muy relevante, la persona era todo un personaje

JG:_ El panorama industrial de Ensenada, cual era, que industrias había ya instaladas

HB:_ Bueno industrialmente Ensenada básicamente la industria de la pesca posiblemente la pesca, a parte de la "Industrial Ensenada", estaba el Sauzal, la "Pesquera del Pacifico" aquí en poblado del Sauzal, que era del general Rodríguez, y en Ensenada había otra plantita de un señor Francisco Alvarez, creo que se llamaba "Empacadora California" y pequeñas artesanías dijéramos de pesca no, pero principalmente esas 3 enlazadoras eran las principales en esa época

JG:_ Su trabajo ya que instalo las plantas esas que nos comentaba antes, en que consistió

HB:_ Bueno mire como yo siempre he sido pues técnico no, después de eso me contrato de nuevo don Luis Salazar para que me quedara de superintendente de la planta, quede de ayudante de un señor que era el superintendente que era don Arturo Paredes, una persona muy fina, una persona que tenía muchos conocimientos de la practica no, pero tenía el don especial de hacer enlatador, de él he aprendido mucho no, luego fallece él y yo me quede ya como superintendente y me nombraron subgerente, el gerente era don Victor Salazar que era un hermano de don Luis y yo me quede en realidad de subgerente y ahí estuve hasta 1955, en esa año, a finales de ese año don Juan Rodríguez, el hijo del general Rodríguez había ya, el papá le había pasado la administración de toda la

industria pesquera que él tenía acá, porque aparte de la "Pesquera del Pacífico", el general tenía la pesquera "Bahía Tortuga" y tenía pesquera "Isla de Cedros", tenían otros nombres entonces se llamaba "Marítima Industrial" pero eran las mismas plantas no, entonces me contrato a mí don Juan y me fui a trabajar con él, a pesquera "Peninsular" que estaba localizada en lo que está ahora a un lado de la empacadora "Galicia", ahora, todavía hay un edificio donde están las oficinas de pesquera "Bahía Tortugas", a un lado de lo que era antes hotel "Del Paseo", entonces me contrataron a mí, me fui a trabajar a estas compañías sin moverme de domicilio no, yo hacía viajes regulares a "Bahía Tortugas" y a la pesquera "Peninsular" que estaba, como le digo en ese lugar no, ahí estuve trabajando con don Juan hasta 1959 en donde me nombraron gerente de la "Pesquera del Pacífico", entonces ya me vine yo de la "Pesquera del Pacífico" y ahí trabajé hasta continuamente hasta 1972-73 por ahí no, pero de ahí me mandaron a México, porque en la época de don Luis Echeverría, se formó un conjunto de empresas pesqueras que se conoció con el nombre de "Productos Pesqueros Mexicanos", años antes como alrededor de 1971 estaba aquí de director un señor Mejía Diadero, pero antes de eso, directamente lo manejaba don Juan, pero al morir don Juan, queda la señora doña Aída que era la mamá como dueña de todo ese consorcio, y estaba de ministro de hacienda don Antonio Ortiz Mena, y él le aconsejó a la señora que mejor vendiera, y entonces la señora vendió al gobierno todo el emporio pesquero, con la condición de que, bueno la condición más bien la puso don Antonio de que no pasara directamente a formar parte de don Foco, don Foco era el dueño pero no lo administraba, quedo como le digo don Guillermo Mejía Diadero al frente de todo el grupo, y se formó lo que se llamó después "Industria Pesquera del Paraestatales del Noroeste", o sea como quien dice de disgrego parte de la cantidad de empresas que eran "Productos Pesqueros Mexicanos" eran

24 empresas en total, pero como tenía mucho éxito este grupo, yo creo que don Antonio penso, no voy a romper esa organización, la voy a conservar, la conservo a través como le digo, mandando a don Guillermo, después de don Guillermo, vino don Raúl Ramirez, Ramirez, Funcke, después de don Raúl vino el Ingeniero Luis (---) don Luis (---) fue el que conformo ya con el nombre de "Industrias Pesqueras Paraestatales del Noroeste", entonces yo cuando deje la "Pesquera del Pacifico", me mandaron a "Productos Pesqueros Mexicanos" de director técnico, y estuve trabajando 3 años, todos los 3 años que restaban de la administración de don Luis Echeverría y después me regrese a "Industrias Pesqueras", también como subdirector técnico de 3 empresas de ese mismo grupo, en ese tiempo ya la "Congeladora de Guaymas" formaba parte de este grupo, la "Congeladora de Guaymas", "Bahía Tortugas", "Pesquera del Pacifico", "La Paz, Baja California", "Matancitas", era un grupo ya bastante grande porque ya se habían agregado aparte de las empresas originales del general, se había comprado "Pesquera Matancistas", que esta posiblemente en el poblado de Matancitas y se había puesto una planta en Notal, que era "Productos Pesqueros de Notal", pero todas esas empresas eran 9, formaban el grupo de "Industrias Pesqueras Paraestatales del Noroeste", y ahí trabaje hasta que me retire ya

JG:_ Muy bien, regresando con las empresas del señor Salazar, recuerda usted, datos algo que nos pueda, dar idea de las dimensiones de la empacadora, por ejemplo numero de empleados,

HB:_ Bueno en una empacadora originalmente era de mariscos, pescados y mariscos, porque también empacaban abulon, sardina, macarela, pero ellos subsecuentemente y tenían otra planta, allá en la colonia que se conocía entonces como colonia Obrera, en la calle de Granada y 2da. ahora y ve usted un edificio muy grande que casi ocupa una manzana no, esa es la planta # 2 de la "Industrial Ensenada", ahí se empacaban

productos agrícolas, empacaba, chile California, se empacaba tomate, salsa de tomate, diferentes productos de tipo, aceitunas también se empacaban, diferentes agrícolas, yo creo que en total entre las dos plantas, tenían yo creo que unas pues alrededor de unas 600 personas, entre las dos plantas, hay que ver que la pesca tiene una característica muy especial y es que usted no puede tener empleados de planta, digamos todo el tiempo, porque la pesca únicamente se verifica ciertos días del mes y aparte ciertos meses del año, entonces eso hace que la condición de la pesca sea muy específica, por eso en casi todos los contratos colectivos, se hacía ver esa característica de que la industria pesquera tenía la (---) de ser eventual, de modo que casi todas tenían un pito muy grande allá como eso de las 2-3 de la mañana sonaba el pito y traían a toda la gente, protestaba mucha gente de alrededor porque los despertaba muy temprano, pero ese pito se oía lejisimos, como el viento es precisamente predominante del Noroeste hacia el poblado de la ciudad de Ensenada, se oía muy lejos el pito ese, entonces acudía todo el personal había mucha gente, se ponía sus botas, sus mandiles, gorras, sus guantes y a trabajar, se trabajaba muchas veces hasta mas de 8 horas por la característica que le digo de la pesca, si usted tiene un barco lleno de sardina, si usted no puede decir ya son las 8 horas de trabajo y que hago con el resto de la sardina, hay que acabarlo, y se acababa muchas veces a las 2 de la mañana había que terminarlo, y el día siguiente igual había que comenzar devuelta

JG:_ La empacadora de productos agrícolas existía ya cuando llego usted, o se instalo después

HB:_ No, no a mi me toco instalarla

JG:_ A si es cierto

HB:_ Yo instale la planta

JG:_ Quiero preguntarle también sobre si esa particularidad de la contratación esa u otra característica genero problemas laborales

HB:_ Ninguno, ningún problema laboral, porque los sindicatos eran muy conscientes de esa situación, era, porque así como había trabajo demasiado trabajo digamos en ciertos días, había días que no había trabajo, entonces generalmente todo el trabajo era pagado por destajo o sea lo que usted hacia era lo que a usted le pagaban, entonces el trabajador se esforzaba en hacer mucho, para que le pagaran mucho, yo creo que esa forma el compensaba los días que no trabajaba

JG:_ Recuerda las áreas de trabajo que había en la empacadora

HB:_ En que sentido

JG:_ No se si hubiera o de especie como departamentos de áreas en las que los trabajadores se dedicaban a una tarea especifica

HB:_ Si claro, todas las empacadoras tienen ciertas característica, desde luego comienza con la descarga es el barco hasta acá del muelle, se descarga en ese tiempo se desgrava en pequeños conmpelines, en pequeños recipientes con una lacase se bajaba a la bodega del barco ahí en la bodega se cargaba ese recipiente y luego se levantaba y se ponía en un canal, ese canal tenia mucha agua, agua de mar desde luego y se lo llevaba hasta la planta, estamos hablando acuérdesese de la extensión de un muelle que tendría unos 50-60 metros, entonces hasta la planta llegaba el pescado en una corriente de agua ese era una sección, luego estaba la sección del corte de ahí tenia que cortarse la sardina o la macarela, se quitaba la cabeza, se quitaban las tripas y después pasaba al departamento de salmuerado ahí había unos enormes tanques también en donde le ponía salmuero, o sea sal, el pescado se mantenía en sal y de ahí también a través de agua, todo a base de corriente liquida iba a las mesas de empaque, las mujeres tomaban la sardina de la banda transportadora y la ponían en la lata, ya después ponían en la lata en la

parte superior había una banda transportadora que se lo llevaba hacia la maquina cerradora, precisamente la cerraba la ovalada había que darle vuelta a la ovalada, para tirarle el agua, se le daba vuelta y se le ponía la salsa de tomate, luego pasaba a la cerradora que le ponía la tapadera y luego al tanque de lavado, lavado por fuera y luego a la retorta o autoclave que servia ya para esterilizar el producto, subsecuentemente el día siguiente se encajonaba y de etiquetaba y se embarcaba así que si usted quiere dividirlo en esa sección la podemos dividir, descarga, corte, salmoreado, empaque, cerrado, retortado y etiquetado

JG:_ Estarían también los pescadores como otra área

HB:_ Si, nomás que el pescador la actividad del pescador es un poquito diferente, porque el pescador generalmente se pescaba de día una cosa muy rara, nosotros desde la oficina veíamos la pesca muchas veces con catalejos, veíamos eran barcos chicos pero hacían 1 y 2 viajes al día, de modo que la sardina llegaba casi viva, muy fresca no, después se acostumbro a pescar de noche y ya se fue retirando la pesca de la bahía, entonces había que ir a buscar un poquito mas lejos y actualmente tiene que buscarla mucho mas lejos y con barcos refrigerados

JG:_ Que otros negocios recuerda usted que tuviera este señor Salazar a parte de la empacadora

HB:_ A parte de las 2 empacadoras, tenia el hotel "Montemar" que le decía, donde él vivía a un lado construyo el hotel y luego tenia el hotel "Plaza", que esta en la calle 1ra., en la calle 1ra y Gastelum a un lado de la antigua cárcel, ahí estaba el hotel "Plaza" y luego pues tenia otro tipo de inversiones que yo francamente no le podía detallar ahorita pero era un hombre muy rico y como le digo era una persona de mucha visión, él tenia mucha visión, luego tenia casas de apartamentos, tenia la cuadra él donde él casi toda la manzana era de él, si tenia apartamentos y tenia

casas que rentaba, luego compro otros terrenos allá donde fue la colonia Aviación, él tenía bienes raíces básicamente a eso se dedicaba

JG:_ Tengo entendido que este señor, ya en los últimos años de su vida cayó en desgracia que le fue muy mal que perdió todas sus propiedades

HB:_ En la entrevista que me hizo Leonor, ya le platicaba mucho de eso, ella inclusive en su periódico publicó una sección dedicada a don Luis M. Salazar, M quiere decir Mauricio, Luis Mauricio Salazar, esta persona que como toda la vida tiene una declinación verdad, desgraciadamente cayó en manos de una persona que no le hizo ningún bien, había solicitado un crédito cuando hizo las ampliaciones de la planta y demás no, don José Salazar era un hermano de él, que vivía en la ciudad de México, y era muy amigo de don Adolfo Ruiz Cortines, porque habían sido compañeros de banca en la Secretaría de Gobernación donde los dos trabajaban, entonces mediante una influencia de don José, que consiguió un crédito de Nacional Financiera, con ese crédito la Industrial hizo mucho pero llegó una escasez grandísima de sardina, así como había una abundancia grande en los años 45, subsecuente comenzó a escasear y gran parte del fracaso de la "Industrial de Ensenada" yo le atribuyo precisamente que don Luis era un especialista en la cosa de calidad, su marca "Dolores" era la marca de él debía tener lo mejor y él no aceptaba que le pusiera otro pescado que no fuera sardina en la lata, muchas empacadoras subsistieron precisamente usando otro pescado, había un pescadito que le dicen "charro", ponían "charro" que es del mismo tamaño pero no era el mismo sabor y era un poquito, no tenía tanta grasa el animal y era un poquito más aguado el producto terminado no, y él se resistió a terminal, entonces mandaron de México, pues naturalmente verdad, gente que al no poder pagar, mandaron gente que administrara vino un señor que se llamaba Suarez Colín, así se apellidaba

JG:_ Suarez Colín

HB:_ Colín, si del estado de México y esta persona pues no tenía la capacidad posiblemente la tuviera pero no tenía el cariño que le puede tener una persona a una industria y sobre todo a una gente tan respetable como don Luis no, entonces llegó un momento que hubo necesidad de cerrarlo tuvo una huelga, nunca resolvió la huelga entonces la empresa fracaso remato y ahí se acabó

JG:_ En que año fue esto aproximadamente

HB:_ Esto haría como en el año como de los, quisiera acordarme exactamente pero, haría como el 65-66 por ahí

JG:_ Y el equilibrio de la producción, digo de la resistencia de la, cardúmenes de sardinas debe haber sido que algunos 10-5 años antes

HB:_ No, lo que pasa es que la sardina tiene ciclos hay varias teorías no, porque se desapareció la sardina, hay la teoría de que porque la anchoveta y la sardina viven del mismo alimento, entonces como se pesca la sardina porque la sardina se pesca en Baja California pero en California se pescaba tremendamente mas, había plantas empacadoras que las hacían directamente harina de pescado de 20-40 toneladas por hora, usted se imagina el volumen tan grande que se procesaba, entonces llegó un momento en que usted pesca la sardina y no pesca la anchoveta entonces la anchoveta se repleta mas, la población de anchoveta crece y la sardina declina, esa es una teoría, no se yo realmente no le puedo decir si sea exacto es que suena lógico verdad, pero también hay otra cosa muy interesante si usted va por ejemplo al Gran Cañón, aquí en Estados Unidos usted va a ver un corte vertical de las diferentes etapas de la tierra hasta la parte de abajo del Gran Cañón por ejemplo es como una milla que tiene de profundidad entonces en esas capas usted ve fósiles, ve fósiles de mucha pesca, de mucha espina de mucho hueso de pescados que aparentemente es la sardina y posiblemente también anchoveta verdad, pero se ven capas y esas capas generalmente son cada 50 años,

o sea hay abundancia de sardina, otra vez desaparece a los 50 años vuelve esa es una, otra teoría verdad, yo realmente no, yo creo que al, posiblemente las dos tienen algo de verdad no, posiblemente las dos tengan algo de verdad

JG:_ Y entonces la desaparición de la sardina en que periodo fue mas o menos

HB:_ La sardina comenzó a desaparecer ya del 45-46 ya, 45 fue ultimo año, pero ya como ya se veía que había una declinación como le digo se sustituyo por otras especies, inclusive macarela chica, o charro como le digo, o hay otra especie que le dicen "clinuda", que tiene una clin muy grande, también no es igual que la sardina pero es un sustituto y mucha gente no se da cuenta, que le están dando gato por liebre

JG:_ Quiero preguntarle de las diferencias si las hubo entre las empacadoras de los señores Salazar y los señores Rodríguez en termino no se a los mejor de dimensiones, de producción, de organización, las hubo

HB:_ Bueno yo trabaje en las dos como le digo, yo vine después a trabajar aquí en 59 en "Pesquera del Pacifico" y ahí me encontré con otros personajes fabulosos era don Juan Rodríguez, Juan Rodríguez Sullivan, era una gente joven muy emprendedora con una capacidad tremenda de trabajo y tenia también mucha ambición, don Juan fue el fundador prácticamente de la industria atunera en Ensenada ya el general Rodríguez tenia una plantita atunera pero en Cabo San Lucas (---) muy poquito, pero ya don Juan era muy amigo de la empresa americana (----) que nos compraba salsa de tomate, puré de tomate, etc., y ahí la amistad con ellos y en esa época viendo la inquietud de don Juan de empacar atún, le vendieron dos barcos grandes, dos barcos y le dieron todo el apoyo técnico necesario y comenzó (---) atún, y después ya compro mas barcos y después se compro unos barcos españoles, se compraba unos barcos hechos en España y les mando una empresa que se conocía con el

nombre de, se conocía con en nombre de "Atunmex", don Raúl Ostos era el gerente de "Atunmex" y manejaba toda la flota pesquera atunera pero prácticamente Ensenada fue la sede, después Ensenada se pusieron plantas también en Bahía Tortugas, plantas en Isla de Cedros, plantas en Matancitos, plantas en La Paz, cuando yo me fui a México, yo hice varias plantas también atuneras y la ultima planta que me toco construir acá fue la de la empacadora de "La Paz", planta una planta muy moderna con todas las tecnología moderna y actualmente esta en operación, actualmente es de Cuate Toker, se llama, de Roberto Toker, pero en ese tiempo era del Druk producto pesquero de La Paz, (----) tiene la característica general y me ayudaron dos veces, porque ya ves como es el gobierno no, la inauguro López Portillo, por ahí tengo la foto y todo, después de López Portillo, vino Miguel de la Madrid [risas] y la volvió a inaugurar, tiene la característica que fue inaugurado por dos presidentes [risas]

JG:_ Usted conoció bien al señor Luis Salazar

HB:_ Era mi compadre

JG:_ En términos personales

HB:_ Si, era mi compadre me bautizo a mi hijo Hans

JG:_ Quiero hacer una pregunta a lo mejor difícil de plantear y a lo mejor también difícil de responder, sobre la motivación de él para emprender, para empezar negocios, la motivación personal

HB:_ Mira don Luis Salazar era sobrino de un señor Sandoval, un tío de él, él era Salazar Sandoval, el tío de él tenia la concesión en la época de don Porfirio, en esa época de la pesca en la Baja California no se que tan grande pero era enorme la concesión, yo me imagino que de ahí viene la inquietud de él de dedicarse a la pesca, pero no se dedico a la procesadora de langosta, tenia en la empresa Ensenada en parte de enfrente tenia su cocedora de langosta, tenia una cocedora y tenia una

congeladora a un lado, desde luego que yo la langosta nunca la había conocido en tal cantidad no, no te digo que yo tengo un hermano que se dedica a la cosa de, a un ladito de restaurante pero nunca había metido tanta langosta y exportaba en enormes cajas de madera para allá para Estados Unidos entonces se prohibía exportarla cruda, había de cocerla entonces la cocía y la colocaba en la caja y se exportaba y nosotros aprovechamos todas las patas que se tiran siempre en el manejo no, comíamos langostas (---) todo el tiempo, como botana tronaba, tronaba la parte de la langosta en la boca, yo creo que debido a eso, a eso a él le entro la inquietud de la pesca

JG:_ Y lo de los hoteles vino después

HB:_ Y los hoteles vino después

JG:_ Conoció también usted a un señor que también parece un personaje en Ensenada que se llamo Manuel Ezroj

HB:_ Si como no, si perfectamente Manuel tenia una gasolinera y una, en la av. Ruiz y luego tenia una ferretería también, (-----)trabajaba con él y él fue el gerente de esa ferretería a parte de que Manuel se dedicaba a la cosa agrícola el sembraba trigo de todo allá en Valle de San Jacinto allá cerca de San Quintin, mucho, otro personaje muy interesante a mi me toco en esa época de conocer gente que realmente pues no se ve una gran ciudad no se nota verdad, muy pequeño pueblo si se nota, gente que realmente pues es el, es como una institución verdad, y en este caso Manuel era igual, era muy interesante un hombre trabajador de cabo a rabo, se levantaba a las 3-4 de mañana y se acostaba (----) pues lo veía siempre en los campos, refaccionaba también, varaba, sembraba si

JG:_ A parte de esos 3 señores, o digamos de estos, el señor Salazar, del general Rodríguez y este señor Ezroj

HB:_ Don Juan, Juan Rodríguez, yo conocí mas bien a Juan Rodríguez, que al señor Ezroj

JG:_ Habría algún otro empresario así muy conotado en Ensenada

HB:_ Muchos, estaban los Hussongs, estaba Sano Hussong y Walter Hussong, Walter tenia una gasolinera en lo que es ahora la esquina de la calle 1ra. y av. Ruiz, tenia su gasolinera muy importante, luego se dedico a la cosa agrícola, tiene los hijos, ranchos en San Quintin, luego tenia la agencia de la Chevrolet General Motors, tenia en la esquina donde esta ahora un video, esta en la esquina, enfrente mas bien de lo que era el cine México, a un lado de la calle ahí estaba la agencia, don Genaro Gongora era el gerente, creo que lo trajo de Chihuahua y también un hombre muy interesante no don Genaro y muy competente (----) mucha gente, mucha gente así de, Prasano igual, Prasano tenia ese hotel que es el "Morro", y todas esas casitas que están enfrente, muy interesante Prasano

JG:_ Hay también ahí un señor Mateus

HB:_ Manuel Mateus

JG:_ Él a que se dedicaba

HB:_ Manuel Mateus era muy amigo del general, este se dedicaba a la cosa del sargazo, de la planta que esta ahí de sargazo aquí en Ensenada la puso don Manuel

JG:_ Ya existía cuando usted lleugo esa

HB:_ Si ya estaba aquí él

JG:_ Con la planta también

HB:_ No la planta, la planta la tenían hasta cuanto fue después

JG:_ Usted tuvo dificultades cuando lleugo a vivir a Ensenada para encontrar casa, no porque don Luis Salazar tenia los bungalows "Del Mar" que estaban pegados al mar, a lo que entonces era la, el mar verdad, porque ahora del mar si estamos retirados y nos dio, el contrato incluía la casa, incluía la casa, nos dio un bungalow, yo nomás traía una hija pequeña, mi hija mayor Angélica y vivíamos mi mujer, yo y ella, en ese mismo año nació mi segunda hija Laura, esa ya nació aquí en Ensenada

JG:_ En algún momento tuvo usted deseos de volver a la ciudad de México

HB:_ No, mi mujer es de México, mi mujer es chilanga, ella siempre estaba tratando de regresar a México no, pero es que el que ha vivido en Ensenada difícilmente viví en otro lugar igual, porque no tenía México mas que un millón y medio de habitantes cuando yo llegue acá en 1943 pero ya comenzaba haber problemas, comenzaba haber problemas de transporte, comenzaba haber contaminación y luego la cosa también de la distancia verdad también es muy importante, aquí en Ensenada usted llega a un lugar y a pie se podía ir a cualquier lado, al mercado, la escuela, lo que fuera no, en México como, tenía que comprar planillas, tres planilla de un camión por \$25.00 centavos, o sea \$.8 centavos cada (---), el abono de tranvía era \$ 9.00 pesos a la semana, usted podía viajar toda la quincena 8----) pero pues México naturalmente no

JG:_ Y Nicaragua menos

HB:_ No en Nicaragua ya no volví, porque resulta de que mi papá trabajaba en una compañía americana (-----) y estaba ya pensionado, lo pensionaron a él, y como estábamos estudiando tres hermanos acá, mi hermano mayor (---) que estudio para dentista, ya fallecido, luego mi hermano Alfredo que es Ingeniero de Minas que actualmente vive en Monterrey, y luego teníamos dos hermanos mas, una hermana y un hermano mas chico, entonces se vino él a México ya a radicar definitivamente con su pensión y economizar al mismo tiempo, tener que pagar 5 colegiaturas, 5 maneras de vivir diferente, viviendo en una sola casa pues (-----) todos estábamos solteros entonces ese fue el origen de que toda mi familia se regresara acá y ya no volvimos a Nicaragua, luego vino la revolución y vino todo el lío que usted ya conoce y luego todavía tuve un hijo Oscar que se recibió de Ingeniero Agrónomo aquí en la Universidad de Mexicali en Ciencias Agrícolas que lo contrataron después

de la revolución Nicaraguense de los Sandinistas, México ayudo mucho al Sandinismo y en las cosas técnicas y hicieron brigadas de médicos, dentistas, ingenieros agrónomos, para ayudar a consolidar la revolución y a mi hijo le toco ir en eso, a el le gustaba y se fue ya casado, se fue casado con su señora y volvió a Nicaragua, después ya no tuvimos ninguna relación mas que la mayor parte de la familia de mi mujer esta en México desde luego y la mía en Nicaragua pero la mía ya había salido casi toda porque con la cosa de la revolución unos se fueron para San José, Costa Rica otros se fueron para Miami, y la familia se disperso y que los Urcuyo realmente en Nicaragua quedaron relativamente pocos, casi la mayoría esta en San José, Costa Rica y otra, es que lo que pasa es que nosotros somos de una familia que tenia relación con los Somoza, porque una prima hermana mía Isabel, estaba casada con un Somoza, con hermano de (---) Somoza con Luis Somoza, entonces como se trataba de borrar todo lo que fuera Somoza, pues todos salieron verdad

JG:_ Estaba involucrados ahí [risas]

HB:_ No, todo por (----) [risas]

JG:_ Ahorita nos menciono de que tenían escasez del y limitaciones en la empacadora, en los tiempos de la guerra, que recuerda aparte de eso, como se vivió ese periodo aquí en Ensenada, tengo entendido de que vino gente de México, contingentes y armaron sus puestos de vigilancia y medio se trastoco ahí la situación que se vivía en Ensenada, recuerda usted algo de eso

HB:_ Lo que pasa es que durante la guerra, desde luego la escasez que ya le platique verdad, no se conseguían llantas por ejemplo, entonces las llantas se reparaban aparte de que entonces eran de neumático no, entonces le metía usted un parche por dentro, un huarache, le llamaban aquí, y le ponían hasta tornillos, lo atornillaba para detener el huarache en la rajada digamos de una llanta y con el neumático prácticamente se

hacia el sello verdad, así veía usted todos los carros como cojeando verdad, la gasolina estaba racionada, usted no podía tomar gasolina libremente le daban cupones, para que usted tomara gasolina, en lo que respecta la cosa de los soldados que llegaron, pues si llegaba el general Cárdenas que se hizo, era jefe de la 2da. zona militar y tomaron el hotel "Riviera" como cuartel general ahí estaba el cuartel en el hotel "Riviera" (-- -) el destrozo que pudo ocasionar imagínese usted un cuartel en el un hotel como el "Riviera", pero no fueron los soldados los que lo destruyeron el hotel fue nuestra propia gente, porque ese hotel era originalmente de (----) supuestamente verdad, después fue de un señor (----) de Chicago, tenía amoríos con una americana llamada Margarita y esta Margarita consiguió de (---) que le pusiera a su nombre el hotel, algún artimaña se valió la señora esta [risas] pues que bárbaro no, y viene acá y se casa aquí en México, se casa en México y entonces naturalmente viene un pleito (---) pues lo que ya había perdido, pleito que duro muchos años, se caso con un señor Rocha el papá de (---) Alfonso Rocha es también licenciado, detuvieron a Rocha luego David Ojeda de presidente municipal fue y lo saco, le dijo que lo que era Navidad y volvía al día siguiente pero no ha volvió pues fue a México y costo la chamba a David, eso todo mundo lo sabe

JG:_ Si

HB:_ Ese ya es

JG:_ Eso es ya de dominio publico

HB:_ Pero aparte de eso pues si habían vigilancias pues no lo notaba uno, había una junta de reclutamiento que hacia que la gente fuera a marchar no, el señor (---) se encargaba de eso no digo, en primer parte la gente iba a prestar su servicio (----) de marchar (----) yo creo que la guerra a Ensenada le llego de muy lejos apenas sabíamos de eso, la radio era la única fuente que había de información y la radio casi toda era americana

y todas las noticias eran manipuladas a través del radio nunca se sabia la verdad

JG:_ Si porque hay gente que habla de pues que había apagones y se tenían de que una cavara habían improvisado una especie de refugio

HB:_ Bueno hay una todavía esta, es de bodegas Santo Tomas hay una cava donde dizque se iba a meter uno pero nunca nos metimos, aquí no hubo nada de eso hombre, ni siquiera hubo en San Diego, ni siquiera hubo sirenas ni nada de eso, que estar prevenido es otra cosa no, (----) ahora el caso ese que venían los americanos a tomar Baja California y que el general Cárdenas se opuso en Tijuana eso pues si lo hizo fue poco también lo dice la gente que el general de opuso, los americanos querían patrullar alegando que había peligro de que los japoneses invadieran Baja California no, eso si es bien factible que pueda ver sido cierto y que al general se había opuesto también es muy factible que se haya opuesto el general a que pasaran, entonces nomás se dejo pasar a unos cuantos técnicos nada mas, yo tenia un amigo que era Guillermo Gabiño que era técnico en comunicaciones, después fue mi compadre y ese nos platicaba de que había unos ciertos puertos de vigilancia aquí arriba de San Miguel, toda esa zona trato de por medio de comunicación verdad, que otra cosa que yo le dijera así especifica que pudiera ver habido de los militares, con los civiles ninguna, siempre se manejaron ellos a Soto (.-.--) no intervino para nada, si alguien dice otra cosa que yo sepa no

JG:_ Quisiera preguntarle también de las digamos urbanización de Ensenada los cambios que hubo en los años 50's a usted le tocaron, le toco ver la playa esa que todo mundo recuerda

HB:_ Los bungalows "Del Mar" que le digo yo, estaban pegados a la playa, una pequeña bardita separaba la arena de los bungalows, quería uno bañar nada mas brincaba la bardita y estaba usted en el mar pagadito al mar, mucha gente no estaba de acuerdo con el puerto, nunca, el capital

Iñiguez por ejemplo, siempre opinaba que lo que le habían pedido el gobierno era nomás un rompeolas, porque una tormenta que hubo varo a un barco que se llamaba "Sainz de Baranda" era un barco de guerra mexicano, lo varo ahí frente a los bungalows "Del Mar", entonces lo que se pedía era un rompeolas para que se protegiera la playa, vamos a decir así, pero por esas cosas del destino que usted no se explica como, pues no hay que hacer un paréntesis, trajeron a unos asesores holandeses, esos holandeses opinaron que no era económico hacer un puerto en Ensenada porque no tienen allá prendido una palabra nueva, (----) le llaman los holandeses a lo que esta atrás del puerto, por ejemplo que va a exportar el puerto, lo mismo que había que exportar era el algodón de Mexicali, y eran unas cuantas miles de pacas con uno o dos barcos se acababa el puerto, entonces decían los holandeses, no se justifica económicamente porque le falta (-----)pero de todos modos si, se hizo el puerto y a hecho pecho, ahora tengo el puerto pues hay que aprovecharlo, ahora los tiempos también cambian hay que tomar en cuenta eso verdad, ahora por ejemplo Ensenada puede ser un puerto turístico muy importante a pesar de que sea pesquero aunque la pesca la han querido confinar aquí en el Sauzal pero no se puede porque los barcos atuneros no atracan acá el calado es bajo, aquí puede ser sardinero pero no atunero, entonces siempre va haber un barco atunero en Ensenada pero puede convivir junto con el barco con el transporte turístico, junto con el crucero, le están haciendo ahora un atraque al barco turístico que no para nada interferir con la pesca de atún verdad, entonces hay que aprovechar esa situación

JG:_ Después de vivir en los bungalows esos que le proporciono el señor Salazar en donde mas vivió

HB:_ Mira don Luis Salazar tenia otras casas como le digo yo en la misma manzana él vivía, en la parte de abajo tenia otras casitas y después nos paso alla a otras casitas que ya eran casas en forma

JG:_ Nos estaba diciendo que tenia el señor Salazar la cuadra donde vivía otros

HB:_ A bueno ahí vivía yo abajo nos dieron una casita ahí 1571 era un numero me acuerdo muy bien, ya ves que siempre se queda grabado con los números, ahí viví hasta que trabaje con ellos, ya cuando ya me retire de la industrial pues ya no podía yo vivir ahí, pues como no me estaba costando la casa, entonces el general Clark que era muy amigo mío también que el era otro personaje, una persona muy interesante, ese ya tenia el fraccionamiento "Chapultepec", entonces con la liquidación que me habían dado a mi de la industrial pague el lote y el me financio la casa que es donde vivo ahorita desde entonces tengo ya 18 años viviendo ahí

JG:_ Tiene conocimiento de que el general Clark llego junto con la gente esta cuando la 2da. guerra mundial a Ensenada o tiene idea de cuando llego a Ensenada el

HB:_ El general,

JG:_ Si

HB:_ Bueno acuérdesese que el general fundo la cementos, cementos que ahora es "Guadalajara", cementos "El Gallo" no, el fundo cementos, consiguió unos terrenos de calis alla en punta china donde esta localizado tiene arcilla que significa para hacer cemento, fundo los cementos, (----)

JG:_ Pero entonces no cree que haya llegado en los tiempos de la 2da. guerra mundial a Ensenada él

HB:_ A finales llego, lo que pasa es que aparte de cemento pues el compro ese cerro, el cerro del "Chapultepec" no, yo funde la primera sección que es la donde yo vivo ahorita, y ahora ya hicieron la 2da. sección, es la que esta mas hacia el mar

JG:_ No se le resintió el señor Salazar cuando se cambio a trabajar con los Rodríguez

HB:_ Bueno evidentemente si, evidente

JG:_ Ya era su compadre para entonces

HB:_ Era mi compadre, en el principio pero el comprendió, el comprendió porque pues yo creo que su usted aprecia a una persona pues no lo va desear mal si lo esta mejorando, me mejoraron un sueldo, me dan posesión, me nombran gerente, no podía ver sido yo gerente de ellos porque estaba don Victor su hermano, cuando, eso es lo que hubiera pasado porque después seguimos siendo muy amigos, todavía antes de morir, periódicamente nos hablábamos por teléfono

JG:_ Que papel jugaron los hermanos del señor Salazar en el negocio

HB:_ Bueno don Victor Salazar era el gerente y era una persona dinámica, le decían "trimotor", en el Club Rotario el apodo "Trimotor" porque tenia mucho arranque, era un tipo simpatiquisimo, muy simpático no te digo que tocaba el piano, en una fiesta era una cosa increíble no, simpático a morir no, una linda persona a mi me quería mucho también, el fue yo creo que el que mas sintió que yo me haya ido y era un tipo muy emprendedor también pero desgraciadamente se presente la situación de desgracia como en este caso verdad, él también se quedo en la calle, el también tuvo problemas al final de su vida para poder subsistirlo, Hector Salazar el otro hermano ese quedo mejor porque el tenia los transportes y como quiera que sea los transportes sobrevivieron, porque pues transportaban otras cosas no, vivía enfrente a don Luis Salazar en la misma calle 15, perdón, no en la 14, en la calle 14 enfrente vivía Hector, o sea la 14 y Obregon y hasta el final pues dejo su casa y hasta el final el hacia negocio el, como el sabia los insumos que necesitaban las empacadoras él se dedicaba a comprar, vendía los insumos y así subsistió él, no le ataco, es decir (---) atacar no tuvo problema económico que tuvieron sus hermanos, le otro hermano don Roberto nunca estuvo con ellos don Roberto era el papá de Roberto Salazar el BoBy Salazar, que ya falleció de la esposa de (- --) era el papá también de Normita papá del Ingeniero Vera, y don

Roberto una lindísima persona tenía unos bungalows, los bungalows "Coronado" que están en el vado en la calle 1ra. eran de él de don Roberto, y aparte tenía otro hermano en San Diego, era Jorge pero ese no tenía que ver nada con el grupo

JG:_ Este negocio, la empresa de transportes era independiente de lo de la empacadora era de este señor Hector

HB:_ De Hector era de él, aparte tenía otras dos mujeres que (---) de doña Conchita Salazar es la mamá de Conchita Salazar la esposa de Antonio Escalante papá de Guillermo Domínguez, señor Domínguez, Raúl Domínguez una persona también bellísima que también tocaba el piano precioso, el papa de ellos había sido pianista en Guaymas, yo creo que por ese heredaron ellos la habilidad para tocar el piano, unos tocaban el piano y don José cantaba imagínese usted todo junto pues era una orquesta verdad (----) muy grande y muy cariñosos ellos

JG:_ No tiene idea si los familiares de ellos tienen archivado algo de documentación de las empresas que tuvieron

HB:_ El que le puede posiblemente platicar mas será uno de los dos, pero mas que nada Guillermo, Guillermo Domínguez que está casado con una hija de don Pancho Morales, que vive ahí en la Av. Ruiz, frente a donde está la papelería "Coliseo" ahí frente vive Guillermo él se dedica a ser agente de seguros y también Conchita, Conchita la hija de doña Conchita que es la esposa de Antonio Escalante, también le puede, posiblemente le pueda platicar algo de sus parientes, a lo mejor tienen alguna cosa escrita yo no se realmente donde pueda haber quedado pero sin embargo Gloria Hortensia Salazar que es la esposa de Roberto, ex porque está divorciada de Roberto Toker tiene un negocio ahí junto al "Mexicano", ya lo conoce no (---) creo que se llama es como un restaurante, ahí a un lado del "Pekín", el "Gran Pekín" en la calle Ruiz ese restaurante es de ella, de Gloria Hortensia y como hija de don Luis, ha de tener alguna información

escrita porque tenia un archivo grandisimo y ahí en ese archivo esta toda la historia

JG:_ Si es muy interesante, muy interesante

JG:_ Pues le quiero agradecer su valiosa información muchas gracias a nombre del Instituto

HB:_ Por nada ya sabe

JG:_ De manera personal también gracias

HB:_ Para servirlo