



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA**  
**INSTITUTO DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS**



**ARCHIVO DE LA PALABRA**

**15 AÑOS DE HISTORIA DEL  
CECUT**

ENTREVISTA A

ROBERTO DE LA MADRID

ROMANDÍA

POR

MARCO ANTONIO

SAMANIEGO LÓPEZ

**PHO-5-3**

TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

1997

**CENTRO CULTURAL TIJUANA**  
**ARCHIVO DE LA PALABRA**  
**PROYECTO 15 AÑOS DE HISTORIA DEL CENTRO CULTURAL TIJUANA**

Primera entrevista a Roberto de la Madrid Romandía

Lugar:

Fecha:

Entrevistador: Marco Antonio Samaniego López

Transcripción: Luz María Reyes Chávez.

Cassette 1/1

MS:- Lo que sucede, claro y lo que pasa es que usted tiene que escribir sus memorias, que además es otra, eso ya es otra cosa, pero.

RM:- Fíjese que me han dicho eso y yo no he querido escribir las memorias, porque siento que se debe dejar pasar tiempo, yo creo que ya. Yo he estado esperando precisamente que pasaran 20 años, si entré en el 77 y estamos en el 97. Tengo bastante material tanto fotográfico, como en videocassette, como documentos, como también apunto todos los días lo que voy a hacer y todos los días archivo todo lo que se hizo, lo archivo, y de ahí, pero yo tengo esto archivado de hace 40 años, 45 años, no y las están pasando ya a computadora, por capítulos.

MS:- Ahí le encargo para el Instituto de Investigaciones Históricas.

RM:- Bueno.

MS:- Sí porque el material suyo es muy importante, de hecho en una ocasión, saliéndonos un poquito del tema, en una ocasión Aidé Grijalva no sé si la conozca, ella me dijo -Oye por qué no entrevistas a don Roberto y le publicamos. No sé si vió que la universidad le publicó a Milton Castellanos, entonces yo hice el prólogo de la memoria administrativa de don Abelardo L. Rodríguez, que acaba de cumplir 30 años de muerto esta semana.

RM:- ... que estan aquí, él me los regaló.

MS:- <sup>Ah a ver,</sup> ~~Ha~~ sí, ~~haber~~ permítame.

RM:- Y los tengo yo desde entonces.

MS:- Sí, desde entonces.

RM:- Desde entonces, tengo unos que me regaló él de mil novecientos veintitantos y los tengo no sé si aquí <sup>o</sup> en la otra oficina.

MS:- En esa ocasión me decía Aidé Grijalva, <sup>¿</sup>Por qué no entrevistas a don Roberto para hacer un libro de don Roberto, <sup>?</sup> porque es bien importante. Ó sea así como algún día alguien va a ser el siguiente gobernador, así alguien va a <sup>hacer</sup> ser de Ruffo. <sup>?</sup>

RM:- Sí como no, seguro.

MS:- Inclusive yo conozco.

RM:- Todos vivimos distintas etapas.

MS:- Inclusive yo conozco su período más <sup>o</sup> menos, porque yo hice un trabajo sobre la historia de la universidad y me correspondió el período del arquitecto Castro Bojórquez. Que nos hicimos muy amigos yo y él, nos estimamos después de varias pláticas y bueno pues él para todo lo sacaba a usted, ó sea, era así como.

RM:- Bueno es que pasamos nosotros tiempos muy especiales y tiempos de gran decisión, tiempos que yo comprendí que si no actuábamos en ese momento, sería la última oportunidad que tendríamos para salvar a la universidad de Baja California. Y cuando yo ví al presidente y le plantée lo serio del asunto y que si tenía que tomar acción y que yo lo que le pedía era que no se metiera para nada, ningún organismo federal. Porque constantemente estaban interviniendo ó la Secretaría del Trabajo ó la Secretaría de Gobernación ó la Secretaría de Educación ó la Procuraduría General de la República y me ataban las manos y no me dejaban actuar. Entonces yo le pedí que por favor que ya no se metieran esos organismos más, que me dejaran a mí sólo ... y me acuerdo muy bien -Pero ya sabes que la mayor parte de los gobernadores que han caído, ha sido por problemas con la universidad, si tú agarras este problema sólo y no sales, vas a tener que renunciar, así es que ¿quieres que retiremos la ayuda federal?, -Sí, -Ya

sabes entonces, no sales tú bien, espero que tú ... Así fue como le tuvimos que entrar a la universidad.

MS:- Sí, fué bastante difícil y el arquitecto me platicó muchos detalles, el arquitecto Castro Bojórquez. De hecho siempre me dijo, así, ó sea, el gobernador fue el que, si yo no hubiera tenido el apoyo de él, yo no hubiera hecho nada, dice.

RM:- Yo le dije, sabe cuál fué, las instrucciones que yo le dí, porque él había sido nuestro subsecretario, dije -arquitecto yo le voy a pedir un favor, quiero que usted me haga favor de hacer un proyecto de la universidad, de lo que va a necesitar ... y que nosotros le dotemos de todo lo que vaya necesitando ..., -¿por qué se avienta tanto? le dije -Porque la mayor parte de los políticos no hacemos obras que van a rendir frutos cuando nos salgamos, 20, 30 años después, si no que queremos.

MS:- Verlas ahí.

RM:- Entonces yo siento que necesitamos hacer todo ... ahí y por eso fué que le metimos ganas hasta de sobra a la universidad, ... es suficiente.

MS:- Pero todavía hasta hoy en la actualidad todavía y yo lo digo en mi trabajo que se publica ahora en marzo, abril, sobre la historia de la universidad, somos varios autores. Yo lo digo ahí que como se han centrado en los períodos rectorales, no en los períodos de los gobernadores, digo bueno Castro Bojórquez es el que marca el parteaguas, la universidad de ahí, antes de él es una y después de él es otra. Es otra total y definitivamente y le dedico buena parte, es un trabajo corto, como es toda la historia de la universidad tenía que, pero le dedico buena parte al problema universitario, al problema concreto con los sindicatos y con la izquierda, con los Cuellar y con.

RM:- ... Luis Echeverría.

MS:- ¿Con Echeverría?

RM:- Sí, Echeverría fué el que trajo a todos los de la izquierda aquí a la universidad y los metió en todas las universidades de la república.

MS:- Los famosos chilenos.

RM:- Los chilenos famosos los trajo él.

Sanguía  
Derecho 0,25 en Interlineado  
Arit 2,45 Exacto  
Pest 0 En 21,1

MS:- Los de Ciencias Marinas.

RM:- Acuérdesese que ahí, a lo último que le entramos.

MS:- Si, ahí fueron 4 días después cuando se abordó el problema, de hecho es una de las cosas que digo yo, donde permanece más tiempo es en Ensenada, porque el sistema de cogobierno tenía más arraigo en Ensenada y por donde estaba la gente que tenía mayor tradición marxista. Que fue digamos el más conflictivo y también donde se dio el rompimiento más duro, porque entre ellos después, todavía en la actualidad yo entrevisté a varios, todavía se odian a muerte. Entrevisté a Armenta Scott, entrevisté a este antropólogo, como se llama, ... Zazueta y me platicaron, incluso me dijo yo estaba pagado por el Partido Comunista, él me lo dijo, no se me escondió ni nada. Y digamos con los años digamos él dice yo estaba siendo utilizado y eso me lo platicó hace 5 meses.

RM:- A mí en un principio, me tiraba muy duro, me desviaba, pero fíjese que ~~ha~~ muchos de ellos, como ellos vivían de eso, a muchos de ellos yo les ayudé económicamente. A unos les dí permisos de taxis para que pusieran sus taxis, a otros permisos de licor para que pusieran sus tiendas para vender licor, etcétera. Después me encontraban en la calle y aquí ando en mi taxi y a toda madre y que esto y que lo otro. No puede usted quitarle a una persona su forma de vivir sin darle otra, que hace usted, lo encorralla usted y el hombre no tiene otra tendencia que morir.

MS:- Si no pues si y a tirar patadas.

RM:- Entonces, ... ayudé económicamente a muchos.

MS:- Si de hecho me estoy saliendo del tema, pero de hecho siempre he pensado y por eso mi interés en el período y en sus memorias, porque cuando usted llega la Iberoamerica también y con usted también tengo entendido que llega el CITEC.

RM:- Y también el Tecnológico de Mexicali.

MS:- Y el Tecnológico de Mexicali donde está ahorita el arquitecto Castro Bojórquez, entonces yo ahí planteo.

RM:- Fíjese ahí le voy también, el Tecnológico de Mexicali lo construyó el gobierno del Estado totalmente.

MS:- <sup>ah</sup> ~~Ha~~ sí.

RM:- Sí totalmente, la construcción la hicimos nosotros, no fue la federación, yo reconocía la necesidad...

MS:- Si que Tijuana tenía ya 10 años no.

RM:- ... estación de radio Tecnológico.

MS:- Claro, radio Tecnológico, aquí en Tijuana.

RM:- Sí, yo conseguí ese permiso para tener el Tecnológico cuando Pedro Ojeda era el director jurídico de la Secretaría de Comunicaciones.

MS:- Antes de que anduviera con pretensiones.

RM:- Más altas, después de ahí precisamente él fue el oficial mayor de la Secretaría de la presidencia ... de la república y después el secretario de Trabajo y del sindicato, pero, el secretario, es decir, el director jurídico de la Secretaría de Comunicaciones... que precisamente éramos Sergio Gavaldón y yo quienes estuvimos. También fuimos Juanito Martínez y yo quienes trajimos a Tijuana el CETYS. El CETYS aquí comenzó en el segundo piso, con 8 alumnos.

MS:- Pero eso fue antes, <sup>no?</sup> antes de que usted fuera gobernador.

RM:- Sí, antes de que yo fuera gobernador.

MS:- Es decir porque yo me acuerdo, yo vivía en Los Álamos, entonces yo me acuerdo de niño que el CETYS estaba allá y digo eso ha de haber sido antes.

RM:- Sí, fue antes; primero aquí y luego en la avenida Revolución, la avenida Agua Caliente y Ensenada, en un segundo piso, donde estuvo el Consulado Americano, ahí estaba el segundo lugar donde se encontró el CETYS.

MS:- Por eso le digo, sus memorias urgen.

RM:- Fíjese usted que un acuerdo.

MS:- Urgen y yo me comprometo personalmente, cuando usted quiera yo lo ayudo, yo lo ayudo, de veras, de veras, ó sea porque a mí me interesa mucho, ó sea a mí me interesa, yo fundamentalmente estoy trabajando historia política. Este año me publica el Cecut, el Instituto de Cultura y la UABC, un libro sobre los primeros gobiernos civiles, que es en la época de los veintes, que es el período que va de Cantú a Rodríguez, un período que nadie ha trabajado. Entonces yo

demuestro que aquí hubo un intensa actividad política, lucha por la autonomía municipal e inclusive muertos por cuestiones políticas y bueno, pues la política para mí es muy importante. Entonces yo le he seguido los pasos ~~de~~ a varias gentes, entre ellos confiezo que a Usted, desde que me ha interesado todo esto, don Gustado Aubanel, Abelardo L. Rodríguez. Don Gustavo Aubanel que creo que es una figura muy importante.

RM:- Le dió por la zona libre.

MS:- Por todo.

RM:- La carretera peninsular, no había aquí más que 3 ó 4 ..., él, el doctor Flores Lara, el doctor Salinas.

MS:- Osorio Camarena.

RM:- Osorio, sí, pero el que era el filántropo y el que daba todo su tiempo era.

MS:- Gustavo Aubanel.

RM:- Gustavo Aubanel y yo tengo un primo que le pusieron Gustavo, se llama Gustavo precisamente porque mi tío Jesús y Gustavo Aubanel eran compadres...

MS:- Y bueno uno de esos que he seguido es don Roberto de la Madrid. Por eso cuando me dijo Alfredo vamos a entrevistar, dije: pues no voy a aprovechar para insistirle, porque sí, yo creo que es bien importante, porque su periodo. Insisto estamos totalmente fuera del tema, pero su período para mí marca muchas cosas, es un reflejo de cosas que van a pasar a nivel internacional, porque hay toda una corriente a nivel internacional que se manifiesta en Baja California.

RM:- Fuimos uno de los que promovimos la cuestión de las maquiladoras, y a mí me tocó en mil novecientos.

MS:- de todo lo que está ahorita en auge ahí tiene toda una conformación, toda una consolidación.

RM:- Y ahí le puedo decir cómo comenzamos, porque yo no era gobernador, yo era el director de desarrollo económico del Estado, entonces.

MS:- Tiempos de Milton.

RM:- En tiempos de Milton, pero siguiendo desde luego unos reglamentos y leyes federales que puso ... y que nadie entendía y que los americanos conseguimos

que también los pusieran en su código aduanero, pero entonces usamos los dos códigos para echar a andar la cuestión de las plantas maquiladoras, porque nunca ... no había... Entonces para convencer a los gringos para que le entraran y a los mexicano y resulta que ya sea fuera un senador, un senador americano, cada quien traía un criterio distinto y ... Fue muy interesante y yo desde luego siendo gobernador, pues yo ... Japón, Taiwan, por todos esos lugares y fuimos a Canadá, fuimos a Estados Unidos, en fin, no. Entonces logramos hacer que entrara la cuestión de la maquila. Hubo pláticas con senadores norteamericanos para explicarles porque si daban mayor empleos en Estados Unidos las maquiladoras en México, y a la fecha es cierto y no lo dan a conocer, si no fuera por las maquiladoras de aquí, muchas empresas de Estados Unidos tendrían que cerrar.

MS:- Bueno eso es para las memorias. Volviendo al tema hay una, quizá un cierto hálito por darle un nombre de frivolidad, por darle un nombre, acerca de doña Carmen Romano. Usted que la conoce y la conoció de manera más directa en todo esto cuál era el entusiasmo de ella por esta obra, qué era lo que ella estaba pensando, qué era lo que ella le decía a Usted.

RM:- Ella estaba al frente de varios organismos, del DIF, estaba al frente de FONAPAS, al frente del voluntariado, pero tenía también mucha ingerencia en cuestión de Bellas Artes. Ella desde luego era pianista, ..., es mujer como todas, que les gusta pintarse y verse bien, en fin, etc. no, posiblemente un poquito más exagerada, que las personas normales, pero así era ella. Era y es una mujer de buen corazón, es una persona que realmente sí se preocupaba por la niñez y por la familia, por la gente necesitada, aunque ella anduviera con grandes brillantes y en fin, no, y los anillos, y lo que usted quiera, eran cosas que ~~la~~ ella le fascinaba, pero en su ser interno no la hacía frívola. Hija única, muy chiquiada como decimos nosotros.

MS:- ...

RM:- Sí, muy chiquiada por el padre, como el padre es por lo general con la hija. El licenciado López Portillo mayor que ella se casó con ella y yo le decía -Pepe es que tú tomaste el papel de padre, toma el papel de marido.

MS:- ¿Le lleva muchos años?

RM:- Pues 10 ó 12 años. Entonces yo le decía, tú la sigues tratando como hija y la sigues mimando, entonces trátala como esposa, exígele sus responsabilidades, etc. etc. porque ella seguía actuando como hija no y yo creo que esa fue una de las cosas por lo que ~~ha~~ ella se le malentendió. Ahora los problemas entre ellos, ya son cosas, yo no me meto. Pero yo nunca encontré con ella, es más a mí me ayudó, ella me llegó <sup>o</sup> hablar a mí, para preguntarme como seguía aquí la construcción, si terminaríamos en fin, etc. a las 3, 4, de la mañana, a las 2 de la mañana y eran las 3, 4 y media de México. Yo le decía ... qué ~~ha~~ andas haciendo ~~ha~~ estas horas. -No es que me tiene preocupada este asunto del Cecut, este cómo se llama.

MS:- FONAPAS.

RM:- El FONAPAS, el FONAPAS me tiene preocupada y queremos que terminemos, -va a salir bien, -Sí no tengas cuidado vamos a salir bien no te preocupes, pero se veía que ella traía en mente. Y ella me habló muchas ocasiones también para cuestiones del DIF, también a las 2, 3 de la mañana, para cosas que realmente le interesaban a ella. Hablábamos sobre la cuestión del juzgado, para asuntos de la familia, de todo eso y lo platicábamos y luego lo comentaba yo con la nena. El gobierno del estado de Baja California fue el primero que legisló a ese respecto y que puso un tribunal para asuntos de familia, cosas de familia, en fin, no, está haciendo muchos cambios, definitivamente... Siento yo que cambiamos la composición del gobierno antiguo a un gobierno ya con más visión hacia el futuro, tratando de hacerlo más móvil y también que funcionara más bien como una empresa en su actividad más bien en la cuestión tradicional burocrática, no. Creo que logramos hacer algo a ese respecto, la democracia no es fácil para acudirle, pero sí creamos nuevas secretarías, la Secretaría del Estado, la Secretaría de Educación y Bienestar Social. No había

antes lo que era la división de Programación y Presupuesto que también se creó; no había Dirección del Deporte y también la... en fin cosas nuevas. Por ejemplo le digo a Usted esto, si Usted perteneciera al gabinete por decir algo aquí estatal y Usted venía a acuerdo conmigo, usted me traía para cada asunto una tarjeta, le ponía la fecha de asunto, secretario, la necesidad de hacer el boulevard Fundadores, alternativas a, b y c y d y así les dije yo que quería que le hicieran. Cada asunto en una tarjeta y si no lo ponían en una tarjeta, quería decir que no conocían el asunto y luego sus recomendaciones, es decir las alternativas.

MS:- El análisis fue reducir.

RM:- Esto y esto, y entonces al primero que me trajo, el asunto, las alternativas, - ¿Cuáles son sus recomendaciones? -no pues la que usted diga señor gobernador. Usted aquí tiene la a, b y c, falta la d, -¿Sí cuál es?, -Su renuncia. Así es que ... aquí el señor va a renunciar a su puesto. Porque mire Usted es responsable de sus actos, <sup>a</sup>usted se le van a ampliar las facultades, usted tiene que decir que yo recomiendo esto, puede ser que yo no acepte sus recomendaciones, pero le voy a explicar a Usted por qué no, porque hay ciertas cosas políticas que Usted no conoce, que yo sí conozco y por lo tanto esto en lugar de hacerlo así le vamos <sup>a</sup>hacer así, siguiendo desde luego en términos generales lo que usted recomienda, pero no en esa forma sino de esta y de ahí para el real todo mundo traía lo suyo con sus recomendaciones. Y yo, usted me podía tratar a mí 15 minutos y yo le decía si, no, si, no, dependía ... y luego le, toma nota de este, acabo de autorizar esto, en cuánto tiempo se compromete usted ~~ha~~ a hacer esto, comunicas con el secretario, entonces ella lo reportaba, esto ya está, esto ya está, esto ya está, ó sea que hay muchas cosas que los ejecutivos autorizamos, pero nosotros no les damos seguimiento a ver si se hizo ó no se hizo. Y viera usted cuantas cosas me encontré yo, que yo autorizaba y que no se llevaban a cabo.

MS:- Qué pasó?

RM:- Qué pasó con esto, las cosas más importantes en ese tiempo creo yo, es ver que se hagan las cosas. Sabe cuantos oficios dicté yo de gobernador.

MS:- No sé.

RM:- Échele usted ...

MS:- 10 mil.

RM:- Si dicté 10 fueron muchos, yo dicté 10 oficios porque yo decía, el escribir un oficio es abrir un expediente nuevo...

MS:- Ya entiendo, voy a seguir su consejo.

RM:- Deveras, por ejemplo si había un problema con el secretario de Finanzas y el secretario de Obras Públicas, ¿Cuál es el problema? este y este, muy bien señores. Yo tenía como unas 5 ó 6 oficinitas y yo le llamaba a los concesionarios, entonces ahí yo veía a veces 70, 80 distintas ... porque entraba yo, les pedía el expediente ..., decía lo que tenía que decir ... ó que había un problema, señores voy a ver otras cosas regreso en 10 minutos, si en 10 minutos ustedes no se ponen de acuerdo, entonces espero la renuncia de los dos. Cuando ya regresaba ya tenían ellos el origina como le llaman ... cuál es el problema, adelante, con mucho gusto lo hago, ... muchas gracias. Tú me estas diciendo si te doy esto, pero para poderte dar algo tengo que justificarlo a otros, porque esa persona tiene 15, 20 años en esto, entonces no es justo ... a otra persona, ya están ahí.

Cassette 2/2

RM:- Es más había una comisión especial, había la de cultura y combate al uso y abuso de drogas en la juventud, entonces tuvimos reuniones donde trajimos universitarios de Estados Unidos y de México, aquí tuvimos reuniones ... aquí en Tijuana, precisamente para ver...

MS:- Bueno y entrando a lo del Cecut, retomando los tópicos de la vez pasada, nos quedamos con una, sobre todo con la parte que nos parece muy importante porque esto cambia de manera definitiva la versión que hay sobre el Cecut. Es con respecto al préstamo que hace el gobierno del estado y aquí no es, aquí pido disculpas si sueno desoconfiado, pero hay elementos de documentales que nos permiten en un momento determinado, lo vamos a decir, pero para,.

RM:- Ya le pedí yo información y datos sobre esto al arquitecto Rodolfo Díaz.

MS:- Okey.

RM:- Porque él era el secretario de Obras Públicas del Estado que se coordinaba muy cercanamente con este, como se llama, con el gobierno federal. También quien era y estaba en la Secretaría de Finanzas como subsecretario, pero, que estaba muy al pendiente de todas las cosas era el señor Sergio Rosete. También al él le dije que por favor me buscara a ver que<sup>é</sup> encuentra y si no que me recordara con fechas, datos, montos, etc. etc. no. A Eduardo Galván Bartolini quien llega el día 25, ya lo conoce.

MS:- Sí lo he escuchado, pero no lo conozco personalmente.

RM:- Él está trabajando ahorita en la Secretaría de Educación federal, él fue el primer secretario de Educación y Bienestar Social del Estado, nomás que él se puso malo del corazón y entonces me pidió él que lo relevara, entonces ... a él lo pusimos a cargo de la cultura en el Estado. Entonces a él le tocó vivir eso íntimamente no y entonces pusimos como secretario a Miguel Ángel Cárdenas y subsecretario a Gustavo Almaráz, él viene ahora el día 25.

MS:- Con él también hay forma de contactarlo.

RM:- Sí como no, el día 25 viene para acá y va a estar aquí varios días, entonces aquí tengo apuntado precisamente que el día 25 viene, martes y lo voy a llevar a Estados Unidos para que allí haya un convenio ó realice un convenio entre México y Estados Unidos donde se enseñen el idioma inglés en México y el idioma español en los Estados Unidos. Va a ser muy interesante esa reunión, y en esa fecha le preguntaríamos lo que Usted quiera, que platique un ratito con Usted.

MS:- Sería muy importante.

RM:- Con mucho gusto.

MS:- El 25.

RM:- Vimos que también a ... ya le pedí que buscara en los expedientes que tenemos allá en la oficina en la planta, donde tenemos muchas cosas del gobierno, que me busque fotos, como también información escrita respecto a lo

que sucedió... Así que estamos recabando ahí algunas cosas ..., entonces nosotros con mucho gusto se las proporcionamos.

MS:- Yo insisto y no sé, pero yo quiero comprometerlo para lo de su trabajo, a mí me gustaría entrevistarlo, que usted empezara a recordar desde niño, una historia de vida.

RM:- Yo estoy escribiendo algo y le voy a explicar a Usted cómo es que estoy escribiendo. Cuando mi señora murió, murió repentinamente.

MS:- ¿Perdón en qué año fue?

RM- Ella murió en el 88, repentinamente en el sentido que la llevamos el martes a que la operaran del corazón y ahí se quedó en la operación. Entonces no hubo tiempo para que ella y yo a través de que ella tuviera una enfermedad larga, pues que recordáramos, que nos dijéramos muchas cosas. Y en esa semana que murió, en que se tenía que operar y la operación, pues yo no le dije nada para no preocuparla, pero las cuestiones eran de que parecía de que no salía, pero se le iba a hacer la lucha. Entonces yo no tuve oportunidad de decirle cosas que quería decirle. Murió ella y yo me quedé con eso, entonces yo le comencé a escribir una carta y el día 30 de agosto y lo vamos, pasó, largas horas esperando el milagro, pero yo no tuve oportunidad de decirle esto y esto. Entonces comienzo yo a relatar algo, pero comencé a brincar y a decir que no tuve oportunidad de platicar, cuando yo era niño, yo esto y otro y brinco.

MS:- De tiempo.

RM:- De tiempo y patrás y para delante y ahí la llevo. No toco todavía nada ... porque siento que hay otras cosas que pudieran ser nomás para mí, pero pudieran no ser interesantes para un como se llama, para el lector, por eso debe haber una tercera persona, que me diga, está bien, esto no.

MS:- No y además, que en un momento determinado cosas que a la mejor usted, ya publicado es otra cosa, por qué, porque son cosas personales.

RM:- Y ya anoté, ya lo tengo ahorita los capítulos que considero se deben, como se llama, que se deben de incluir, cuestiones cuando estoy con López Portillo, mi actividad y mi participación en la campaña política de López Mateos, Echeverría,

López Portillo, con Manuelito, en fin, no. Creo que hay sucesos importantes en Baja California que se deben de destacar. Por ejemplo en 1938, en noviembre se quemó casi toda la cuadra de la avenida Revolución, fué como en el día a las 3 de la tarde. Y quienes tenían ahí negocio, me acuerdo muy bien de todos, del Carrillo, el chino ... el Pancho de Cota, los Silvestre, Alfonso Verdugo. Había ahí como una licorería que tenía mi padre y ... Cetto; estaban las oficinas de García González, estaba la cantina de los hermanos Carrillo, estaba la botica de Fidencio Ibarra, de la papelería de los Mérida, la cantina California Bar que era de José Luis Serrano, no Jesús Roberto López Serrano... Entonces eran figuras pues, con los amigos y también que cuando estaba yo en el Foreign Club y me acuerdo de quienes trabajaban en el Agua Caliente, a mí me tocó trabajar en Agua Caliente como mensajero. Y ahí andaba Rita Cancino, después fue Rita ... quien andaba de novia con un Alfredo Aldrete, el hermano de Alberto, ó sea Alfredo, hijo de don Alberto y don Alberto era el gerente, andaba de novio con la Rita Cancino.

MS:- ¿Y qué pasó, ya se hizo famosa y ya lo olvidó?

RM:- Se fueron a bailar y bailar con su papá, se fué a como se llama, a las cantinas.

MS:- Y ya no.

RM:- También un gran personaje don Alberto Aldrete, ... lo que hizo, ... cómo fue el gobernador y cómo lo quitaron y por qué lo quitaron, cómo entró así, siendo amigo, porque era del estado de México, Alfonso García González, de Adolfo López Mateos. Él no entró aunque era territorio, no entró luego al gobierno, sino que el que fué designado como presidente municipal, como delegado de gobierno aquí en Tijuana fue Gonzalo Limón. Era muy amigo del coronel Serrano, el coronel Serrano fué el que se movió para que él quedara <sup>e</sup> como se llama, de presidente municipal, de delegado. Pero a los cuantos meses, 3 ó 4 meses hubo un grave problema con los taxistas y él no manejó la cosa bien, y se armó aquí entre todos los taxistas, metieron los taxis a las calles, a la avenida Revolución y pararon el tráfico y no llevaban a nadie, se hizo una cosa ahí, total que lo quitaron y pusieron a Alfonso García González. Al presidente Alfonso García González de

como se llama, de delegado municipal, y a los 4, 5 meses tiene su problema con Alberto Aldrete, quitan y sube García González de gobernador.

MS:- Oiga una pregunta y cuál fue el problema.

RM:- El problema de Aldrete aunque era económico por como andaban sus empresas, no era motivo, sino que más bien fue por motivos políticos, Usted.

MS:- Sí.

RM:- Tenía muchas agallas, tenía respaldo del gobierno de Estados Unidos, y conservadores de Estados Unidos y eso no le convino a políticos, etc. y estuvieron muele, muele y muele y agarraron la cuestión económica...

MS:- Y Usted participó en todo esto de la campaña para el Estado a Territorio, digo de Territorio a Estado.

RM:- Sí, pues quienes lideraban esto era Gilberto, el doctor Silva Cota, don Miguel Calette, había muchos, se manejaban, el mismo Maldonado, él era diputado federal en aquel entonces, muy amigo de mi tío... Hubo muchas cosas muy interesantes, incluso están escritas estas tarjetas... Siento que también los tijuanaenses bajacalifornianos deben de conocer algo de la historia.

MS:- Claro.

RM:- Hubo otro señor Antonio ... que fue también de los que impulsó la avenida Revolución, la Cámara de Comercio, turismo, que después se fué a Tecate y promovió Tecate; Seferino Gómez, ... José González Tejero, desde luego la influencia del general Rodríguez, el general Clark, no sé, el general Clark siempre quiso ser gobernador del Estado.

MS:- ¿Y este señor González Príncipe?

RM:- Víctor González Príncipe, un tipa<sup>z</sup>so, un hombre de primera, un hombrazo y fué de los primeros panistas, que comenzaron a mover el PAN, también fueron los primeros leones. Cosa curiosa quienes formaron el Club de Leones, eran Víctor González Príncipe y Luis Enrique Enciso, Humberto Quezada y fueron los que en 1968 figuraron.

MS:- En los dos.

RM:- Figuraron ya por primera vez como candidatos panistas y se lanzaron.

MS:- hecho la conexión con el Campestre de usted es muy importante.

RM:- Bueno, yo fuí uno de los socios fundadores del Club Campestre.

MS:- Desde el 48.

RM:- Sí, desde el 48.

MS:- ¿Cómo socio fundador?

RM:- Como socio fundador.

MS:- En eso tenía 26 años.

RM:- Más ó menos y ... el general Rodríguez ... donó ..., pero cuando se vino la cuestión de la ICOSA, Serrano se tuvo que pagar una cantidad muy fuerte, ... juntábamos dinero para pagarle a la ICOSA y fué cuando se vendieron las propiedades alrededor del Campestre para juntar dinero. Que el licenciado Hurtado fué quien representaba a esa sociedad y el pobre entró ..., y después él y yo nos hicimos muy amigos, el papá de ... Cetto fue el fundador, no me acuerdo cómo se llamaba el hermano del médico, pero ése fue el que fundó ... allá en la calle cuarta y constitución y él era cónsul en el área de Italia y el trajo a este muchacho ... que casi no hablaba español. Ó sea iban de casa en casa a arreglar los aparatos, los Tombolain, los Serrano, don Enrique Aldrete, llegó aquí y vendía chácharas, pero se metía él de monosabio en una placita que estaba más ó menos donde está el cine en la calle sexta y constitución, ahí había una placita... Ahí era el único campo de beisbol que había.

MS:- Y que fueron campeones.

RM:- Estaba Domingo González, jugaba, mi tío era ...

MS:- Bueno y Usted en el básquetbol sobre todo.

RM:- ... Moreno

MS:- Sí fueron campeones nacionales, no, en el 59.

RM:- No, un mucho antes, a principios del 50 yo creo.

MS:- Una vez ví una foto, don Roberto.

RM:- Sí ahí estaba, pues Jorge Bujazán también, don Guillermo... es más, cosa curiosa, en aquel entonces no había zona libre, entonces usted tenía que pasar a Estados Unidos a comprar su comida todos los días, de Mexicali a Calexico y de

aquí a Mexicali y no había carretera y no había productos mexicanos, es decir, no había medicina, no había nada. Entonces la mayor parte de las personas se dedicaban a contrabandear, y se lo traían para acá, en cantidades chiquitas, en sus cajuelas, para poder vender sus chácharas. El ingeniero Rodríguez de la casa Rodríguez, de las importaciones, ... pura importación de ropa finísima de Inglaterra, como también perfumes y otras cosas de Francia, aquí se encontraban cosas muy buenas, ...

MS:- Siempre nos vamos por otro lado, insisto usted tiene mucho como testigo, como autor y como ejecutor, a veces nosotros nada más nos quedamos como testigos y como autores, pero ya como ejecutor.

RM:- Y fíjese una cosa que le quiero decir, lo digo porque así fue, no hubo problema que yo le diga a usted honestamente, cuando yo fui gobernador que yo no supiera como resolverlos, nunca sentí ..., no sabía como resolverlo, jamás. Es que yo había entrado por muchas causas, gasolinero, caballerango, bolero, trabajador en el hipódromo, trabajé en un banco, en las galosineras, la gestión cuestión ... la gestión económica y política y social del PRI que fue cuando, pero a mi me tocó estudiar en esa campaña de como se llama, de López Mateos, todos los problemas de toda la nación, pues, me explico. Los problemas ... y muy especial de la California que fue lo que me interesaba más y no presidente ..., Tijuana, Mexicali, San Luis, Algodones y estuve también en la dirección general en la Junta en México, estudiando todos los problemas de las fronteras, ciudad Juárez, Veracruz, Mazatlán, Acapulco. Entonces hay cosas.

MS:- El noroeste del país.

RM:- Entonces cuando a mí me tocó ser gobernador y luego, desde luego en la campaña de López Portillo, otra vez, donde tienes todos los problemas de la nación, pues con el tiempo en el gabinete ampliado de López Portillo, me tocó participar en muchas cosas que no me correspondían a mí, sino porque ... no quiere decir que me quedara chico, sino que.

MS:- No le quedaba grande tampoco y con muy buenas relaciones con Estados Unidos.

MS:- Yo le voy a aplicar un poquito más, de alguna manera y bueno tengo que tocar un tema un poco escabroso, porque lo es, no puedo y desde entonces yo como estudiante de la prepa federal. Yo no fui testigo, pero.

RM:- ...

MS:- No, yo fui de la Lázaro Cárdenas, pero digamos que yo me acuerdo desde entonces del problema que hubo y todo esto y de alguna manera la visión que se ha publicado durante varios años. Ó sea no estoy nada más la visión de Blancornelas ó sea no le voy a decir, pero de alguna manera, ahora sí que yo soy de la idea de que quien publica, deja su versión, deja una parte de la explicación, pero si no existe la otra se corre el riesgo real. Porque yo como historiador me baso en ciertas cosas y siempre digo bueno que hubiera dicho el otro y no sé.

RM:- Yo le voy a decir una cosa, yo conozco la versión real, pero hubo unos terceros que fueron parte del problema del ABC, que fueron los socios de él, Paco Ramírez y don Pepe, como se llama ... y así fue. En realidad yo no tuve problemas con cómo se llama, con Blancornelas, yo no le hacía caso pues, pero Blancornelas tenía, era él, el Pepe, ya no me acuerdo de su apellido y, fueron los tres dueños del ABC y el gerente era Blancornelas. Blancornelas cometió a mi manera de ver dos cosas, uno en abusar de sus socios y dos de abusar de su personal. Y se le vinieron encima los dos problemas a la vez, el problema laboral y el problema del presupuesto. Y sus socios lo demandaron formalmente y comprobaron que él había hecho mal uso del dinero y se libró la orden de <sup>he</sup>aprensión en contra de él. Y usted sabe muy bien ... según prueba, se comprobó como él estaba tomando dinero de la empresa y lo estaba depositando a su cuenta personal; y segundo a los empleados les debían dinero, estaban reclamando prestaciones, aumento de sueldo, lo que usted quiera. Entonces hubo acción simultánea, no le puedo decir yo que mancomunada porque no me consta, pero sí hubo simultánea de los trabajadores y de los socios de él. Uno donde estos lo demandan penalmente y otro donde los otros demandan justicia y se libra la orden de <sup>he</sup>aprensión. Y sabe cuál fue mi postura, yo le di instrucciones al procurador que no lo <sup>he</sup>aprendieran ... que le <sup>s</sup>avizaran y que esto y lo otro ... y

entonces le dije inclusive, uno, porque no sé como anda la cosa; dos si algo le pasa me van a echar la culpa a mí, así es que y se le avizó y él se fue para el otro lado. Más ó menos en los mismos días yo me fuí a México, estando yo allá fue cuando se vino encima, la como se llama, la huelga laboral y que llego de México y me encuentro con la huelga laboral. Y yo me disgusté mucho, por qué no me avizaron de esto, esto me lo van a pelear a mí y nunca ... así es que esto se arregla, se arregló la huelga laboral con la empresa y para esto los socios ahora de Blancornelas, ellos ya tomaron la dirección del periódico. Dos personas me fueron a ver a mí para venderme la parte de Blancornelas, uno desgraciadamente ya murió ... , -oyeme cómprame la parte de Blancornelas, -No, porque se va a decir que yo fui el que promoví ..., que no me deja mentir, que también ... es el licenciado Estrada, él fue a verme, Estrada García. Él curiosamente siempre fue abogado de Blancornelas, muy compañero de él y ahora he oído un rumor que él está encabezando una demanda en contra de Blancornelas.

MS:- La de San Diego u otra.

RM:- Pues parece que la de San Diego, pero otra aquí en Tijuana, según, no es un chisme, pero la verdad no sé yo como ande y él fue a verme así siendo yo gobernador, -cómprele como usted quiera, -yo no le entro, segundo yo no sé que problemas traigan ..., que diga lo que quiera, que siga diciendo lo que quiera, si se arregla pronto, pues que se arregle. Entonces Blancornelas les vendió a sus socios, a los como se llaman, a estos cuates a José ... Regresa Blancornelas y yo le pongo dos judiciales, -quiero que me lo cuiden, pero para que no le pase nada, entonces él dice que yo lo tenía vigilado. Como le puedo decir, nunca me peleé con él, digo yo, porque pues, yo decía, él hace puras suposiciones, no comprueba nada, él nomás supone, supone y supone, pero no tiene manera de comprobarlo, ni lo comprueba. Entonces yo no me voy a meter a perder el tiempo porque tengo muchas cosas del gobierno en qué mantenerme ocupado, a tener que andar aclarando a este tipo todos los días lo que dice en el periódico. Nunca le contesté, nunca le contesté... En alguna plática y nos vamos a encontrar no y yo le decía a ver así sincero, cuándo esto yo, cuándo esto, dime cuándo, cómo.

Entonces fijese no sé si me siga tirando todavía ó no porque yo no leo el periódico, pero para él, yo no lo culpo, yo no lo culpo porque para él, es para su haber el decir a mí me persiguió un gobernador, a mí me persiguió Roberto de la Madrid, a mí me tumbó, a mí me quitó esto, a mí me quiso meter a la cárcel ó lo que sea. Es muy bueno para él, para su curriculum, pero no es cierto. Porque no dice a mí me persiguió y en esta forma aquí está, a mí me quiso meter al bote y aquí está. La única vez que hubo la orden de <sup>he</sup>aprensión fue porque sus socios comprobaron que los estaba defraudando, no. Don Roberto tenga cuidado ..., traen esto, traen lo otro, en uno de los capítulos que yo he pensaba hablar.

MS:- Cuántas páginas lleva escritas.

MR:- Pues he escrito en manuscrito como cuaderno, pero he hecho muchas tarjetas, y que le decía yo que están archivadas en el banco y según como van saliendo, aquí por ejemplo se imagina las cosas que aquí se planearon, para Tijuana y para el Estado. Aquí yo armé el programa de gobierno. Entonces cuando a López Portillo se le declaró candidato ..., transformación y lo he platicado con él, cómo veía esto, de cómo veía lo otro, etc. tenía un programa en el día en que fue destapado. Aquí despachaba, aquí despachó muchas veces antes de que terminaran el edificio del gobierno del Estado, aquí estuvo también escuchando. Miguel de la Madrid, en aquellos tiempos, es decir...

MS:- Y la ventaja que usted llevaba una especie de diario, tarjetas, eso permite recordar, además qué estaba pensando no ahorita, sino en ese entonces.

RM:- Es interesante.

MS:- Claro que sí.

RM:- Y acá de lo...

MS:- No tenga cuidado, no tenga cuidado.