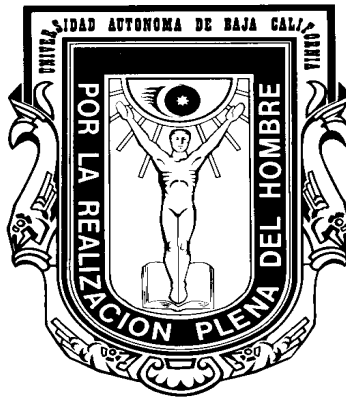


**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y POLITICAS**  
**MAESTRIA EN ADMINISTRACION PÚBLICA**

**Tesis:**



**“Hacia el establecimiento de mecanismos de cooperación binacional para disminuir el tiempo en los cruces fronterizos”.**

**Presenta:**

**Lic. Fausto Gómez Arias**

**Para obtener el grado de:**  
**MAESTRO EN ADMINISTRACION PÚBLICA**

**Director de Tesis:**  
**Dr. Luis Enrique Concepción Montiel**  
Mexicali, Baja California, Abril 20 de 2006.

## **Introducción.**

Cuando iniciamos este programa se nos pidió que fuéramos identificando un tema que estuviera dentro del contexto transfronterizo, que tuviera impacto binacional tanto en los Estados Unidos como en México, pero que este tema fuera relevante y estuviera relacionado esencialmente en aspectos con reflejo o afectación social, medio ambiente, política y/o economía, que lo estudiáramos, analizáramos una y otra vez, hasta encontrar una solución o al menos hiciéramos alguna propuesta de solución, al tema seleccionado.

Como abogado estoy consiente que existen muchos temas que den este perfil, están un sinnúmero de ellos, que son muy importantes, hasta de primer orden como el caso del tema de criminalidad y seguridad transfronteriza, sin embargo el elegido por mi esta intrínsecamente relacionado, con los dos anteriormente mencionados. Basta dar una mirada a nuestras fronteras para darnos cuenta de ello, el tema que particularmente ha llamado la atención del Lic. Jorge Plantillas y del suscrito, durante toda la vida en la frontera Mexicali – Calexico, y este es el hecho de que durante mas de treinta años nos hemos enfrentado al incidente de que para cruzar las garitas tengamos que sufrir molestias, incomodidades, atropellos, largas filas, etc.. Consecuencias todas estas por la falta de acuerdos o mecanismos binacionales, que permitan disminuir el tiempo en los cruces fronterizos.

Todos los días quienes vivimos en una ciudad fronteriza, nos enfrentamos al hecho de que hay que pagar las consecuencias de ser transfronterizos, costumbres distintas, idiomas distintos, horarios hasta para desayunar, comer o trabajar distintos, y por si fuera poco todos los días nos enfrentamos al hecho de tener que hacer una larga fila para cruzar las garitas tanto la mexicana, como la norteamericana, este fenómeno no solo ocurre en las ciudades fronterizas de Mexicali y Calexico, si no que es general, esta presente de igual manera en la garitas de Tijuana – San Isidro, Tecate – Tecate, Algodones – Andrade, y en toda la frontera de los Estados Unidos con México.

De ahí nació la idea de estudiar el tema para saber si existen acuerdos binacionales o mecanismos de cooperación que permitan disminuir los cruces fronterizos. El suscrito tratara de exponer el tema dentro de este contexto y dado lo extenso del mismo el Lic. Plantillas, desarrollara en su tesis el tema relacionado con la estructura política y legal del transporte para la frontera Mexicali – México y Calexico, Ca. –U.S. que nos permita buscar una solución o al menos una propuesta de la misma.

Estamos convencidos el Lic. Jorge Plantillas y yo, y esperamos convencerlos a Ustedes, de por que este proyecto será de gran utilidad para la región fronteriza, y cual consideramos que será el beneficio social, el político, el económico y el ambiental.

Para este objetivo podemos plantearnos las siguientes interrogantes: ¿Cuántos de nosotros nos hemos visto en la necesidad de cruzar la frontera, cuantas veces lo hemos tenido que hacer, diariamente, una vez, dos veces, tres?, imagínense el caos que representa el hacerlo, el costo económico, el daño ambiental que ocasionamos al emitir a la atmósfera gases tóxicos por la quema inútil de gasolina, diesel, gas, u otros combustibles fósiles no renovables ¿Cuánto hemos aportado los residentes fronterizos, al daño de la capa de ozono, al efecto del niño y al calentamiento global?.

¿Cuántos hemos tenido que enfrentar el hecho de ser objeto de una segunda revisión, en ambas garitas Mexicana y Norteamericana? ¿Cuántos hemos tenido que soportar vejaciones, abusos, malos tratos o insultos por parte de las autoridades de migración y aduana? ¿A cuantos se nos ha puesto bajo sospecha de ser criminales? ¿No se han puesto a pensar lo riesgoso de los procedimientos que utilizan las autoridades de migración y aduanas, para detectar traficantes de drogas o indocumentados? ¿Les ha tocado? Saben que los obligan a entrar con su vehiculo en una fila apretada sin espacios que permitan escapar a vehículos de sospechosos, que una vez ahí, pasan a los perros, detectores de metales y rayos x? Sin importar que estén a bordo de los vehículos mujeres y niños. ¿Qué pasaría si en ese momento realmente dentro de la línea que le toco participar, se encuentra un narcotraficante armado sin escrúpulos y empieza a disparar? o si va un terrorista y activa una bomba? ¿Es esto irreal, pertenece al mundo de la ficción o Hollywood? .

¿Si – No?, pensemos en los hechos de septiembre 11 - 2001, ¿sabían ustedes que ha habido casos de personas que han muerto por infartos u otras enfermedades, haciendo fila para cruzar la frontera? Son todas estas solo algunas de las muchas preguntas que nos hacemos para entender o tratar de convencer, que es conveniente buscar mecanismos de cooperación binacional que permitan disminuir los cruces fronterizos, o ¿por que no? eliminarlos, la Unión Europea, ya lo hizo ¿por que nosotros no habríamos de lograrlo?.

¿Que acaso Washington y ciudad de México, esta tan lejanos como para no entender este problema, o este problema es producto de la Burocracia de ambos países?.

Este trabajo esta enfocado al área geográfica que comprende las ciudades de Calexico, Ca U.S. y Mexicali, México. Sin embargo se relaciona con las ciudades vecinas de estas, como son El Centro, Brawley, Valle Imperial y por el lado mexicano el Valle de Mexicali, como los Poblados Ciudad Morelos, Kilómetro 43 Guadalupe Victoria, Algodones, San Felipe, etc.

En este proyecto se propone, buscar el establecimiento de mecanismos de cooperación binacional para disminuir el tiempo empleado para los cruces fronterizos y se plantea una alternativa que puede parecer simple, como es la creación de una ruta de transporte publico binacional, para reducir drásticamente el uso de automóviles y otros vehículos particulares; pero esto no es mas que una propuesta, que en nuestro concepto no tiene la simplicidad que parece, todo depende del enfoque que se le quiera dar, lo que si es indudable es el hecho que cruzar la línea, garita, border, aduana, o como lo quieran llamar, es traumático, riesgoso, cansado, difícil, doloroso, y/o en su caso causa de vida o muerte de muchos transfronterizos, personas a la fecha incomprendidas por los grandes sistemas burocráticos de ambos países.

Se propone y trata de seleccionar una área geográfica independiente en cada ciudad, que permita la realización del proyecto; asimismo se plantea la creación de estaciones de autobuses en cada ciudad ; se propone la ruta que deberá de ser la mas adecuada en cada ciudad; dentro de sus objetivos se trata de justificar el proyecto por que en su carácter de binacional puede ser aceptado por las poblaciones fronterizas, ya que beneficia a todos los factores involucrados como la propias oficinas de migración y aduanas, los comerciantes, los clientes, viajeros, etc.

**El beneficio social**, en mi concepto seria muy grande, porque encontraríamos una solución a todas y cada una de las interrogantes aquí expuestas, o al menos a la mayoría de ellas; he aquí algunos de estos beneficios:

1. Lograr un acuerdo binacional de cooperación que establezca los mecanismos para disminuir los cruces fronterizos. Si lo hay mejorarlo.

2. Beneficio de la economía personal de los residentes de ambas fronteras al ahorrar mucho dinero por no consumir gasolina, al encontrarse ante una frontera fluida, sin tardanzas en los cruces.
3. Disminución del uso de vehículos particulares, por el estímulo del uso del transporte público.
4. Beneficio corporativo y/o empresarial, en virtud de que los empleados o compradores no se enfrentarían al obstáculo de la pérdida de tiempo en los cruces, llegando a tiempo a sus lugares de empleo (No se puede negar el hecho, de que es una realidad de que miles de personas trabajan en los Estados Unidos y viven del lado Mexicano y viceversa viven en Estados Unidos y Trabajan en México).

### **Beneficio Político.**

Mejoramiento de las relaciones entre los gobiernos municipales y estatales fronterizos. Permitiría a los políticos tomar las decisiones más adecuadas en el futuro para prevenir afectaciones al medio ambiente, economía y seguridad de las poblaciones fronterizas entre otras.

### **Beneficio Ambiental.**

Mejoraría la calidad del aire al retirar de circulación miles de vehículos que cruzan la frontera diariamente que al ser utilizados descargan gases tóxicos que contribuyen al calentamiento global, beneficiando a los residentes fronterizos de ambos lados de la frontera.

El desarrollo y evolución que ha tenido la región fronteriza, ha traído como consecuencia que la calidad del aire se haya deteriorado en los últimos años. Actualmente en el Valle Imperial no se cumple con los estándares de calidad del aire norteamericanos para las partículas PM10, y en Mexicali no se cumple con las Normas Oficiales Mexicanas para las partículas PM10, monóxido de carbono y ozono, que son partículas que emanan principalmente los automóviles.

## **Revisión de Literatura.**

En este apartado abordare algunos antecedentes de acuerdos fronterizos que con toda seguridad nos indican que si es posible tomar acuerdos binacionales que beneficien a las ciudades hermanas fronterizas.

Estos nos muestran que si es posible llegar a concertar acuerdos y mecanismos que nos permitan disminuir y/o eliminar el tiempo en los cruces fronterizos en Mexicali – México y Calexico U.S. que es lo que se propone en este proyecto.

## **FRONTERA 2012:**

Con base en el acuerdo sobre Cooperación para la Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente en la región Fronteriza (Acuerdo de La Paz) se llevo a cabo en octubre de 2001, para trabajar conjuntamente con los diez estados fronterizos y las tribus fronterizas de los Estados Unidos, para desarrollar un programa binacional por diez años para mejorar el medio ambiente y reducir los riesgos mas significativos a la Salud Publica en la frontera México – Estados Unidos.

Este programa tiene como misión “proteger el medio ambiente y la salud publica en la región fronteriza México – Estados Unidos., de conformidad los principios de desarrollo sustentable. El día 4 de Abril de 2003 en la ciudad de Tijuana Baja California, fue suscrito por los representantes de México Raúl Arriaga de la Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales, por los Estados Unidos Linda Fisher de la Agencia de Protección Ambiental (EPA) teniendo como testigos de honor respectivamente al director General del Ecología del Estado de Baja California Jorge Escobar Martínez y Winston H. Hickcox, de la Secretaria de Protección Ambiental del Estado de California.

En este acuerdo se observa que intervinieron autoridades federales de ambos países y las estatales, además de tribus. De donde se demuestra que si hay acuerdos binacionales para el beneficio de ambos países México – U.S.

## **Mesa Binacional de Seguridad Fronteriza de la Conferencia de Gobernadores Fronterizos México-Estados Unidos de Norteamérica**

Seguimiento de acuerdos

Achievements

Primera Sesión Ordinaria

Albuquerque, Nuevo México, 12 de junio de 2003

First Ordinary Session

Albuquerque, New Mexico, June 12, 2003

Acuerdos.-

El Memorándum de Entendimiento será un anteproyecto entre los Estados Fronterizos del Norte de México y los Estados Fronterizos del Sur de los Estados Unidos de Norteamérica, en donde el representante de Baja California lo hará llegar a cada uno de los diez consejeros generales de los estados para su revisión y/o comentarios.

Llevar el Memorándum de Entendimiento a la próxima Sesión Ordinaria, para que en pequeña ceremonia sea firmado por cada uno de los representantes de los estados fronterizos.

Seguimiento.-

El día 07 de agosto de 2003, se firma el Memorándum de Entendimiento, donde los Estados Fronterizos del Norte de México y los Estados Fronterizos del Sur de los Estados Unidos de Norteamérica, conscientes de la importancia de la cooperación internacional para solucionar problemas mutuos de Seguridad Fronteriza, expresan su voluntad de aprovechar las oportunidades de estudio e investigación de manera permanente y oportuna sobre el tema de Seguridad Fronteriza; asimismo de establecer los mecanismos de coordinación y cooperación efectiva para combatir y abatir la inseguridad en ambas fronteras.

Segunda Sesión Ordinaria

Chihuahua, Chihuahua, 07 de agosto de 2003

Second Ordinary Session

Chihuahua, Chihuahua, August 7, 2003

Acuerdos.-

Trabajar sobre los siguientes temas:

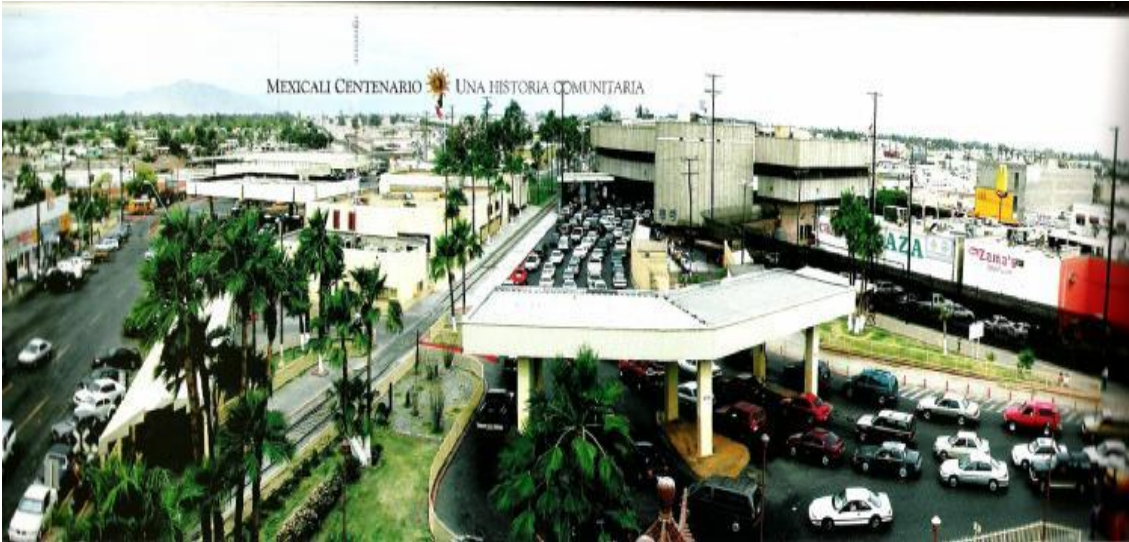
1. Directorio de enlace.
2. Intercambio de información en materia de seguridad fronteriza y su factibilidad técnica.
3. Intercambio de información de fugitivos/personas buscadas.
4. Tráfico de indocumentados.
5. Terrorismo.

Este es otro ejemplo factible de que si son posibles los acuerdos binacionales, cuando hay voluntad política y necesidad mutua de llevarlos a cabo.

### **Métodos de investigación**

A través de los métodos inductivo, deductivo, comparativo y de la Investigación en la biblioteca, libros, revistas, diarios y del Internet, encontré el marco oficial actual de aplicación de la ley en México y en los Estados Unidos así como algunos acuerdos formales de cooperación, que se mencionan. Una gran parte del proyecto exigió entrevistas con enlaces de la frontera de la aplicación de la ley, cámaras de comercio, empleados oficiales del gobierno, los cuerpos diplomáticos, academia, organizaciones de ciudadanos y ciudadanos en particular. Gran parte de la información crucial fue obtenida durante las entrevistas mismas que proporcionaron una comprensión mejor de la efectividad de acuerdos informales o verbales, que se han tomado y la importancia inminente de la descentralización de las autoridades locales de las estatales y federales, en aras de un federalismo autentico.

## Exposición del problema.



Por mas de treinta años las largas filas para cruzar la frontera de Mexicali y Caléxico, Ca. ha sido un grave problema que a impedido el pleno desarrollo de ambas ciudades fronterizas. 1) 1 foto Mexicali Centenario una Historia comunitaria

### **Los efectos Negativos: Que se originan por este problema entre otros son:**

- La falta de un acuerdo Binacional sobre transporte publico enfocado a cruzar las garitas de Mexicali – Caléxico, Ca..
- Afecta directamente el desarrollo social y económico de los habitantes de las dos ciudades hermanas, por que retarda el tráfico de mercancías, bienes y servicios.
- A afectado la economía por que desalienta a muchos el cruzar la línea, pues los tiempos de espera regularmente son 15 a 45 minutos. En días festivos estos tiempos de cruce son por horas.

- Ha provocado caos vial, congestionamientos de tráfico inhabilitando principales arterias de las dos ciudades.
- La Calle 111 en Caléxico, Ca. queda totalmente fuera de servicio como vía rápida que cruza la ciudad totalmente de Norte a Sur. (Partiendo en dos la ciudad)
- La avenida Colón en Mexicali, queda totalmente fuera de servicio como vía rápida que cruza la ciudad totalmente de Este a Oeste.
- A provocado daño a la economía por que causa ausentismo de los trabajadores emigrados que trabajan en los campos agrícolas de Valle Imperial y lugares circunvecinos.
- Es un problema de seguridad fronteriza por que alienta actividades terroristas. Por el exceso de vehículos, se habla de 56,000 cruces diarios, a través de 20 puertas entre las dos garitas, a cada agente le corresponde revisar 2800 automóviles, esto hace mas endeble la labor de los oficiales de migración y aduanas, mas porosa la entrada a los Estados Unidos, ya que impide el desarrollo mas eficaz del trabajo de cada oficial. Las presiones a que se someten diariamente enfrentando a miles de personas de todo tipo de rasgos étnicos y nacionalidades Mexicanos, Chinos, Japoneses, Rusos, Iraníes, Irakies, etc.

Los últimos años se ha señalado la frontera de Mexicali – Calexico, como el lugar por donde han cruzado ilegales y terroristas provenientes de Europa y medio Oriente.

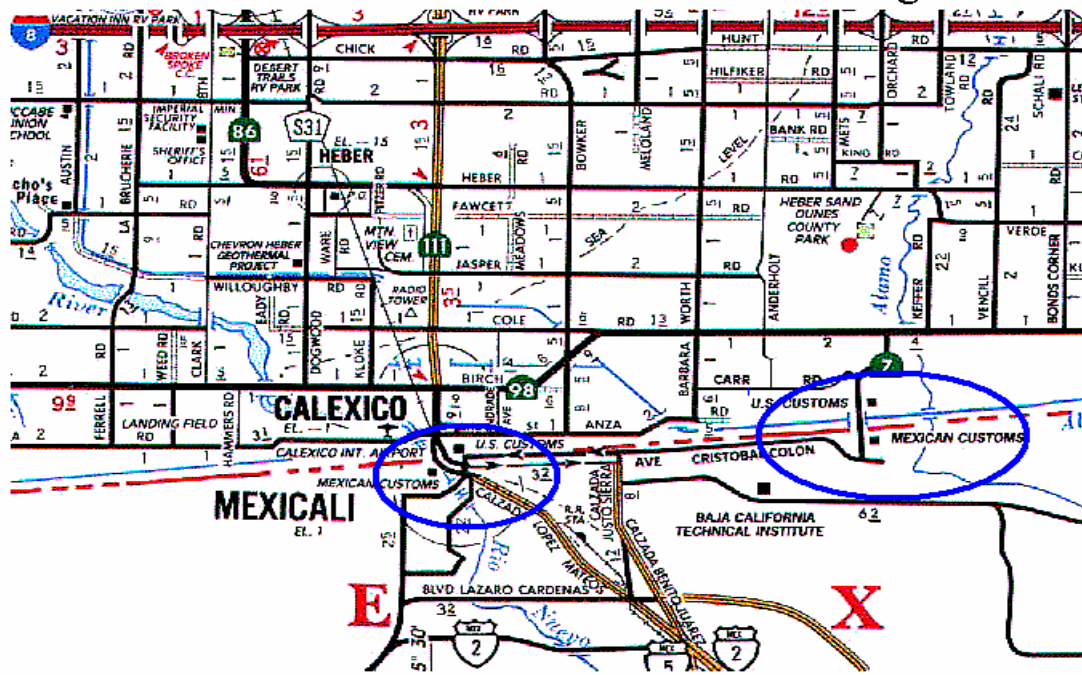
- Este conflicto ha afectado el medio ambiente por las constantes emisiones de gases tóxicos de todo tipo de vehículos como motocicletas, automóviles, camiones, etc. Aportando mas carga al hoyo en la capa de ozono.

## Delimitación del problema a las ciudades hermanas Calexico, Ca. & Mexicali, Baja Cal.

### LA FRONTERA DE ESTADOS UNIDOS CON MEXICO.

Se delimita el problema exclusivamente a las garitas uno y dos de las ciudades de Mexicali y Caléxico, Ca. Señaladas en este mapa, en círculos azules. Aunque este mismo problema ocurre en las ciudades de Tijuana – San Diego y Tecate.

### Calexico - Mexicali Border Crossings



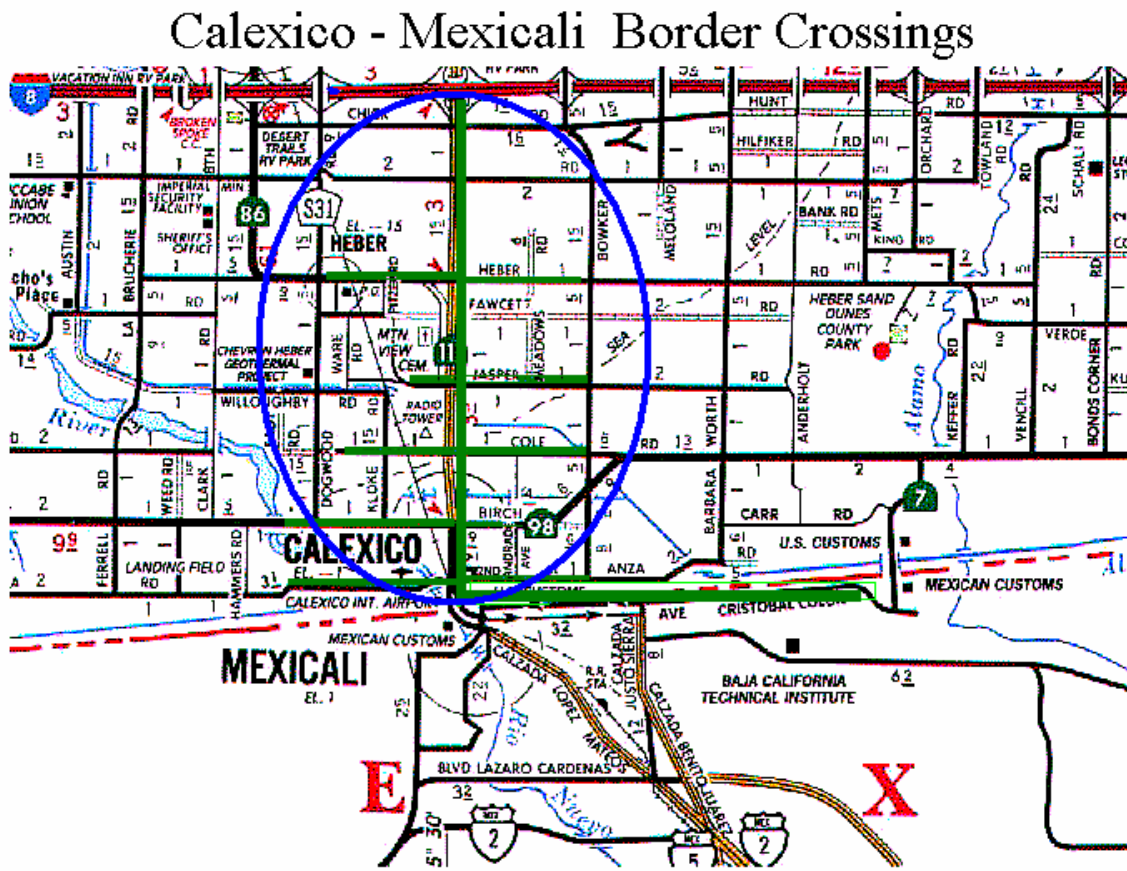
### Zonas afectadas

### Affected Zones

Este problema por mas de treinta años a afectado a ambas ciudades, en el norte la ciudad de Caléxico se parte en dos totalmente por que el trafico de vehículos para entrar y salir de la ciudad se da especialmente por la calle 111, que es una vialidad rápida que corre de sur a norte y atraviesa toda la ciudad, sin embargo por el trafico de vehículos que entran o salen de la ciudad diariamente queda inhabilitada como vía rápida, obstruyendo el trafico de

vehículos de este a oeste. Creando un caos vial y congestionamientos en las avenidas Primera, Segunda, Tercera, Cuarta Quinta, Birch, Cole, Jasper, Heber, etc. Esto además provoca perdidas millonarias en los residentes, por los altos consumos de diesel, gas, gasolina y otros carburantes, al igual que fallas mecánicas y perdidas de tiempo

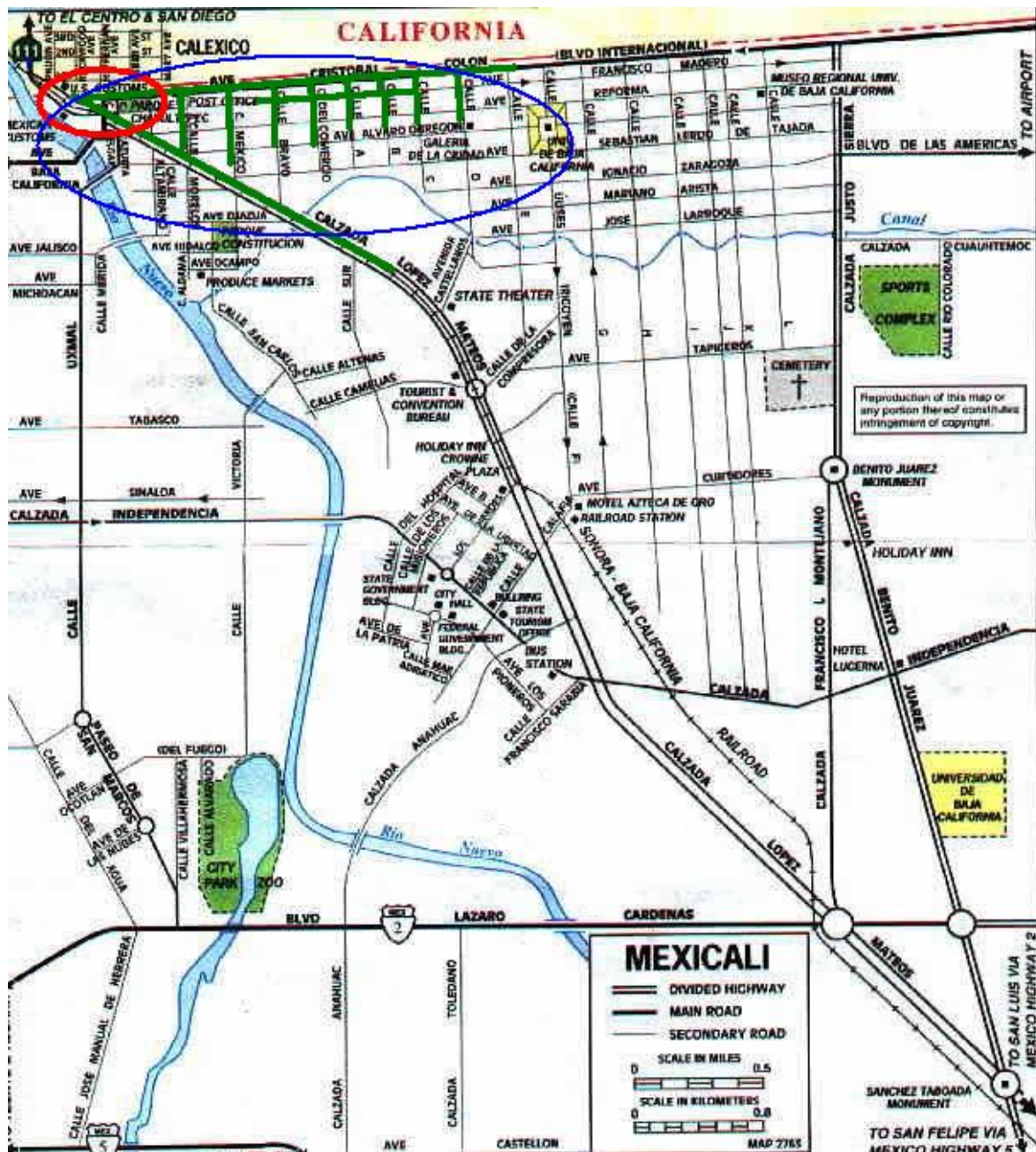
Este mapa muestra las zonas que se ven afectadas por este fenómeno en la ciudad de Caléxico, Ca.



Al sur de la frontera la ciudad de Mexicali, con una población de 856,946 habitantes y un flujo vehicular arriba de 400,000 automóviles diarios, se ve igual o mayormente afectada ya que se crea caos vial y embotellamientos en las principales vialidades de la zona centro como las avenidas Colon, la Madero, la reforma, boulevard López Mateos, las Calles Melgar, Altamirano, Morelos, Bravo, México, de Comercio, así como las calles “A”, “B”, “C”, “D” y “E”. Dejando en esta ciudad diariamente inhabilitadas como vía rápida, obstruyendo el tráfico de vehículos de este a oeste. Esto además provoca perdidas millonarias en los residentes, por los altos consumos de diesel, gas, gasolina y otros

carburantes, al igual que fallas mecánicas y perdidas de tiempo. La garita y los caminos son señalados en círculos y resaltados en el mapa para su comprensión.

En este mapa se ilustran las zonas que se afectan en la ciudad de Mexicali, Baja California.



Este problema se ira agudizando cada vez mas y mas, en virtud del alto índice de crecimiento de la población fronteriza y de las ciudades, como una consecuencia lógica. Entre los planeadores urbanos, se afirma que las ciudades de Tijuana y Mexicali, crecen al ritmo de una hectárea y media al día.

Aquí se ilustra este fenómeno con las tablas y graficas que tienen por el lado mexicano, el Consejo Nacional de Población y por parte de los Estados Unidos el Departamento de Transporte.

#### Mexicali Evolución demográfica

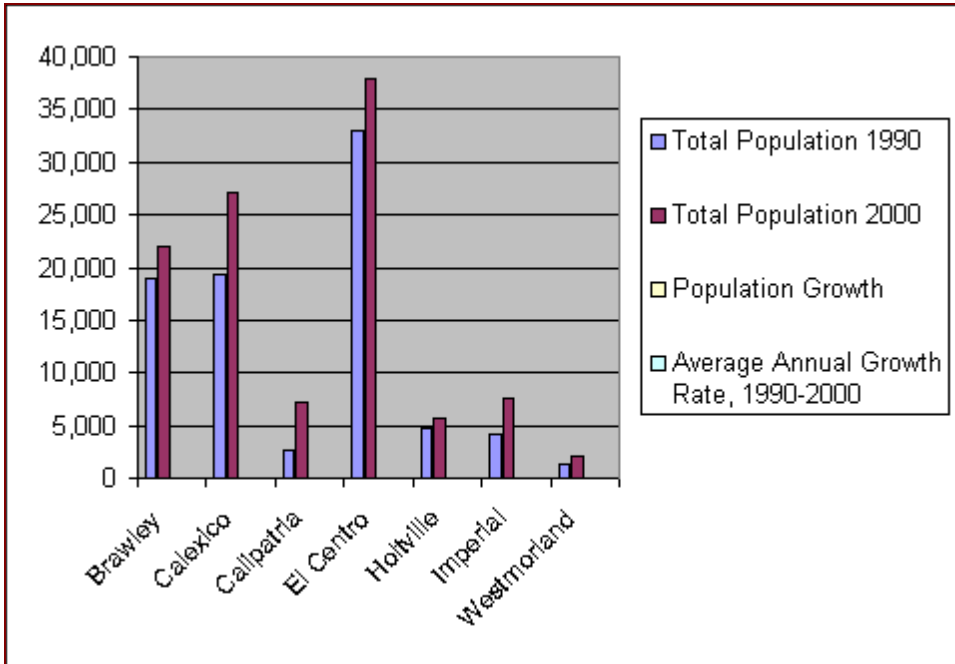
<b>Año</b>	<b>Población Censal</b>
1950	124,362
1960	281,333
1970	396,324
1980	510,664
1990	601,938
2000	764,602

Fuente: La población de los municipios de México 1950-1990, [CONAPO](#), 1994.  
XII Censo General de Población y Vivienda 2000. INEGI.

Aquí se muestra la evolución demográfica de las ciudades hermanas por el lado de los Estados Unidos, como son Brawley, Calexico, Calipatria, El Centro, Holtville, Imperial, y Westmorland Imperial County.

	<b>Población Total</b>		<b>Crecimiento de la población</b>	<b>Tarifa De Crecimiento Anual Media, 1990-2000</b>
	<b>1990</b>	<b>2000</b>		
<b>Brawley</b>	<b>18,958</b>	<b>22,052</b>	<b>16.30%</b>	<b>1.50%</b>
<b>Calexico</b>	<b>19,312</b>	<b>27,109</b>	<b>40.40%</b>	<b>3.50%</b>
<b>Calipatria</b>	<b>2,693</b>	<b>7,289</b>	<b>170.70%</b>	<b>10.50%</b>
<b>El Centro</b>	<b>32,989</b>	<b>37,835</b>	<b>14.70%</b>	<b>1.40%</b>
<b>Holtville</b>	<b>4,735</b>	<b>5,612</b>	<b>18.50%</b>	<b>1.70%</b>
<b>Imperial</b>	<b>4,224</b>	<b>7,560</b>	<b>79.00%</b>	<b>6.00%</b>
<b>Westmorland</b>	<b>1,317</b>	<b>2,131</b>	<b>61.80%</b>	<b>4.90%</b>

<b>Imperial County</b>	<b>109,303</b>	<b>142,361</b>	<b>30.20%</b>	<b>2.70%</b>
<b>California</b>	<b>29,760,021</b>	<b>33,871,648</b>	<b>13.60%</b>	<b>1.30%</b>
<b>U.S.</b>	<b>248,709,873</b>	<b>281,421,906</b>	<b>13.10%</b>	<b>1.20%</b>



Data Source: <http://www.fhwa.dot.gov/planning/econdev/caimpcor.htm>

De igual manera se agudizara por los alarmantes números de cruces diarios que se dan a través de garitas México – Estados Unidos; como se aprecia en las siguientes tablas.

NOMBRE	CRUCES DIARIOS 2003			
	Vehiculos	Peatones	Autobuses	Camiones
Puerta Mexico / San Ysidro	17,408,481	8,302,110	110,820	U
Mesa de Otay / Otay Mesa	4,912,899	1,467,171	72,749	697,152
Tecate / Tecate	1,284,525	444,924	318	59,363
Mexicali 1 / Calexico	5,251,985	6,230,123	1,472	U
Mexicali 2 / Calexico East	3,102,398	1,586	311	261,140

Algodones / Andrade	704,294	1,747,369	55	2,253
<b>Total de Cruces</b>	<b>32,664,582</b>	<b>18,193,283</b>	<b>185,725</b>	<b>1,019,908</b>



Data Source: <http://www.fhwa.dot.gov/planning/econdev/caimpcor.htm>

2004 estadística mensual sobre todos los pasos de frontera en California

		Jan-04	Feb-04	Mar-04	Apr-04	May-04	Jun-04	Jul-04
<b>POVs</b>	<b>San Ysidro</b>	1,461,095	1,389,554	1,565,500	1,515,126	1,559,781	1,521,995	1,494,240
	<b>Otay Mesa</b>	469,361	431,648	499,050	427,920	458,423	475,233	518,278
	<b>Tecate</b>	142,333	90,094	97,439	95,677	101,237	95,780	98,299
	<b>Calexico West</b>	437,884	430,310	487,175	501,072	546,186	493,751	416,470
	<b>Calexico East</b>	294,688	261,366	288,528	254,285	263,125	248,302	247,866
	<b>Andrade, CA</b>	65,769	69,090	70,798	64,447	66,676	54,963	55,832

<b>Pedestria</b>	<b>San Ysidro</b>	674,836	650,376	844,791	768,364	802,646	795,155	911,072
	<b>Otay Mesa</b>	115,012	99,862	137,961	128,400	134,359	125,926	135,476
	<b>Tecate</b>	36,744	31,693	36,321	34,264	32,533	34,147	30,821
	<b>Calexico West</b>	418,005	473,152	459,330	442,145	444,737	443,661	449,827
	<b>Calexico East</b>	306	300	400	249	365	310	339
	<b>Andrade, CA</b>	290,865	308,380	294,869	160,720	109,355	81,832	71,522

**La Justificación de la solución del problema, traería algunos beneficios importantes entre ellos, los siguientes:**

- Creación de un acuerdo Binacional sobre transporte publico enfocado a cruzar las garitas.
- Creación de un padrón de los usuarios más frecuentes y cotidianos, que no representan riesgos para los residentes de ambas ciudades.
- Alentar directamente el desarrollo económico evitando el retardo del tráfico de mercancías, bienes y servicios.
- Alentar el cruce de personas pues los tiempos de espera se verían drásticamente reducidos y las largas filas eliminadas.
- Quedaría eliminados el caos vial, congestionamientos de tráfico habilitando las principales arterias de las dos ciudades.
- La Calle 111 de Caléxico quedaría totalmente en servicio como vía rápida que cruza la ciudad de Norte a Sur.
- La avenida colon en Mexicali, quedaría totalmente en servicio como vía rápida que cruza la ciudad totalmente de Este a Oeste.
- Eliminación de daños a la economía por que provoca ausentismo de los trabajadores emigrados que trabajan en los campos agrícolas de Valle Imperial y lugares circunvecinos.
- Reducción del problema de seguridad fronteriza que alienta actividades terroristas.

- Reducción del conflicto que a afectado el medio ambiente por las constantes emisiones de gases tóxicos de todo tipo de vehículos como motocicletas, automóviles, camiones, etc.

## **Justificación del Proyecto**

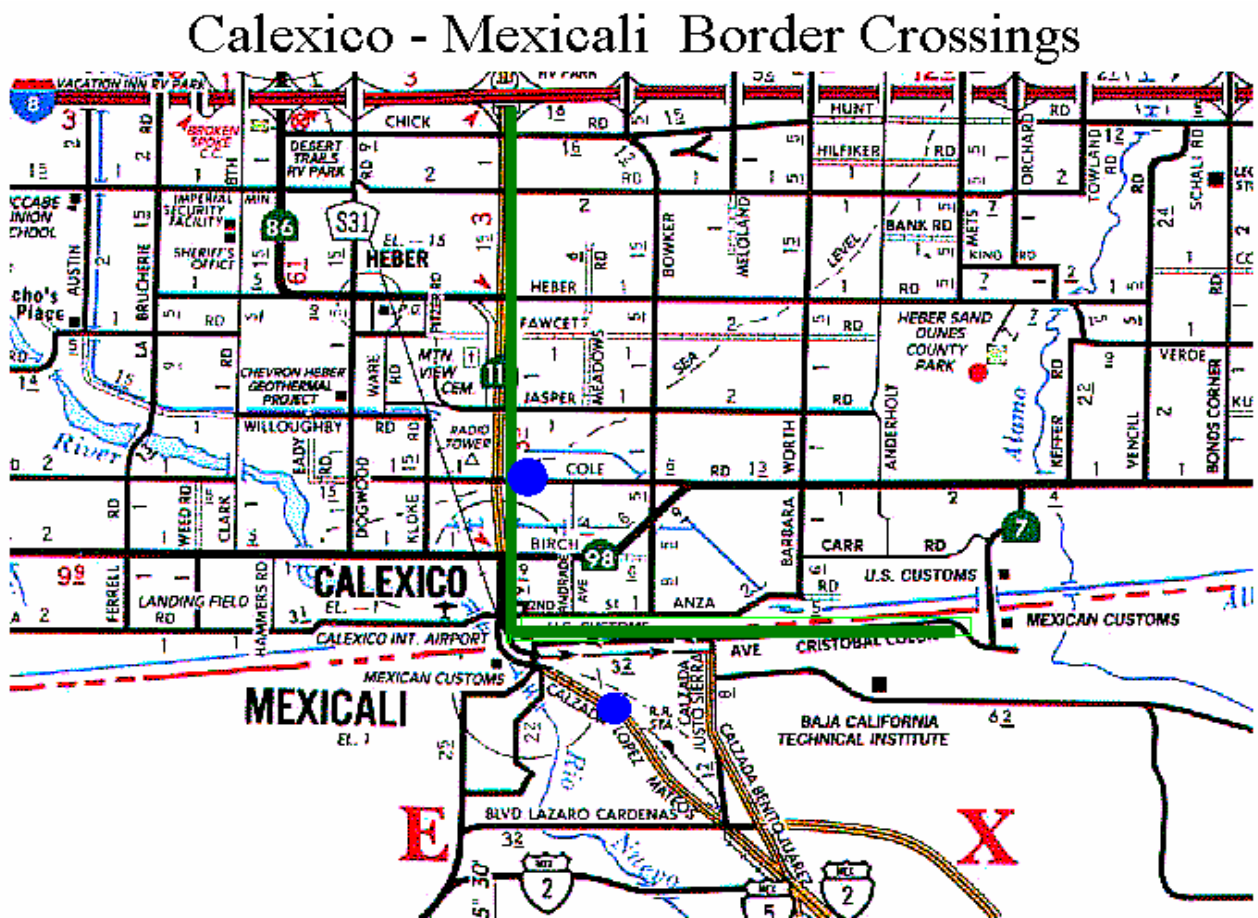
- Pérdidas de Horas Hombre de trabajo \$33,075,000.00 dólares al año (tomando a 5.25 dólares la hora y tomando como promedio media hora de cruce, por el numero de cruces al mes).
- Pérdidas en gasolina \$21,420,000.00 dólares al año (tomando a 1.70 dólares el galón y gastando en promedio una galón en media hora de fila promedio al día).
- Pérdidas en Horas de Oficiales de tránsito extra \$218,880.00 dólares al año (considerando que se requiere de 4 horas diarias de oficiales por treinta días mas treinta y seis horas extra al mes por días especiales, multiplicándola por 12 dólares en paga de los oficiales por diez oficiales en promedio por doce meses).
- Pérdidas Mínimas Anuales TOTALES \$54,713,880.00 dólares.

## **Propuesta**

Estamos proponiendo un proyecto de Transporte Público Binacional que inicialmente seria de autobuses, estableciendo rutas en las ciudades de Mexicali y Calexico, mismo que eventualmente podría evolucionar en otra forma de transporte, como el sistema de Transporte que se acaba de implementar en la ciudad de México, D.F. que se denomina metro bus, que a tenido amplio éxito en la transportación de personas, en una de las ciudades mas grandes del mundo.

## Estaciones y Rutas de Autobuses

En este proyecto se están proponiendo dos estaciones de autobuses una en la ciudad de Mexicali, en el área del centro comercial Plaza Cachanilla y otra en la ciudad de Caléxico, cerca de la calle Cole. Mismas que se señalan en el mapa en los círculos azules.

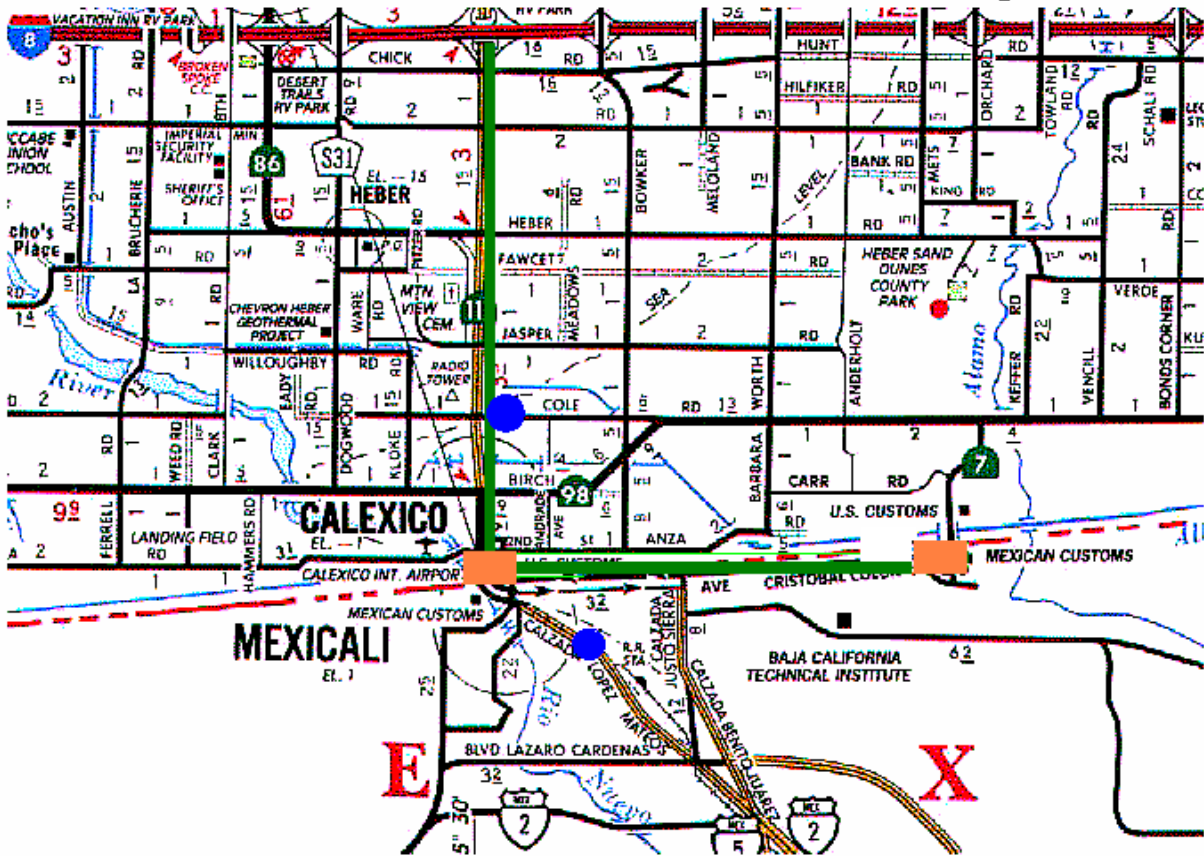


Las estaciones de autobuses estarían estratégicamente ubicadas inicialmente, teniendo en consideración el beneficio del mayor numero de personas, costo por traslados, documentación para el paso de las aduanas, etc..

## Garitas de Entrada Propuestas

**Las Actuales con carril especial para autobuses.**

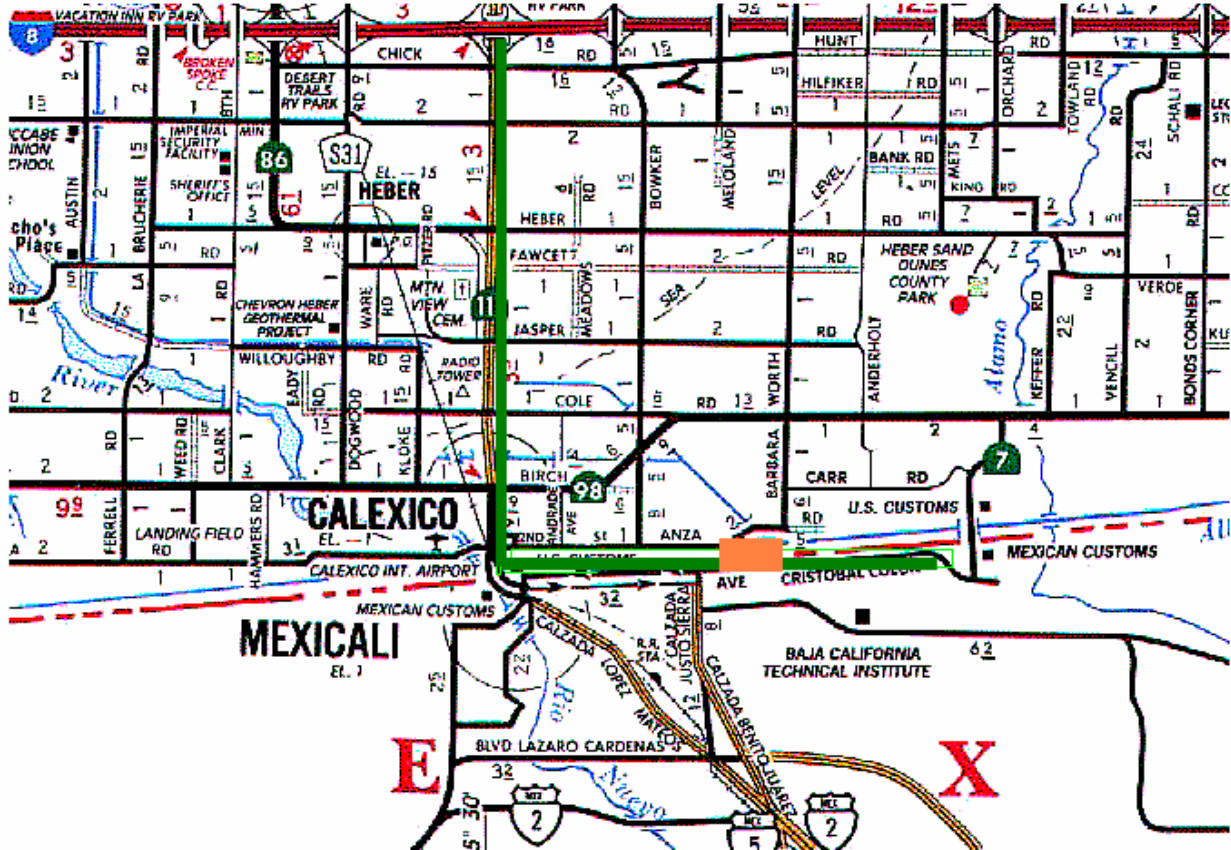
## Calexico - Mexicali Border Crossings



Las garitas consideradas para los cruces son las mismas que actualmente están en funcionamiento, conocidas como “Garita Vieja” o Garita uno y la “Garita Nueva” o garita dos. (Señaladas con rectángulos en el mapa).

Otra Opción Una Puerta de Entrada Intermedia por la avenida Colon, solo para Transporte Publico. (Señalada con rectángulos en el mapa).

## Calexico - Mexicali Border Crossings



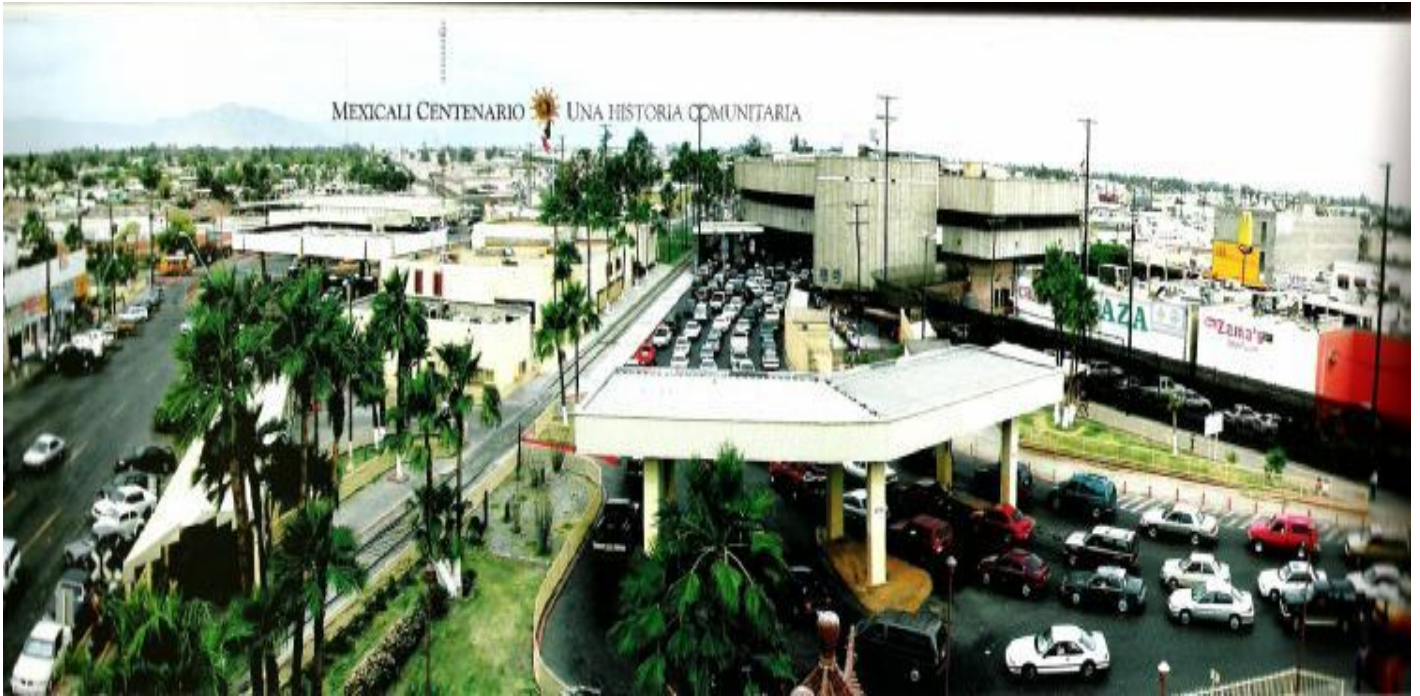
### **Ventajas del Transporte por autobús.**

De las ventajas de viajar en autobús en lugar de ir en su automóvil cada persona, se pueden señalar entre otras: Es mas seguro, confortable, climatizado lleva aire condicionado para verano e invierno, mas económico que usar automóvil, lo deja o recibe frente al centro comercial, es puntual, lleva sanitario, música estereofónica o televisión, asistencia guiada y mas.

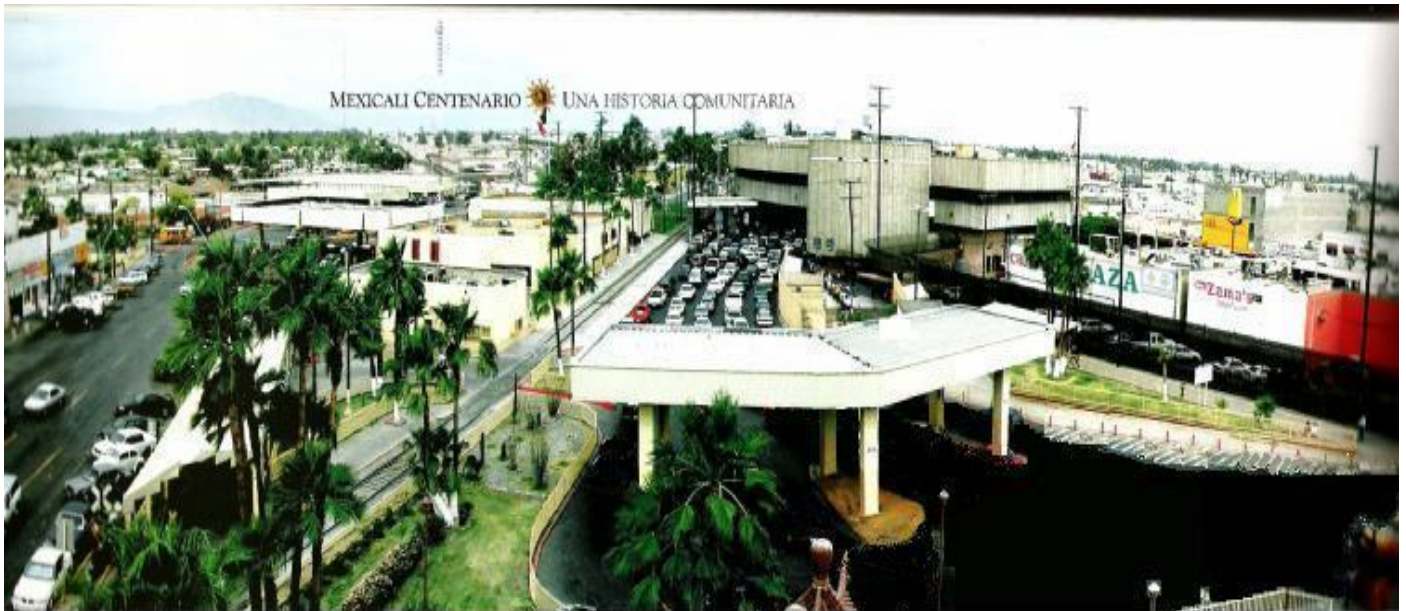


- **MODELO 2005**
- **TOTALMENTE PANORAMICO**
- **46 ASIENTOS RECLINABLES**
- **SANITARIO**
- **AIRE ACONDICIONADO**
- **MUSICA ESTEREOFONICA**
- **MONITORES CON VIDEO VHS**
- **MICROFONO PARA GUIA**
- **RADIOCOMUNICACION**
- **SEGURO DE VIAJERO**
- **CINTURONES DE SEGURIDAD**
- **AUTOSERVICIO DE CAFÉ**





*Para justificar el proyecto veamos la imagen de la garita sin modificaciones.*



*Ahora en esta imagen de la garita con modificaciones se han eliminado 23 automóviles la mitad de ocupantes de un autobús.*

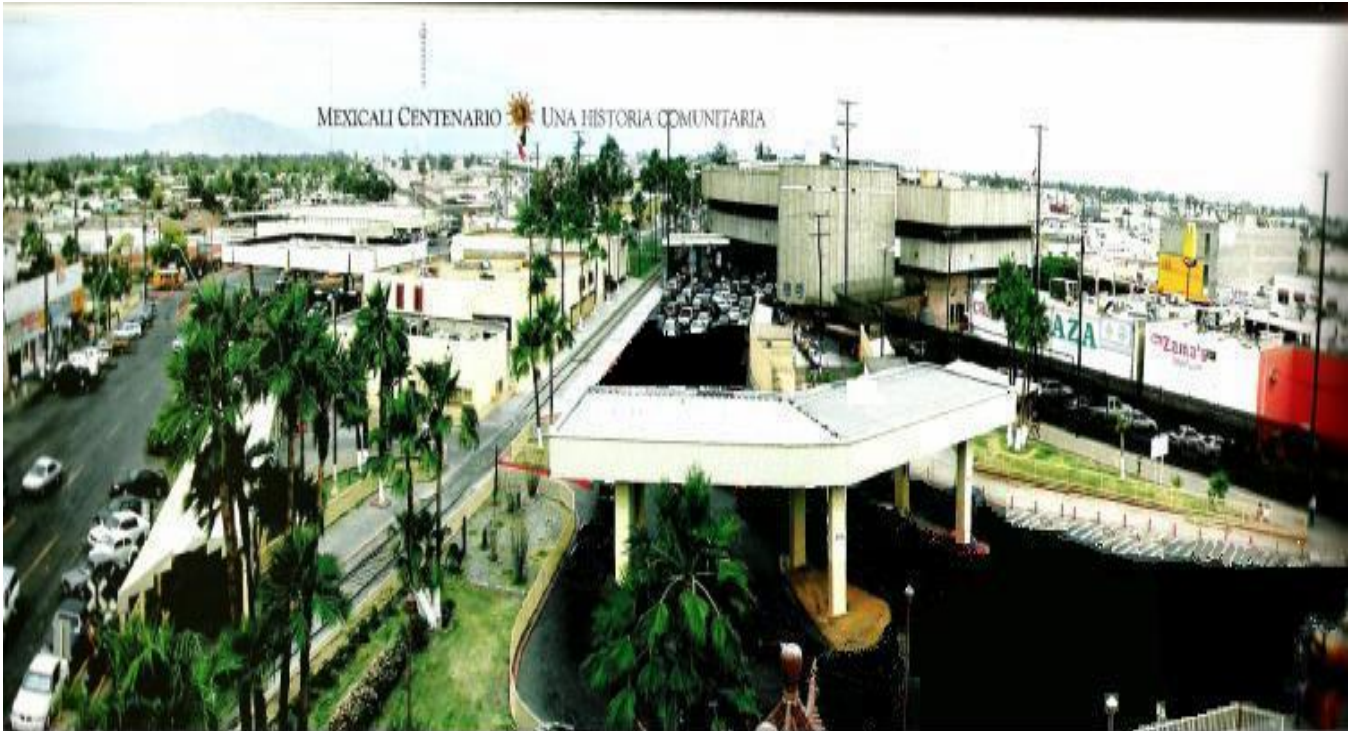


Imagen de la garita con modificaciones se han eliminado 46 automóviles la totalidad de ocupantes de un autobús. Aquí podemos ver la importancia de usar el autobús como una opción de transporte para cruzar las garitas.

### Los objetivos:

- Creación de un acuerdo Binacional sobre transporte público enfocado a cruzar las garitas.
- Creación de un padrón de los usuarios más frecuentes y cotidianos, que no representan riesgos para los residentes de ambas ciudades.

- Establecer Rutas en ambas ciudades, que serian el resultado que arroje, el estudio de los horarios a los que cruza el mayor número de personas.
- Resolver el problema añejo de las grandes y tardadas filas para cruzar las garitas de Mexicali México y Calexico, U.S.

La Estación de transporte podría estar ubicada sobre la línea divisoria de ambos países y en las afueras de las ciudades en comento lo anterior para descongestionar el trafico de dichos ciudades fronterizas que se ve afectado en las horas pico congestionando el trafico local y la semaforizacion haciendo necesario el uso de oficiales de transito para agilizar el transito sobre todo en la ciudad de Calexico.

El Proyecto estamos previendo que las personas que usen dicho transporte desde el momento en que suban a dicha unidad ya cuenten con una tarjeta **TIPO SENTRI**, con otros matices dependiendo de la gente y los destinos que tengan los que cruzan.

#### Tres Tipos de Tarjetas Senti

- SENTRI ESTUDIANTE.

Esta tarjeta se expediría a los estudiantes que acrediten dicha circunstancia.

- SENTRI TRABAJADOR.

Esta Tarjeta se les expedirá a las personas que cruzan la línea fronteriza por motivos laborales.

- SENTRI COMPRADOR.

Esta Tarjeta se les expedirá a las personas que crucen la frontera por motivos comerciales.

Los Tres tipos de Tarjetas senti se expedirán única y exclusivamente, con el **propósito se usar el transporte publico binacional** y tendrá que mostrarse al subir a cada unidad, y al cruzar la línea fronteriza ante un oficial de inmigración.

## **SOLUCION PROPUESTA**

En este proyecto, estamos proponiendo una vía de Transporte Público Binacional, la idea principal, es **INICIAR** con autobuses, (podría evolucionar a un tren rápido dependiendo de la demanda y la factibilidad de dicho transporte) estableciendo rutas en las ciudades de Mexicali y Calexico, para acabar con el problema de las grandes y tardadas filas para cruzar las garitas de Mexicali México y Calexico, U.S..

Las Rutas que se establezcan en ambas ciudades, quedarían del resultado que arroje, el estudio de los horarios a los que cruza el mayor número de personas, así como los destinos a los que se dirigen dichas personas, también influiría en los horarios en los que funcionarían los transportes ya podría ser que solo hubiera demanda en dos horarios del día cuando cruza la mayor parte de la gente.

Horarios 4:00 a 8:00  
12:00 a 7:00

Los Principales destinos en las ciudades de Calexico a los que se dirigen las personas que cruzan son, Trabajadores del Campo, Escuelas, Centros Comerciales.

Las rutas serían en México sobre las calles López Mateos, Avenida de los Presidentes (Río Nuevo) y Justo Sierra-Lázaro Cárdenas.

Las Rutas en la Ciudad de Calexico sería sobre la calle 111 con entradas en las intersecciones.

Como información complementaria se pone en conocimiento que en el Area del condado de San Diego existe SANDAG, pero no trata el tema que estamos proponiendo.

Es Una Comisión  
Con La Dirección Binacional

SANDAG está implementando un programa comprensivo de planeamiento binacional para tratar temas interregionales de importancia como infraestructura del transporte, desarrollo económico, y planeamiento y preservación del medio ambiente. El programa de planeamiento binación reúne a los representantes de ciudades, de agencias, de negocios, de la academia, y de otras organizaciones situadas en ambos lados de la frontera de Estados Unidos - de México.

#### Infraestructura del transporte

Otros esfuerzos de la mejora de la infraestructura del transporte están en curso en condado imperial. Los funcionarios en ambos lados de la frontera están persiguiendo las opciones para abrir de nuevo las puertas comerciales anteriores al oeste del Calexico POE para tratar congestiones y para mejorar el acceso en ambos lados de los centros de calexico/Mexicali POE. Anualmente, más de 56 millones de personas y 14 millones de automóviles pasan por los carriles del norte y del sur de ambas fronteras.

#### ~~Caltrans~~

~~El departamento de Transporte de California tampoco cuenta con proyecto como el que estamos aquí proponiendo~~



**Garita Calexico // Mexicali 1930**

**Calexico // Mexicali Border 1930**



**Garita Calexico // Mexicali 1950**

**Calexico // Mexicali Border 1950**



**Garita Calexico // Mexicali 2005**

**Calexico // Mexicali Border 2005**

Las fotografías anteriores nos ilustran sobre la evolución Histórica que se ha venido dando en la infraestructura gubernamental, de la Frontera debido a los requerimientos y necesidades a los que se han tenido que adaptar las autoridades de inmigración y aduanas por el tráfico en ambos lados de la frontera Mexicali-Calexico y por el creciente intercambio entre ambas ciudades, la planeación urbana en nuestras ciudades ha enfrentado dichos retos, y ese pasado nos permite pensar que nuestro puerto fronterizo esta entrando en decadencia y es tiempo de pensar en nuevas opciones para el intercambio de personas en nuestra frontera como lo están haciendo los Europeos, para transportarse a través de varios países, con las mismas o mas diferencias culturales, étnicas idiomas etcétera, el tráfico entre los países se incrementa día con día y cada vez son mas binacionales o multinacionales, las cercas que dividen a los países entre si cada vez se achican mas por la interdependencia de las ciudades fronterizas, por lo anterior nuestro proyecto es una idea hasta cierto punto humilde, ya que las perdidas mininas que se provocan anualmente por el tiempo de espera en el cruce de la frontera justifican de sobra la necesidad de la medida planteada por sus servidores.

### **Conclusiones:**

La frontera común entre los Estados Unidos de Norteamérica y México, sin lugar a dudas es un factor que incide en ambos países en diferentes formas, como pudieran ser aspectos culturales, económicos, migratorios entre otros, en este punto le doy mayor relevancia al tema del tiempo en los cruces fronterizos, mismo que esta estrechamente ligado al migratorio, al de criminalidad, al de seguridad fronteriza y al del medio ambiente entre otros; en este trabajo se hace una propuesta al parecer simple, para disminuir el tiempo en los cruces .

Sin lugar a dudas la gran diferencia de estatus económico y nivel de calidad de vida que separa a las dos naciones vecinas constituye un factor que genera los cruces diarios de rutina entre las dos fronteras y hasta la migración de nacionales mexicanos hacia los Estados Unidos de América, pudiéramos decir que en busca del sueño americano, el cual

lleva implícito la realización y desarrollo de las personas a plenitud en todos aspectos, pero sobre todo en el factor relativo a nivel de calidad de vida, es por este fenómeno que es necesario que ambas naciones a través de sus gobiernos deban de crear mecanismos y celebrar acuerdos que permitan dar solución a esta problemática, que permitan establecer un marco jurídico a través de un tratado internacional relativo al tema migratorio, con ello estableceríamos reglas claras orientadas a regular el tránsito de personas entre los dos países por consecuencia la tendencia al cruce de forma ilegal, el pollerismo, la muerte de mexicanos tanto por los factores naturales como ríos, desierto, clima inclemente, así como el libre tránsito de delincuentes entre ambas naciones tendería a su disminución y eventualmente a su eliminación.

Hasta ahora México y Estados Unidos no han logrado un acuerdo migratorio, lo que permite que el problema continúe estancado, la frontera de Estados Unidos con México, es una de las más críticas y riesgosas del mundo, que crea problemas de seguridad nacional para ambos países, es importante tomar en cuenta que por las garitas de ambos países, diariamente se dan cruces de miles de personas, basta como ejemplo las de las ciudades de Tijuana baja California y San Diego California, en donde se estiman cruces diarios de más de 50,000 personas, más los cruces por la ciudad de Mexicali, Calexico, Potrero, Tecate y los algodones, entonces, ya estamos hablando de por lo menos 85,000 cruces diarios dependiendo de los días en que estos se realizan, pues en fines de semana o días festivos, los cruces aumentan muy considerablemente, aquí estamos hablando de los cruces que son legales, pero de los cruces ilegales no existe una información precisa.

Se tiene conocimiento, que incluso por las garitas diariamente se dan cruces de ilegales, todo esto es alarmante, puesto que dentro de esos miles de cruces, se genera un intercambio de criminales, gente que circulan libremente y cometen de uno y de otro lado delitos impunemente.

Esta falta de control y de acuerdos entre los dos países, ha provocado que dentro de ese tráfico ilegal de personas, se introduzcan a territorio de los estados unidos de Norteamérica y al de México, gente con turbios y macabros intereses, asesinos, terroristas, narcotraficantes, que ponen en peligro la seguridad nacional en ambos países, los hechos ocurridos el día 11 de septiembre, en en la ciudad de New York, es un triste y claro ejemplo de lo que aquí se está tratando, esos hechos, abrieron los ojos al mundo, afectaron la

economía, la seguridad, la libertad de tránsito, la confiabilidad en los cruces fronterizos, y se creó una psicosis que afectó a todo el mundo, por eso la intención de este pequeño trabajo, es crear una reflexión respecto a este equipo de cruces de ilegales, y tráfico de personas, antes del ataque terrorista del 11 de septiembre del 2001, no era común que en territorio mexicano nos encontramos con personas del medio oriente, como por ejemplo irakíes, pero los hechos de ese día, encendieron la luz roja, porque entonces las autoridades Mexicanas y de Estados Unidos, dieron la alerta, y salió a la luz pública en la ciudad de Tijuana Baja California había grupos numerosos de gentes de origen irakí.

El tráfico de personas ilegales es un problema que a nivel regional en las fronteras del estado de Baja California, México, con las del estado de California, U.S. sufren las consecuencias pero las autoridades al parecer, poco o nada hacen para resolver el problema que les afecta. Es increíble la falta de interés como en el caso de la ciudad de Tijuana, en donde en una entrevista que se hizo en el 2004, al secretario seguridad pública, por la empresa de Televisa, éste manifiesta que no tiene ni la menor idea de los cruces legales que se dan en esa frontera, mucho menos de los ilegales.

Es alarmante la impunidad con que trabajan los traficantes de personas ilegales, comúnmente llamados “polleros”, pues basta ir al centro de la ciudad de Tijuana o Mexicali, para darse cuenta de estos tipos, como ofrecen sus servicios, a la luz del día, sin ocultarse, descaradamente, aún a veces frente a los mismos policías que vigilan la ciudad.

Es de hacer notar, que este tipo de delitos de tráfico de personas necesariamente provoca la comisión de otros ilícitos, que están íntimamente relacionados entre sí, como el caso del robo de vehículos, se han formado bandas que se especializan en el robo de vehículos sofisticados, doble tracción, con motores grandes, mismos que desvalijan, le sacan los asientos, y dejar sólo el del chofer, para que puedan trasportar el mayor número de ilegales (pollos); así como éste delito, se van generando otros, como el homicidio, lesiones, tráfico de órganos, abandono de persona, etcétera.

El tráfico de ilegales es una industria que deja miles de millones de dólares a los involucrados, tan sólo Estados Unidos el año pasado, deportó 340,000 delincuentes mexicanos, más de 500,000 extranjeros que cometieron delitos en Estados Unidos ya han sido apresados y deportados, de acuerdo con estadísticas oficiales este año las autoridades

de Estados Unidos están enviando a un promedio de uno cada siete minutos a más de 160 países de todo el mundo.

México es uno de los países que mas exporta ilegales, a los Estados Unidos por lo menos 340,000 delincuentes deportados de acuerdo con las autoridades de emigración de Estados Unidos. No se sabe a ciencia cierta cuántos de los delincuentes repatriados regresan a Estados Unidos, pero de acuerdo con estimaciones de la policía e investigadores sería por lo menos un 40%, muchos de los deportados desde los ángeles, son mexicanos que no se alejan demasiado antes de regresar.

Las deportaciones autorizadas por una ley federal de 1996, en Estados Unidos, fueron impulsadas para reducir el delito en Estados Unidos y actual mente se está implementando la mayor cacería de la historia del país; sin embargo, hasta ahora no existen una evidencia firme que indique que den resultados y numerosos funcionarios de seguridad dudan de que hayan representado algunas diferencias importantes, incluso el republicano Lamar Smith, uno los principales autores de la normativa, sostiene que la ley no está consiguiendo los resultados debido a la dificultad de vigilar las largas fronteras nacionales.

Es de todos conocidos los términos acordados por la Unión Europea, acuerdo que establece tanto el libre tránsito de mercancías, servicios y personas, ello sin lugar a dudas ha sido un completo acierto y un éxito rotundo, lo que ha llevado a establecer una moneda común, tribunal común, normas comunes y un defensor del pueblo común es decir un Ombus Man común, ello igualmente ha hecho mella en el auge económico que actualmente presenta la Unión Europea, cuya moneda el euro ha alcanzado en estos días cotizaciones muy superiores a las del dólar Americano.

Lo anteriormente expuesto, nos permite concluir que en el orden internacional actual, la unidad de las naciones permite evolucionar de forma más acelerada y uniforme, por ello es necesario que las naciones vecinas no caigan en el aislamiento, que no establezcan barreras artificiales para impedir el paso de personas, mucho menos de militares en la frontera, por ello es necesario encontrar soluciones de fondo atendiendo la raíz del problema y no crear paliativos que únicamente unen el mal inminente, el cual a la postre resultan con consecuencias negativas para todos, no olvidemos que como seres humanos debemos depurar el bien común sobre el particular.

Luis Pazos, en su libro la globalización riesgos y ventajas, toca el tema de Europa sin fronteras de esta manera, hace un relato actual.

Dice: en un reciente viaje a Europa por carretera cruce las fronteras de varios países y lo único que vi fueron las viejas instalaciones abandonadas donde antes detenían a los vehículos para pedir pasaportes y revisar las maletas de los pasajeros. Ahora, esas garitas están polvorosas, llenas de telarañas y sin una sola alma. Los autos y las personas pasan libremente.

El extranjero que llega a Europa solamente tiene que presentar su pasaporte y visa cuando entra por primera ocasión a la comunidad europea, pero una vez dentro, se mueve libremente por todos los países integrantes de la unión europea.

Que acaso los gobiernos de Estados Unidos y México, no serán capaces de tomar acuerdos tal vez simples como la propuesta de este proyecto, para el beneficio mutuo. Se sabe que en México existen trabas de orden legal, que es el tema que expone Jorge Plantillas, y que en Estados Unidos También los hay, pero en mi concepto es más bien falta de voluntad política y de interés de las personas que necesariamente se ven involucradas en el tema.

Sin embargo y pese a todos estos obstáculos hay acuerdos fronterizos que están funcionando a nivel local y estado como el de Frontera 2012 y La Mesa Binacional de Seguridad Fronteriza incluso los gobernadores fronterizos México y Estados Unidos, se han reunido en varias ocasiones para tomar acuerdos y llevar a cavo proyectos para beneficios de los residentes, sin tener en consideración las trabas legales existentes.

Bibliografía  
Bibliography

Referencias

References

Jefrey Davidow “El Oso y el Puerco Espin” Testimonio de un embajador de Estados Unidos en México Editorial Grijalbo. Febrero de 2004.

Paul Ganster, Felipe Cuamea Velazquez, Jose Luis Castro Ruis, Angelica Villegas. Tecate Baja California: “Realidades y Desafios de una Comunidad Mexicana Fronteriza” San Diego State University Press. Institute for Regional Studies of the Californias.

FRONTERA 2012: acuerdo sobre Cooperación para la Protección y Mejoramiento del Medio Ambiente en la región Fronteriza (Acuerdo de La Paz) octubre de 2001, representantes de México Raul Arriaga de la Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales, por los Estados Unidos Linda Fisher de la Agencia de Protección Ambiental (EPA) teniendo como testigos de honor respectivamente al director General del Ecología del Estado de Baja California Jorge Escobar Martínez y Winston H. Hickcox, de la Secretaria de Protección Ambiental del Estado de California.

BORDER 2012: agreement on Cooperation for the Protection and Improvement of the Environment in the Border region (Agreement of La Paz) October of 2001, representing of Mexico Raul Arriaga of the Secretary of Environment and Natural Resources, by the United States Pretty Fisher of the Environment Protección Agency (EPA) having like witnesses of honor respectively to the chief of a main directorate of the Ecology of the State of Baja California Jorge Field Escobar Martinez and Winston H. Hickcox, of the Secretary of Environmental Protection of the State of California.

Mesa Binacional de Seguridad Fronteriza de la Conferencia de Gobernadores Fronterizos México-Estados Unidos de Norteamérica El Memorándum de Entendimiento.

Binational Table for Border Security of the México-United States of America Border Governors Conference The memorandum of understanding (MOU)

Estrategia para la union aduanera: <http://europa.eu.int/scadplus/leg/es/lvb/I11002.htm>.

Luís Pazos: “La Globalización Riegos y Ventajas” Editorial Diana Noviembre de 1998,  
 México, D.F

### Guía de Entrevistas.

Entrevistas a personas que cruzan la Garita.

Nombre:	Aurora Montelongo Rodríguez.	
Domicilio:	Calexico	
Edad:	62 años	
Ocupación:	Hogar	
Preguntas		
¿A donde se dirige?	Calexico	
¿Que va a hacer?	Voy a mi casa	
¿Cuántas veces cruza la línea?	Todos los días, tengo hijos en Mexicali	
¿En donde vive?	Calexico, Ca.	
¿Cuánto tiempo hace en cruzar la línea?	40 a 50 minutos cada vez que cruzo	
¿Ha tenido Contratiempos?	Cuando hace mucho calor se descompone mi carro	
¿Cuál es su opinión acerca de las largas y tardadas filas?	Es increíble que después de tantos años sea igual, tengo toda mi vida cruzando y no veo cambios	

Entrevistas a personas que cruzan la Garita.

Nombre:	Francisco Cantua.	
Domicilio:	Calexico	
Edad:	70 años	
Ocupación:	Jubilado	
Preguntas		
¿A donde se dirige?	Calexico	
¿Que va a hacer?	Voy a mi casa	
¿Cuántas veces cruza la línea?	Todos los días, tengo hijos en Mexicali	
¿En donde vive?	Calexico, Ca.	
¿Cuánto tiempo hace en cruzar la línea?	40 a 50 minutos cada vez que cruzo	
¿Ha tenido Contratiempos?	Mi carro se me ha quedado tirado sin poder salirme.	
¿Cuál es su opinión acerca de las largas y tardadas filas?	No se por que no lo evitado, me voy a morir y no voy a ver los cambios.	

Entrevistas a personas que cruzan la Garita.

Nombre:	Jorge García Serrano.
Domicilio:	Mexicali
Edad:	38 años
Ocupación:	Abogado
Preguntas	
¿A donde se dirige?	Calexico
¿Que va a hacer?	Voy al Banco
¿Cuántas veces cruza la línea?	Por lo menos cuatro veces a la semana
¿En donde vive?	Mexicali
¿Cuánto tiempo hace en cruzar la línea?	45 a 60 minutos cada vez que cruzo
¿Ha tenido Contratiempos?	No falta, vendedores ambulantes, discapacitados, vagos, limpiavidrios, no dejan circular libremente los vehículos
¿Cuál es su opinión acerca de las largas y tardadas filas?	Que ya es hora de que se tomen medidas para erradicarlas.

Entrevistas a personas que cruzan la Garita.

Nombre:	Leticia Huerta.
Domicilio:	Calexico
Edad:	39 años
Ocupación:	Comerciante y Hogar
Preguntas	
¿A donde se dirige?	Calexico
¿Que va a hacer?	Voy a mi casa
¿Cuántas veces cruza la línea?	Todos los días, tengo mi negocio en Mexicali
¿En donde vive?	Calexico, Ca.
¿Cuánto tiempo hace en cruzar la línea?	30 minutos o hasta mas de una hora, cada vez que cruzo
¿Ha tenido Contratiempos?	Me han asaltado haciendo fila, sin poder hacer nada, por que la cola no deja salir en caso de emergencia y la vigilancia de la policía es muy poca.
¿Cuál es su opinión acerca de las largas y tardadas filas?	Que no puede ser que en pleno siglo XXI tengamos que estar haciendo estas colas.

Entrevistas a personas que cruzan la Garita.

Nombre:	Vanesa Gómez Galaviz.
Domicilio:	Mexicali
Edad:	18 años
Ocupación:	Estudiante

Preguntas	
¿A donde se dirige?	Calexico
¿Que va a hacer?	Voy al colegio
¿Cuántas veces cruza la línea?	Todos los días, voy al colegio
¿En donde vive?	Mexicali
¿Cuánto tiempo hace en cruzar la línea?	45 minutos o mas de una hora, cada vez que cruzo
¿Ha tenido Contratiempos?	Siempre se me dificulta llegar a tiempo al colegio, por que no se le sabe cuanto va a durar la cola a Calexico.
¿Cuál es su opinión acerca de las largas y tardadas filas?	Espero que me toque ver su eliminación

## Índice

Introducción.....	2,3,4.
El Beneficio Social.....	4,5.
Beneficio Político.....	5.
Beneficio Ambiental.....	5.
Revisión de Literatura.....	5
Frontera 2012.....	6
Mesa Binacional de Seguridad Fronteriza.....	6,7
Métodos de investigación.....	8
Exposición del problema.....	9,10
Delimitación del problema.....	11
Zonas afectadas.....	12,13
Tablas y graficas.....	14,15,16
Justificación de la solución del problema.....	17
Justificación del proyecto.....	18
Propuesta.....	18
Estaciones y rutas.....	19
Garitas de entrada propuestas.....	20,21
Ventajas del transporte por autobús.....	21,22
Justificación del proyecto con imágenes de soporte.....	23,24

Los Objetivos.....	24,25,26,27
Imágenes de soporte.....	28,29
Conclusiones.....	30,31,32,33,34
Bibliografía.....	35
Guía de entrevistas.....	37,37