



Universidad Autónoma de Baja California
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION

Identificación de Actividades Productivas con Potencial para Conformar Arreglos Productivos Locales (APL), como Instrumento para el fomento de la competitividad y el desarrollo regional y local en Baja California Sur y sus Municipios.

TESIS

Que para obtener el grado de

DOCTOR EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

Presenta

Ismael Rodriguez Villaloboa

Director.

Dr. Ismael Plasencia Lopez

Tijuana B. C. México, Agosto de 2014

Tabla de Contenidos

Introduccion.....	14
--------------------------	-----------

Capitulo I.

Planteamiento del problema, Objetivos, Hipotesis, Metodologia, Estructura

Capitular.	19
Planteamiento del Problema.	19
Objetivos.	29
Objetivo General.....	29
Objetivos Específicos.....	29
Hipotesis.	30
Metodología.	30
Metodologías utilizadas por otros investigadores para identificar actividades productivas organizadas en algun tipo de sistema de produccion territorial o con potencial para hacerlo.	32
Metodologia utilizada en la presente investigacion.....	40
Fuentes de Información.....	42
Estructura capitular del trabajo.	43

Capitulo II.

Globalización, Territorio, Competitividad y Sistemas productivos.	46
Introducción.	46
La importancia de los Sistemas Productivos Locales en el mundo globalizado.	48
El fundamentos teóricos de los Sistema Productivos y su relación con la competitividad y el desarrollo local.....	51
Los sistemas productivos y su vinculo con el territorio.	62
Políticas territoriales y la formación de sistemas productivos.....	72
La viabilidad de los Sistemas Productivos en América Latina y México.	85

Capitulo III.

La Estructura Económico – productiva de Baja California Sur: Análisis de sus

Características, Dinámica, Orientacion y Configuración Secto-Espacial.....	88
Introducción.	88
Características Físico - Geográficas de Baja California Sur.....	91
La Estructura economica – productiva de Baja California Sur: dinamica y participacion de los sectores y subsectores en el PIB estatal.	94
Cambios, caracterizacion y fragilidad de la estructura economico productiva de los municipios de Baja California Sur.....	102
Según la variable Personal Ocupado.....	103
Según la variable Valor Bruto de la Producción.....	108

Según la variable Valor Agregado Censal Bruto.....	111
Orientación sectorial y fragilidad de la estructura productiva de los municipios de Baja California Sur.	115
Distribucion espacial y sectorial de las actividades productivas de Baja California Sur y sus municipios.	123
Competitividad y Productividad de la Estructura Productiva de Baja California Sur y sus Municipios.	129

Capítulo IV.

Identificación de Actividades Productivas Con Potencial Para Convertirse en Arreglos Productivos Locales.....	138
Introduccion.	138
Análisis de los Coeficientes de Especialización según Indicadores Censales Seleccionados por Subsectores Económicos.	138
Análisis de los coeficientes de especialización de la actividad de la industria de la manufactura por clases según indicadores censales seleccionados.	148
Identificación de las posibilidades de desarrollo de Arreglos Productivos Locales (APL) manufactureros en BCS, a partir de la presencia de estructuras productivas de importancia sectorial con localizaciones en los municipios sudcalifornianos.	158
La actividad terciaria y su importancia en la formación de APL: su análisis según niveles de participación y el coeficiente de especialización a escala nacional y estatal.	170
Análisis del coeficiente de participación por clase de actividad económica a escala municipal.....	196
Análisis del coeficiente de especialización por clase de actividad económica a escala municipal.....	215
Determinación de los Arreglos Productivos Locales en el sistema de localidades de BCS.	237
Conclusiones.....	248
Bibliografia.....	257
Anexos.....	281

Indice de Cuadros

Cuadro 1. Baja California Sur. PIB por sectores y subsectores de la economia, 2003 - 2011 (millones de pesos constantes a precios de 2003)	95
Cuadro 2. Estados Unidos Mexicanos: PIB por sectores y subsectores de la economia, 2003 - 2011 (millones de pesos constantes a precios de 2003).....	96
Cuadro 3. Baja California Sur. Tasas de Crecimiento del PIB estatal por sector, 1970 - 2011 (%).....	97
Cuadro 4. Baja California Sur. PIB por sectores de la economia, 2003 - 2011 (%)	99
Cuadro 5. Baja California Sur. Estructura porcentual del PIB del sector terciario, 1970 - 2011	100
Cuadro 6. Baja California Sur. Dinamica de la participacion de sectores y subsectores de la economia en el PIB estatal, 1970 - 2011	101
Cuadro 7 Distribucion del personal ocupado en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2004.....	106
Cuadro 8 Distribucion del personal ocupado en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2009.....	107
Cuadro 9 Distribucion del valor de la produccion bruta en la estructura sectorial de la economia de baja California Sur y sus municipios, 2004 (miles de pesos)	109
Cuadro 10 Distribucion del valor de la produccion bruta en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2009.....	110
Cuadro 11 Distribucion del valor agregado censal bruto en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2004 (miles de pesos).....	113

Cuadro 12 Distribucion del valor agregado censal bruto en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2009.....	114
Cuadro 13 Porcentaje de apropiacion de la variacion en la distribucion del personal ocupado en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2004 - 2009.....	118
Cuadro 14 Porcentaje de apropiacion de la variacion en la distribucion del valor de la produccion bruta en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2004 – 2009	119
cuadro 15 porcentaje de apropiacion de la variacion en la distribucion del valor agregado censal bruto en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2004 – 2009	122
Cuadro 16. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los sectores de la economia, 2004.....	124
Cuadro 17. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los sectores de la economia, 2009.....	124
Cuadro 18. Baja california Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores de la manufactura, 2004.....	125
Cuadro 19. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores de la manufactura, 2009	126
Cuadro 20. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores del comercio, 2004	126
Cuadro 21. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores del comercio, 2009	127

Cuadro 22. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores de los servicios, 2004.....	128
Cuadro 23. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores de los servicios, 2009.....	128
Cuadro 24. productividad sectorial comparada en 2004 (miles de pesos por persona ocupada)	131
Cuadro 25. Productividad sectorial comparada en 2009 (miles de pesos por persona ocupada)	132
Cuadro 26. Subsectores de la economía de BCS con un coeficiente superior a la unidad en los tres indicadores censales seleccionados, 2009	140
Cuadro 27. Subsectores de la economía del municipio de Comondu con un coeficiente superior a la unidad en los tres indicadores seleccionados, 2009	142
Cuadro 28. Subsectores de la economía del municipio de La Paz con un coeficiente superior a las dos unidades en los tres indicadores censales seleccionados, 2009.....	145
Cuadro 29. Subsectores de la economía del municipio de Los Cabos con un coeficiente superior a la unidad en los tres indicadores censales seleccionados	147
Cuadro 30. Potenciales APL o estructuras territoriales de produccion de importancia sectorial y municipal	163
Cuadro 31. Potenciales APL o estructuras territoriales de produccion de la manufactura de importancia sectorial y municipal	169
Cuadro 32 Participacion de la economía de BCS y sus municipios en la economía nacional segun indicadores seleccionados, 2009.....	170
Cuadro 33 Participacion de la economía terciaria de BCS y sus municipios en la economía terciaria nacional segun indicadores seleccionados, 2009	171

Cuadro 34 Productividad comparada de la economia nacional, de BCS y sus municipios a partir de indicadores censales seleccionados	172
Cuadro 35 Coeficiente de participacion de las actividades terciarias segun clase con una cantidad de personal ocupado en BCS igual o superior al 5% del total de ocupados en esa clase a nivel nacional.	173
Cuadro 36 Coeficiente de participacion de las actividades terciarias segun clase con un valor de la produccion bruta en BCS igual o superior al 5% del total del valor de este indicador en esa clase nacional (miles de pesos)	177
Cuadro 37 Coeficiente de participacion de las actividades terciarias segun clase con un valor agregado censal bruto en BCS igual o superior al 1% del total del valor de este indicador en esa clase a nivel nacional (miles de pesos).....	181
Cuadro 38 Participacion de las actividades terciarias segun clase con una cantidad de personal ocupado en el valor total de este indicador en BCS igual o superior al 1% del total en esta entidad.	183
Cuadro 39 Coeficiente de participacion de las actividades terciarias segun clase con un valor de la produccion bruta en el valor total de este indicador en BCS igual o superior al 1% del total en esta entidad.	186
Cuadro 40 Coeficiente de participacion de las actividades terciarias segun clase con un valor agregado censal bruto en el valor total de este indicador en BCS igual o superior al 1% del total en esta entidad (miles de pesos).	187
Cuadro 41 matriz de Coeficientes de especializacion economica para el sector terciario de la economia segun personal ocupado, 2009	189
Cuadro 42 BCS. matriz de coeficiente de especializacion economica para el sector terciario de la economia segun produccion bruta, 2009	190

Cuadro 43 BCS. matriz de coeficientes de especializacion economica para el sector terciario de la economia segun valor agregado censal bruto, 2009.....	192
Cuadro 44 Matriz de coeficientes de especializacion con valores iguales o superiores a 5 unidades segun los indicadores censales seleccionados, 2009.....	194
Cuadro 45 Comondu. Participacion de las clases economicas en la economia terciaria municipal segun indicadores censales.....	197
Cuadro 46 Mulege. Participacion de las clases economicas en la economia terciaria municipal segun indicadores censales.....	201
Cuadro 47 La Paz. Participacion de las clases economicas en la economia terciaria municipal segun indicadores censales.....	204
Cuadro 48 Los Cabos. Participacion de las clases economicas en la economia terciaria municipal segun indicadores censales.....	207
Cuadro 49 Loreto. Participacion de las clases economicas en la economia municipal segun indicadores censales.	210
Tabla 50 Clases de actividades economicas que reportan un 4% o mas de participacion en algunos de los tres indicadores censales en la economia terciaria de los municipios de BCS (%)	213
Cuadro 51 Coeficiente de especializacion por clase de actividad terciaria con valor superior o igual a 3 en los municipios de BCS calculado a partir del indicador censal personal ocupado, 2009	219
Cuadro 52 Coeficiente de especializacion por clase de actividad terciaria con valor superior o igual a 3 en los municipios calculado a partir del indicador censal produccion bruta de BCS, 2009.....	222

Cuadro 53 Coeficiente de especializacion por clase de actividad terciaria con valor superior o igual a 3 calculado a partir del indicador censal valor agregado censal bruto en los municipios de BCS, 2009.....	230
Cuadro 54. Distribucion de la poblacion segun rango de tamaño de las localidades, Baja California Sur, 2010	237
Cuadro 55. Baja California Sur. Coeficiente de especializacion por localidades y sectores economicos, 2013.....	239
Cuadro 56. Baja California Sur. Coeficiente de especializacion por localidades y sectores economicos con un mayor grado de concentracion en determinada actividad economica, 2013.....	240
Cuadro 57. Estructura productiva de los APL en Baja California Sur	246

Índice de Anexos.

Anexo 1. Participación de los municipios sudcalifornianos en la estructura y dinámica del valor agregado censal bruto por sectores de la economía del estado de Baja California Sur, 2004 – 2009 (en %).

Anexo 2. Coeficiente de especialización de los subsectores de la economía del Estado de Baja California Sur en los tres indicadores censales seleccionados.

Anexo 3. Coeficiente de especialización de los subsectores de la economía del municipio de Comondú en los tres indicadores censales seleccionados.

Anexo 4. Coeficiente de especialización de los subsectores de la economía del municipio de Mulegé en los tres indicadores censales seleccionados.

Anexo 5. Coeficiente de especialización de los subsectores de la economía del municipio de La Paz en los tres indicadores censales seleccionados.

Anexo 6. Coeficiente de especialización de los subsectores de la economía del municipio de Los Cabos en los tres indicadores censales seleccionados.

Anexo 7. Coeficiente de especialización de los subsectores de la economía del municipio de Loreto en los tres indicadores censales seleccionados.

Anexo 8. Coeficiente de especialización por clase de las actividades de la industria de la manufactura en BCS con respecto a Estados Unidos Mexicanos según personal ocupado, producción bruta total y valore agregado censal bruto, 2009.

Anexo 9. Coeficiente de especialización por clase de las actividades de la industria de la manufactura en el municipio de Comondú con respecto a BCS según personal ocupado, producción bruta total y valore agregado censal bruto, 2009.

Anexo 10. Coeficiente de especialización por clase de las actividades de la industria de la manufactura en el municipio de Mulegé con respecto a BCS según personal ocupado, producción bruta total y valore agregado censal bruto, 2009.

Anexo 11. Coeficiente de especialización por clase de las actividades de la industria de la manufactura en el municipio de La Paz con respecto a BCS según personal ocupado, producción bruta total y valore agregado censal bruto, 2009.

Anexo 12. Coeficiente de especialización por clase de las actividades de la industria de la manufactura en el municipio de Los Cabos con respecto a BCS según personal ocupado, producción bruta total y valore agregado censal bruto, 2009.

Anexo 13. Coeficiente de especialización por clase de las actividades de la industria de la manufactura en el municipio de Loreto con respecto a BCS según personal ocupado, producción bruta total y valore agregado censal bruto, 2009.

Anexo 14. Subsectores económicos de importancia sectorial a escala estatal según coeficiente de especialización calculado a partir del indicador censal valor agregado censal bruto.

Anexo 15. Subsectores económicos de importancia local con $CE > 1$ en los municipios según el indicador censal valor agregado censal bruto.

Anexo 16. Clases económicos de importancia sectorial a escala estatal según coeficiente de especialización calculado a partir del indicador censal valor agregado censal bruto para la manufactura.

Anexo 17. Clases económicas de importancia local con $CE > 1$ en los municipios según el indicador censal valor agregado censal bruto.

Anexo 18. Participación de la clase de actividad económica presente en BCS en la economía nacional según el indicador personal ocupado (%).

Anexo 19. Participación de la clase de actividad económica presente en BCS en la economía nacional según el indicador producción bruta (%).

Anexo 20. Participación de la clase de actividad económica presente en BCS en la economía nacional según el indicador VACB (%).

Anexo 21. Participación de la clase de actividad económica presente en los municipios en la economía de BCS según el indicador personal ocupado (%).

Anexo 22. Participación de la clase de actividad económica presente en los municipios en la economía de BCS según el indicador producción bruta (%).

Anexo 23. Participación de la clase de actividad económica presente en los municipios en la economía de BCS según el indicador valor agregado censal bruto (%).

Anexo 24. Coeficiente de especialización económica para el sector terciario de la economía a escala de municipio según personal ocupado, 2009.

Anexo 25. Coeficiente de especialización económica para el sector terciario de la economía a escala de municipio según producción bruta, 2009.

Anexo 26. Coeficiente de especialización económica para el sector terciario de la economía a escala de municipio según VACB, 2009.

Agradecimientos.

Esta tesis esta dedicada a mi hijo e hijas, el Ismael, la Barbarita (Moly), la Ale, y al amor de mi vida, mi esposa la Barbara; que fueron mi inspiracion, motivacion y mi fuerza para concretar esta meta, sin ellos esto no hubiera sucedido. Gracias

Introduccion.

A partir de las últimas décadas del pasado siglo y después de las crisis energética y económica que se prolongan hasta el presente y cuyo fin no se avizora en el panorama económico actual, a lo cual se suma la incapacidad manifiesta de los modelos de política económica, aplicados para dar solución a los graves problemas que enfrenta hoy la sociedad sudcaliforniana relacionados con las desigualdades económicas, sociales, tecnológicas y territoriales, unido a la necesidad de mejorar la competitividad de su economía en los planos nacional e internacional, se hace manifiesta la urgente necesidad de promover programas de desarrollo territorial inclusivos y de naturaleza endógena, donde se reconozca la importancia de los territorios, de los lugares y sus potencialidades, considerando que no puede existir desarrollo fuera de la dimensión territorial que la sociedad sudcaliforniana construye.

El territorio es el espacio de las realizaciones, es el objetivo de las localizaciones materiales de naturaleza diversa, donde se involucran las actividades humanas como el uso de la tierra y del suelo urbano, las actividades económicas, se forja la identidad y se construyen relaciones muy diversas en sus dimensiones espacio-tiempo. Estas actividades se localizan y se estructuran en organizaciones territoriales, que conforman redes desde el nivel local al mundial, cuyos nodos se conectan mediante flujos de energía y materia que de ellos emanan. Hacia estos lugares convergen y divergen diversos flujos de personas, medios de comunicación, recursos financieros y materiales, transportes, abastecimiento e información creando redes y áreas de relaciones.

Las redes de relaciones sociales se dan entre los lugares donde se localizan las actividades y se materializan los flujos. Este conjunto de lugares donde se producen flujos y relaciones de variada naturaleza evolucionan y se modifican en el tiempo, es decir, tienen su propia historia, dinámica y potencialidades, sujetas en magnitud variable al contexto regional, nacional e internacional.

La sociedad elabora estrategias y acciones que conducen al aprovechamiento de su patrimonio natural y construido (histórico, económico, tecnológico y cultural), y trata de racionalizar el uso del territorio por medio de acciones ordenadas que buscan una mejor distribución de la población, los asentamientos humanos y las actividades económicas, según los recursos materiales e inmateriales disponibles.

Ante la creciente internacionalización y apertura a la que está sometida la economía mexicana y sudcaliforniana, sus habitantes y las colectividades que la integran actúan sobre los espacios en su creación, evolución y mantenimiento, y plantean la necesidad de promover una gestión territorial orientada al desarrollo territorial sostenible y competitivo en su dimensión económica.

En este entorno dominado por la globalización neoliberal, aunque parezca paradójico, es donde el análisis y la gestión territorial en sudcalifornia, orientados a dinamizar las economías de sus municipios y localidades, adquieren una nueva y mayor importancia. No obstante, el problema sigue siendo cómo realizar el potencial endógeno productivo de sus regiones, municipios y localidades desde un modelo de desarrollo que prioriza la visión sectorial, y coloca a estas estrategias e iniciativas locales en una posición de marginalidad desde lo económico, tecnológico y de innovación y gestión del conocimiento.

La territorialización de los instrumentos de fomento de las Pymes debe ser un aspecto crucial para las políticas públicas, tanto por su importancia en la generación de empleos como en el aumento de la competitividad empresarial del tejido productivo a nivel local, lo que guarda especial relación con el respeto a las especificidades de cada territorio en el diseño de tales políticas, y donde el enfoque sistémico en su elaboración debe contraponerse a una tradición de pensamiento lineal y unidireccional (Göske, J., s/f).

Es de sobra conocido, que uno de los efectos resultantes de las dinámicas territoriales promovidas por políticas públicas y de gestión territorial generadas en América Latina y en México, aunque con demasiada frecuencia dependientes de condicionantes y decisores externos a la región, en un contexto signado por la globalización neoliberal, es la desigualdad socioterritorial creciente. La realidad social y económica de la región y de México exige actuar en la recuperación de la importancia de la dimensión territorial en el diseño de las políticas públicas, considerando el nuevo entorno económico y político regional e internacional dominante. En las condiciones actuales, las políticas de desarrollo territorial deben buscar simultáneamente, el realce del desarrollo del potencial endógeno, no solo con el objetivo de aprovechar al máximo las ventajas competitivas que brindan los mercados externos, sino con la finalidad de fortalecer el funcionamiento de la estructura interna y promover las aglomeraciones productivas locales, para lo cual es condición necesaria avanzar en el proceso de descentralización del funcionamiento de las economías nacionales.

Las políticas de desarrollo territorial y la planificación territorial como instrumento para la acción, no pueden considerarse o igualarse con las políticas económicas dirigidas a la asignación de recursos, pues estas últimas distan mucho de poder constituirse en

elementos básicos para alentar un proceso productivo territorial más homogéneo, en el que realmente se exprese la descentralización y la valorización de las potencialidades endógenas de los lugares.

Es justamente a partir de estas ideas, que se propone una tesis con un enfoque sustentado en el estudio y caracterización de la dimensión territorial sudcaliforniana, como elemento primario en las acciones de desarrollo territorial a diversas escalas, donde se conjuguen un conjunto de aspectos que deben constituirse en el soporte teórico – metodológico para el estudio de las dinámicas territoriales y base para la construcción de formas de organización territorial de la producción eficientes y competitivas, de programas de desarrollo territorial local donde se respete la diversidad de situaciones presentes hoy en el territorio sudcaliforniano.

Capítulo I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA, OBJETIVOS, HIPOTESIS, METODOLOGIA, ESTRUCTURA CAPITULAR.

Planteamiento del Problema.

Pablo Wong (2002, p. 127) señala que como consecuencia de la globalización, a nivel mundial cada vez más las regiones están expuestas y condicionadas por los procesos globales. Un gran número de autores (Boisier, 2005; Lira, 2003; Roccatagliata, 2001; Veiga, 2003) coinciden en señalar que esta, ha modificado, entre otras cosas, la configuración espacial y sectorial de los territorios acentuando las desigualdades sociales y económicas al interior de los países y generando procesos de exclusión territorial y productiva.

Baja California Sur no ha estado al margen de estos efectos. Hacia finales de la década de los años setenta, el desarrollo del estado giro en torno a un modelo sustentado en el turismo a partir de la figura de lo que se conoce como Centros Integralmente Planificados de Desarrollo Turístico (CIP)¹. Un modelo que, presentaba, entre otras, dos

¹ En 1974 se crea en Mexico el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR), con el objetivo de impulsar el desarrollo turístico del país y contribuir en el fomento de la igualdad social y a la competitividad del sector. FONATUR basa su funcionamiento en 2 estrategias principales: el brindar créditos para el mejoramiento de destinos ya existentes como Acapulco y Puerto Vallarta, y por otro lado una estrategia a largo plazo, la cual tiene como objetivo la creación y desarrollo de nuevos destinos turísticos, conocidos como

características relevantes; la primera, que es un modelo donde la inversión esta altamente concentrada geográficamente, en este caso en el sur de la entidad específicamente en la zona de Los Cabos;² y segundo, que es un modelo altamente dependiente de la inversión extranjera. Características que propiciaron un acelerado proceso de cambio en la configuración económica – territorial y estructura productiva de la entidad.

La economía del Estado Sudcaliforniano se transformó en menos de tres décadas de primaria en terciaria, donde el desarrollo turístico del territorio “integralmente planeado por el Estado”, pasó a determinar el cambio en la distribución y estructura del empleo y del ingreso, así como la naturaleza de las relaciones dominantes entre regiones, municipios y ciudades como resultado de una radical transformación en su estructura económica. Ello se tradujo en una mayor discriminación por zonas o regiones y sectores económicos que se agudizó mostrando un sistema territorial con fuerte polarización territorial y sectorial.

Centros Integralmente Planeados (CIP). Ésta modalidad funciona bajo un esquema en el que el Estado toma la iniciativa para el desarrollo del área turística. Inicia adquiriendo los terrenos donde se pretende crear el nuevo destino, posteriormente se elabora un plan maestro de desarrollo estratégico y finalmente se procede a la construcción de los primeros hoteles y demás establecimientos turísticos para promocionar el destino y convertirlo en una opción viable y con potencial. Hoy en día México cuenta con 5 CIP's en los que FONATUR ha estado trabajando en los últimos años: Cancún, Ixtapa, Los Cabos, Loreto y Huatulco, y 3 en proceso de desarrollo, Marina Cozumel, Riviera Nayarit y Playa Espíritu en Sinaloa (Cruz, 2013).

² Los Cabos; un desarrollo turístico que abarca los poblados de San José del Cabo y Cabo San Lucas conectados entre sí a través de corredor costero de 33 km. de longitud.

Dicho de otra manera, esta situación generó una articulación de las economías territoriales (regionales, municipales y locales) diferenciada, donde las más dinámicas se articulan con las de menor desarrollo utilizando sus excedentes de fuerza de trabajo barata y sus recursos naturales y ambientales de alto valor ecológico, proceso que tiene como soporte el desarrollo de las actividades turísticas y un sector terciario de la economía en expansión de apoyo al mismo. Esto habla, entre otras cosas, de la sobrevaloración que se le ha conferido a las ventajas comparativas sobre las competitivas en el proceso de desarrollo, de construcción de sistemas productivos escasamente basados en las relaciones intersectoriales, en los encadenamientos productivos, en las potencialidades del territorio y donde no está presente la valoración de su “milieu” territorial (condiciones sociales, políticas, culturales, institucionales, etc.)³.

³ Citando a Vázquez Barqueo (1999):

El concepto de *milieu* incorpora los avances que ha introducido la teoría espacial del desarrollo, al rescatar el papel que juegan el territorio y la innovación en la dinámica productiva. El territorio no sería el soporte físico de los recursos, de las actividades productivas y de las relaciones económicas y sociales. El territorio sería, más bien, el lugar en el que los agentes económicos, sociales, culturales y políticos se organizan, utilizan sus capacidades y conocimientos y producen e intercambian recursos, bienes y servicios... por lo tanto, el *milieu* estaría formado por un sistema de agentes y elementos económicos, socioculturales, políticos e institucionales, que poseen modos de organización y regulación específicos....

Urciaga (2005) señala al respecto lo siguiente:

existen claros desequilibrios territoriales, sectoriales y regionales en la estructura económica y social de la media península: pocos encadenamientos entre las actividades productivas y poca articulación entre regiones y municipalidades del estado. El norte y el Sur del estado parecen tener pocos vínculos económicos, las actividades económicas que se desarrollan en el sur no irradian sus efectos expansivos y multiplicadores en el ingreso, el empleo y la actividad económica a el resto del estado sino que se concentran como economía de enclave.

En paralelo, hay que señalar que la entidad ha carecido de estrategias y acciones de política de desarrollo regional integral que organicen y le dé sentido a la estructura productiva y territorial que fomenten la articulación del tejido productivo y que compensen el proceso de desigualdad territorial y la falta o carencia de relaciones intersectoriales. En su lugar, han predominado las acciones aisladas y sin continuidad temporal y se han privilegiado ciertas actividades productivas y regiones en detrimento del resto. Parafraseando a Delgadillo (2002) podemos decir, que la componente territorial, en Baja California Sur, se ha utilizado sólo con un sentido de localización geográfica y no como un soporte esencial de los procesos económicos o sociales.

Para varios autores (Lira, 2007; Boisier, 2000; Gonzalez, 2008, entre otros) estos procesos de fragmentación y exclusión territorial y sectorial a escala subnacional tenderán a acentuarse en el marco de la globalización. Sobre todo para aquellas regiones que no estén adecuadamente preparadas para las fuertes demandas de competitividad propias del mundo contemporáneo. En este sentido Lira (2007) señala: “la globalización conlleva muchos

cambios importantes para el futuro de los territorios subnacionales en todos los sentidos. Todos los cambios que se comienzan a verificar impulsan a crear sociedades cada vez más abiertas y descentralizadas, lo cual redefine el lugar y el sentido que ocupan los territorios en la aldea global y que implica que éstos deben enfrentar nuevos desafíos para el diseño de sus estrategias de desarrollo, dentro de un contexto de mayor complejidad, apertura, competencia, incertidumbre y velocidad de cambio”.

Los retos actuales del cambio estructural, en el contexto de la creciente globalización económica, son enormes y demandan de los países, sobre todo los de menor desarrollo relativo, respuestas adecuadas, que requieren acompañar los esfuerzos del ajuste macroeconómico con políticas específicas de desarrollo productivo y empresarial de ámbito territorial. Por ello, es necesario tener presente que la puesta en valor de los recursos endógenos y su transformación en productos siempre ha sido un reto, proceso que en tiempo de crisis demanda una mayor exigencia cuando a su vez se asiste a una fuerte competitividad, en especial de los mercados turísticos, en el marco de la globalización. Si bien, las iniciativas de desarrollo local, la formación de sistemas productivos locales, el fortalecimiento de entornos innovadores, constituyen formas de ajuste flexible a las transformaciones exigidas a sus estructuras productivas, estas no pueden reducirse únicamente al logro de equilibrios macroeconómicos y la identificación de algunos nichos de mercado internacional para las exportaciones de la región, por muy importantes que ellos sean.

En el nuevo paradigma técnico-económico, la innovación y la gestión del conocimiento son elementos fundamentales para la competitividad y el desarrollo (Freeman, 1987; Boisier, 2000). Ambos aspectos, requieren la configuración de sistemas de

soporte que conformen un tejido que articule una estructura de cooperación, colaboración e integración que favorezca los esfuerzos de innovación de los actores económicos a una escala territorial dada, donde se promueva la sinergia entre todos los factores que pueden contribuir a incrementar la productividad y competitividad de las empresas y la mejora de las condiciones de vida de la población local.

En 2012 la CEPAL propuso una visión integrada del desarrollo que plantea el cambio estructural como el camino, la mayor igualdad como horizonte y la política industrial y la macroeconomía como instrumentos para alcanzar el desarrollo sostenible con igualdad. En relación al primero de estas condicionantes o propuestas en el camino al desarrollo, o sea, el cambio estructural, este lo define como la reasignación de los recursos de una economía hacia actividades o sectores de mayor valor agregado e intensidad de conocimientos tecnológicos, lo que brinda la posibilidad de generar oportunidades de empleo en sectores de mayor productividad (Padilla, 2013).

El reconocimiento creciente de los gobiernos, la academia y el sector privado sobre la importancia central de la ciencia, la tecnología y la innovación y gestión del conocimiento como motores del crecimiento sostenible y de largo plazo, ofrece la oportunidad de unir los esfuerzos de todos los actores en el territorio o vinculados a este por lazos económicos de diversa naturaleza, para incrementar el valor agregado de los productos.

A ello puede contribuir poderosamente el desarrollo de los sistemas de articulación productiva en sus diferentes manifestaciones estructurales y organizativas (redes, clusters, arreglos productivos locales, sistemas productivos local, sistemas de innovación, etc.)

aplicados en los diferentes sectores económicos. La construcción de capacidades locales es necesaria para obtener mayores beneficios de la integración y desarrollo de tales sistemas. Las políticas públicas son claves para el fortalecimiento de la integración y el desarrollo de tales estrategias integradoras, que permitan por una parte, la creación de mayor valor agregado y, por otra, la generación de mayores oportunidades de empleo.

En consecuencia, el estudio de los procesos de descentralización productiva, la emergencia de un nuevo modelo de especialización flexible, la identificación y análisis de los sistemas productivos de ámbito local, el desarrollo de arreglos productivos capaces de convertirse en sistemas productivos, o la traslación de sus enseñanzas a las propuestas sobre política industrial y desarrollo regional y local, se mantendrá como una de las líneas de gran actualidad e importancia, tanto en el plano teórico como operativo

Las políticas de articulación productiva tienen como esfera de aplicación los complejos de empresas y, que como se destaca en el párrafo anterior, en la literatura se identifican con diferentes denominaciones (sistemas productivos locales, aglomeración productiva, cadena, distrito, sistema de innovación o red, arreglos productivos, etc.). La definición de estos conceptos es fuente de numerosos debates y parece tener variantes como autores hay. Algunos de los diversos términos que aparecen en la literatura para referirse a las estructuras territoriales de producción, prestan mayor atención a la organización industrial o el tipo de estructura del tejido productivo, en particular en el papel de las pequeñas empresas; otros, a la naturaleza o las características tecnológicas del producto medular, mientras que en otros los complejos son caracterizados según si su gestión es jerárquica o coordinada en redes. También se emplean clasificaciones basadas en el tipo de

relación entre las empresas y las instituciones de generación y difusión del conocimiento, pero todos se sustentan, en los complejos de empresas y su proceso de articulación.

Esta investigación en particular, tiene su principal motivación en la identificación de actividades productivas y sus posibilidades de convertirse en los denominados “Arreglos Productivos Locales”, mediante el estudio de la dimensión económico-territorial en BCS, como una de las formas organizativas de la producción local posible de fomentar en su territorio, cuyo desenvolvimiento puede contribuir a una dinámica territorial sostenible y al incremento de la competitividad económica de la entidad y de su estructura productiva.

Según Bercovich, (2005), el SEBRAE (Servicio Brasileño de Apoyo a la Micro y Pequeña empresa) define los Arreglos Productivos Locales (APL) como aglomeraciones de empresas localizadas en un mismo territorio, que presentan especialización productiva y mantienen algún tipo de vínculo de articulación, interacción, cooperación y aprendizaje entre sí y con otros actores locales, tales como gobierno, asociaciones empresarias, instituciones de crédito, enseñanza e investigación” (SEBRAE, 2003).

Por lo tanto, y de acuerdo con la definición oficial, una aglomeración productiva puede definirse como APL si cumple con los requisitos siguientes:

- tiene un número significativo de emprendimientos y de individuos que actúan en torno de una actividad productiva predominante,
- los actores locales comparten formas perceptibles de cooperación y algún mecanismo de gobernabilidad. Puede incluir pequeñas, medianas y grandes empresas.

En el caso de la presente investigación, nos enfocaremos solamente en identificar actividades productivas que cumplan con determinadas características sectoriales y territoriales y que les permita ser candidatas para ser sujetos de políticas públicas para desarrollar APL.

No obstante, no puede reducirse el universo de estas actividades a los sectores productivos del sector secundario como es lo común, dadas las características que hoy exhibe la economía de la entidad que tiene como fuerza motriz el crecimiento de la actividad terciaria sustentada en sus recursos patrimoniales, donde destacan los naturales y ambientales, y que posibilitan el desarrollo de un producto turístico de reconocimiento internacional. Negar que este sector económico actúa como modelador de las escasas relaciones intersectoriales que hoy existen en el territorio y que debe estar llamado a fomentar el entramado de las redes económicas en el territorio de la península, es negar la realidad del acontecer económico sudcaliforniano de las últimas cinco décadas, su situación geográfica con respecto al principal mercado emisor de turistas y su proyección a futuro. Por ello, en esta investigación se sustenta la tesis, que sin negar la importancia del fomento de actividades productivas con potencial para convertirse en APL de base industrial debe fomentarse la creación de APL de base terciaria y el desarrollo integrado de ambos tipos de eventuales APL.

Lastres y Cassiolato (2003), consideran que se debe fortalecer y diversificar estas estructuras organizativas hasta que se transformen en eficientes y competitivos sistemas productivos locales. Esto será posible, solo a partir de determinados niveles de desarrollo de las fuerzas productivas, de diversificación estructural y articulación intersectorial, condiciones que hoy no están presentes en Baja California Sur. No obstante, no son pocas

las investigaciones que resaltan la viabilidad, necesidad y posibilidades de éxito en economías subdesarrolladas, teniendo en cuenta las características propias de sus territorios.

A partir de lo dicho, se desprende la siguiente pregunta de investigación: ¿Cuáles son las actividades productivas existentes en el estado, que reúnen las condiciones para, eventualmente, convertirse en Arreglos Productivos Locales, que pudieran contribuir a densificar y fortalecer el tejido productivo del territorio, catalizar el potencial endógeno del mismo, incrementar el nivel de competitividad tanto del territorio como de las empresas, diversificar la estructura productiva y atenuar el proceso de desigualdad territorio.

Identificar estas actividades o responder a esa pregunta, permitiría una primera aproximación a la comprensión del problema de la dinámica y caracterización de la estructura económica de Baja California Sur y sus municipios y su efecto sobre la competitividad, la integración productiva, el desarrollo regional y local y el aprovechamiento de los potenciales endógenos del estado entre otras cosas. Al mismo tiempo se convierte en un preámbulo necesario, para posteriores estudios orientados a identificar el conjunto de relaciones económicas entre proveedores, comercializadores y clientes, junto a las infraestructuras de apoyo, centros de capacitación e investigación tecnológica, servicios a empresas y todos los elementos que posee el entorno territorial donde se sitúan las diferentes actividades y empresas involucradas en los diferentes ámbitos territoriales.

Objetivos.**Objetivo General.**

- Analizar e identificar las actividades productivas del estado y sus municipios con potencial para convertirse en Arreglos Productivos Locales, que sirvan de base para densificar y fortalecer el tejido económico - productivo del territorio, catalizar el potencial endógeno del mismo, incrementar el nivel de competitividad tanto del territorio como de las empresas mismas, diversificar la estructura económica - productiva y atenuar el proceso de desigualdad territorial.

Objetivos Específicos.

- Reconocer desde el punto de vista teórico, la importancia de las estructuras económicas - productivas territoriales, en cualquiera de su denominación, para el desarrollo regional y local y la competitividad de las empresas y los territorios.
- Analizar y establecer las principales características de la estructura económica - productiva de Baja California Sur, su orientación, sus debilidades y su dinámica espacio - temporal, y lo que esto implica para el desarrollo de APL en el estado y sus municipios.
- Analizar e identificar los principales potenciales y limitaciones territoriales que tiene el estado de Baja California Sur para impulsar el desarrollo de Arreglos Productivos Locales.

Hipotesis.

La orientación, características y comportamiento de la estructura económica y productiva de Baja California Sur, determina y limita, sectorial y espacialmente, el desarrollo de APL en el estado y sus municipios.

Metodología.

En la realización de esta investigación, se parte de tres premisas. Una primera, donde se acepta como válido que en la medida que se acentúa la importancia conferida a la diferenciación entre los lugares, la globalización permite también una reafirmación de la dimensión espacial, como una revalorización de lo local. A ello contribuyen los cambios tecnológicos, los cuales generan efectos de diferenciación regional y local en el desarrollo.

Una segunda, y de acuerdo con Diniz et. al, (2006), que a medida que la planeación regional pasa a tener como foco a la localidad, la creación de ventajas comparativas de esta está relacionada con sus capacidades de aprendizaje e innovación. Sobre tal aspecto, vale recordar que la capacidad de atracción de cada región depende cada vez más del conjunto de elementos locales, naturales, económicos, culturales, políticos, complementarios y sistémicos. Así, dentro de este nuevo paradigma tecno-económico, el conocimiento y el aprendizaje constituyen los recursos y las formas más importantes para la innovación y la competencia, capaz de crear las ventajas competitivas en la localidad a partir de sus potencialidades endógenas.

Una tercera premisa, que reconoce la importancia de comprender que toda actividad económica tiene un asentamiento territorial, por lo que en todo espacio donde hay producción existe un conjunto de actores y actividades relacionadas con dicha producción. Ello hace de la investigación a nivel de municipio y localidad en el proceso de identificación de APL o de las potencialidades para su formación, una condición necesaria e imprescindible para la planeación territorial, como instrumento para el fomento de la competitividad y el desarrollo regional y local en Baja California Sur y sus Municipios.

Para el fomento, desarrollo e incremento de la capacidad competitiva de las empresas en BCS es importante conocer qué tan relevante es su actividad tanto para la localidad en la que se ubica, como para el sector (mercado) en que participa, así como el “milieu” territorial en el cual esta inserta.

En este sentido, la metodología utilizada en esta tesis, tiene como principal contribución detectar y clasificar actividades económicas relevantes en espacios físicos determinados. El procedimiento para identificar estas actividades productivas, al mostrar una valoración ponderada de la importancia relativa de grupos de actividades en sus zonas de localización; proporciona una plataforma para avanzar en el estudio de los fenómenos asociados al ámbito económico regional y local.

Desde esta perspectiva, el análisis de las condiciones del desarrollo económico productivo encuentra un campo particularmente fértil al estudiar la dinámica económica en espacios sectorial y localmente compartidos, ya que en ellos se generan sinergias que propician la obtención de ventajas competitivas y favorecen el aprendizaje colectivo. En

estos espacios se crean las condiciones para la formación y desarrollo de los Arreglos Productivos Locales.

Metodologías utilizadas por otros investigadores para identificar actividades productivas organizadas en algún tipo de sistema de producción territorial o con potencial para hacerlo.

A decir de Giner (2006) la identificación de sistemas productivos locales o actividades económicas con potencial para serlo, puede proporcionar gran utilidad al análisis económico de estructuras productivas locales, y en términos de política pública local, contribuir a que estas puedan precisar de manera mas certera hacia donde dirigir los esfuerzos y apoyos para favorecer aquellas actividades que constituyen tales tejidos de empresas o que tienen el potencial para serlo (acciones de formación, creación de centros de transferencia de tecnologías, ayudas a favor de pequeñas y medianas empresas especializadas en ese sector, etc.).

La mayoría de los estudios sobre identificación de sistemas productivos locales, distritos industriales, clusters o cualquier formato de organización territorial de la producción están basados en métodos cuantitativos o cualitativos y en algunos casos con una combinación de los mismos⁴. Existen una serie de autores (Mecha, 2002; Beneyto, 2010; Davila, 2008; Garcia, 2008; Giner, et. al., 2006; Ybarra, 1991; Juste, 2005; Laguna,

⁴ A decir de Beneyto (2010) las aproximaciones cualitativas están basadas en un conocimiento profundo a nivel local sobre los sistemas productivos que son examinados, pero proporcionan resultados que hacen difícil la comparación de estudios diferentes.

2008; Larralde, 2010; Miret, 2011, Robles, 2012) que han utilizado un conjunto de métodos del tipo cuantitativo, que en términos generales tienen en común un procedimiento que va discriminando a los diversos sectores productivos existentes en el área de estudio, a través de una serie de criterios estadísticos o filtros, hasta llegar a identificar a aquellas actividades que conforman los sistemas productivos territoriales o tienen el potencial para serlo.

Según Mecha (2002), los principales criterios estadísticos de identificación que tienen en cuenta la mayoría de los estudios son los siguientes:

- El *número de establecimientos*: los umbrales varían entre al menos 5-10 establecimientos dedicados a la misma actividad, la mayoría de ellos con al menos 5-10 trabajadores asalariados.
- El *empleo total*: que la rama de actividad sobrepase al menos el 10% del empleo existente en el territorio analizado, o bien que haya al menos 100-200 empleos asalariados en total en la misma actividad.
- La *densidad de empleos dedicados a la misma actividad* en la zona de empleo en relación con el volumen del sector a escala nacional: los criterios varían desde considerar que debe ser al menos el doble de la media nacional (referida tanto al conjunto de establecimientos dedicados al mismo sector, como al de empresas de 5-10 trabajadores), hasta limitarse a menos del 5% en relación al volumen nacional del sector.
- La *especialización* en términos de establecimientos dedicados a la misma actividad: en general se considera que no debe ser inferior a la media nacional, o bien el índice de especialización (número de establecimientos dedicados a la actividad en el conjunto de establecimientos industriales de la zona de empleo, en relación con la media nacional) no inferior a 1.

Sin embargo, a decir de la misma autora (Mecha, 2002, p. 25) “si bien parece existir una cierta convergencia sobre el tipo de criterios que siempre se deben tener en cuenta, los umbrales estadísticos pueden variar en función de la diferente estructura industrial de cada país, región o territorio, y por tanto lo más eficaz es diseñar metodologías adaptadas a cada zona de estudio”.

En base a lo mencionado en el párrafo anterior, se describe a continuación algunos estudios de caso que utilizan esta aproximación metodológica basada en criterios estadísticos y donde se aprecia como se adapta esta misma a las diferentes realidades donde se aplica.

Para el caso italiano, podemos señalar los criterios desarrollados por el Ministerio de industria de Italia (ISTAT, 2006) que expone 5 condiciones necesarias y suficientes para la individualización, en este caso, de un distrito industrial: un nivel de industrialización superior a la media nacional; un número de empresas por habitante superior a la media nacional; un nivel de especialización productiva en algún sector industrial superior al de la nación, un nivel elevado de especialización interna y, por último, relevancia de las pequeñas empresas.

Existen también trabajos aplicados para el caso de regiones de España. Climent (2000), por ejemplo, en su propuesta metodológica para la identificación de Sistemas Productivos Locales (SPL) en la Rioja, España, señala un conjunto de pasos a seguir en su identificación, mediante la tipificación de los ámbitos locales especializados (coeficiente de especialización) en alguna actividad productiva concreta, con un tejido empresarial basado en Pymes. Para ello, primero, selecciona los municipios que tienen al menos nueve Pymes

(empresas con menores de 250 empleados) de la misma rama industrial y que concentran al menos el 5% del empleo regional en la rama. Seguidamente, de esta selección, aquellas empresas que están especializadas en alguna de dichas actividades industriales, tomando como criterio de especialización que el porcentaje del empleo municipal perteneciente a una rama supere el mayor de estos valores: el 10% o el doble del porcentaje del empleo regional de dicha rama. Los municipios seleccionados tras estos dos primeros pasos se consideran núcleos de SPL. Posteriormente, se seleccionan los municipios limítrofes de aquellos que están especializados en la rama en cuestión o tienen nueve Pymes de la misma o el 5% de su empleo regional, es decir, los que han superado uno de los criterios de selección indicados. Estos municipios se consideran integrantes del SPL.

Para el caso Francés destaca el trabajo de Laine (2000) que define cuatro criterios metodológicos que permite identificar sistemas productivos locales de acuerdo con su especialización en una determinada actividad, estos criterios deberán de modo simultáneo sobrepasar un umbral mínimo para que pueda hablarse de la existencia de una concentración espacial y sectorial de establecimientos. Los criterios son los siguientes:

- Criterio de número de establecimientos: al menos cinco establecimientos en la misma actividad entre los que tres tengan al menos cinco asalariados (si se utiliza la clasificación sectorial más agregada, el criterio se hace un poco más estricto: al menos diez establecimientos en la misma actividad entre los que seis tengan al menos cinco asalariados).
- Criterio de empleo asalariado: al menos 100 empleos asalariados en la misma actividad (si se utiliza la clasificación más agregada el criterio sería el siguiente: al menos 200 empleos asalariados en la misma actividad).

- Criterio de densidad de establecimientos: la densidad de establecimientos (número de establecimientos por km²) en la misma actividad y en el área debe ser al menos el doble de la media francesa. Este criterio se debe cumplir tanto para el conjunto de establecimientos del sector como para los establecimientos con cinco o más asalariados.
- Criterio de especialización: la especialización en términos de establecimientos en la actividad no puede ser inferior a la media francesa. Esto hace que el índice de especialización en el sector analizado (porcentaje de los establecimientos de esa actividad en relación al conjunto de establecimientos industriales de la zona de empleo, respecto al mismo ratio en Francia) no sea inferior a 1.

Para el caso latinoamericano existen los trabajos para el caso brasileño de SEBRAE (2003); Suzigan, 2003, 2010; Quinet, 2008 y en el caso de México habría que citar los trabajos de Larralde (2010); Robles (2012) y García (2008). En el caso del trabajo de Larralde (2010) que tiene como objetivo identificar agrupamientos productivos (clusters) en el área rural que rodea a la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, propone una metodología que consta de dos etapas, la primera trata de identificar la concentración espacial de las industrias básicas y la segunda consiste en identificar la presencia de clusters. Para la primera etapa se calculan tres índices: el coeficiente de especialización $CL > 1$; el promedio del cociente de localización para los cinco estados con mayor CL; y el coeficiente de concentración de Gini. Los tres índices se calculan para el nivel geográfico de municipio, y el nivel de agregación de subsector -tres dígitos según el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIAN). El segundo paso del modelo consiste en obtener de forma indirecta los clusters, a través de un análisis de correlación

espacial del empleo en las industrias básicas (de exportación). Por ejemplo, si el empleo en hardware esta casi siempre asociado geográficamente con el empleo en software, esto provee una indicación de ligas locacionales.

Robles (2012), en su investigación titulada “Agrupamientos productivos locales. Polígono industrial norte del área metropolitana de la Ciudad de México”, aplican una metodología para identificar los agrupamientos productivos más relevantes del territorio a niveles sectorial y local, que está antecedido por un análisis de la evolución de la actividad productiva de la región en la última década. Acompaña la investigación un estudio de la importancia de la actividad de las empresas pequeñas y medianas en esos agrupamientos productivos. El proceso de identificación se realiza en dos dimensiones, una local y otra sectorial, y se emplean tres índices en ambas dimensiones, lo que permite generar una clasificación de los APL encontrados en la investigación. Los índices son calculados a partir del empleo manufacturero. Los filtros para la selección son el coeficiente de participación relativa (PR), que mide el aporte de la región dentro de una actividad industrial específica con respecto a una región de referencia, a nivel municipal, estatal o nacional. Sus valores oscilan entre 0 y 1, un valor cercano a uno indica una alta concentración del empleo. El segundo es el coeficiente de localización de la industria (QL), que relaciona las estructuras sectoriales del municipio de estudio con el territorio de referencia. Mientras mayor sea el valor de este índice la actividad analizada resulta más relevante en ese territorio. Una vez obtenidos los APL, se clasifican en cuatro grupos dependiendo de su grado de importancia sectorial o territorial (regional, municipal, etc.), lo que permite saber cuáles son las industrias de alta y/o baja importancia a las distintas escalas territoriales de análisis y/o sectorial. La matriz resultante tiene en el eje de las x

aquellas actividades identificadas como de importancia sectorial y en el eje de las y, las de importancia territorial, Este ejercicio les permitió a los autores del estudio detectar la existencia de 215 APL para el año 2004 y 176 en el 2009.

Por su parte el trabajo de Castro (2008), utiliza un procedimiento para identificar arreglos productivos locales en los municipios del estado de Veracruz. Para su identificación se establecen niveles mínimos de indicadores de concentración tradicionales: el coeficiente de localización industrial (QI), el de participación relativa (Pr) y el Hirschman- Herfindahl (HH). Cada uno de estos niveles proporciona un filtro que contribuye a seleccionar las actividades relevantes que conforman el espacio de las dinámicas económicas de producción, competencia, proveeduría, cooperación e intercambio de información.

Para el caso específico de Baja California Sur, hay tres trabajos que se enfocan en el problema de identificar sectores productivos relevantes para la economía del estado (Angeles, 2003; Fuentes, 2001; Solis, 2013). A diferencia de los trabajos resumidos anteriormente, donde el común denominador de las metodologías empleadas es el uso de criterios estadísticos o filtros para la identificación de sistemas productivos o actividades con potencial para conformarlos; en este caso, las metodologías que predominan son las que están basadas en la matriz insumo producto.

En lo referente al trabajo de Angeles (2003), este tiene como objetivo, por una parte identificar los sectores económicos de mayor peso, y por otra, identificar sectores que muestren encadenamientos con el resto de la economía tanto hacia atrás como hacia

adelante. Para ello, el autor hace uso del cociente de localización y de la matriz insumo producto⁵ y el calculo los índices de encadenamiento sectorial. El autor concluye que Los coeficientes de localización por el PIB denotan que el estado tiene ventajas comparativas en la ubicación de la actividad productiva en la minería, el procesamiento de alimentos y los servicios financieros; con respecto al empleo, sobresalen la hotelería, el 'resto de sectores' (pesca, electricidad, la minería, la construcción), los supermercados, los alimentos al por mayor y la administración pública. El análisis de la matriz de insumo-producto confirma que son pocos los sectores económicos importantes del estado, que la producción se orienta a los sectores primarios (agricultura, minería, pesca), a actividades secundarias relacionadas (como el congelado y enlatado de conservas marinas) y sobre todo, hacia los sectores terciarios, principalmente comercio, turismo y administración pública. Los multiplicadores de insumo-producto y los índices de interdependencia sectorial, sin embargo, sugieren la existencia de posibilidades de un mejor tipo de crecimiento - más integrado - si se fomentan

⁵ En el estado Baja California Sur se cuenta con una matriz de insumo-producto construida para el año de 1993, en dos versiones, una de 72 sectores y una agregación a 17 sectores, ambas consistentes con las cuentas nacionales que elabora Inegi a nivel nacional. En este trabajo, la versión de 72 sectores se utiliza como instrumento para analizar la estructura de la producción total (valor bruto de la producción) del estado, de los ingresos generados en la actividad económica (valor agregado), de la demanda final y de las exportaciones e importaciones. La matriz agregada se usa en el análisis de multiplicadores y en la construcción de los índices de encadenamiento intersectorial.

las actividades pesqueras y el procesamiento de alimentos, el sector del turismo y los servicios financieros.

Al igual que en el trabajo anterior, el estudio de Fuentes (2001) tiene como objetivo identificar los “sectores claves” de la economía de la entidad sudcaliforniana, mediante la aplicación de los índices de Rasmussen, Hirschman y Chenery y Watanabe que tienen como base la matriz de insumo-producto para Baja California Sur de 1993 y sirven para la identificación de grupos de actividades industriales fuertemente interrelacionadas. En este caso, el autor identifica una serie de sectores económicos claves de acuerdo a la capacidad de estos para generar encadenamientos hacia adelante, hacia atrás o en ambos sentidos.

Por ultimo el trabajo de Solís (2013), tiene como objetivo mostrar las potencialidades locales de Baja California y sus municipios utilizando el modelo de base económica y su multiplicador; siendo el valor de este ultimo, el que da la evidencia si existe o no potencial para establecer un sistema de intercambios entre los sectores básicos y no básicos, a partir de ahí, la autora concluye que las relaciones de proveeduría entre sectores económicos presentan indicios favorables para conformar sistemas de producción local-regional para competir en los contextos inter e intrarregionales.

Metodologia utilizada en la presente investigacion.

La metodología aplicada en esta investigación busca grupos de actividades que se desarrollan dentro de un determinado territorio (en este caso, municipio y localidad) y que son relevantes tanto desde el punto de vista de la dimensión territorial analizada, como de la propia actividad productiva. Para su identificación se establece un instrumento

comúnmente utilizado en investigaciones territoriales, reportado en la literatura, que refleja y se corresponde de manera fehaciente con los objetivos de la investigación: el coeficiente de especialización (CE)⁶. Previamente se valora y analiza la participación de las actividades por sectores para el estado y sus municipios; posteriormente, para la industria de la manufactura y toda la actividad terciaria, el análisis se realiza a un nivel de desagregación de clase (Actividad de seis dígitos según el Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte, SCIAN)⁷ igualmente a escala estatal y municipal. El coeficiente de especialización proporciona un filtro que contribuye a seleccionar las aglomeraciones o

⁶ El coeficiente de Especialización (CE)

$$CE = \frac{\frac{E_j^i}{E_j}}{\frac{E_{nac}^i}{E_{nac}}}$$

Permite comparar la estructura sectorial en dos espacios diferentes. Este coeficiente toma valores positivos; y cuando es mayor a la unidad, denota un mayor peso del sector en la región que en el total de la economía. Su uso puede no ser muy adecuado cuando se trata de regiones muy pequeñas, o cuando la actividad es relativamente pequeña, ya que sobrevalorará el peso de un determinado sector en una región.

⁷ El documento *ESTRUCTURA DEL SCIAN MÉXICO 2007* (INEGI, 2007) establece que las actividades económicas tienen cinco niveles de agregación: sector (dos dígitos), subsector (tres dígitos), rama (cuatro dígitos), subrama (cinco dígitos) y clase (seis dígitos) de actividad económica.

conjuntos de actividades más relevantes que conforman una estructura económica específica en un determinado espacio.

Sin embargo, también cabe señalar que debido al elevado número de clases sobretodo en el sector terciario, se hizo necesario llevar a cabo un proceso de discriminación; para tal caso, se utiliza un coeficiente de participación que permite ir filtrando aquellas clases que tienen una mayor presencia en términos de personal ocupado, valor agregado censal bruto y valor bruto de la producción en la economía del estado y sus municipios. En resumen, había que discriminar pues era imposible e innecesario trabajar con tal cantidad de clase. Se realiza la discriminación por clase a escala de estado y municipios y después se aplica el CE, o sea, combinamos los dos indicadores para aproximarnos con su ayuda a aquellas clases que pueden contribuir por su participación y niveles de especialización en la formación de APL

Fuentes de Información.

Para esta investigación, que consiste en identificar actividades económico – productivas con potencial para convertirse en APL tanto de base industrial como terciaria y sus posibles relaciones, dada la dinámica y contenido de sus actuaciones en el territorio sudcaliforniano, se utilizan los datos del último censo económico de 2009 considerando actividades a nivel de clase censal. Es importante tener en cuenta que en el manejo de datos estadísticos, lograr el acceso a una mayor desagregación de la información puede generar sesgos en los índices dependiendo de las características de la base económico - productiva. No obstante, permite un mayor detalle en la conformación de las regiones y la

determinación de posibles cadenas de relaciones económicas existentes, en desarrollo o con probabilidad de formarse en un futuro.

La información más completa disponible para la actividad productiva mexicana, son los Censos Económicos, que si bien tienen el inconveniente de ser levantados cada cinco años, ofrecen la más amplia plataforma de información desagregada: incluyen datos de todas las localidades urbanas del país, de todos los parques y corredores industriales y de todas las cabeceras municipales, además de los datos de 15.7% de las localidades con una población igual o menor a 2,499 habitantes. Ninguna otra fuente estadística tiene una cobertura similar. Para la presente investigación, se hará uso, principalmente, de la información generada por tales fuentes. No obstante, la posibilidad de disponer de la base de datos para el año 2013 del Comportamiento Empresarial de Baja California Sur, elaborada por la Delegación en el estado del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y proporcionada por la Secretaría de Promoción y Fomento Económico del Gobierno del Estado, proporciona la posibilidad del análisis a escala de todas las localidades de la entidad y crea las bases para la comprensión e identificación de los posibles nodos de las redes territoriales presentes en BCS y sus municipios.

Estructura capitular del trabajo.

En el primer capítulo del trabajo se explicita el planteamiento del problema de investigación, la pertinencia o importancia del mismo, las preguntas de investigación, los objetivos de la tesis, la metodología y la estructura capitular.

En el segundo se aborda la discusión teórica y conceptual en donde se busca responder a una pregunta: ¿de qué manera y bajo que contexto los agrupamientos

productivos en donde se establecen relaciones de colaboración y cooperación entre los actores, pueden ser instrumentos efectivos para fomentar la competitividad, catalizar las potencialidades endógenas de la región, fortalecer el tejido económico - productivo y contribuir a paliar las desigualdades del territorio? Para responder a esta pregunta, se revisan aquellas nociones teóricas y referentes empíricos (Por ejemplo, la experiencia de los distritos industriales italianos) que han contribuido a revalorar y dar fundamento estratégico a las estructuras territoriales de producción como es el caso de los APL.

De igual manera, en este capítulo se aborda el análisis del contexto histórico y espacial al cual responden estas nociones teóricas y referentes empíricos y la dificultad que representa para países como México y Baja California Sur la aplicación de estas nociones dadas sus particularidades estructurales .

En el tercer capítulo se establece el contexto económico productivo en el cual se debe de sustentar cualquier tipo de política pública que pretenda fomentar el desarrollo de sistemas productivos en Baja California Sur y sus municipios independientemente del formato organizacional que estos tengan, so pena de reducir significativamente la posibilidad de éxito de las mismas de ignorarse el acontecer económico de la entidad.

Se analizan las principales características y cambios en la estructura sectorial y territorial de la economía de estatal, y la manera en que estos se han traducido en un desarrollo regional desigual y en un tejido económico productivo débil, poco diversificado, articulado y competitivo.

Para Identificar y analizar las características, procesos y dinámica de la estructura económica tanto a nivel sectorial como territorial, se utilizan una serie de indicadores y

técnicas de análisis regional que cumplan con tal propósito, que aborden temas fundamentales como: la dinámica económica del estado y sus municipios; la orientación sectorial de los mismos; el patrón de distribución sectorial y espacial de las actividades productivas y eficiencia productiva de las actividades económicas.

En el cuarto capítulo se identifican las actividades económico - productivas, que en Baja California Sur y de acuerdo con la metodología utilizada, tienen potencial para organizarse en APL de base, tanto terciaria como industrial. Así también, se identifican los potenciales endógenos que pudieran, eventualmente, permitir la viabilidad para la conformación de Arreglos Productivos en Baja California Sur, sus municipios y localidades.

Capítulo II

Marco Teórico

GLOBALIZACIÓN, TERRITORIO, COMPETITIVIDAD Y SISTEMAS PRODUCTIVOS.

Introducción.

La transformación de la economía internacional, caracterizada por la globalización de los mercados y la formación de bloques económicos, ha determinado nuevas prácticas de concurrencia de las exportaciones de la región en el mercado mundial. Estas nuevas condiciones representan un reto a vencer para los países y empresas latinoamericanas y, por tanto, para México, que deben adaptar su estructura de producción industrial al dinamismo del mercado internacional y operar con la mayor productividad posible para ofrecer bienes y servicios de calidad a bajo costo. Participar en el mercado mundial es un proceso de resultados a mediano plazo, lo que significa que las empresas latinoamericanas y mexicanas, en particular, se enfrentarán a la competencia internacional en su propio mercado y que de su permanencia y consolidación dependerá, en gran medida, su posterior internacionalización. “Así, las empresas latinoamericanas deberán reconfigurar sus procesos productivos, redefinir sus mercados y, sobre todo, adoptar una actitud de competencia frente al enorme reto que representa la economía mundial” (Villareal, *et al.*, 1994, p.959). Según este autor, en “algunos casos, la reorganización implicará exportar, en otros convertirse en proveedores de grandes exportadores o de maquiladoras y, en otros

más, exigirá el desarrollo de nuevos productos para nuevos mercados en América Latina y en el resto del mundo”.

Los retos actuales del cambio estructural, en el contexto de la creciente globalización económica, son enormes y demandan de los países latinoamericanos respuestas adecuadas, que requieren acompañar los esfuerzos del ajuste macroeconómico con políticas específicas de desarrollo productivo y empresarial de ámbito territorial. Por ello, las iniciativas de desarrollo local, la formación de arreglos y sistemas productivos locales, el fortalecimiento de entornos innovadores, constituyen formas de ajuste flexible a las transformaciones exigidas a sus estructuras productivas, las cuales no pueden reducirse únicamente al logro de equilibrios macroeconómicos y la identificación de algunos nichos de mercado internacional para las exportaciones de la región, por muy importantes que ellos sean.

Sin embargo, Albuquerque (s/f, p. 39) refiriéndose a las características del proceso de desarrollo dejaba claro que desde “... la segunda mitad de los noventa ya era bastante claro, al menos para quien no fuese un fundamentalista neoliberal, que la estabilidad macroeconómica y el ajuste externo no eran elementos suficientes para sentar las bases de los procesos de desarrollo económico en los países de América Latina y El Caribe”. Más adelante señalaba “...el desarrollo no es una carrera para alcanzar un nicho de mercado internacional, sino un proceso generalmente lento, de articulación productiva y socio institucional interna en los territorios y países...”.

La fase actual del proceso de internacionalización de los capitales y los mercados, pone en evidencia de modo paradójico, la gran relevancia de los fenómenos de carácter territorial a diferentes escalas (regional y local), fenómeno que se expresa de manera

simultánea en los ámbitos político, económico, organizativo-administrativo y social. En este nuevo escenario en el cual están inmersos los países latinoamericanos, México y Baja California Sur, el territorio y los procesos orientados a promover su dinámica interna, mediante la creación de arreglos y sistemas productivos locales, encadenamientos productivos, etc., constituyen el reto a enfrentar por quienes pretendan avanzar en la transformación socioeconómica de la región y, en particular, de México y Baja California Sur, impulsando la formación y desarrollo de arreglos y sistemas productivos.

La importancia de los Sistemas Productivos Locales en el mundo globalizado.

En los últimos años, la importancia de los sistemas productivos locales se ha revalorizado. Se destaca la capacidad de las Pymes industriales para generar empleos y crecimiento en numerosas regiones del mundo, así como su capacidad para adaptarse de forma flexible a las nuevas formas competitivas, los cambiantes gustos del mercado y la rápida innovación tecnológica. Mayor protagonismo han cobrado aún las redes de Pymes especializadas características de ciertos territorios, valorados hoy como factor generador de ventajas competitivas al beneficiarse de la división del trabajo, la disminución de riesgos, la generación de un mercado laboral especializado y la frecuente aparición de servicios de apoyo, que hacen más eficaz su funcionamiento.

El éxito de numerosos distritos industriales y sistemas productivos locales en contextos territoriales diversos constituye el principal soporte de tal interpretación. Esto parece abrir una ventana de oportunidad a numerosas áreas donde la estructura productiva sigue caracterizada por un marcado predominio de la pequeña escala y los sectores industriales

maduros, por lo que, hasta cierto punto, se plantea como alternativa a la política de atracción de grandes firmas exógenas, principalmente transnacionales como estrategia para promover el desarrollo regional y local, o a la simple competencia basada en costos cada vez más bajos, lo que suele conducir, de una u otra forma, a menos empleo y más precariedad (Albuquerque, 1997; 1999).

Las nuevas tecnologías y las nuevas prácticas de trabajo significan que las pequeñas empresas, y especialmente sus redes, pueden superar lo que antes se consideraba eran las abrumadoras ventajas de escala, que se creía correspondían a las grandes empresas por maximizar las posibilidades de producción en serie. Por esta vía es posible dotar a las regiones sin grandes empresas de nuevas esperanzas de asumir el control activo de sus destinos y de promover el desarrollo económico.

Por otra parte, esta revalorización de las condiciones locales como clave para el crecimiento industrial ha otorgado un nuevo protagonismo al territorio y a los enfoques descentralizados del desarrollo regional. Se establece así una relación dialéctica entre las condiciones territoriales – recursos humanos, naturales y de capital, accesibilidad, permeabilidad a las innovaciones, estructura social y productiva heredada, eficacia de sus instituciones, etc. – y la generación de ventajas competitivas capaces de identificar y promover actividades productivas con potencial para, eventualmente, convertirse en arreglos productivos o sistemas productivos, mejorar la eficacia de las empresas instaladas o atraer nuevas inversiones productivas. Esta interpretación es defendida en la actualidad, tanto desde perspectivas económicas – cuando se afirma que “la ventaja competitiva se crea y se mantiene mediante un proceso altamente localizado” (Porter, 1991, p. 45) – como sociológicas, al señalarse, por ejemplo, que “las redes de empresas están muy ligadas al

contexto en que han nacido”, pues “en un cierto sentido es la comunidad entera la que se moviliza en el campo económico y se convierte en una especie de empresa colectiva” (Bagnasco, 1991, p. 172).

Otro rasgo positivo, de igual importancia y también destacado con frecuencia, suele ser la capacidad mostrada por muchos de estos sistemas productivos locales para generar y difundir innovaciones en su interior, sobre todo de carácter incremental, tanto relativas a la mejora de los procesos productivos, como de los productos obtenidos o la gestión/organización interna de sus empresas.

En este tipo de espacio productivo, la capacidad de aprendizaje relacionada con la existencia de una cultura técnica y saber hacer difundido entre buena parte de la población, la intensa y rápida circulación de la información entre las empresas, tanto por canales formales como informales, que facilita la reproducción y avance de ese conocimiento técnico local, junto al aprender haciendo que conllevan las relaciones comerciales y de subcontratación entre clientes y proveedores, son factores que facilitan el impulso innovador, tanto como la frecuente existencia de agentes locales, privados o públicos, que toman iniciativas en esa dirección. Pero, al mismo tiempo, el estímulo de la competencia entre empresas que se enfrentan en los mismos mercados, junto con las mayores posibilidades que para la pequeña empresa se derivan de la cooperación en el acceso a la información, a servicios tecnológicos (diseño, control de calidad...), etc., influyen aún más en la aparición de verdaderas redes de innovación, más o menos desarrolladas según los casos, pero que son mucho más difíciles de encontrar en otro tipo de contextos territoriales donde las Pymes deben hacer frente al reto de la innovación de forma aislada. En otras palabras, en estas zonas, la trama de relaciones de colaboración, cuando no de auténtica

integración, cuya vitalidad les permite resistir y responder a las economías de escala de la gran industria, resulta ser de una extraordinaria funcionalidad respecto a la índole de la actual generación de innovación tecnológica. Precisamente, las características de las nuevas tecnologías informático-telemáticas sintonizan con el carácter marcadamente relacional del tejido productivo y de servicios, incluso avanzado, propio de zonas de economía difusa y/o de distritos industriales.

El fundamentos teóricos de los Sistema Productivos y su relación con la competitividad y el desarrollo local.

En el contexto del cambio industrial que caracteriza las últimas décadas del pasado siglo, una de las estrategias empresariales de respuesta, tendiente a lograr mayor capacidad de adaptación a la inestabilidad de los mercados y reducir costos, consiste en la desintegración del proceso productivo en un número creciente de fases realizadas en establecimientos separados y de tamaño medio decreciente. Este proceso de descentralización productiva incrementa la división técnica y espacial del trabajo, al tiempo que favorece el surgimiento de pequeñas firmas industriales y de servicios que actúan como proveedores y/o clientes, organizando así redes de vínculos inter e intraempresariales.

Se trata de un modelo específico de organización industrial que comenzó a ser estudiado desde finales de los años setenta, principalmente en Italia, y que engloba “el aumento de las cuotas de producción obtenidas en pequeños establecimientos descentralizados, a menudo incluso desde un punto de vista territorial, respecto a las áreas industriales de concentración industrial; la separación de algunas producciones de las grandes fábricas y su desarrollo en talleres artesanales o a domicilio; la desverticalización y desintegración de los establecimientos de gran dimensión” (Garofoli, 1978, p. 22).

Junto a su significado técnico–organizativo prioritario (segmentación de los procesos productivos), los procesos descentralizadores incorporan otras dimensiones complementarias e interrelacionadas que se resumen en:

1. En el plano laboral, se asocian a un creciente traslado de empleo desde el mercado de trabajo primario, regulado a través de la negociación colectiva y caracterizado por una cierta estabilidad, hacia un mercado de trabajo secundario carente de esa regulación y afectado por una creciente precariedad (contratación temporal o a tiempo parcial, autoempleo y trabajo domiciliario, economía sumergida), lo que permite a las empresas reducir costos y desarticular en gran medida la capacidad negociadora de los trabajadores (Castillo, 1994). Este traslado tiende cada vez más hacia la informalidad de una parte de la población ocupada en los distintos sectores de la economía.
2. En el plano espacial, favorece un desplazamiento de aquellas actividades y fases productivas maduras e intensivas en trabajo poco calificado hacia áreas de bajos salarios, lo que propicia fenómenos de industrialización periférica a diferentes escalas (Méndez, 1987), con la consiguiente reorganización geográfica, mediante la asignación de los productores a sucursales industriales o a empresas subcontratistas situadas fuera del lugar de emplazamiento inicial.
3. En el plano institucional, los cambios económicos espaciales se ven apoyados por una creciente desregulación, que restituye el protagonismo del mercado en numerosos ámbitos, y una paralela descentralización político administrativa que traslada un número cada vez mayor de decisiones hacia los gobiernos regionales/locales, y que algunos valoran como instrumento clave para promover el desarrollo territorial a partir de un mejor conocimiento de las especificidades de cada sistema productivo, en tanto

otros lo cuestionan como reflejo de una estrategia neoliberal tendente a reducir la presencia del Estado en el control del proceso de acumulación, con una importante capacidad negociadora frente a los grandes grupos empresariales (De Mattos, 1997, 2006).

Ante el gran número de evidencias empíricas parece indudable que la descentralización productiva es hoy uno de los procesos de respuesta empresarial que, junto a la innovación, más influye en la definición de una nueva lógica productiva y territorial para la industria.

Cualquiera que sea la interpretación que se haga sobre el significado de estas tendencias, resulta incuestionable el protagonismo que en las últimas décadas han alcanzado los territorios donde mejor parece materializarse la nueva lógica industrial, denominados habitualmente en la literatura como distritos industriales, aglomeraciones productivas, sistemas productivos locales, entre otras denominaciones o calificativos de uso más frecuente (CEPAL/GTZ, 2005).

Los procesos de descentralización productiva y la formación de redes constituidas por Pymes especializadas encuentran su mejor expresión en ciertos territorios donde, a lo largo del tiempo, se ha generado un efecto de condensación capaz de favorecer el surgimiento de iniciativas locales, acompañadas a veces por la llegada de inversiones exógenas, junto con unos crecientes vínculos entre las empresas y de éstas con las instituciones, apoyadas en un contexto social determinado. Estas áreas, conocidas habitualmente bajo la denominación genérica de sistemas productivos locales, encuentran su referente inicial en la noción de distrito industrial propuesta por Alfred Marshall a principios del pasado siglo y recuperada décadas después por Becattini. El análisis de las características que definen su funcionamiento interno, así como de los diferentes tipos de distritos existentes, sirve de

base al debate planteado sobre los requisitos que se exigen a un territorio para que en él pueda surgir esta forma concreta de organización industrial, la capacidad de innovación que con frecuencia se le asocia para su funcionamiento, y las enseñanzas que de ello se deriva en los últimos años para el diseño de las políticas industriales y de desarrollo regional/local.

En su análisis de la evolución económica contemporánea, caracterizada por la creciente importancia de la gran empresa y las economías de escala, Marshall señaló la posibilidad de lograr una eficiencia similar mediante la concentración de pequeñas empresas especializadas, próximas e interrelacionadas, en ciertas áreas. Estas se beneficiarían de todo un conjunto de economías asociadas a la propia aglomeración y división del trabajo a las que denominó economías externas, junto a una atmósfera industrial favorable en la que el conocimiento técnico acumulado durante generaciones y unos flujos constantes de información dan origen a un mercado de trabajo especializado, al tiempo que facilitan el aprendizaje y la difusión de las innovaciones (Bellandi, 1986).

A partir de este tipo de consideraciones Marshall desarrolló su argumentación poniendo como ejemplo, el éxito industrial de determinadas áreas europeas dominadas por las Pymes y orientadas hacia la producción de manufacturas muy específicas, base de su prosperidad. Estas ideas fueron recuperadas en Italia durante la década de los años setenta para explicar las diferencias en el crecimiento registrado por las regiones industriales del centro y nordeste del país, frente al declive industrial de las regiones tradicionales del norte (Becattini, 1979).

Dentro de la diversidad de situaciones y trayectorias que muestran los estudios de casos, se ha decantado una caracterización del distrito industrial que puede sintetizarse en la forma siguiente:

- a) Se trata de una concentración de Pymes surgidas prioritariamente por iniciativa local (lo que no excluye la presencia de inversión externa), en un área de dimensiones reducidas que, con cierta frecuencia, quedó al margen de los procesos de crecimiento industrial basados en la gran empresa y la gran fábrica durante el período histórico precedente.
- b) Es habitual su especialización en una rama industrial o en torno a un tipo de producto que facilita la identificación con una imagen de marca, siendo más frecuente en aquellas actividades donde resulta fácil segmentar el proceso productivo en fases diferenciadas, que pueden realizarse de forma separada y por empresas distintas (metalmecánica, confección, cuero, piel y calzado, muebles, electrónica,...), así como en productos de elevada elasticidad renta, ciclo de vida corto y mercados segmentados.
- c) Intensa división interempresarial del trabajo entre firmas especializadas en la fabricación de piezas específicas y otras que obtienen productos acabados, que genera densas redes de relaciones, tanto formales como informales, materiales como inmateriales, impulsoras de la difusión de ideas e innovaciones de carácter incremental.
- d) Competencia entre empresas del mismo sector que compiten por lo general en los mismos mercados de insumos (materias primas, capital, trabajo) y productos, acompañada de relaciones de cooperación/solidaridad que se materializan sobre todo en el acceso a la información y determinados servicios empresariales, la comercialización o el desarrollo tecnológico, y que pueden revestir formas muy diversas, desde simples acuerdos temporales de carácter informal, a la constitución de

asociaciones empresariales, la participación en institutos tecnológicos y centros de empresas, etc.

- e) Alto grado de flexibilidad, aplicable tanto a un mercado local de trabajo de elevada movilidad y escasamente regulado, con frecuente presencia de autoempleo y economía sumergida (al menos en sus fases iniciales de desarrollo), como a la rápida adaptación que muestran muchas de estas PYMES a las alteraciones del mercado, o a la geometría constantemente cambiante de las redes interempresariales con proveedores y clientes.
- f) El distrito industrial como entidad socioterritorial que está caracterizada por la presencia activa de una comunidad de personas y una población de empresas en un espacio geográfico e histórico dado, lo que llama la importancia de un contexto social que se ha consolidado tras un largo proceso, definida por un sistema de valores y de pensamiento relativamente homogéneos, expresión de una cierta ética del trabajo y de la actividad, de la familia, de la reciprocidad, del intercambio, que condicionan de alguna manera los principales aspectos de la vida.
- g) Conjunto de economías, que son externas a cada empresa particular, pero internas al conjunto del distrito, de las que se benefician quienes se localizan en su interior y que son el resultado de la conjunción de las condiciones productivas ya descritas.

Aunque estas son las características de un distrito industrial marshalliano en sentido estricto, es evidente que la propia evolución de muchos de ellos en un contexto de economía globalizada ha desdibujado algunas de sus características originarias, al tiempo que se constata la existencia de un gran número de áreas especializadas de pequeñas empresas y con un grado variable de integración productiva que, con una estructura interna

mucho más simple y una evolución histórica muy diversa, resultan hasta cierto punto similar en su funcionamiento.

Con el objetivo de evitar la confusión derivada de la generalización abusiva del término distrito industrial, algunos autores han propuesto una tipificación de situaciones, destacando al respecto la realizada por Garofoli (1978). Este autor, tomando como base el estudio empírico que le permitió identificar más de 200 áreas de especialización productiva con predominio de pequeñas empresas en un total de ocho países europeos, diferencia tres tipos de situaciones:

- Las áreas de especialización productiva, formadas por Pymes pertenecientes en su mayoría a una determinada rama industrial en función de ciertos recursos o tradiciones locales, pero que no mantienen apenas interrelaciones, limitándose a compartir el mismo territorio y a competir en los mismos mercados; suelen ser de formación reciente, surgidas como consecuencia de procesos de desconcentración industrial, y representan el grado más incipiente de organización entre los considerados, siendo dominantes en espacios de rasgos periféricos muy acusados, con una fuerte dependencia exterior.
- Los sistemas productivos locales, definidos como áreas monopductoras donde las empresas mantienen interrelaciones de sentido horizontal, sobretodo de subcontratación, combinando de forma aún incipiente competencia y colaboración, en redes progresivamente densas y con un mayor protagonismo de las instituciones locales en la generación de iniciativas de promoción y desarrollo.
- Las áreas sistema, que suponen el grado máximo de complejidad y solidez, al acentuarse la división del trabajo interfirmas, al tiempo que se diversifica la gama de

actividades y productos, aumentando la densidad de los flujos intra e intersectoriales, la presencia de servicios de apoyo a la producción e, incluso, de una industria de bienes de equipo que abastecen a las que fabrican los bienes finales característicos del área, lo que reduce al mínimo la dependencia externa, si bien esto no implica en ningún caso una evolución autónoma, al margen de los procesos que rigen hoy la economía global.

No obstante, en buena parte de la bibliografía reciente se ha generalizado el uso del término sistema productivo local para identificar conjuntamente y de manera simplificada, a todos estos tipos de organización industrial, tanto si responden al modelo clásico de distrito industrial marshalliano como si difieren en algunas de sus características, limitándose a ser áreas especializadas de pequeñas empresas.

Se ha debatido mucho sobre los factores que pueden justificar la cristalización de estos sistemas productivos de base local en ciertas regiones y su práctica inexistencia en otras. Entre las muchas explicaciones aportadas, no siempre coincidentes, resulta una buena síntesis de las ideas dominantes la realizada por Bagnasco (1991), para interpretar lo ocurrido en Italia. Según este autor, en Italia::

las sociedades locales capaces de soportar el desarrollo de una economía difusa se caracterizaban por un tejido de ciudades medianas y pequeñas, que habían generado y distribuido por el territorio funciones urbanas, es decir, tradiciones de comercio, de artesanado, de pequeña producción, de servicios bancarios y administrativos, de carreteras y otras infraestructuras civiles; que contaban con buenas escuelas de formación profesional y una tradición de administraciones locales correctas y eficientes. Han sido estas ciudades las impulsoras del proceso, en interacción con unas zonas rurales que se caracterizaban a su vez,

por una particular estructura social: la constituida por familias agrarias autónomas de pequeños propietarios, arrendatarios o aparceros. Esta estructura suministró al mercado de trabajo de la pequeña empresa industrial obreros dotados de capacidades polivalentes y de orientación cultural, de autonomía y movilidad. Además de lo cual, la familia campesina ofreció seguridad frente a un mercado de trabajo inestable e, inicialmente, con bajos salarios, sumando a aquellos ingresos rentas agrícolas y producción para el propio consumo. El conjunto de esas dos condiciones explica por qué el contexto más típico para el desarrollo de la pequeña empresa en Italia ha sido el agro urbanizado (p. 168, 169).

A partir de éste y otros muchos planteamientos similares, puede sistematizarse la existencia de tres tipos de requisitos que parecen favorecer la formación de sistemas productivos locales de pequeña empresa:

a) Contexto socio – cultural.

La existencia de ciertas precondiciones relacionadas con un entorno social y una herencia cultural específicas resulta un primer requisito de carácter restrictivo. La presencia de un sistema de valores compartidos por la comunidad local que actúa como amortiguador de conflictos, somete la defensa de los diversos intereses en juego a ciertas normas y favorece sinergias entre los agentes locales, suele relacionarse con un cierto grado de cohesión social. Esta tradición de cooperación favorece mayor propensión al establecimiento de relaciones de colaboración entre las empresas que la existente en áreas donde el individualismo y la competencia son comportamientos dominantes.

Al mismo tiempo, la permanencia de relaciones familiares y comunitarias densas, que estructuran la sociedad local y sirven de soporte al mantenimiento de vínculos estables entre las propias empresas, justifica una combinación que algunos han considerado paradójica de arcaísmo y modernidad. En concreto, la funcionalidad de la familia ampliada, capaz de ofrecer cierta seguridad frente a la inestabilidad del mercado y propiciar la pluriactividad o el trabajo a tiempo parcial, ha sido destacada en bastantes casos, al menos en las fases iniciales de desarrollo.

Finalmente, la presencia de agentes locales (empresarios, municipios, asociaciones de diversos tipos, etc.), capaces de impulsar la aparición de iniciativas empresariales (en especial cooperativas, sociedades anónimas laborales, etc.), difundir la innovación o favorecer la concertación social, suele repetirse en muchos de los sistemas productivos locales de mayor éxito.

b) Contexto económico espacial.

Es evidente que la promoción industrial de cualquier territorio exige la existencia de unos recursos productivos básicos. En tal sentido, la presencia de unos recursos humanos suficientes en cantidad y con cierta calificación laboral resulta ineludible. En este caso, el surgimiento de iniciativas empresariales de carácter endógeno se ve favorecido allí donde existe una tradición laboral de autonomía y una estructura económica que combinó tradicionalmente actividades diversas (agrarias, comerciales, artesanales), favorecedoras de una cierta acumulación de capital, a las que pueden sumarse en ocasiones inversiones externas atraídas por algún tipo de ventajas comparativas.

c) Contexto territorial – urbano.

Frente a su escasa presencia en lo que suele calificarse como espacio rural profundo, los sistemas productivos locales suelen nacer y prosperar sobre todo allí donde existe un denso tejido de ciudades pequeñas y medias, capaces de asegurar la provisión de servicios básicos a las empresas, así como la existencia de equipamientos e infraestructuras suficientes en cantidad y calidad para hacer posible un funcionamiento eficaz. Según Vázquez Barquero, “la industria local se localiza en ciudades no metropolitanas, que tienen importantes funciones urbanas, no solo porque proporcionan a las empresas locales servicios administrativos y financieros, sino también porque las proveen de infraestructuras para producir y vivir” (Vázquez, 1992, p. 85; 2006). Del mismo modo que “el poder de una empresa no se deduce mecánicamente a partir de su tamaño sino, por el contrario, se asocia íntimamente a su tipo de inserción en el seno de redes globalmente innovadoras y competitivas, la misma lógica se aplica a los centros urbanos: una aglomeración de tamaño poblacional medio, pero con una posición estratégica en el interior de una red dinámica, conseguirá desarrollar actividades de nivel bastante superior a las que serían de esperar en una óptica rígidamente jerarquizada” (Ferraó, 1995, p.15), a diferencia de la atonía que caracteriza a otras ciudades de dimensión similar, pero aisladas y poco accesibles respecto a los actuales ejes de desarrollo. En consecuencia, se establece una creciente relación entre las características y dinamismo de las redes empresariales y las de la red urbana que la sustenta.

Los sistemas productivos y su vínculo con el territorio.

No es posible obviar, que en la actualidad la dinámica de los espacios productivos y el desarrollo económico tienen lugar en un nuevo escenario caracterizado por la globalización de la economía y de la sociedad, donde el desarrollo de los sistemas productivos locales sigue siendo una interpretación adecuada y realizable ante estos fenómenos globales. Pero los cambios en las condiciones políticas, económicas, sociales, tecnológicas e institucionales del escenario han ido introduciendo alteraciones en las estrategias tanto de productividad y competitividad de las empresas como de fomento del desarrollo local, en consonancia con las necesidades de ajustar las acciones a la realidad de los países, dando lugar a una nueva generación de políticas que integran la productividad y competitividad de las empresas con el territorio.

La globalización ha estimulado la ampliación de los flujos y las relaciones entre empresas y actores de los distintos entornos y vincula el éxito en los mercados al buen funcionamiento de los entramados productivos e institucionales. Por ello, la nueva generación de políticas, necesariamente, ha de ser sensible a los entornos locales tratando de impulsar medidas que estén enraizadas en los contextos locales y que estén orientadas a resolver problemas de los sistemas productivos y de las redes locales, más que los de empresas aisladas (Vásquez, 1999).

No obstante, se alzan voces que se cuestionan esta nueva generación de políticas. Según Araujo (1999, P.701), en oposición a la tesis de que la acumulación flexible representa nuevas oportunidades para los territorios de escaso desarrollo, gracias a la

difusión y desconcentración productiva que conlleva, los más críticos creen que se trata de “una nueva estrategia del capital hegemónico, que condiciona poderosamente la economía internacional y la localización territorial de las actividades productivas, sin que parezca aparejar consigo una desconcentración del control de los procesos de toma de decisiones y de la jerarquía capitalista”.

A pesar de la opinión de sus detractores, en este nuevo escenario creado por la globalización, los distintos tipos de territorios compiten directamente por el mantenimiento y atracción de inversiones, rivalizando entre regiones y ciudades. Es por ello, que los territorios que desean aumentar el bienestar de sus habitantes y mejorar el posicionamiento frente a sus rivales, tienen que dar una respuesta estratégica eficaz. De no hacerlo así, su posición competitiva se resentiría, a largo plazo, lo que les conduciría a una situación en la que podrían ver reducido su nivel de bienestar, al menos en términos relativos. En este accionar un importante papel lo tiene el diseño e implementación de políticas de desarrollo local, donde la incorporación del nivel local al análisis territorial es una dimensión que no puede estar ausente, en un marco de creciente descentralización.

Dado que las empresas no compiten aisladamente sino que lo hacen juntamente con el entorno (forma de organización, entramado institucional) en el que se localizan, y que la dinámica de las empresas, las ciudades y las regiones depende de la utilización del potencial de desarrollo de cada territorio, la nueva generación de políticas demanda estrategias que tengan una marcada dimensión territorial y policéntrica (Vázquez, 1999).

Si se retrocede en el tiempo y se analiza la variación en las estrategias de desarrollo vinculadas a la dimensión territorial del proceso según Vázquez (1999), se tiene que la primera generación de políticas regionales se orientaba, sobre todo, a la creación de

infraestructuras y a estimular la localización de empresas externas mediante diferentes formas de incentivo; la segunda, se enfocó hacia las iniciativas de fomento del desarrollo de los recursos inmateriales del desarrollo, por ejemplo, instrumentos como las Incubadoras de Empresas, los Centros de Empresas a Innovación, los Institutos Tecnológicos o los Centros de Formación. A las dos anteriores le sigue una tercera, donde se da preferencia a las iniciativas que favorecen el surgimiento y el desarrollo de redes entre empresas, organizaciones e instituciones radicadas en el propio territorio y en otros territorios con los que existe cierta complementariedad estratégica.

Esta orientación de la nueva generación de políticas regionales según Vázquez (1999), se basa en la idea de que la globalización está impulsando el desarrollo de las redes de empresas, de organizaciones y de ciudades, por lo que es necesario incidir sobre todo el sistema de actores en el territorio, si se pretende mejorar sus resultados económicos a partir de su inserción en las cadenas globales. Para ello, es necesario estimular la capacidad de aprendizaje y de respuesta en el entorno local ante los procesos globales.

En este escenario de globalización creciente se convierte en un requisito de carácter prioritario, aquellas medidas que favorezcan la reorganización del desarrollo a escala territorial, mediante formas organizativas de producción sustentadas en el territorio como factor de desarrollo. Este reconocimiento responde, a los problemas del ajuste estructural que se reporta en las economías latinoamericanas y la aparente dificultad que tienen las políticas nacionales tradicionales en los países de la región, donde México no es una excepción, para manejar la crisis del empleo y el aumento de la pobreza.

Estas ideas han provocado la proliferación de iniciativas, políticas y estrategias nuevas para dinamizar el territorio, que como se destacara en párrafos anteriores, tienen sus

primeros sustentos teóricos en el distrito industrial, para continuar cimentando su alcance apoyado en los arreglos y sistemas productivos locales. Esto representa la búsqueda de los instrumentos necesarios para asociar al componente económico los componentes político, social, ambiental, tecnológico que caracterizan los territorios, en la explicación de las posibilidades que la empresa tiene de organizar el propio proceso productivo y de obtener beneficios que no dependen exclusivamente de las relaciones de mercado, sino también de las condiciones sociales, políticas, culturales, institucionales, ambientales, etc., que las mismas encuentran en el territorio en el que operan. Esto hace del territorio un factor de desarrollo de inestimable valor.

Es por ello, que la construcción de un nuevo paradigma de desarrollo territorial a escala local, sustentado en formas organizativas de producción de carácter dinámico, debe tener como premisa promover la sinergia de los componentes del sistema territorial. Su fundamento teórico y práctico, como se señalara en apartados anteriores, se encuentra en las ideas emanadas de los “distritos industriales” italianos, creados en diversos países de Europa Occidental y, a partir de los cuales han emergido importantes iniciativas locales que constituyen ejercicios de adaptación flexible a las nuevas y mayores exigencias y dificultades ante los ajustes estructurales (Alburquerque, 1999).

Según Alburquerque (1999, P.17), “los cambios estructurales ponen a prueba la capacidad de las economías, las instituciones y el conjunto de actores sociales para adaptarse a las nuevas circunstancias y los condicionantes mediante la búsqueda de nuevas oportunidades para el despliegue de sus recursos y potencialidades”. Las políticas públicas trazadas se dirigen a favorecer esta adaptación estructural. Seguidamente, el autor de referencia destaca que estas “políticas tienen una expresión sectorial, pero deben

coordinarse territorialmente para identificar adecuadamente los problemas concretos del tejido empresarial que existe en cada ámbito local, el cual está compuesto mayoritariamente por micro, pequeñas y medianas empresas (Mipyme)”.

Albuquerque (1999) hace referencia en su obra a las acciones necesarias para mantener la eficiencia productiva y competitividad, y que las micro, pequeñas y medianas empresas deben encontrar en su entorno territorial inmediato, los insumos estratégicos para la innovación productiva y de gestión (tecnologías y mercados, asesoría en gestión empresarial y tecnológica, prospección de mercados y logística comercial, capacitación de recursos humanos, cooperación empresarial).

No obstante, este proceso de búsqueda de insumos estratégicos y construcción territorial necesariamente ha de tener presente dos grandes elementos que influyen en el mismo: el nuevo entorno del desarrollo territorial (nuevas circunstancias y configuraciones del medio externo en el cual hay que apoyar una propuesta), y el nuevo contexto interno del desarrollo territorial, es decir, la causalidad actual del crecimiento económico y del desarrollo, la mirada “hacia adentro” del territorio en materia de crecimiento, pero que de manera inmediata nos obligará a mirar también “hacia fuera”, lo que no hace sino probar la complejidad del proceso. Al respecto, Bendesky (1994, p.982) destaca:

Al proceso globalizador corresponde, entonces, otro de intensa localización de la actividad productiva, que es la esencia del funcionamiento de la economía mundial. La producción se caracteriza por su fragmentación y su reintegración espacial en ciertos lugares, en modelos estratégicos de las grandes empresas sustentados en los flujos comerciales y financieros. Es así que las escalas regionales constituyen un factor destacado de la distribución de las corrientes

económicas, en las que se observa una desarticulación de diversos estratos del espacio. Esto genera formas desiguales de interdependencia entre sectores, regiones y naciones que determinan las modalidades de cooperación y conflictos observables en las políticas económicas y en los mercados internacionales.

Una posibilidad de dar solución a estos conflictos inter sectoriales, regionales, naciones y locales se encuentra en el desarrollo de aglomeraciones productivas, donde la integración de cadenas productivas y la formación de sistemas productivos locales descansan o se apoyan en nuevos modos de cooperación inter empresarial a una escala territorial dada, donde se promueve la sinergia entre todos los factores que pueden contribuir a la producción y la mejora de las condiciones de trabajo y vida de su población, lo que hace del territorio un importante factor de desarrollo.

La etapa actual de la internacionalización –destaca Bendesky (1994).- se expresa en un intenso comercio intraindustrial, en la creciente pérdida del referente nacional de los espacios económicos que se vinculan, en el establecimiento de diversas redes que significan nuevas formas de funcionalidad entre las partes, es decir, la creación de una fragmentación funcional de las economías nacionales y de sus regiones. Sin embargo, esta dinámica que está presente en los procesos globales y que reconoce Bendesky, está asociada a un proceso creciente de “desterritorialización de la producción.

En lo que podría considerarse como una cierta oposición a ese proceso de desterritorialización de la producción, es conocido que desde principios de los años ochenta en la agenda de localidades y regiones de América Latina y el Caribe comienzan a desarrollarse y/o instrumentarse políticas de desarrollo local, teniendo su fundamento teórico en los presupuestos del desarrollo endógeno. En ello se observa una forma de

respuesta de las comunidades locales a las profundas transformaciones tecnológicas y los procesos de apertura comercial que han experimentado prácticamente todas las economías latinoamericanas, ante el hecho que no es posible obviar, de que se reconoce cada día más el creciente carácter exógeno de los factores del desarrollo territorial (Boisier, 2005). Sin embargo, el crecimiento global según Boisier (2005), es ahora considerado como un proceso endógeno, pero extrapolar tal situación global a una escala geográfica menor, como una localidad, resulta a todas luces confuso, ya que, a lo menos desde el punto de vista decisional, el crecimiento local inexorablemente en la globalización asume un carácter crecientemente exógeno, esto es, los tomadores de decisiones, aún actuando con la racionalidad económica más pura, no son, en su gran y creciente mayoría, habitantes de ese lugar. Puede agregarse, sistémicamente, que el crecimiento territorial es una función de la interacción entre el sistema y su entorno.

Este comportamiento no hace más que reafirmar la dependencia económica que presenta la región y que se refleja no solamente en el plano económico sino en las múltiples dimensiones del devenir de la sociedad latinoamericana (social, cultural, ambiental, etc.). De ahí las interrogantes siguientes: ¿Qué significa en un sentido práctico la globalización para el mundo de micro, pequeñas y medianas empresas (Pymes) que son la mayoría de los establecimientos industriales de América Latina, México y Baja California Sur? ¿Qué posibilidades tienen de integrarse en arreglos o sistemas productivos locales en el contexto actual de las políticas económicas de naturaleza neoliberal?

No obstante, Méndez (2002) destaca que no es posible negar la influencia de las ideas de Alfred Marshall referidas a la denominada por él “dimensión del entorno, en la eficiencia industrial”, o al “ambiente” en que nacen y operan esas empresas, intentando

detectar la posible existencia de algunas claves externas a la empresa, pero internas a los lugares donde tienen lugar los procesos de innovación. Si la teoría del distrito industrial, la referencia a los sistemas productivos locales o las propuestas sobre el desarrollo local, se referían al medio, al entorno, etc., aunque aún sin otorgarle su carácter o función “innovadora”, y asignarle un lugar prioritario en la formación de los sistemas productivos locales, las aglomeraciones productivas, con el devenir del tiempo, centraron la atención en su importancia y lugar en el desarrollo territorial.

Coincide el autor con lo señalado por Sforzi (1999), cuando destaca que algunos estudiosos suponen que los territorios son una simple proyección espacial de las estrategias empresariales, mientras ignoran que éstos son una construcción social, reflejo de acciones y comportamientos múltiples, acumulados en el tiempo, con capacidad de influir también de forma significativa sobre la estructura y funcionamiento de las propias empresas, en un sistema de retroalimentación dialéctico que exige considerar otras dimensiones extraeconómicas. En este contexto, cualquier sistema o aglomeración productiva a escala local debe asociar al componente económico el componente social en la explicación de las posibilidades que ese sistema en desarrollo tiene de organizar el propio proceso productivo y de obtener beneficios, que no dependen exclusivamente de las relaciones de mercado. Estas posibilidades, al igual que los beneficios, derivan de las condiciones de “milieu” (condiciones sociales, políticas, culturales, institucionales, etc.) que éstas encuentran en el lugar en el que operan.

La actuación pública al nivel micro (local) según Goske (s/f) se refiere a la eficiencia empresarial, tanto en cuanto a productividad como competitividad, pero ella se ve fuertemente influenciada por las características del territorio en el cual estas se localizan.

De ello se desprende, que las actividades que se desarrollan en el territorio demandan una adecuada institucionalidad en el nivel meso⁸ y, por supuesto, requieren también de una adecuada articulación entre los diferentes actores a nivel local, tanto públicos como privados. De ahí que la función pública de las autoridades locales se oriente a convocar y animar a todos los actores, con el objetivo de que participen en la creación de las mejores condiciones a esa escala territorial para el desarrollo de la actividad empresarial. Son los gobiernos municipales, estatales, etc., quienes como actores deben convertirse en promotores y arquitectos de un entorno favorable para el desarrollo territorial. Las administraciones públicas están obligadas a incorporar las reformas necesarias que favorezcan la descentralización y mejora en la gestión pública. Se busca la construcción de nuevas formas de institucionalidad territorial con capacidad de dar respuesta a los procesos productivos a escala local (Alburquerque, s/f).

⁸ Dentro del enfoque de la competitividad sistémica, esta es el resultado de la interacción - tal como en el *diamante competitivo* de Porter pero con un mayor protagonismo del papel institucional, entre cuatro niveles económicos y sociales. micro, macro, meta y meso. La formación del nivel meso es ante todo un problema de organización y gestión; se trata de establecer una estructura institucional eficiente y de promover la capacidad de interacción entre agentes privados, públicos e intermedios -empresas, asociaciones, institutos tecnológicos, sindicatos, entidades públicas- en el interior de un conglomerado (Garay, 2014)

Desde la mirada del mundo subdesarrollado – destaca Peña (2006) - las posibilidades de conformar clústeres localistas se han tornado muy atractivas pues “... en la medida que a través del desarrollo de la capacidad innovadora y la potenciación de formas de producción intensivas en destreza y conocimientos a nivel local, se podían encontrar atajos para superar los determinismos y las fatalidades propias de los modelos estructuralistas de desarrollo” (Teunissen et al., 2004).

No obstante, estas concepciones avaladas y difundidas por organismos económicos internacionales y por instituciones nacionales y extranjeras, acaban por presionar la definición de las políticas territoriales, las propias actividades productivas y las acciones de empresarios, productores y sindicatos en los países donde se imponen fuertes procesos de ajuste macroeconómico y de apertura muy concentrados en el tiempo.

Estas iniciativas locales se caracterizan por su intento de buscar un mayor aprovechamiento de los recursos endógenos por medio de una mejor articulación en redes de los diferentes actores socioeconómicos locales, tales como empresas, universidades, municipalidades, centros tecnológicos, consultorías, entidades financieras, etc. Su objetivo es incorporar mayores contenidos de intangibles en el valor agregado de conocimientos concretos en la actividad productiva y la gestión empresarial. Todo ello mediante la mejor vinculación entre los sistemas de educación y capacitación con el perfil del sistema productivo local, el mejoramiento de la comercialización, el diseño y la calidad de los productos, etcétera.

La construcción de entornos innovadores territoriales (mediante una política combinada de fortalecimiento de las administraciones locales y el fomento de las micro, pequeñas y medianas empresas) es un eje estratégico fundamental de las iniciativas de desarrollo local,

en las cuales la decisión y lucidez de los responsables locales y regionales son un aspecto crucial.

Se debe reconocer que estos negocios a escala local no cuentan con la infraestructura y los recursos adecuados para ingresar al mercado internacional de manera directa, como ya se mencionara, e incluso se encuentran en riesgo de ser desplazados del mercado nacional a causa de las importaciones. Las micro, pequeñas y medianas empresas, que ven la luz al calor de políticas territoriales de desarrollo local, son en la actualidad, las más vulnerables frente a la apertura comercial, la caída de la demanda y la crisis de endeudamiento de muchas de las empresas que lo integran. Por ello, su flexibilidad operativa y su capacidad para integrarse a las cadenas productivas, rasgos que generalmente le son propios a las iniciativas de desarrollo, suelen ser muy importante para la actividad económica del territorio.

Políticas territoriales y la formación de sistemas productivos.

Sin negar lo positivo y útil que pueda tener para las economías en desarrollado el nuevo paradigma de desarrollo local de “abajo hacia arriba” y las enseñanzas que se puedan extraer de las experiencias positivas del resto del mundo es necesario, ante todo, analizar cuidadosamente las condiciones que tienen hoy los países en desarrollado y, en particular México, para asumir este paradigma.

En algunos casos, estas iniciativas innovadoras descansan en sistemas de redes de pequeñas y medianas empresas que constituyen verdaderos distritos. En otras, pueden coexistir con la presencia de grandes empresas, las cuales subcontratan localmente algunas actividades sustantivas de la base económica local. También existen situaciones donde la

lógica funcional y sectorial de la gran empresa domina toda la escena, imponiendo su propio ritmo al conjunto de la economía local; o bien, se sitúa en ella a modo de enclave con limitados o reducidos efectos de difusión hacia el resto de las actividades económicas locales.

Como vemos, las nuevas exigencias de la actual fase de reestructuración o ajuste estructural, unidas a los impactos derivados del despliegue de los procesos de globalización económica internacional, provocan un conjunto de situaciones bien complejas y diferenciadas en el ámbito local. Es por ello que no es posible dar respuestas eficientes (desde una aproximación centralista y sectorial) ante situaciones económicas tan diversas. Por el contrario, se requiere un diseño de políticas en el que las administraciones locales (regionales y municipales) intervengan como actores decisivos en el ejercicio de concertación de actores públicos y privados para hacer frente a las diferentes situaciones. En tal sentido, cabe citar también la reducida validez de la información recolectada desde las instancias centrales, que le impide constituirse en una herramienta apropiada para la actuación en el ámbito local por su excesivo nivel de agregación. Dicho tipo de información económica se ocupa, además, de los resultados del proceso económico, cuando lo que se requiere, desde el punto de vista del desarrollo local, es una información estratégica sobre capacidades de desarrollo en cada territorio para poder adoptar políticas inteligentes ante la complejidad del cambio estructural, en un escenario crecientemente “globalizado”.

En suma, el desarrollo no solo se difunde basado en la gran empresa, la producción a gran escala y la gran concentración urbana. También se despliega por una vía más difusa: a través de diversas iniciativas basadas en sistemas locales de empresas o distritos, los cuales

también muestran su eficiencia en la organización productiva al tiempo que indican cómo es posible impulsar y protagonizar políticas de desarrollo desde los territorios.

Esta integración de diversas facetas no puede plantearse eficientemente desde una instancia central. Ella requiere de una aproximación desde cada territorio, o ámbito local concreto, para lograr la coordinación apropiada de los recursos internos y externos, que deben ser movilizados principalmente por la concertación estratégica de actores territoriales, públicos y privados. Junto a este rasgo de integración territorial de actividades e instrumentos de las Iniciativas de Desarrollo Local (IDL), se debe añadir el fomento de la diversificación productiva, como factor de solidez de la economía local, para reducir los excesivos niveles de vulnerabilidad o dependencia externa. Este esfuerzo de diversificación productiva obliga a la dotación, en el entorno innovador territorial, de organismos dedicados a promover estas iniciativas y posibilidades de diversificación. Por ello los centros de empresa e innovación o los parques tecnológicos son herramientas útiles. Está claro que las economías y sociedades locales más diversificadas poseen una mayor capacidad para enfrentar los cambios y generar efectos multiplicadores internos, desde el punto de vista de nuevas actividades productivas y nuevas fuentes de empleo e ingreso.

La incorporación del territorio en las políticas públicas de los países latinoamericanos se comenzó a efectuar en América Latina desde los años cuarenta del pasado siglo, en un intento por superar los problemas de iniquidad socio-espacial en el desarrollo económico. Estos se manifestaban en las fuertes disparidades territoriales (regionales, urbano-rural y al interior de cada una de las distintas categorías del sistema de asentamientos), y en la fragilidad o en ocasiones inexistencia, de relaciones de integración de los componentes de las estructuras económico-territoriales.

Un análisis del diseño y contenido de estas políticas y del carácter que asume su gestión, evidencia el predominio de la visión económica (sectorial), en menoscabo de un enfoque integral en su concepción y ejecución, siendo el territorio la principal fuente de recursos materiales e inmateriales, soporte de inversiones y marco de actuación de los sectores públicos y privados. En estas políticas, el territorio se valora como espacio económico para el aprovechamiento de los recursos naturales y las potencialidades sociales, donde están presentes las condicionantes del denominado “milieu” (condiciones sociales, políticas, culturales, institucionales, etc.) al cual se hiciera referencia antes, pero se soslaya su relevancia en la formación y el desarrollo de estructuras territoriales de producción. Su mera concepción con fines de crecimiento de las economías regionales, aunque pensada para disminuir las disparidades territoriales, no contribuyó al fortalecimiento de estructuras territoriales de producción, todo lo contrario, agudizó las diferencias entre los espacios urbanos y rurales, entre ciudades grandes, medianas y pequeñas, entre municipios receptores de la inversión y los territorios colindantes. La búsqueda de la superación de las disparidades espaciales del desarrollo económico y social a partir de estrategias sectorial-territoriales, basadas en la relación industria-espacio urbano en el caso de los polos de crecimiento y agricultura-espacio rural, en el caso de los desarrollo rurales integrados resultó en un rotundo fracaso.

La esencia de los escasos resultados obtenidos a partir de la aplicación de estas políticas de orientación marcadamente sectorial, se encuentra en el hecho de valorar la distribución de las inversiones como una política de planeamiento territorial. Esta confusión conceptual y metodológica acerca de la función de la planificación territorial, como ciencia e instrumento para la organización territorial de la actividad económica, al ser sustituida en

su esencia por un programa de distribución de inversiones, provocó que las inversiones en obras hidroeléctricas, de infraestructura básica, en proyectos de desarrollo turístico y mineros o en programas de desarrollo agropecuario, dirigidos a generar excedentes económicos regionales y la mejora de las condiciones de desarrollo de las regiones deprimidas o regiones problema no obtuvieron los resultados esperados. Altas tasas de migración hacia las zonas de mayor dinamismo económico por el arribo de estas inversiones, abandono de las actividades económicas menos redituables, deterioro del medio ambiente en las localidades y territorios rurales, incremento de la dependencia alimentaria en los territorios que acogen tales proyectos, ruptura de los sistemas territoriales de producción preexistentes, son algunas de las consecuencias de tales políticas centradas en la distribución de las inversiones.

La situación antes descrita debe verse en el contexto que caracteriza a la región y donde el avance de las políticas neoliberales y los intereses de las grandes corporaciones internacionales que ejercen su poder sobre la economía global, le resta importancia a los intentos por superar las disparidades regionales y promover el desarrollo territorial, los sistemas territoriales de producción y las cadenas productivas a escala municipal (local), dada la preeminencia para dicho modelo de desarrollo de las políticas macroeconómicas en la toma de decisiones (Massiris, 2012).

Milton Santos (1996) se refería a la existencia “de un conflicto, que se agrava, entre un espacio local, vivido por todos los vecinos, y un espacio global, regido por un proceso racionalizador y un contenido ideológico de origen distante que llegan a cada lugar con los objetos y las normas establecidos para servirlos” (pp. 127,128). Este conflicto se agudiza con el paso del tiempo y el avance de las políticas neoliberales. Está en marcha lo

que puede ser calificado como la construcción de territorios transnacionales dominados por el capital financiero internacional, que impone y desarrolla un espacio de gobernanza a diferentes escalas. Estos territorios son la fuente de conflictos entre los proyectos de desarrollo de la sociedad, donde domina una territorialidad excluyente y otros proyectos que expresan la territorialidad de los dominados.

Harvey (1998) señala al respecto: “Nos aproximamos así a la paradoja central: cuanto menos importante son las barreras espaciales, mayor es la sensibilidad del capital a las variaciones del lugar dentro del espacio, y mayor el incentivo para que los lugares se diferencien a fin de hacerse atractivos para el capital. El resultado ha sido producir una fragmentación, una inseguridad y un desarrollo desigual efímero en un espacio económico global altamente unificado de flujo de capital” (p. 327).

Este nuevo escenario para cualquier territorio “implica la obligatoriedad, so pena de quedar condenado a formar parte del equipo de los perdedores, de ubicarse en cuatro nichos de la contemporaneidad: el nicho de la competitividad, el nicho de la modernidad, el nicho de la equidad y el nicho de la participación” (Boisier, 1997, p. 14). Introduce Sergio Boisier el término de perdedores y con ello reconoce tácitamente la existencia de territorios ganadores y, con esta idea, uno de los presupuestos básicos de la interpretación neoliberal de los procesos socio-territoriales dominantes, alejado de los conceptos de solidaridad y cooperación entre los territorios.

El territorio de la América Latina es utilizado hoy con particular intensidad como espacio de gobernanza en la aplicación de las políticas promovidas por transnacionales, y apoyadas por los grupos económicos nacionales y gobiernos en el poder. Esas políticas forman modelos de desarrollo territorial ajenos al entorno en que se ejecutan, causan

impactos socio-territoriales y generan constantes conflictos. Como resultado de estos conflictos se agudiza el significado de las relaciones sociales y su lucha por el control de los diferentes tipos de territorios, lo que hace de la formación de los sistemas productivos una tarea ardua de alcanzar, donde la voluntad política de los gobiernos es decisiva.

Ramírez (2003, p.169) acentúa sobre la naturaleza de este proceso cuando señala: “A pesar de que se insiste mucho en la necesidad de no oponer territorios y grupos, y de que existen relaciones que no necesariamente se expresan en conflicto ¿cómo argumentar que en la conformación de las relaciones existen intereses de clase que necesariamente ponen en conflicto a grupos, agentes y proyectos?”. Más adelante Ramírez (2003, p.170) puntualiza “La política aparece en el encuentro de la generación de las relaciones”.

El territorio, comprendido solo como un espacio de gobernanza, pasa a ser utilizado entonces como una forma de ocultar los diversos territorios y garantizar la subordinación entre relaciones y territorios dominantes y dominados, considerándolo una homogeneidad que favorece el desarrollo del proyecto neoliberal. Harvey (1998) insiste en el contenido de clase o social, como núcleo de intensas luchas sociales que presentan las prácticas espaciales y temporales, y la ausencia de neutralidad en su devenir es manifiesta.

Esta conflictividad se manifiesta en el carácter asumido por la gestión territorial. Al respecto Massiris (2012, p.19) subraya: “Un común denominador en la gestión territorial en América Latina ha sido el divorcio entre la planificación territorial y la sectorial, y la desarticulación interesalar de la primera. En dicha gestión es evidente la ausencia o debilidad de principios fundamentales como los de integralidad, coordinación, concurrencia, concertación y cooperación que caracterizan a la gobernanza contemporánea”.

En América Latina, más allá de las dificultades geográficas e infraestructurales, el desarrollo de las distintas formas de organización de la actividad económica, tanto regionales como locales, ha encontrado serias limitaciones vinculadas a la especificidad que ha tenido el modelo de desarrollo económico, social e institucional de la región y, muy en especial, a las formas de inserción de este territorio en la economía internacional. Todo esto ha imposibilitado el desarrollo endógeno de sistemas productivos competitivos (Cebrián, 2001). A ello se le suma, que el territorio no ha representado el fundamento para las actividades económicas, sino solo un simple espacio contenedor en el que se desarrollan las operaciones económicas (Boscherini y Poma, 2000).

Se puede hablar de la separación que existe aún entre lo que Gilly y Torre (2000) denominan proximidad geográfica, proximidad organizacional y proximidad institucional, lo que provoca que el territorio no se considere un elemento construido resultado de las interacciones entre agentes locales, y entre éstos y agentes no locales, tal y como se valora en las ideas primigenias de Marshall, Garofoli, Becattini, Bellandi y otros. Es justamente en el marco de esta dinámica compleja de interacciones donde era de esperar que los distintos agentes establecieran el vínculo local – global, y se lograra la articulación de lo geográfico, organizacional e institucional en la formación de los sistemas de relaciones productivas, base de las cadenas productivas y los sistemas productivos locales.

Las causas que obstaculizan el logro de este objetivo y que han estado influyendo en la producción de territorios se deben buscar en las contradicciones en las relaciones sociales de clase en permanente conflicto como resultado de los modelos de desarrollo impuestos a la región. Avanzar en el conocimiento de los procesos que sustentan la producción de los distintos tipos de territorios y la organización del tejido económico y

social que contribuye a su identidad, debe estar despojada del tecnicismo propio de querer encontrar en hechos puntuales la explicación a fenómenos estructurales de los sistemas económicos y su expresión en el accionar geopolítico. Contribuye al debate Ramírez (2003, p. 8) cuando se cuestiona

“¿cómo hacerlo en países como los latinoamericanos del sur (...), donde la teoría se ha subordinado al trabajo empírico, y la reflexión y la propuesta sobre un futuro propio y auto determinado han sido sustituidas por la adopción de modelos importados, y siguen presentes en los debates contemporáneos, sin adecuarse a nuestras realidades”. En párrafo siguiente esta autora subraya. “...hemos dado prioridad a los trabajos empíricos sobre cómo cambian los territorios, más que a la reflexión sobre las causas, lineamientos y orientaciones que originaron en lo general, dichos cambios”.

Massiris (2012, p.45) apoya esta ausencia de reflexión teórica cuando recalca que:

“la gestión del desarrollo territorial en América Latina ha respondido, desde la conquista española hasta la actualidad, al menos a tres modelos de desarrollo capitalistas: el primario exportador (agro minero) dominante desde la conquista española hasta los años treinta del siglo pasado, el modelo de industrialización sustitutiva de importaciones (ISI) imperante desde los años cuarenta hasta los años setenta del siglo pasado, y el actual modelo neoliberal dominante desde los años ochenta”.

A cada uno de estos modelos en su devenir espacio temporal le ha caracterizado un conjunto de relaciones socio-territoriales que expresan las contradicciones de clases entre

dominantes y dominados, tanto entre grupos sociales y territorios, como en una determinada organización territorial de la actividad económica.

No puede ignorarse que en la actualidad la inserción de los países latinoamericanos en los mercados internacionales ocurre principalmente sobre la base de las ventajas comparativas que representan sus recursos naturales y servicios ambientales. Este enfoque orientado a la obtención de rápidos beneficios económicos se encuentra entre las causas principales que provocan que las iniciativas de desarrollo local no encuentren el respaldo suficiente en la política de los gobiernos, ya sea a escala nacional como estatal y municipal, cuya prioridad se asigna a la integración de las regiones industriales (maquiladoras), agrícolas, mineras, turísticas, etc., en el proceso de globalización neoliberal. Esta situación reafirma lo dicho por Alburquerque (2004, p.158) cuando destaca que “...la naturaleza territorial del desarrollo económico ha conocido durante mucho tiempo una situación de marginalidad teórica”.

Ello sitúa en un lugar secundario la necesaria articulación sociedad, economía y territorio. No han faltado los estudios para modificar esta forma de inserción de la región a la economía internacional y de promoción de las políticas de desarrollo territorial (CEPAL, 1993, 2002; Lira, 2003). Una valiosa contribución en este orden de idea la realiza – De Jong (2002. pp.70,71) cuando afirma

el espacio como producto social es cada vez menos el resultado exclusivo de la sociedad que lo habita, de su estilo propio de organización, de la circulación, de sus formas de asentamiento, de la tecnología propia utilizada para dominar los recursos y las distancias. Es, por el contrario, el resultado del sistema social de alcance

globalizado con su correlato de formas de dominación y sus efectos sobre esas y otras variables de alta respuesta en la organización del territorio.

Es entendible entonces, el por qué y cómo la globalización neoliberal de la economía se ha traducido en los países latinoamericanos en una mayor apertura de sus economías, la reestructuración de la estructura productiva y el desarrollo de la competitividad, sobre la base, principalmente, de un nuevo modelo de desarrollo dominado por la acción de factores externos, donde el desarrollo territorial sostenible, la formación de sistemas productivos a diferentes escalas territoriales (municipal, regional), no pasa de ser una necesidad del discurso político y, en no pocos casos, académico.

Hoy, las economías de las diversas regiones y localidades de Latinoamérica tienen capacidades muy distintas para responder eficientemente a la competencia, ya no solo nacional sino mundial. La creciente internacionalización y apertura a la que está sometida su economía plantea la necesidad de promover una gestión territorial orientada al desarrollo territorial sostenible, fomentar la competitividad y la disminución de las desigualdades entre las entidades territoriales. En este entorno dominado por la globalización neoliberal, aunque parezca paradójico, el análisis y la gestión territorial adquieren una nueva y mayor importancia. No obstante, el problema sigue siendo cómo realizar el potencial productivo de regiones y lugares desde un modelo de desarrollo que prioriza la visión sectorial, evitando que ello favorezca la formación y/o agudización de las desigualdades territoriales.

Ante esta realidad que caracteriza a las economías de la región, cabría esperar una política regional de inversiones públicas que tendiera a favorecer un desarrollo territorial sostenible. Sin embargo, todo parece indicar que la distribución sectorial y geográfica de

las inversiones en los últimos años invita a pensar que se están reforzando los estados, municipios y ciudades con mayores posibilidades de competir en el espacio global.

Myrdal (1959) subrayaba en su teoría sobre la causación circular acumulativa que a partir de una aglomeración inicial en una región, la existencia de economías de escala y externalidades tecnológicas, atrae nuevos recursos (inversiones) que refuerzan circularmente la expansión del mercado, lo contrario ocurre en las regiones rezagadas. Se reafirma así la idea que rodea hoy el acontecer económico latinoamericano, la formación y diferenciación de los espacios en opacos y luminosos según su grado de inserción en la economía global (Santos, 2000).

La urgente necesidad del diseño de políticas de desarrollo territorial sostenible para los países de la región se hace más evidente cuando analizamos una de las principales particularidades de su desenvolvimiento económico: su carácter coyuntural. América Latina en 2009 sufre una de las contracciones más severas de sus últimos 72 años de historia económica, se recupera en 2010 gracias al incremento de los flujos comerciales donde los principales factores de estímulo son según CEPAL (2010, p.58), “...el renovado impulso de la economía mundial, incluida la marcada recuperación de la propia región, y la sostenida demanda de China y el resto de Asia de varios de los productos básicos que América Latina y el Caribe exporta (que) ha acentuado el protagonismo algo excesivo de los commodities⁹, con una reducida incorporación de conocimiento y de progreso tecnológico”.

⁹ Si tuviésemos que hacer una traducción literal del término proveniente del Inglés

“commodity”, diríamos que se trata simplemente de un “artículo” cualquiera. Ciertamente esta definición tan amplia no resulta del todo satisfactoria a la hora de entender

Ello conlleva a la formulación de nuevos postulados científicos para la construcción de un modelo de planificación y gestión del desarrollo territorial que responda a las necesidades de la economía y la sociedad de los países de América Latina, donde México no es una excepción, en un contexto matizado por la globalización neoliberal, la hegemonía del capital financiero, la regionalización de los mercados mundiales, la formación de bloques económicos, la actual situación financiera de la región a partir de los altos precios de los commodities entre otras cosas.

En síntesis, podemos afirmar que no se observan avances significativos en los aspectos esenciales de la formación de estructuras territoriales de producción, dígame, sistemas productivos locales, arreglos productivos, aglomeraciones productivas, cadenas de valor, encadenamientos productivos, etc. Ello también está asociado a las fuertes resistencias de los poderes centrales a perder el control de las acciones regionales y locales, lo que conllevaría a dar autonomía a los gobiernos locales de estos territorios en la gestión del desarrollo, manteniendo la dependencia económica de estos. El lento progreso de la descentralización como política de los estados nacionales, ha impedido un avance relevante en la autonomía de los poderes regionales y locales y, por consiguiente, los intentos de promover un desarrollo territorial sostenible. En este sentido, es evidente el dominio de las

exactamente a qué tipo de bienes nos estamos refiriendo cuando mencionamos este término. Entenderemos por commodities, simplemente materias primas brutas que han sufrido procesos de transformación muy pequeños o insignificantes. En los mercados financieros internacionales, estos se clasifican en los siguientes grupos básicos: Metales (oro, plata, cobre), Energía (petróleo, gas natural), Alimentos e insumos (azúcar, algodón, cocoa, café), Granos (maíz, trigo, garbanzos, porotos) y Ganado (cerdo, vacuno).

decisiones nacionales sobre las regionales y locales, y de las sectoriales sobre las territoriales. Al fracaso de la descentralización también están asociadas las escasas mejoras alcanzadas en la superación de las desigualdades en el desarrollo socio-territorial. América Latina se mantiene hoy como la región socialmente más desigual del mundo como lo ha indicado el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Bajo la concepción neoliberal productivista, el desarrollo territorial se asocia con las ventajas competitivas existentes (potencial endógeno de desarrollo), dejando de lado otros aspectos ligados al valor ecológico de los ecosistemas, de la diversidad cultural, la biodiversidad, la compatibilidad social y ecológica de las tecnologías y las necesidades sociales de la población, que son consustanciales al desarrollo territorial sostenible.

La viabilidad de los Sistemas Productivos en América Latina y México.

Son, precisamente estos planteamientos, descritos en los apartados anteriores, los que justifican la creciente influencia, que las ideas sobre la especialización flexible y la identificación de actividades productivas con potencial para convertirse en arreglos productivos o sistemas productivos están adquiriendo en la renovación de las políticas industriales, que muchos países han emprendido en las tres últimas décadas.

Es evidente que la pretensión de reproducir lo ocurrido en los distritos industriales italianos o de cualquier otra región del planeta que, además responde a condiciones y trayectorias muy diversas, como base para impulsar el desarrollo industrial de lugares muy distintos, como por ejemplo el caso de México y Baja California Sur en lo particular, sería una estrategia abocada al fracaso. Pero eso no significa que la experiencia reportada en otras áreas geográficas no permita deducir enseñanzas de utilidad, que puedan contribuir a

la actualización del diseño de políticas de desarrollo territorial y sectorial en México y evitar su fracaso. Estas pueden ser resumidas en tres aspectos, considerados de especial interés en una estrategia de formación de arreglos productivos o sistemas productivos, las cuales se exponen a continuación:

- 1) Convertir a las Pymes en objeto central de una nueva política industrial, demanda superar la contradicción que supone, por una parte, su creciente valoración positiva como generadora de empleo y, por otra, las dificultades a que se enfrenta para mejorar su competitividad, especialmente en los planos tecnológico y de internacionalización, lo que se exige en toda una serie de programas de carácter horizontal (financiación, información, innovación, formación...).
- 2) Fomentar la cooperación interempresarial como estrategia competitiva, apoyando con iniciativas y recursos la creación de asociaciones, los acuerdos de colaboración en proyectos concretos, la creación de centros de servicios empresariales, o cualquier otra propuesta viable que favorezca la constitución de una trama más densa de relaciones que den origen a redes dinámicas; se trata, pues, de complementar el apoyo a las empresas con una revalorización de su entorno, que favorezca su más eficaz funcionamiento.
- 3) Descentralizar progresivamente las decisiones en materia industrial con el objetivo de territorializar las políticas y lograr una mejor adaptación a las diversas necesidades existentes, que rentabilice en mayor medida el uso de los recursos públicos prestando una particular atención a los sistemas productivos locales existentes como áreas donde cabe esperar un mayor éxito de tales medidas.

Actuaciones en esta dirección se han convertido en puntos de referencia obligados de esta reorientación. No obstante, el indudable éxito de este tipo de planteamientos no impide señalar la existencia de diversas limitaciones, tanto en el análisis teórico como en la intervención práctica orientada a la formación de los sistemas productivos locales, origen de un importante debate actual.

En consecuencia, el estudio de los procesos de descentralización productiva, la emergencia de un nuevo modelo de especialización flexible, la identificación y análisis de los sistemas productivos de ámbito local, el fomento y desarrollo de arreglos y sistemas productivos, o la traslación de sus enseñanzas a las propuestas sobre política industrial, se mantendrá como una de las líneas de gran actualidad e importancia, tanto en el plano teórico como operativo, en la agenda de los responsables de la política económica e industrial mexicana y de Baja California Sur.

Capítulo III

LA ESTRUCTURA ECONÓMICO – PRODUCTIVA DE BAJA CALIFORNIA SUR: ANÁLISIS DE SUS CARACTERÍSTICAS, DINÁMICA, ORIENTACION Y CONFIGURACIÓN SECTO-ESPACIAL.

Introducción.

El desarrollo económico en México, se ha caracterizado por marcadas desigualdades territoriales que se manifiestan en la marginación de una gran proporción de la población con profundas disparidades en infraestructura, servicios públicos, ingreso per cápita, grado de escolaridad y calificación laboral, así como en la excesiva concentración económica y poblacional en un número reducido de las localidades urbanas. Ello es el resultado, entre otros factores, del marcado centralismo político, con su desigualdad en la asignación de recursos fiscales y el casi nulo ejercicio real de la soberanía de los Estados y de la autonomía municipal que han prevalecido en el país, así como de la dependencia creciente de procesos exógenos en un contexto marcado por la globalización neoliberal. El grado de autonomía fiscal y financiera en los gobiernos locales mexicanos está condicionada, principalmente, por su capacidad recaudatoria, la cual está muy por debajo de las necesidades de cada municipio, lo que hace a la mayor parte de los municipios mexicanos depender en gran medida de las transferencias federales para poder solventar sus necesidades más inmediatas (González, S., 2008).

En el caso de Baja California Sur, la economía del Estado se transformó en menos de dos décadas de primaria en terciaria, donde el desarrollo turístico del territorio

“integralmente planeado por el Estado”¹⁰, pasó a determinar el cambio en la distribución y estructura del empleo y del ingreso, así como la naturaleza de las relaciones dominantes entre regiones, municipios y ciudades, como resultado de una radical transformación en su estructura económica. Ello marchó acompañado de una mayor discriminación por zonas o regiones que se agudizó mostrando un sistema territorial con fuerte polarización. A partir de este momento la entidad se ha caracterizado por una marcada desigualdad que concentra las actividades más dinámicas en el sur, específicamente en el municipio de Los Cabos y en el municipio donde radica la capital del estado, La Paz, todo ello asociado al auge del turismo y de las actividades que su expansión y funcionamiento demanda.

Esta situación genera una articulación de las economías territoriales (regionales y municipales) diferenciada, donde las más dinámicas, como lo es la turística, se articula con las de menor desarrollo utilizando sus excedentes de fuerza de trabajo barata y sus recursos naturales y ambientales de singular valor.¹¹ Esto habla de la sobre valoración que se le ha conferido a las ventajas comparativas sobre las competitivas en el proceso de desarrollo, de construcción de estructuras productivas escasamente basados en las relaciones

¹⁰ Como ya se señaló en el primer capítulo, el desarrollo turístico del estado se concentra en el Centro Integralmente Planificado de Los Cabos.

¹¹ A decir del PEOT (2002), Baja California Sur cuenta con comunidades de alta riqueza de flora y fauna, donde se destacan numerosas especies endémicas, algunas de ellas en peligro de extinción, paisajes con una alta naturalidad y fragilidad de sus ecosistemas y una elevada riqueza de la fauna marítima circundante que le confieren a la actividad del turismo de naturaleza y a otras modalidades de turismo, a mediano y largo plazo, ventajas competitivas a nivel regional e internacional.

intersectoriales, en los encadenamientos productivos, en las potencialidades del territorio y donde no está presente la valoración de su “milieu” territorial (condiciones sociales, políticas, culturales, institucionales, etc.).

Las desigualdades territoriales, la fragmentación del espacio regional y la falta de equidad entre las regiones y municipios que conforman el Estado de Baja California Sur responden mayormente a la falta de políticas públicas orientadas al aprovechamiento racional de los recursos y la formación de una estructura económico-territorial dinámica y diversificada, en un contexto dominado por el centralismo en sus múltiples dimensiones, un insuficiente desarrollo de las estructuras administrativas institucionales estatales y municipales y una dependencia creciente del exterior (PEOT, 2002).

En este sentido, el análisis de los patrones de distribución territorial de las actividades económicas y la articulación de las actividades productivas que se generan en los procesos de crecimiento y desarrollo económico territorial adquiere singular importancia. Sin embargo, conspira en esta dirección la apertura, la desregulación y la liberalización de los procesos económicos, pues estos generan sus propias fuerzas de concentración y repulsión a distintas escala territoriales.

En este capítulo, se analizan las principales características y cambios en la estructura sectorial y territorial que se han venido dando en la economía de Baja California Sur, y la manera en que estos se han traducido en un desarrollo fragmentado sectorial y territorialmente y en un tejido económico productivo débil, poco diversificado, articulado y competitivo; lo cual, permite establecer el contexto estructural que justifica, por una parte, la necesidad de establecer una política de desarrollo en el estado que tenga en el fomento de estructuras o sistemas territoriales de producción su mejor instrumento; y

por otra parte, cualquier política que se diseñe para fomentar el desarrollo de estos sistemas debe de partir del reconocimiento de las características y tendencias de la estructura económico productiva del estado, que, en alguna medida, determina las limitaciones y posibilidades que estos sistemas productivos tienen de reproducirse en la entidad de manera relativamente exitosa.

Para Identificar y analizar las características, procesos y dinámica de la estructura económica tanto a nivel sectorial como territorial se abordan temas fundamentales como: la dinámica económica del estado y sus municipios; la orientación sectorial de los mismos; el patrón de distribución sectorial y espacial de las actividades productivas y la eficiencia productiva de las actividades económicas.

Pero antes que nada, se da un breve panorama de las características fisiograficas del estado, que nos permita, por una parte, ubicar el objeto de estudio y por otra, establecer algunas restricciones al desarrollo de las actividades productivas que tienen que ver con el entorno físico – natural del mismo.

Características Físico - Geográficas de Baja California Sur.¹²

El Estado de Baja California Sur se localiza en el noroeste del país entre los 28°00'00'' y los 22°52'17'' de latitud norte y los 109°24'47'' y 115°04'53'' de longitud oeste, ocupando poco más de la mitad de la península de Baja California, con una extensión de 73 475 km² (incluyendo las islas) lo que representa el 3,7% de la superficie total de México. Políticamente está dividido en cinco municipios: Mulegé, Loreto,

¹² Toda la información de este apartado es tomada del Programa Estatal de Ordenamiento Territorial de Baja California Sur (PEOT), (Gobierno del Estado de Baja California Sur, 2002)

Comondú, La Paz y Los Cabos y presenta una forma alargada con una longitud de unos 750 km y un ancho promedio de 100 km.



La mitad del territorio está ocupada por áreas inferiores a los 200 m de altura, asociadas principalmente a la costa del Pacífico y a la región del Vizcaíno y la otra mitad está constituida por lomeríos y sierras superiores a los 200 m principalmente al oriente y sur, con una altura máxima de 2 080 m en la Sierra de la Laguna.

En general, el clima del estado puede ser clasificado como de desierto de costa oeste de baja latitud, y su aridez sólo se mitiga a lo largo de las altas serranías, en especial al sur, en la Sierra de La Laguna donde encontramos un clima templado subhúmedo.

Por el predominio de los climas muy secos y su interacción con la litología y el relieve, existen suelos jóvenes y poco desarrollados; estos a su vez en general, tienen baja fertilidad y presentan limitantes físicas y químicas, Tan sólo el 20% de los suelos son

profundos y no tienen limitantes físicas o químicas La aportación de residuos orgánicos es poca, por lo que se tienen en general, suelos pobres en materia orgánica.

La hidrología del estado de Baja California Sur, está formada por un sistema de numerosos cauces de arroyos, que se mantienen secos prácticamente todo el año, y generalmente sólo recogen el escurrimiento superficial de las lluvias torrenciales.

El volumen de agua total disponible en el estado es aproximadamente de 500 670 millones de m³/año, de los cuales 29 800 millones de m³ (4.8%) provienen de las aguas superficiales, 391 100 millones de m³ (95.0%) de acuíferos subterráneos y 0.285 millones de m³ (0.1%) de plantas desaladoras.

La vegetación que predomina es desértica y el uso del suelo está en función del factor agua. El sur de la Península (Sierra de La Laguna y La Victoria y sus estribaciones) se presentan condiciones más favorables para el establecimiento de formaciones arbóreas. Ahí se desarrolla una selva baja caducifolia y en el clima templado a mayor altitud, comunidades de bosque de encino y de pino-encino.

Por las condiciones climáticas, la escasez de agua y el relieve la fauna presenta adaptaciones muy particulares a la sequedad siendo variada y con alto un endemismo, especialmente destacada es la fauna marina relacionada con las aguas oceánicas frías que predominan en la costa del Pacífico y representada por diversas especies de mamíferos marinos, peces y moluscos.

Podemos señalar que en general los paisajes han estado sometidos a una fuerte y continua degradación y modificación, asociada a la tala de los bosques y matorrales para el desarrollo del pastoreo, basada en condiciones de subsistencia que aún persisten en

extensas áreas, el desarrollo de la minería y la agricultura localmente, que han contribuido de forma significativa al empobrecimiento de la biota, la intensificación de los procesos erosivos y la desertificación de extensas áreas, muchas de las cuales están hoy abandonadas y son irrecuperables.

En resumen, se puede concluir que Baja California Sur presenta condiciones muy severas de clima que junto a su compleja evolución paleogeográfica han condicionado la existencia de suelos pobres y poco desarrollados y una vegetación predominante de matorrales con condiciones extremas de adaptación a la sequedad, alta biodiversidad y endemismo, un déficit importante de humedad y, por tanto, de recursos hídricos. El territorio presenta una calidad ecológica de media a alta, pero sin embargo su fragilidad es alta y esta sometido a diversos peligros naturales que hacen aun más frágil a estos paisajes, tan particulares y sensibles a cualquier cambio natural o antrópico. Factores todos estos que se deben de considerar al momento de generar cualquier estrategia de desarrollo para la entidad.

La Estructura economica – productiva de Baja California Sur: dinamica y participacion de los sectores y subsectores en el PIB estatal.

Baja California Sur es uno de los estados con más baja participación en la generación del Producto Interno Bruto (PIB) nacional. La entidad durante el periodo 1970-1999 ha ocupado el lugar 30 entre los estados por la magnitud que alcanza este indicador. En 1993, la participación del estado fue del 0.53% en el PIB nacional, seis años después, en 1999 se registraba un 0.54% (PEOT, 2003). En valores absolutos esto significa un incremento aproximado de 1 240 millones de pesos, lo que representa un crecimiento del 20%, similar al registrado en el país en igual período de tiempo (19.9%). En 2005 según

INEGI. Cuentas Nacionales (2011), su participación en el PIB nacional fue de 0.56% (43,218 millones de pesos a corrientes de 2003), porcentaje que se incrementa en 2011 a 0.63% (55,130 millones de pesos) (ver Cuadros 1 y 2). La dinámica de crecimiento del PIB sudcaliforniano en valores absolutos entre los años 2005 – 2011 representa un incremento de 12,912 millones de pesos en este período¹³.

Cuadro 1. Baja California Sur. PIB por sectores y subsectores de la economía, 2003 - 2011 (millones de pesos constantes a precios de 2003)

Sector	(A) 2003	2005	2007	2009	(B) 2011	(A)-(B)
PIB Total	38303	43218	49943	52359	55130	16827
Sector Primario	2338	2426	2404	2659	2966	628
GD1: Agropecuaria, Silvicultura y Pesca	2338	2426	2404	2659	2966	628
Sector Secundario	7522	7536	8582	12656	10931	3409
GD2: Minería	868	1140	956	988	1022	154
GD3: Industria Manufacturera	1609	1557	1701	1526	1412	-197
GD4: Construcción	4313	4037	4893	8979	6977	2664
GD5: Electricidad, Gas y Agua	732	803	1032	1163	1520	788
Sector Terciario	29163	34401	40278	38410	42837	13674
GD6: Comercio, Restaurantes y Hoteles	11050	13940	17757	15468	17703	6653
GD7: Transporte, Almacenaje y Comunicaciones	3386	4098	4350	4307	4802	1416
GD8: Servicios Financieros y seguros	1044	1644	1907	1988	2342	1298
GD9: Servicios Comunales	13684	14719	16264	16647	17991	4307
Servicios Bancarios Imputados	-721	-1146	-1321	-1366	-1604	

Fuente: INEGI, Cuentas Nacionales de México, PIB por entidad federativa, 2003 - 2011. México, 2011. Cifras redondeadas.

GD Gran División Económica

¹³ Según INEGI (2011). Anuario estadístico de Baja California Sur, en 2005 fue del 0.7% (53 883 millones de pesos a precios corrientes de 2003), porcentaje que se incrementa al 0.71% en 2011 (62 145 millones de pesos).

Entre los años 2003 - 2011 la tasa de crecimiento del PIB promedio anual estimada para el estado fue de 4.13%, aunque superior a la tasa anual de crecimiento nacional que se calcula en 2.67%, reafirma la tendencia decreciente en este indicador (5.45% entre 2003 y 2007). La variación del PIB entre los años 2003 y 2011 fue 16,827 millones, lo que representa un incremento aproximado del 44% con relación al año base (2003).

Cuadro 2. Estados Unidos Mexicanos: PIB por sectores y subsectores de la economía, 2003 - 2011 (millones de pesos constantes a precios de 2003)

Sector	(A) 2003	2005	2007	2009	(B) 2011	(A)-(B)
PIB Total	7403548	8022587	8819649	8498779	9383425	197987 7
Sector Primario	285751	291998	318840	310690	318434	32682
GD1: Agropecuaria, Silvicultura y Pesca	285751	291998	318840	310690	318434	32682
Sector Secundario	2354137	2511224	2709310	2498018	2755063	400927
GD2: Minería	443195	447734	452813	432439	433393	-9802
GD3: Industria Manufacturera	1345383	1448139	1560462	1395999	1609266	263883
GD4: Construcción	470217	514234	578427	552590	574716	104499
GD5: Electricidad, Gas y Agua	95341	101117	117608	116989	137688	42347
Sector Terciario	4643272	5057170	5561331	5417557	5971687	132841 5
GD6: Comercio, Restaurantes y Hoteles	1305285	1443509	1597729	1398189	1672198	366912
GD7: Transporte, Almacenaje y Comunicaciones	514969	561955	616788	580327	643868	128899
GD8: Servicios Financieros y seguros	193370	261480	346184	397045	494547	301176
GD9: Servicios Comunales	2629647	2790226	3000630	3041996	3161074	531427
Servicios Bancarios Imputados	-120387	-162195	-230168	-272515	-338241	

Fuente: INEGI, Cuentas Nacionales de México, PIB por entidad federativa, 2003 - 2011. México, 2011. Cifras redondeadas.

GD Gran División Económica

La dinámica de este indicador (tasa de crecimiento del PIB) por gran división económica entre 2003 y 2011, reporta para el sector primario nacional un valor de 1.21% y para Baja California Sur de 2.68%; para el sector secundario, los valores son de 1.76% y 4.24% respectivamente, y para el sector terciario, la tasa de crecimiento es de 2.83% en el país y de 4.36% en la entidad sudcaliforniana. La información estadística y los cálculos realizados evidencian que se mantiene a nivel de este indicador macroeconómico una dinámica económica superior a la media nacional (ver Cuadro 3).

Cuadro 3. Baja California Sur. Tasas de Crecimiento del PIB estatal por sector, 1970 - 2011 (%)

Sector	Tasa de crecimiento				Tasa de crecimiento promedio anual	
	1970-80	1980-90	1990-99	2003- 2011	70-99	2005-2011
PIB estatal	3.6	7.7	3.3	4.13	5.3	3.47
Primario	1.8	4.5	1.1	2.68	2.5	2.85
Secundario	3.3	8.4	4.4	4.24	4.5	5.34
Terciario	4.0	7.9	3.4	4.36	5.9	3.12

Fuente: Calculado a partir de: INEGI; Sistema de Cuentas Nacionales de México, PIB por entidad federativa, 1993-1996, México, 1999; Cuentas Nacionales de México, PIB por entidad federativa, 2003 - 2011. México, 2011.

Como se aprecia en los cuadros anteriores, la estructura por sectores de la economía sudcaliforniana reporta notables diferencias por decenios, con un máximo registrado para los años 1980-90 y los valores más bajos para los años 1990-99, excepto para el sector secundario que crece en esos años. El período de 2003 a 2011 muestra valores inferiores a los años que se pueden considerar como de mayor auge en la economía sudcaliforniana, o sea, 1980-1990, aunque superiores reportados para la década anterior (1990-1999), salvo para el sector secundario, donde el decrecimiento en la actividad de la manufactura a lo

cual se sumaría la minería con una tendencia estacionaria, se verá compensado por elevadas tasas de crecimiento con valores de 7.96% en la construcción y 9.34% en la electricidad.

Es evidente la decadencia de estas dos actividades del sector secundario en la entidad en el período 2003 -2011, lo que puede constituir un freno a la formación de aglomeraciones de base manufacturera en BCS.

El análisis de los cambios en la estructura por sectores, subsectores y ramas de la economía puede aportar los elementos necesarios para la comprensión de esta dinámica económica y sus características. La estructura económica de la entidad, analizada a partir del indicador Producto Interno Bruto (PIB), durante el periodo 1970-1999 ha sufrido importantes cambios, la mayoría de los cuales se acentúan entre los años 2003 y 2011. Presenta una marcada orientación productiva hacia el sector terciario resultado, por una parte, de la existencia de recursos turísticos de alto valor y, por otra, de la acción de factores e intereses foráneos muy poderosos, lo que se refleja en el porcentaje de la participación de la actividad terciaria en el PIB estatal, así como de aquellos sectores como la construcción y la generación de electricidad, suministro de agua y de gas que apoyan el proceso de terciarización de la economía sudcaliforniana.

En 1970 el sector terciario generó el 63.6% del producto estatal y en 1999 alcanzó una participación del 76.3%; el sector primario es el que más ha disminuido su participación, la cual pasó del 16.9% en 1970 a 9.6% en 1999, más tarde en 2011, la participación del sector primario reportaba el 4.77%, El período que se extiende del 2003 al 2011 reporta similares tendencias sectoriales a las observadas en la década de los años 90, con una disminución del sector primario de 0,15 puntos porcentuales, de 6.29 puntos

porcentuales en el sector secundario y un incremento de 7.51 puntos porcentuales en el sector terciario, aunque en este último sector se reporta a partir de 2007 una tendencia decreciente en su participación en la estructura del PIB sudcaliforniano (ver Cuadro 4).

Cuadro 4. Baja California Sur. PIB por sectores de la economía, 2003 - 2011 (%)

Sector	Estructura porcentual del PIB por grandes sectores de la economía								
	1970	1980	1990	2003	2005	2007	2009	2011	Variación 2003 – 2011
PIB estatal	100	100	100	100	100	100	100	100	
Primario	16.9	10.6	9.6	4.92	5.47	4.69	4.95	4.77	-0.15
Secundario	19.5	14.8	14.4	35.17	16.99	16.74	23.56	28.88	-6.29
Terciario	63.6	74.6	76.0	59.91	77.54	78.57	71.49	66.35	7.51

Fuente: Calculado a partir de: INEGI; Sistema de Cuentas Nacionales de México, Producto Interno Bruto por entidad federativa, 1993-1996, México, 1999; Cuentas Nacionales de México, PIB por entidad federativa, 2003 - 2011. México, 2011. Nota: La participación de los servicios bancarios imputados se descuentan del porcentaje del sector terciario.

Dentro del sector terciario que comprende las actividades económicas de mayor participación y dinamismo en la estructura económica sudcaliforniana, se observa una tendencia de cambio en su composición a favor de las actividades comerciales, restaurantes y hoteles, unido a una importante pérdida en los servicios comunales, sociales y personales durante los primeros años del siglo XXI. Para 1970 se reportaron como las actividades más importantes los servicios comunales, seguido del comercio, hoteles y restaurantes, que aportaron las tres cuartas partes del producto creado en el sector. Hasta finales de la década de los años 80, la estructura antes descrita permaneció sin grandes cambios, mientras que a partir de los años noventa, los servicios financieros pasan a ocupar el lugar más importante en el sector, al aumentar significativamente su participación mientras que los sectores comercio y servicios comunales, sociales y personales la disminuyen. La estructura del sector terciario en 2011 muestra diferencias relevantes a la reportada en 1970, e identifica

la acción de factores exógenos al estado (intereses extranjeros) cada vez más poderosos que desencadenan procesos espaciales que conducen a la fragmentación del espacio económico sudcaliforniano y la reducción de la importancia en la entidad de los servicios comunales, sociales y personales.

El acelerado incremento de las actividades de comercio, restaurantes y hoteles desde inicios del presente siglo determina el acontecer de una economía, que como señala Ángeles (2012, p. 261) su “auge económico..., producto de transacciones de compraventa de propiedades costeras, que han desembocado en inversiones multimillonarias en mega proyectos turísticos”. Esto le confiere un sello característico a la economía sudcaliforniana, cuyos efectos a mediano y largo plazos pueden resultar en extremo desfavorables de no promoverse, de manera permanente acciones de planeación y control por las instituciones de gobierno dirigidas a la integración intersectorial y territorial de la economía, y a la protección de su patrimonio natural e histórico (ver Cuadro 5).

Cuadro 5. Baja California Sur. Estructura porcentual del PIB del sector terciario, 1970 - 2011

Gran División	1970	1980	1990	1999	2005	2009	2011
Comercio, restaurantes y hoteles	32.4	36.9	29.1	22.8	40.52	40.27	41.33
Transporte, almacenaje y comunicaciones	12.0	14.3	12.6	12.4	11.91	11.21	11.21
Servicios financieros, seguros, actividades inmobiliarias y de alquiler	15.6	13.7	35.5	37.0	17.13	18.02	17.75
Servicios comunales, sociales y personales	40.6	38.9	27.9	29.1	30.44	30.50	29.72

Fuente: Calculado a partir de: INEGI; Sistema de Cuentas Nacionales de México, Producto Interno Bruto por entidad federativa, 1993-1996, México, 1999; para 2005 y 2011 a partir de Cuentas Nacionales de México, PIB por entidad federativa, 2003 - 2011. México, 2011.

No obstante, como se reporta en el cuadro 1, un análisis comparativo y más detallado de la estructura por subsectores según la clasificación aplicada por INEGI (Grandes Divisiones de la Economía), muestra que en magnitudes absolutas los valores de todos los subsectores, excepto la industria de la manufactura, se incrementan en el período analizado aunque de manera diferenciada. La etapa que se inicia en el 2003 reporta cambios que están en correspondencia con los procesos que en la actualidad están presentes en el acontecer económico sudcaliforniano (ver Cuadro 6).

Cuadro 6. Baja California Sur. Dinamica de la participacion de sectores y subsectores de la economia en el PIB estatal, 1970 - 2011

Sectores / Subsectores	1970	1980	1990	1999	2003	2005	2011	Tendencia
Sector Primario (Agropecuaria, Silvicultura y Pesca)	16.9	10.6	9.6	7.9	5.99	5.47	5.23	D
Sector Secundario	19.5	14.8	14.4	15.8	19.28	16.99	19.27	E
• Minería	18.2	13.1	25.7	18.7	11.54	15.12	9.35	D
• Industria manufacturera	48.8	43.5	22.8	25.7	21.39	20.66	12.91	D
• Construcción	30.6	38.3	31.8	34.6	57.34	53.57	63.82	A
• Electricidad, gas y agua	2.4	5.2	19.6	20.9	9.74	10.66	13.91	A
Sector Terciario	63.6	74.6	76.0	76.3	74.73	77.54	75.50	A
• Comercio, restaurantes y hoteles	32.4	36.9	29.1	22.8	37.89	40.52	41.33	A
• Transporte, almacenaje y comunicaciones	12.0	14.3	12.6	12.4	11.61	11.91	11.21	E
• Servicios financieros, seguros, actividades. inmobiliarias y de alquiler	15.6	13.7	35.5	37.0	16.75	17.13	17.75	A
• Servicios comunales, sociales y personales	40.6	38.9	27.9	29.1	33.75	30.44	29.72	D
PIB Total	100	100	100	100	100	100	100	

Fuente: INEGI; Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto Trimestral. Serie empalmada 1980-1996 Base 1993, México 1996. INEGI, Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa 1993-1996, México 1999; para 2005 y 2011 a partir de Cuentas Nacionales de México, PIB por entidad federativa, 2003 - 2011. México, 2011. Nota: A: en ascenso; E: en equilibrio; D: en descenso.

La fuerte caída que registra el sector primario en su participación en el PIB estatal y, por otra parte, la tendencia decreciente que experimenta la industria manufacturera, la tendencia variable en la minería aunque de signo decreciente y, la proyección creciente que presentan los subsectores de la construcción y la electricidad, gas y agua, éstos últimos mucho más vinculados a la dinámica que registra la actividad terciaria que al crecimiento de los sectores primario y secundario, confirma la formación y desarrollo de una economía de servicios en la entidad con fuerte orientación sectorial hacia el turismo y con un bajo nivel de integración en su estructura productiva.

Cambios, caracterización y fragilidad de la estructura económica productiva de los municipios de Baja California Sur.

Como ya se señaló en el apartado anterior, la estructura económica del estado mantiene una tendencia muy bien definida y orientada a fortalecer su condición de economía de servicios con el apoyo de los subsectores de la construcción y la electricidad, agua y gas, actividades estas últimas que posibilitan el crecimiento de la planta hotelera, de la infraestructura de apoyo y complementaria necesaria para la realización del producto turístico, aunque carente de un enfoque de transversalidad que este requiere para constituirse en factor promotor del desarrollo territorial integral y sostenible.

En este apartado se profundizará en estos procesos de cambio y caracterización de las estructuras económicas productivas de los municipios de Baja California Sur. Para tal efecto, se utilizarán los indicadores censales Población Ocupada (PO) ¹⁴, Valor Bruto de la

¹⁴ Personas que durante la semana de referencia realizaron algún tipo de actividad económica, estando en cualquiera de las siguientes situaciones: trabajando por lo menos

Producción (VBP) ¹⁵ y Valor Agregado Censal Bruto (VACB) ¹⁶ que están disponibles a ese nivel de desagregación, situación que no es posible hacer con el indicador PIB dada su disponibilidad solamente a nivel estatal.

Según la variable Personal Ocupado.

La estructura sectorial de la economía según el indicador censal personal ocupado total para el 2004, presenta las características siguientes: (ver Cuadro 7). En el estado, dos sectores

una hora o un día, para producir bienes y/o servicios de manera independiente o subordinada, con o sin remuneración. Ausente temporalmente de su trabajo sin interrumpir su vínculo laboral con la unidad económica. Incluye: a los ocupados del sector primario que se dedican a la producción para el autoconsumo (excepto la recolección de leña).

(INEGI,2010)

¹⁵ Este concepto representa la suma total del valor de los bienes y servicios producidos por una sociedad, independientemente de que se trate de insumos -es decir, bienes intermedios que se utilizan en el proceso productivo- o de artículos que se destinan al usuario final. Por tanto, incluye el valor de todos los productos sin considerar si son de demanda intermedia o de demanda final.

¹⁶ Valor agregado censal bruto: Es la expresión monetaria del valor que se agrega a los insumos en la ejecución de las actividades económicas y se obtiene de restarle a la producción bruta total el importe de los insumos totales. Se le llama “bruto” porque a este valor no se le han deducido las asignaciones efectuadas por la depreciación de los activos fijos.

económicos concentran el mayor porcentaje de la población ocupada total: comercio al por menor (28%) y servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (16%); el sector que le sigue por el valor de este indicador es la manufactura con solo un 8%. Por municipio, en Comondú, comercio al por menor (28%) y agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza (solo pesca y acuicultura) con un 25%; en Mulegé, agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza (solo pesca y acuicultura animal) con un 23% y comercio al por menor (22%); en La Paz, comercio al por menor (31%), construcción (9%) y comercio al por mayor (%); en Los Cabos, los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (32%) y el comercio al por menor (26%), y en Loreto, el comercio al por menor (24%) y los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (20%).

Esta información cuantitativa evidencia que en todos los municipios de la entidad, así como en el propio estado, dos sectores, uno de ellos en todos los casos es el comercio al por menor, concentran la mayor parte de la población ocupada total. Esta importante concentración del personal ocupado en un número reducido de sectores representa un reto para los políticos y servidores públicos en el momento del diseño de las políticas públicas, dado el impacto que pueden ejercer en el empleo a partir de su significativa concentración sectorial.

Cuando se analiza el cuadro 8, con la información de este mismo indicador censal, pero referido al año 2009, se tiene que para el estado se mantienen los sectores comercio al por menor (23%) y servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (21%), con la mayor concentración de la población ocupada; para el municipio

Comondú, agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza (solo pesca y acuicultura animal) con un 28% y comercio al por menor (25%).

En el municipio Mulegé, son los sectores de la agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza (solo pesca y acuicultura animal) con un 25%, manufactura con 21 % y comercio al por menor (20%); en La Paz, comercio al por menor (27%) y los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (10%) (%); en Los Cabos, los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (37%) y el comercio al por menor (20%) y, en Loreto, el comercio al por menor (25%) y los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (21%).

Cuadro 7 Distribucion del personal ocupado en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2004

Subsector	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Servicios financieros y de seguros	162	23	7	94	32	6
Información en medios masivos	676	20	14	494	148	0
Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	828	40	22	354	358	54
Minería	1070	32	932	64	42	0
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	1510	124	53	592	714	27
Servicios de salud y de asistencia social	1560	136	56	914	437	17
Servicios profesionales, científicos y técnicos	1743	221	65	1047	387	23
Servicios educativos	1806	14	62	1141	579	10
Electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final	2386	116	29	1855	355	31
Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	4145	105	136	1593	2089	222
Construcción	5142	85	65	3633	1349	10
Transportes, correos y almacenamiento	5142	356	298	2500	1826	162
Comercio al por mayor	5436	450	525	3153	1273	35
Otros servicios excepto actividades del gobierno	5771	838	360	2930	1360	283
Agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza (solo pesca y acuicultura animal)	6548	2465	2164	1373	272	274
Industrias manufactureras	7760	1598	1795	3037	1260	70
Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	14987	560	758	3692	9542	435
Comercio al por menor	25552	2756	2048	12614	7598	536
Total	92224	9939	9389	41080	29621	2195

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos 2004.

Cuadro 8 Distribucion del personal ocupado en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2009

Subsector	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	412	44	14	252	88	14
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	1425	103	52	460	767	43
Sector 51 Información en medios masivos	1571	391	14	763	396	7
Sector 22 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	2396	121	142	1575	464	94
Sector 61 Servicios educativos	2631	213	78	1202	1107	31
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	2959	120	136	1112	1506	85
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	3309	146	96	1880	1131	56
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	3805	288	179	2103	1185	50
Sector 21 Minería	3935	51	1274	2543	40	27
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	6649	313	421	2371	3153	391
Sector 43 Comercio al por mayor	7532	689	379	3820	2546	
Sector 23 Construcción	8447	46	61	5886	2255	199
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	8516	939	549	3899	2902	227
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	9518	97	57	2756	6455	153
Sector 11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza (sólo Pesca, Acuicultura y Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales)	9865	3752	3089	2254	357	413
Sector 31-33 Industrias manufactureras	11401	1781	2604	4140	2659	217
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	31985	1039	958	5601	23582	805
Sector 46 Comercio al por menor	35542	3451	2458	15620	13045	968
Total	151898	13584	12561	58237	63638	3878

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos 2009.

Según la variable Valor Bruto de la Producción.

Cuando esta valoración se realiza a partir del indicador censal valor de la producción bruta, para el año 2004 se tiene para el estado, el dominio que ejercen los sectores comercio al por menor (17 %), servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (14 %) y electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final (13%); en Comondú, manufactura (42%) y comercio al por menor (17%); en Mulegé, minería (44%) y manufactura (21%); en La Paz, electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final (26%) y comercio al por menor (19%); en Los Cabos, servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (33%) y comercio al por menor (17%) y, en Loreto se repite lo observado para Los Cabos, en los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (34%) y comercio al por menor (20%).

Un resumen de este comportamiento para el 2004, evidencia que el comercio al por menor, con la única excepción del municipio Mulegé donde representa el cuarto lugar en el valor de la producción bruta aportado al municipio (8%), se mantiene como uno de los sectores de mayor aporte a la producción bruta total de los municipios sudcalifornianos, seguido por los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas. No obstante, se observa una diferencia estructural significativa en las economías de Comondú y Mulegé, donde la manufactura ocupa el segundo y primer lugar respectivamente en su aporte a la producción bruta de esos municipios, y los restantes municipios de la entidad, donde este sector no ocupa una posición relevante (ver Cuadro 9).

Cuadro 9 Distribucion del valor de la produccion bruta en la estructura sectorial de la economia de baja California Sur y sus municipios, 2004 (miles de pesos)

Subsector	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Servicios financieros y de seguros	78664	4126	1356	59236	12539	1407
Servicios educativos	160794	771	3016	99800	56744	463
Servicios de salud y de asistencia social	160874	8068	3516	92639	56249	402
Servicios profesionales, científicos y técnicos	266697	28651	5559	160667	69990	1830
Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	281021	4970	1061	102256	154922	17812
Información en medios masivos	387467	1590	926	87928	297023	0
Agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza (solo pesca y acuicultura animal)	532302	173716	203362	131146	14535	9543
Otros servicios excepto actividades del gobierno	603494	58264	55476	270738	211754	7262
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	607541	8006	4272	146376	431836	17051
Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	634075	8891	10749	310806	277462	26167
Minería	1057907	4190	1029476	14018	10223	0
Construcción	1256085	17205	7822	814689	412602	3767
Comercio al por mayor	1604058	121944	125043	897624	447907	11540
Transportes, correos y almacenamiento	1850864	37889	140026	1194650	452712	25587
Industrias manufactureras	2222264	566251	491954	755611	398493	9955
Electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final	2849100	30540	9832	2637314	169408	2006
Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	3040177	49343	67781	561608	2262132	99313
Comercio al por menor	3622788	225282	187669	1959936	1191918	57983
Total	21216172	1349697	2348896	10297042	6928449	292088

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos 2004.

Cuadro 10 Distribucion del valor de la produccion bruta en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2009

Subsector	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	81942	4992	3542	48815	23018	1575
Sector 61 Servicios educativos	338294	16261	2827	148427	168383	2396
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	438695	15083	7376	215989	197989	2258
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	716692	15907	11990	343592	336588	8615
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	853485	3899	6108	144081	698126	1271
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	889327	69957	35666	380551	386203	16950
Sector 11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza (sólo Pesca, Acuicultura y Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales)	1070835	201984	513994	287545	35601	31711
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	1612051	14338	9543	603276	966770	18124
Sector 21 Minería	1881156	11000	1198275	638174	27668	6039
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	1952560	8497	5120	357739	1550024	31180
Sector 51 Información en medios masivos	2732808	942770	2977	1345050	440521	1490
Sector 43 Comercio al por mayor	3250791	241296	123418	1774487	1078452	33138
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	3733376	98831	268135	2151760	1146529	68121
Sector 31-33 Industrias manufactureras	4241646	773564	887127	1843913	705863	31179
Sector 23 Construcción	4779108	19802	4891	2081692	2598948	73775
Sector 46 Comercio al por menor	6260849	335769	295442	2882886	2629777	116975
Sector 22 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	6433371	18364	18260	5696254	630504	69989
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	11183813	111573	106406	1003746	9841571	120517
Total	52450799	2903887	3501097	21947977	23462535	635303

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos 2009.

Cuando esta valoración se realiza a partir del indicador censal valor de la producción bruta, pero para el año 2009 se tiene para el estado, el dominio que ejercen los sectores servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (21%), electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final (12%) y comercio al por menor (12%); en Comondú, información de medios masivos (32%) y manufactura (27%); en Mulegé, minería (34%) y manufactura (25%); en La Paz, electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final (26%), comercio al por menor (13%) y construcción (9%); en Los Cabos, servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (42%), comercio al por menor (11%) y construcción (11 %); en Loreto, se repite lo observado para Los Cabos, en los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (19%) y comercio al por menor (18%) (ver Cuadro 10).

Una síntesis de este comportamiento para el 2009, evidencia que el comercio al por menor, con las excepciones de los municipios Comondú y Mulegé, donde representa el 12% y el 8%, respectivamente en el valor de la producción bruta aportado a esos municipios, se mantiene como uno de los sectores de mayor aporte a la producción bruta total de los municipios sudcalifornianos, seguido por los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas. Además de la diferencia estructural a la cual se hiciera referencia para el 2004, se observa un crecimiento importante del subsector de información de medios masivos en el municipio de Mulegé.

Según la variable Valor Agregado Censal Bruto.

Cuando esta valoración se realiza a partir del indicador censal valor agregado censal, para el año 2004 se tiene para el estado, el dominio que ejercen los sectores

comercio al por menor (23%), electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final (13%) y servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (11 %); en Comondú, comercio al por menor (26%) y manufactura (19%); en Mulegé, minería (50%), manufactura (13%) y comercio al por menor (10%); en La Paz, comercio al por menor (25%) y electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final (24%); en Los Cabos, servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (26%) y comercio al por menor (24%) y, en Loreto, comercio al por menor (29%) y los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (23%) (ver Cuadro 11)

Para el año censal 2009, considerando el mismo indicador de valor agregado, se tiene para el estado, el dominio que ejercen los sectores servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (20 %), comercio al por menor (16%) y electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final (14%); en Comondú, manufactura (33%) y comercio al por menor (16%); en Mulegé, agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza (sólo Pesca, Acuicultura y Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales) con un 33%, manufactura (28%) y comercio al por menor (15%); en La Paz, comercio al por menor (29%), electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final (17%) y comercio al por mayor (10%); en Los Cabos, servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (39%) y comercio al por menor (14%) y, en Loreto, comercio al por menor (23%) y los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (18%) (ver Cuadro 12).

Cuadro 11 Distribucion del valor agregado censal bruto en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2004 (miles de pesos)

Subsector	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Servicios financieros y de seguros	41934	2561	799	29235	8436	903
Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	48287	2284	417	49517	-13969	10038
Servicios de salud y de asistencia social	90897	3973	1959	52696	32076	193
Servicios educativos	117233	632	2330	69004	45245	22
Servicios profesionales, científicos y técnicos	156978	13803	3244	102271	36320	1340
Información en medios masivos	169837	-1351	-1587	37224	135551	0
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	274088	3296	2454	83847	172741	11750
Otros servicios excepto actividades del gobierno	345202	30667	43485	139396	127271	4383
Agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza (solo pesca y acuicultura animal)	356155	108317	159367	73749	9587	5135
Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	393027	7288	5906	201956	158900	18977
Construcción	436992	1427	3740	265836	164958	1031
Minería	728490	3029	712307	6516	6638	0
Industrias manufactureras	771654	113654	181892	307617	164178	4313
Transportes, correos y almacenamiento	936517	20532	56227	607277	241473	11008
Comercio al por mayor	1066728	89732	80106	568523	319634	8733
Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	1245190	17914	34684	253826	900750	38016
Electricidad, agua y suministro de gas por ductos al consumidor final	1511418	21314	1973	1353106	134422	603
Comercio al por menor	2620179	168667	144130	1427273	832368	47741
Total	11310806	607739	1433433	5628869	3476579	164186

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos 2004.

Cuadro 12 Distribucion del valor agregado censal bruto en la estructura sectorial de la economia de Baja California Sur y sus municipios, 2009

Subsector	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	53448	3822	3024	30242	14953	1407
Sector 21 Minería	203464	5310	21379	156777	18142	1856
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	221643	8774	3126	97304	111265	1174
Sector 61 Servicios educativos	222830	14438	2328	91266	113236	1562
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	423232	33693	14553	185065	179697	10224
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	473599	8135	7508	219752	233853	4351
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	670634	1859	2302	88905	577033	535
Sector 11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza (sólo Pesca, Acuicultura y Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales)	760807	128569	421306	170827	20827	19278
Sector 51 Información en medios masivos	907401	448023	-5261	352888	110475	1276
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	935232	4462	3788	344256	578012	4714
Sector 23 Construcción	1123690	11921	2116	722014	355857	31782
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	1243457	3611	2180	277927	947211	12528
Sector 31-33 Industrias manufactureras	1424277	173841	366020	663410	205836	15170
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	1504098	75090	131387	659816	599423	38382
Sector 43 Comercio al por mayor	1965672	141057	65237	1069493	666328	23557
Sector 22 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	3525486	9124	7703	1799349	465689	64336
Sector 46 Comercio al por menor	3836880	221235	199430	2978634	1524135	92731
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	4988016	52619	42432	475700	4346092	71173
Total	24483866	1345583	1290558	10383625	11068064	396036

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos 2009.

Orientación sectorial y fragilidad de la estructura productiva de los municipios de Baja California Sur.

Para apreciar las variaciones reportadas entre los dos eventos censales estudiados, se analizará cómo se distribuyen los incrementos 2009 – 2009 para cada una de las variables censales entre los diferentes subsectores económicos. Sin lugar a dudas, es posible establecer una relación directa entre los mayores incrementos y la orientación de las políticas públicas en la entidad y sus municipios.

Según el indicador censal personal ocupado total, en la entidad los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas y el comercio al por menor, son los sectores que se apropian de la mayor parte de los incrementos del personal ocupado en la economía reportados para la entidad estatal entre 2004 y 2009, con valores porcentuales de 28.48% y 16,74%, respectivamente (ver Cuadro 13).

Su análisis por municipio evidencia que para todos ellos, el comercio al por menor en la estructura sectorial de sus economías, es el sector que se apropia de la mayor parte del incremento en el personal ocupado en los municipios de Comondú, La Paz y Loreto, y ocupa la segunda posición en los municipios de Mulegé y Los Cabos.

El segundo de los sectores, por la magnitud porcentual que se apropia de los incrementos en el valor de esta variable en cada uno de los municipios es, para Comondú, los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas; para Mulegé, la industria manufacturera (ocupa la primera posición); en La Paz, los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas; en Los Cabos, los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (ocupan la primera

posición), y en Loreto, los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas.

Si se es consecuente con esta información cuantitativa, en cuanto al personal ocupado y hacia donde se dirigen los mayores incrementos entre los años censales 2004 y 2009, son los sectores comercio al por menor y los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, los principales receptores, reflejo de las políticas públicas aplicadas en la entidad y de la orientación de la inversión privada.

Según el indicador censal valor de la producción bruta total, en la entidad los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final y la construcción son los sectores que se apropian de la mayor parte de los incrementos de la producción bruta en la economía reportados para la entidad estatal entre 2004 y 2009, con valores porcentuales de 26.07%, 11.48 y 11.28%, respectivamente (ver Cuadro 14).

Su análisis por municipio evidencia que el sector de la construcción está presente entre los tres primeros sectores, por el porcentaje que se apropia del incremento del valor de la producción bruta en la entidad y en cada uno de sus municipios. Una primera, segunda o tercera posición la ocupan los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (Los Cabos), el comercio al por menor (Mulegé, Los Cabos y Loreto), generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final (La Paz y Loreto), y la manufactura (Comondú y Mulegé).

Si se es consecuente con la información resumida en el cuadro 14, en cuanto al valor de la producción bruta obtenida en el estado y sus municipios, y hacia donde se dirigen los mayores incrementos entre los años censales 2004 y 2009, son los sectores de la infraestructura y el comercio importantes aportadores al valor de la producción bruta estatal y municipal, por lo que deben ser significativos receptores de la inversión pública y privada. Le siguen por los valores de este indicador aquellos sectores de la economía que tradicionalmente o en las últimas seis décadas han caracterizado a la economía sudcaliforniana.

Cuadro 13 Porcentaje de apropiación de la variación en la distribución del personal ocupado en la estructura sectorial de la economía de Baja California Sur y sus municipios, 2004 - 2009

Subsector	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	0,42	0,58	0,22	0,92	0,16	0,48
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	1,00	1,73	0,95	0,62	1,20	-0,65
Sector 51 Información en medios masivos	1,50	10,18	0,00	1,57	0,73	0,42
Sector 22 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	0,02	0,14	3,56	-1,63	0,32	3,74
Sector 61 Servicios educativos	1,38	5,46	0,50	0,36	1,55	1,25
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	2,43	-0,11	2,62	3,03	2,33	3,45
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	2,62	-2,06	0,98	4,86	2,19	1,96
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	3,76	4,17	3,88	6,93	2,20	1,96
Sector 21 Minería	4,80	0,52	10,78	14,45	-0,01	1,60
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	2,53	-1,18	3,88	-0,75	3,90	13,61
Sector 43 Comercio al por mayor	3,51	6,56	-4,60	3,89	3,74	-2,08
Sector 23 Construcción	5,54	-1,07	-0,13	13,13	2,66	11,23
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	4,60	2,77	5,96	5,65	4,53	-3,33
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	9,00	-0,22	-2,49	6,78	12,83	-4,10
Sector 11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza (sólo Pesca, Acuicultura y Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales)	5,56	35,31	29,16	5,13	0,25	8,26
Sector 31-33 Industrias manufactureras	6,10	5,02	25,50	6,43	4,11	8,73
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	28,48	13,14	6,31	11,13	41,27	21,98
Sector 46 Comercio al por menor	16,74	19,07	12,93	17,52	16,01	25,67
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos 2004, 2009.

Cuadro 14 Porcentaje de apropiación de la variación en la distribución del valor de la producción bruta en la estructura sectorial de la economía de Baja California Sur y sus municipios, 2004 – 2009

Subsector	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	0,01	0,06	0,19	-0,09	0,06	0,05
Sector 61 Servicios educativos	0,57	1,00	-0,02	0,42	0,68	0,56
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	0,89	0,45	0,34	1,06	0,86	0,54
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	1,44	-0,82	0,56	1,57	1,61	1,98
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	1,83	-0,07	0,44	0,36	3,29	-4,82
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	0,92	0,75	-1,72	0,94	1,06	2,82
Sector 11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza (sólo Pesca, Acuicultura y Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales)	1,72	1,82	26,96	1,34	0,13	6,46
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	3,22	0,41	0,46	3,92	3,24	0,31
Sector 21 Minería	2,64	0,44	14,65	5,36	0,11	1,76
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	4,22	-0,03	-0,49	0,40	7,70	1,46
Sector 51 Información en medios masivos	7,51	60,56	0,18	10,79	0,87	0,43
Sector 43 Comercio al por mayor	5,27	7,68	-0,14	7,53	3,81	6,29
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	6,03	3,92	11,12	8,21	4,20	12,39
Sector 31-33 Industrias manufactureras	6,47	13,34	34,30	9,34	1,86	6,18
Sector 23 Construcción	11,28	0,17	-0,25	10,87	13,22	20,40
Sector 46 Comercio al por menor	8,45	7,11	9,35	7,92	8,70	17,19
Sector 22 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	11,48	-0,78	0,73	26,25	2,79	19,81
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	26,07	4,00	3,35	3,79	45,84	6,18
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos 2004, 2009.

Según el indicador valor agregado censal bruto, en la entidad los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final y el comercio al por menor son los sectores que se apropian de la mayor parte de los incrementos en el valor agregado censal bruto en la economía reportados para la entidad estatal entre 2004 y 2009, con valores porcentuales de 28.41%, 15.29 y 9.24%, respectivamente (ver Cuadro 15).

Su análisis por municipio evidencia que el sector del comercio al por menor está presente entre los tres primeros sectores, por el porcentaje que se apropia del incremento del valor agregado censal bruto en la entidad y en cada uno de sus municipios, con la excepción de Mulegé cuyo valor en este sector del comercio se deforma en los cálculos, dado el elevado incremento que se registra en la minería en este municipio. Una primera, segunda o tercera posición la ocupan los servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas (Los Cabos y Loreto), la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final (Loreto), el comercio al por mayor (La Paz), la minería en Mulegé y los servicios de apoyo a los negocios (Los Cabos).

Si se es consecuente con la información resumida en el cuadro 15, en cuanto al valor agregado censal bruto obtenida en el estado y sus municipios, se mantienen los sectores de los servicios y el comercio como los principales generadores del incremento en el valor de este indicador. Por otra parte, representa un indicativo de que la economía sudcaliforniana se mantiene como una economía cuyo crecimiento se apoya en las actividades terciarias, con escasa diversificación en su estructura, lo que no promueve las

relaciones intersectoriales y reafirma la dependencia estructural de la misma. Es hacia estos sectores, por tanto, hacia donde se dirigen las principales inversiones públicas y privadas que contribuyen a acentuar los desequilibrios estructurales y territoriales en la economía sudcaliforniana.

Los procesos descritos en cuanto a la creación del VACB, VBP y PO en la entidad, no se reportan con la misma intensidad y direccionalidad a escala de municipio.

Primeramente, se destaca que dos municipios, La Paz y Los Cabos aportaron el 81% del valor de VACB en 2004 y en 2009 esta magnitud se incrementó al 88% aproximadamente; con respecto al VBP estos porcentajes pasaron del 81.1% en el 2004 al 86.5% en el 2009 y en lo referente a la generación de PO los porcentajes fueron del 76.6 y 80.2 respectivamente. Resulta evidente que se está en presencia de un fuerte proceso de concentración territorial en la creación del VACB, el VBP y el empleo, tendencia que se intensifica en el tiempo y que exacerba las diferencias territoriales al interior de la entidad. Así también, vale decir que el control que ejercen ambos municipios, La Paz y Los Cabos, en el acontecer económico de la entidad no solo es decisivo por su participación, sino que el mismo se incrementa en el tiempo y, con ello, el grado de centralización de la economía se hace cada vez más evidente.

cuadro 15 porcentaje de apropiación de la variación en la distribución del valor agregado censal bruto en la estructura sectorial de la economía de Baja California Sur y sus municipios, 2004 – 2009

Subsector	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Sector 52 Servicios financieros y de seguros	0,09	0,17	-1,56	0,02	0,09	0,22
Sector 21 Minería	-3,99	0,31	483,59	3,16	0,15	0,80
Sector 62 Servicios de salud y de asistencia social	0,99	0,65	-0,82	0,94	1,04	0,42
Sector 61 Servicios educativos	0,80	1,87	0,00	0,47	0,90	0,66
Sector 81 Otros servicios excepto actividades gubernamentales	0,59	0,41	20,25	0,96	0,69	2,52
Sector 54 Servicios profesionales, científicos y técnicos	2,40	-0,77	-2,98	2,47	2,60	1,30
Sector 71 Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos	4,72	-0,06	-1,32	0,83	7,79	-4,10
Sector 11 Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza (sólo Pesca, Acuicultura y Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales)	3,07	2,74	-183,33	2,04	0,15	6,10
Sector 51 Información en medios masivos	5,60	60,90	2,57	6,64	-0,33	0,55
Sector 53 Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	5,02	0,16	-0,93	5,48	5,34	-3,03
Sector 23 Construcción	5,21	1,42	1,14	9,59	2,51	13,26
Sector 56 Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación	6,46	-0,50	2,61	1,60	10,38	-2,78
Sector 31-33 Industrias manufactureras	4,95	8,16	-128,87	7,48	0,55	4,68
Sector 48-49 Transportes, correos y almacenamiento	4,31	7,39	-52,61	1,10	4,72	11,81
Sector 43 Comercio al por mayor	6,82	6,96	10,41	10,54	4,57	6,39
Sector 22 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final	15,29	-1,65	-4,01	9,39	4,36	27,49
Sector 46 Comercio al por menor	9,24	7,12	-38,71	32,63	9,11	19,40
Sector 72 Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	28,41	4,70	-5,42	4,67	45,38	14,30
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos 2004, 2009.

Distribucion espacial y sectorial de las actividades productivas de Baja California Sur y sus municipios.

El estudio de la distribución espacial de las actividades, la identificación del patrón que esa distribución reporta en el estado de Baja California Sur, y su dinámica 2004 – 2009, representa otra vía para comprender que procesos están presentes en la estructura sectorial y territorial de la economía de esta entidad, hasta donde el crecimiento de la economía marcha acompañado de un mayor o menor grado de concentración sectorial y territorial de la misma, y profundiza o no las desigualdades territoriales. El empleo del coeficiente de Gini a escala global y por sectores para los años señalados nos permite aproximarnos a su conocimiento y nos da una medida resumen de este proceso a nivel sectorial y espacial¹⁷.

Una primera aproximación a la determinación de los niveles de concentración sectorial de las actividades económicas para el 2004, valorada según los indicadores censales por sectores económicos, evidencia que los municipios de Comondú y Mulegé reportan los mayores valores de concentración sectorial de las actividades económicas, seguido de Loreto y Los Cabos. Los municipios de La Paz y Los Cabos reportan el

¹⁷ Sin lugar a dudas, uno de los índices más utilizados en el estudio de la desigualdad es el Coeficiente de Concentración de Gini (CG). Existen diversas formas de derivar la expresión algebraica que se usa para su cálculo, y también es posible deducirlo desarrollando un procedimiento geométrico a partir de la curva de Lorenz. Recordemos que mientras el valor de este coeficiente se aproxime más a la unidad, la actividad económica en el territorio está más concentrada en uno o unos pocos sectores, y viceversa.

menor grado de concentración sectorial de su economía, índice que se corresponde con economías mucho más diversificadas en el contexto de la entidad sudcaliforniana (ver Cuadro 16).

Cuadro 16. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los sectores de la economía, 2004

Entidad	Valor del índice de Gini para todos los sectores		
	Personal ocupado	Producción bruta	Valor agregado censal bruto
Nacional	0,592	0,636	0,598
BCS	0,564	0,515	0,542
Comondú	0,716	0,758	0,718
Mulegé	0,785	0,800	0,814
La Paz	0,542	0,626	0,646
Los Cabos	0,673	0,620	0,629
Loreto	0,677	0,700	0,700

Fuente: Elabora a partir de INEGI. Censos económicos, 2004.

Este mismo análisis, pero para el año 2009, evidencia que salvo para el municipio de Los Cabos, donde el valor de este coeficiente tiende a aproximarse a la unidad, lo que señala hacia una mayor concentración de la economía municipal en un menor número de sectores, los restantes municipios marchan hacia una menor concentración sectorial en sus economías (ver Cuadro 17).

Cuadro 17. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los sectores de la economía, 2009

Entidad	Valor del índice de Gini para todos los sectores		
	Personal ocupado	Producción bruta	Valor agregado censal bruto
Nacional	0,582	0,662	0,627
BCS	0,542	0,519	0,528
Comondú	0,693	0,753	0,717
Mulegé	0,699	0,792	0,804
La Paz	0,487	0,573	0,594
Los Cabos	0,692	0,680	0,662
Loreto	0,619	0,590	0,650

Fuente: Elabora a partir de INEGI. Censos económicos, 2009.

Este mismo análisis para el sector de la manufactura en el 2004, evidencia el alto grado de concentración de la producción manufacturera en un número reducido de subsectores. Esta situación se detecta, tanto para el estado como para sus municipios, aunque mucho más acentuada en Comondú y Mulegé, con valores del coeficiente de Gini próximos a la unidad (ver Cuadro 18).

Cuadro 18. Baja california Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores de la manufactura, 2004

Entidad	Valor del índice de Gini para el sector de la manufactura		
	Personal ocupado	Producción bruta	Valor agregado censal bruto
Nacional	0,4121	0,5313	0,5030
BCS	0,8294	0,8870	0,8762
Comondú	0,9106	0,9802	0,9758
Mulegé	0,9355	0,9820	0,9822
La Paz	0,6691	0,7544	0,7812
Los Cabos	0,6714	0,7951	0,7840
Loreto	0,6629	0,7252	0,7055

Fuente: Elabora a partir de INEGI. Censos económicos, 2004.

Si el análisis se realiza para el 2009, la situación a la cual se hiciera referencia para el 2004, se mantiene, y un número reducido de subsectores de la manufactura aportan la mayor parte del valor de los distintos indicadores censales. El subsector 311: Industria alimentaria concentra el 49% del personal ocupado, seguido del subsector 312: Industria de las bebidas y del tabaco con el 11% y el subsector 332: Fabricación de productos metálicos con el 10%.

Si se considera el indicador censal producción bruta, el subsector 311: Industria alimentaria aporta el 54%; el subsector 327: Fabricación de productos a base de minerales no metálicos, el 14% y el subsector 312: Industria de las bebidas y del tabaco, igualmente un 14%, lo que significa que estos tres sectores en conjunto aportan el 81% de la producción bruta de la manufactura en la entidad sudcaliforniana. Un

comportamiento similar se reporta cuando estos cálculos se realizan a partir del valor agregado censal bruto (ver Cuadro 19).

Cuadro 19. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores de la manufactura, 2009

Entidad	Valor del índice de Gini para el sector de la manufactura		
	Personal ocupado	Producción bruta	Valor agregado censal bruto
Nacional	0,4106	0,5697	0,5410
BCS	0,7182	0,8009	0,7990
Comondú	0,8859	0,9687	0,9591
Mulegé	0,9217	0,9833	0,9836
La Paz	0,6003	0,7316	0,7449
Los Cabos	0,6281	0,7408	0,6988
Loreto	0,5565	0,6136	0,6445

Fuente: Elabora a partir de INEGI. Censos económicos, 2009.

Cuando se estudia el sector del comercio y su mayor o menor concentración sectorial en el 2004, se observa que a diferencia de la manufactura, el coeficiente de Gini es menor, lo que evidencia una mayor presencia de subsectores comerciales en todos los territorios (ver Cuadro 20).

Cuadro 20. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores del comercio, 2004

Entidad	Valor del índice de Gini para el sector del comercio		
	Personal ocupado	Producción bruta	Valor agregado censal bruto
Nacional	0,5519	0,4561	0,4676
BCS	0,5459	0,5387	0,5428
Comondú	0,5233	0,5605	0,5679
Mulegé	0,6261	0,6727	0,6553
La Paz	0,5317	0,5391	0,5438
Los Cabos	0,4192	0,4192	0,4287
Loreto	0,4695	0,3156	0,3045

Fuente: Elabora a partir de INEGI. Censos económicos, 2004.

La importancia de este sector como generador de empleo, producción bruta y valor agregado es notable. Así, por ejemplo, el subsector de mayor peso que es el comercio al por menor de alimentos, bebidas y tabaco solo representa el 21%; el comercio al por menor en tiendas de autoservicio y departamentales, el 17%; el comercio al por menor de vehículos de motor, refacciones, combustibles y lubricantes, el 11% y así sucesivamente. Para el 2009 esta situación se mantiene, lo que reafirma la función de este sector en la realidad ocupacional, generadora de producción bruta y valor agregado en la entidad y sus municipios (ver Cuadro 21)

Cuadro 21. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores del comercio, 2009

Entidad	Valor del índice de Gini para el sector del comercio		
	Personal ocupado	Producción bruta	Valor agregado censal bruto
Nacional	0,5663	0,5105	0,4394
BCS	0,5699	0,5965	0,5785
Comondú	0,5702	0,6178	0,6202
Mulegé	0,6292	0,6433	0,6118
La Paz	0,4908	0,5275	0,5087
Los Cabos	0,4947	0,5487	0,5396
Loreto	0,4347	0,4394	0,4431

Fuente: Elabora a partir de INEGI. Censos económicos, 2009.

Para el sector de los servicios y a diferencia del comercio, se observa para el año 2004, valores del coeficiente de Gini que hablan de una concentración en el sector de los servicios relativamente importante. Si se suman los servicios de alojamiento temporal (23%), y los servicios de preparación de alimentos y bebidas (23%), ocupan aproximadamente el 46% de la población ocupada en este sector; el 20% y 29% respectivamente en el indicador valor de la producción bruta, y 23% en ambos sectores para el indicador valor agregado (ver Cuadro 22).

Cuadro 22. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores de los servicios, 2004

Entidad	Valor del índice de Gini para el sector de los servicios		
	Personal ocupado	Producción bruta	Valor agregado censal bruto
Nacional	0,6055	0,5612	0,6040
BCS	0,7147	0,7258	0,7147
Comondú	0,6801	0,6985	0,7279
Mulegé	0,6926	0,7789	0,8532
La Paz	0,6224	0,6190	0,6315
Los Cabos	0,7882	0,7847	0,7944
Loreto	0,6419	0,7401	0,6910

Fuente: Elabora a partir de INEGI. Censos económicos, 2004.

Para el año 2009, se mantiene una situación similar a la detectada para el 2004 con una alta concentración de los principales indicadores censales en un número muy reducido de subsectores de los servicios, o sea, en los subsectores de 721: servicios de alojamiento temporal con el 30% y el subsector 722: servicios de preparación de alimentos y bebidas con el 18% del personal ocupado total. Se acrecienta la participación del subsector 721: servicios de alojamiento temporal en su participación en la producción bruta del sector y representa el 42% del total sectorial; en su aporte al valor agregado sectorial alcanza el 38% (ver Cuadro 23).

Cuadro 23. Baja California Sur. Coeficiente de Gini para todos los subsectores de los servicios, 2009

Entidad	Valor del índice de Gini para el sector de los servicios		
	Personal ocupado	Producción bruta	Valor agregado censal bruto
Nacional	0,6463	0,6460	0,6898
BCS	0,7528	0,8047	0,7821
Comondú	0,6459	0,9200	0,9329
Mulegé	0,6572	0,7379	0,8944
La Paz	0,6614	0,7035	0,6640
Los Cabos	0,8319	0,8646	0,8503
Loreto	0,7048	0,7894	0,8056

Fuente: Elabora a partir de INEGI. Censos económicos, 2009.

En resumen, existen diferencias en el patrón de distribución de las actividades de las actividades económicas. No obstante, el común denominador es que la mayor parte del valor que alcanzan los indicadores censales analizados se concentra en un número reducido de subsectores.

Competitividad y Productividad de la Estructura Productiva de Baja California Sur y sus Municipios.

El nivel de eficiencia productiva de las actividades económicas, unido a las políticas de gasto público e inversiones que se aplican por el gobierno sudcaliforniano y otras instancias de gobierno, así como la orientación por sectores, subsectores y ramas que asume la inversión extranjera directa se encuentran entre los factores más influyentes en la evolución de su estructura económica. No obstante, la dinámica estructural de la economía sudcaliforniana en el presente está sometida a una excesiva dependencia del desarrollo turístico geográficamente concentrado, que descansa en actividades de poco valor agregado para la población local y sin importantes vinculaciones entre los diferentes sectores y ramas de su economía (Ángeles, 2012). Esta situación, se considera como una de las causas que acentúa la desigualdad creciente en los niveles de desarrollo económico y social de los municipios que conforman la entidad, así como los altos niveles de centralización en las decisiones económicas relacionadas con la evolución económica y social del territorio.

El crecimiento de la productividad, refleja el uso eficiente de los recursos con que cuenta una nación, estado y sector económico. Más aún, la evolución de la productividad desempeña un importante papel en el crecimiento económico, condición necesaria para el desarrollo sostenible a las diferentes escalas de análisis y el incremento de la competitividad. Es importante mencionar que la participación de cada sector de

actividad en el PIB total depende, en gran medida, de la productividad, lo que evidencia la relación entre estructura económica, sus cambios y la productividad.

Un primer acercamiento al análisis comparado de la productividad por persona ocupada entre el país y el estado de Baja California Sur reporta en el año 2004 que la productividad por persona ocupada en el territorio sudcaliforniano fue inferior en 158,950 miles de pesos, diferencia que se incrementa en 2009 a 201,425 miles de pesos. Esta diferencia para 1999 era de solo 79,741 miles de pesos. Estos valores evidencian que existe una brecha de productividad entre el país y el estado que se profundiza en el período analizado, aunque sus valores de productividad en términos absolutos, en cada caso, reportan aumentos. Estas cifras pueden ser consideradas como la expresión de una pérdida de la competitividad de la economía de la península frente a la media del país (ver Cuadros 24 y 25).

Cuadro 24. productividad sectorial comparada en 2004 (miles de pesos por persona ocupada)

Entidad	Nacional	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Todos los sectores	389,000	230,050	135,798	250,175	250,658	233,903	133,070
Pesca	71,072	81,292	70,473	93,975	95,518	53,438	34,828
Minería	3820,253	988,698	130,938	1104,588	219,031	243,405	-
Electricidad, agua y gas	1547,527	1194,091	263,276	339,034	1421,733	477,206	64,710
Construcción	272,320	244,279	202,412	120,338	224,247	305,858	376,700
Industrias manufactureras	650,867	286,374	354,350	274,069	248,802	316,264	142,214
Comercio al por mayor	392,329	295,081	270,987	238,177	284,689	351,852	329,714
Comercio al por menor	112,656	141,781	81,742	91,635	155,378	156,873	108,177
Transportes, correos y almacenamiento	435,266	359,950	106,430	469,886	477,860	247,926	157,944
Información Medios masivos	1161,972	573,176	79,500	66,143	177,992	2006,912	
Servicios financieros y de seguros	1420,881	485,580	179,391	193,714	630,170	391,844	234,500
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	400,899	402,345	64,565	80,604	247,257	604,812	631,519
Servicios profesionales, científicos y técnicos	252,408	153,010	129,643	85,523	153,455	180,853	79,565
Dirección de corporativos y empresas	1424,632	-	-	-	-	-	-
Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos	170,204	152,973	84,676	79,037	195,107	132,820	117,869
Servicios educativos	139,181	89,033	55,071	48,645	87,467	98,003	46,300
Servicios de salud y de asistencia social	123,032	103,124	59,324	62,786	101,356	128,716	23,647
Servicios de esparcimiento, culturales, deportivos, recreativos	162,368	339,397	124,250	48,227	288,859	432,743	329,852
Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	131,516	202,854	88,113	89,421	152,115	237,071	228,306
Otros servicios excepto gobierno	100,179	104,574	69,527	154,100	92,402	155,701	25,661

Fuente: Elaborado a partir de INEGI. Censos económicos, 2004.

Cuadro 25. Productividad sectorial comparada en 2009 (miles de pesos por persona ocupada)

Entidad	Nacional	BCS	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Todos los sectores	546,728	345,303	213,773	278,728	376,873	368,687	163,822
Pesca	103,560	108,549	53,834	166,395	127,571	99,723	76,782
Minería	9123,777	478,057	215,686	940,561	250,953	691,700	223,667
Electricidad, agua y gas	2195,469	2685,046	151,769	128,592	3616,669	1358,845	744,564
Construcción	575,312	565,776	430,478	80,180	353,668	1152,527	370,729
Industrias manufactureras	1046,328	372,042	434,343	340,679	445,390	265,462	143,682
Comercio al por mayor	426,179	431,597	350,212	325,641	464,525	423,587	338,143
Comercio al por menor	119,564	176,154	97,296	120,196	184,564	201,593	120,842
Transportes, correos y almacenamiento	592,837	561,494	315,754	636,900	907,533	363,631	174,223
Información Medios masivos	1528,585	1739,534	2411,176	212,643	1762,844	1112,427	212,857
Servicios financieros y de seguros	1368,499	198,888	113,455	253,000	193,710	261,568	112,500
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles	387,677	544,796	119,483	70,169	542,514	641,946	213,224
Servicios profesionales, científicos y técnicos	293,736	216,589	108,952	124,896	182,762	297,602	153,839
Dirección de corporativos y empresas	4320,579						
Servicios apoyo a los negocios y manejo de desechos	176,227	205,144	87,598	89,825	129,804	240,128	203,791
Servicios educativos	163,438	128,580	76,343	36,244	123,483	152,107	77,290
Servicios de salud y de asistencia social	129,181	115,294	52,372	41,207	102,705	167,079	45,160
Servicios de esparcimiento, culturales, deportivos, recreativos	243,559	598,937	37,854	117,462	313,220	910,203	29,558
Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas	162,718	349,658	107,385	111,071	179,208	417,334	149,711
Otros servicios excepto gobierno	126,239	104,430	74,502	64,965	97,602	133,082	74,670

Fuente: Elaborado a partir de INEGI. Censos económicos, 2004.

El análisis desglosado por sectores económicos indica que solo en un número reducido de sectores económicos, dígame, pesca, servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles, servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos, y comercio al por menor, la diferencia en productividades es favorable a la entidad sudcaliforniana, y mejora su situación de competitividad. Tal comportamiento diferenciado se corresponde con la orientación de su economía hacia la comercialización de sus recursos y servicios ambientales, mediante el desarrollo del turismo y las actividades de apoyo, en el contexto nacional e internacional, actividades en su mayoría de carácter terciario, de escaso valor agregado y reducido efecto multiplicador en la entidad dada la fuerte dependencia externa en su desarrollo y las formas en que este tipo de servicios se comercializan por los grandes empresas transnacionales del turismo, la infraestructura que le acompaña, el transporte, entre otras actividades de apoyo a la comercialización del producto turístico de sudcalifornia.

Analizado por sectores en comparación con la media nacional, estatal y a escala municipal, se tiene que para el municipio de Comondú la brecha en el valor de la productividad por persona ocupada con respecto al país, se mantiene con signo negativo para todos los sectores económicos, mientras que con respecto al estado, un valor positivo y que favorece al municipio se reporta solo para los sectores de la manufactura e información en medios masivos. En valores absolutos este indicador muestra un crecimiento entre 2004 y 2009 en 13 de los 19 sectores analizados. En el municipio de Mulegé este indicador es superior a la media nacional solo en los sectores de la pesca y el transporte y almacenamiento; con respecto a la media de la entidad este indicador es superior en los sectores de la pesca, minería y transporte, al cual se incorpora en el

2009 el sector de servicios financieros y de seguros. Su variación entre 2004 y 2009 es al aumento en 12 de los 19 sectores económicos estudiados.

Es evidente que ambos municipios reportan valores inferiores de productividad en la casi totalidad de los sectores económicos, que median en sus niveles de competitividad donde, entre otros factores, pueden estar influyendo su localización geográfica en relación a los territorios de la entidad donde se desarrolla la principal actividad económica, o sea, el turismo. A estas consideraciones se le debe añadir el carácter altamente diferenciado, concentrado y centralizado territorialmente de la economía sudcaliforniana en los municipios de La Paz y los Cabos, que en 2009 apartaron el 42% y 45% respectivamente del PIB de la entidad, y recibieron el 45% y 49% de las inversiones realizadas en la economía sudcaliforniana.

El municipio de Loreto reporta un comportamiento algo similar a los de Comondú y Mulegé, aunque se diferencia en su estructura. La brecha en el valor de la productividad por persona ocupada con respecto al país se mantiene con signo negativo para todos los sectores económicos, excepto en los sectores de comercio al por menor y de apoyo a los negocios en el 2009, aunque en el 2004 estos dos sectores reportaron valores negativos en este indicador, lo que puede ser indicativo de una reorientación estructural de su economía ante nuevas inversiones realizadas entre 2004 y 2009; mientras que con respecto al estado, todos los valores de indicador resultan inferiores. El reducido tamaño o participación de las economías municipales de Comondú, Mulegé y Loreto ante cualquier inversión de cierta magnitud, puede ser un factor que incida en la variabilidad que presentan los sectores económicos que modifican de signo entre 2004 y 2009 en el valor de este indicador.

Para el municipio de La Paz, donde radica la capital sudcaliforniana, con respecto al país se mantienen valores superiores de productividad por persona ocupada en los sectores de la pesca, comercio al por mayor y por menor, transporte y almacenamiento, servicios de información de medios masivos, servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles, servicios de esparcimiento deportivos, culturales y recreativos, y servicios de alojamiento y preparación de alimentos y bebidas. En relación a la entidad sudcaliforniana reporta valores superiores a la media para todos los sectores tomados de conjunto, así como los sectores de la pesca, industria manufacturera, comercio al por mayor y por menor, transporte y almacenamiento e información de medios masivos. Es de destacar que al igual que para los municipios anteriores, en valores absolutos este indicador se incrementa, aunque la brecha se mantiene negativa o varía en ambos sentidos. Se está en presencia de una economía de servicios, donde las actividades comerciales y de apoyo a la actividad turística dominan y reportan los mayores valores en este indicador.

En el municipio de Los Cabos, la diferencia en el valor global de este indicador con respecto al país se acrecienta entre 2004 y 2009, lo que puede valorarse como una pérdida de competitividad por un menor crecimiento de la productividad del trabajo a esa escala territorial. Se mantiene con saldos positivos los sectores de la construcción, y varios sectores de servicios: de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación, de salud y asistencia social, de esparcimiento, alojamiento temporal y preparación de alimentos y bebidas e inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles. Con respecto a la entidad sudcaliforniana, el valor global de la productividad por persona ocupada supera la media, al igual que se reportara para el municipio de La Paz. La mayoría de los sectores clasificados como de servicios,

incluye comercio y transporte, reportan valores superiores a la media de la entidad para este municipio (10 de 12), y en mucha menor proporción para el municipio de La Paz (4 de 12), hecho que se corresponde con la orientación económica de sus economías y muestra las diferencias entre estos dos municipios de mayor dinamismo económico en Baja California Sur. Estos cambios en la productividad del trabajo por persona ocupada en los diferentes sectores económicos de los municipios sudcalifornianos, influyen en la participación de los mismos en sus estructuras económicas y marcan sus tendencias de cambio.

El análisis sectorial del indicador global de productividad por persona ocupada reporta para todos los sectores tomados en conjunto que el nivel nacional alcanza los mayores niveles de productividad, seguido de La Paz, Los Cabos y Baja California Sur como estado. Valorado por sectores económicos, en la pesca se destaca Mulegé seguido de La Paz, en la minería las mayores valores se obtienen en Mulegé seguido de Los Cabos; en la construcción se tienen con el mayor valor a Los Cabos seguido de Comondú; en la manufactura, La Paz y Comondú; en el comercio al por mayor se destacan La Paz seguido de Los Cabos; en comercio al por menor se tiene a Los Cabos y La Paz; en el transporte y almacenamiento están La Paz y Mulegé; en servicios financieros y los seguros, Los Cabos y Mulegé; en servicios inmobiliarios, profesionales educativos y de salud, de esparcimiento deportivos culturales y recreativos, de alojamiento y preparación de alimentos y bebidas y otros servicios excepto actividades de gobierno están Los Cabos y La Paz.

En resumen, el análisis de este indicador evidencia las diferencias económico-territoriales al interior del estado, donde los factores de carácter geográfico, la

concentración y centralización de las decisiones de política económica son factores determinantes en la dinámica reciente y en el devenir de su estructura económica.

Capítulo IV

IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS CON POTENCIAL PARA CONVERTIRSE EN ARREGLOS PRODUCTIVOS LOCALES.

Introduccion.

Este capítulo está dividido en tres grandes apartados; el primero de ellos, aborda el análisis de la identificación de actividades del sector manufacturero con posibilidades de integrarse en APL; el segundo apartado, analiza las actividades de base terciaria, sustentando la tesis ya expresada con anterioridad, de que la formación de APL con distinto grado de madurez en BCS y sus municipios, no puede ignorar que en ese territorio domina una economía de servicios, la cual lo organiza y lo hace funcionar con aciertos y desaciertos, por lo que las redes, clusters, APL, sistemas productivos, etc., que se planifiquen y desarrollen en el mediano y largo plazo, deben tener en cuenta esta singularidad de la economía sudcaliforniana; y en el último apartado, se definen un conjunto de asentamientos humanos con una misma especialización productiva con el potencial de conformar ejes territoriales de producción.

Análisis de los Coeficientes de Especialización según Indicadores Censales

Seleccionados por Subsectores Económicos.

El estudio de los valores del coeficiente de especialización por subsectores de la economía en el estado de BCS, calculado este indicador en relación a la estructura económica nacional, reporta una primera gran diferencia estructural: a nivel nacional la economía se divide en 89 subsectores, mientras que para BCS los subsectores que conforman su economía son 76; de ellas, con un coeficiente de especialización superior a la unidad, ya sea en el coeficiente de especialización calculado según personal

ocupado (25), de producción bruta total (33) o de valor agregado censal bruto (39). Con todos los coeficientes con valores superiores a la unidad se tienen 21 subsectores (Cuadro 26 y Anexo 2).

La distribución de estos subsectores que reportan para los tres indicadores censales valores superiores a la unidad del coeficiente de especialización por sectores de la economía los agrupa, 14 de ellos en las actividades terciarias y dos en las primarias e igual número en las secundarias. Las actividades terciarias relacionadas con el transporte turístico y el transporte por agua se destacan en este conjunto y señalan por una parte, las características de la geografía sudcaliforniana y, por otra, su orientación económica hacia el turismo, unido a las actividades inherentes a este sector como el alojamiento temporal y el alquiler de bienes muebles; los subsectores dedicados a la pesca y la acuicultura resaltan la condición geográfica, en especial, las riquezas de sus mares costeros y zonas de pesca y, por último, entre las actividades secundarias predominan aquellas que se asocian a la orientación económica del territorio sudcaliforniano, o sea, edificaciones y suministro de agua. Entre estas últimas se señala un subsector minero con orientación sustentado en los recursos naturales disponibles en la entidad.

En la estructura económica del municipio de Comondú están presentes 61 de los 76 subsectores que se reportan en la estructura económica del estado sudcaliforniano. De ellos, con un valor del coeficiente de especialización superior a la unidad, calculado a partir del indicador censal personal ocupado total, se tienen 20 subsectores. Se relaciona seguidamente aquellos que superan el valor de dos unidades del coeficiente de especialización. Estos son: Subsector 437 Intermediación de comercio al por mayor; Subsector 114 Pesca, caza y captura (sólo Pesca); Subsector 115 Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales; Subsector 432 Comercio al por mayor de

productos textiles y calzado; Subsector 517 Otras telecomunicaciones y Subsector 311

Industria alimentaria.

Cuadro 26. Subsectores de la economía de BCS con un coeficiente superior a la unidad en los tres indicadores censales seleccionados, 2009

Subsectores	Personal ocupado total	Producción bruta total	Valor agregado censal bruto
Subsector 487 Transporte turístico	16,252	22,154	22,935
Subsector 721 Servicios de alojamiento temporal	8,070	19,480	22,236
Subsector 114 Pesca, caza y captura (sólo Pesca)	7,556	15,532	20,143
Subsector 212 Minería de minerales metálicos y no metálicos, excepto petróleo y gas	6,811	4,592	3,251
Subsector 483 Transporte por agua	6,361	36,197	43,340
Subsector 112 Cría y explotación de animales (sólo Acuicultura)	5,953	6,961	8,577
Subsector 236 Edificación	2,137	3,671	2,589
Subsector 532 Servicios de alquiler de bienes muebles	1,861	4,541	5,461
Subsector 222 Suministro de agua y suministro de gas por ductos al consumidor final	1,777	3,309	3,435
Subsector 462 Comercio al por menor en tiendas de autoservicio y departamentales	1,716	2,779	3,577
Subsector 531 Servicios inmobiliarios	1,574	3,492	4,636
Subsector 488 Servicios relacionados con el transporte	1,351	2,465	2,198
Subsector 624 Otros servicios de asistencia social	1,339	3,765	3,765
Subsector 238 Trabajos especializados para la construcción	1,306	1,405	1,360
Subsector 484 Autotransporte de carga	1,206	1,261	1,596
Subsector 468 Comercio al por menor de vehículos de motor, refacciones, combustibles y lubricantes	1,190	1,798	1,847
Subsector 431 Comercio al por mayor de abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco	1,147	1,939	1,932
Subsector 467 Comercio al por menor de artículos de ferretería, tlapalería y vidrios	1,136	2,986	3,093
Subsector 713 Servicios de entretenimiento en instalaciones recreativas y otros servicios recreativos	1,126	4,536	7,345

Continuación cuadro 26

Subsector 722 Servicios de preparación de alimentos y bebidas	1,124	2,658	3,139
Subsector 466 Comercio al por menor de enseres domésticos, computadoras, artículos para la decoración de interiores y artículos usados	1,070	1,788	1,942

Fuente: Calculado a partir de INEGI. Censos Económicos, 2009.

Si el análisis se realiza a partir del indicador censal producción bruta total, el número de subsectores que cumplen la condición de un coeficiente igual o superior a la unidad es de 16. Con un valor de este coeficiente que supera las dos unidades se tienen, además de los mencionados para el indicador censal de personal ocupado, el Subsector 484 Autotransporte de carga. A partir del indicador censal de valor agregado, esta condición de un coeficiente de especialización superior o igual a la unidad la cumplen 22 subsectores de la economía municipal. Con un valor del coeficiente mayor a dos se reportan, además de los ya mencionados y cuyo cálculo se realiza a partir del indicador de la producción bruta total, lo siguientes: Subsector 515 Radio y televisión y Subsector 325 Industria química.

Con un valor del coeficiente superior a la unidad calculado a partir de los tres indicadores censales se tienen 12 subsectores, de ellos, según gran división de la economía por sectores, 9 clasifican dentro de las actividades terciarias, dos en las actividades primarias y uno en las actividades secundarias (Cuadro 27 y Anexo 3).

Cuadro 27. Subsectores de la economía del municipio de Comondu con un coeficiente superior a la unidad en los tres indicadores seleccionados, 2009

Subsector	Coeficiente de especialización		
	Personal ocupado total	Producción bruta total	Valor agregado censal bruto
Subsector 437 Intermediación de comercio al por mayor	11,182	18,062	18,196
Subsector 517 Otras telecomunicaciones	4,054	6,659	9,886
Subsector 432 Comercio al por mayor de productos textiles y calzado	4,452	4,437	4,635
Subsector 114 Pesca, caza y captura (sólo Pesca)	4,735	4,159	3,633
Subsector 311 Industria alimentaria	2,718	5,724	3,546
Subsector 115 Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales	4,473	4,620	3,394
Subsector 461 Comercio al por menor de abarrotes, alimentos, bebidas, hielo y tabaco	1,341	1,706	1,938
Subsector 466 Comercio al por menor de enseres domésticos, computadoras, artículos para la decoración de interiores y artículos usados	1,097	1,510	1,831
Subsector 811 Servicios de reparación y mantenimiento	1,473	1,667	1,708
Subsector 468 Comercio al por menor de vehículos de motor, refacciones, combustibles y lubricantes	1,366	1,414	1,581
Subsector 522 Instituciones de intermediación crediticia y financiera no bursátil	1,275	1,233	1,419
Subsector 463 Comercio al por menor de productos textiles, bisutería, accesorios de vestir y calzado	1,527	1,198	1,413

Fuente: Calculado a partir de INEGI. Censos Económicos, 2009.

En el municipio de Mulegé, el total de subsectores es de 60, inferior en cantidad de subsectores a la que se reporta para la estructura económica de BCS, que como ya se mencionara, es de 76 subsectores. Con un coeficiente igual a la unidad, calculado a partir del indicador personal ocupado total, el número de subsectores es de dos: Subsector 213 Servicios relacionados con la minería y Subsector 469 Comercio al por menor exclusivamente a través de Internet, y catálogos impresos, televisión y similares. Estos mismos subsectores se reportan con un coeficiente igual a la unidad cuando el cálculo se realiza a partir del indicador censal producción bruta total. Cuando esta valoración se realiza a partir del indicador censal valor agregado censal bruto, el número de subsectores con un coeficiente de especialización mayor o igual a la unidad, aumenta a tres: Subsector 515 Radio y televisión con un coeficiente de especialización

cuyo valor alcanza 29,163 unidades, y se mantiene con un valor igual a la unidad los dos subsectores antes mencionados. En resumen, solo para estos dos últimos subsectores son los para los cuales se reporta un coeficiente con un valor igual a la unidad calculado a partir de los tres indicadores censales (Anexo 4).

En el municipio de La Paz, el total de subsectores es de 73, la cifra que más se aproxima a la estructura económica de BCS por esta cantidad de subsectores que, como ya se mencionara, es de 76 subsectores. Con un coeficiente superior a la unidad, calculado a partir del indicador personal ocupado total, el número de subsectores es de 55, de ellos, 10 con un valor superior a dos en este indicador. Pueden mencionarse: Subsector 221 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, Subsector 491 Servicios postales, Subsector 112 Cría y explotación de animales (sólo Acuicultura), Subsector 326 Industria del plástico y del hule, Subsector 493 Servicios de almacenamiento, Subsector 325 Industria química, Subsector 483 Transporte por agua, Subsector 237 Construcción de obras de ingeniería civil, Subsector 336 Fabricación de equipo de transporte y Subsector 433 Comercio al por mayor de productos farmacéuticos, de perfumería, artículos para el esparcimiento, electrodomésticos menores y aparatos de línea blanca. Dentro de la totalidad que es la entidad sudcaliforniana, el municipio de La Paz reporta la economía con mayor grado de diversidad interna en su estructura.

Cuando esta valoración se realiza a partir del indicador censal producción bruta total, el número de subsectores con un coeficiente de especialización mayor a la unidad, se reduce a 49, hecho que contrasta con los resultados obtenidos a partir del indicador personal ocupado total y que induce a valorar a varios de los subsectores económicos como aportadores de empleo, sin otro mayor efecto económico. Su distribución según clasificación por gran división económica es de 35 subsectores en el sector terciario, 13

en el secundario, de ellas 10 en la manufactura, y solo una en el primario. De estos subsectores, con un valor superior a las dos unidades se tiene, además de los subsectores mencionados en el párrafo anterior, excepto el subsector 433 Comercio al por mayor de productos farmacéuticos, de perfumería, artículos para el esparcimiento, electrodomésticos menores y aparatos de línea blanca; los subsectores 333 Fabricación de maquinaria y equipo, 515 Radio y televisión, 436 Comercio al por mayor de camiones y de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones, 312 Industria de las bebidas y del tabaco, 623 Residencias de asistencia social y para el cuidado de la salud y 322 Industria del papel, o sea, 15 subsectores.

Si este análisis se realiza a partir del indicador censal valor agregado se reportan con valor agregado superior a la unidad 46 subsectores. Estos se clasifican según gran división económica en 28 en el sector terciario, 16 en el secundario y dos en el primario. Con valores superiores a las dos unidades se reportan 14 subsectores: 519 Otros servicios de información (no tiene un valor definido), 325 Industria química, 221 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, 493 Servicios de almacenamiento, 491 Servicios postales, 813 Asociaciones y organizaciones, 326 Industria del plástico y del hule, 336 Fabricación de equipo de transporte, 112 Cría y explotación de animales (sólo Acuicultura), 322 Industria del papel, 333 Fabricación de maquinaria y equipo, 436 Comercio al por mayor de camiones y de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones, 237 Construcción de obras de ingeniería civil y 312 Industria de las bebidas y del tabaco.

Es de destacar que con todos los coeficientes de especialización superiores a las dos unidades según los tres indicadores censales se reportan solo: Subsector 325 Industria química, Subsector 221 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, Subsector 493 Servicios de almacenamiento, Subsector 491 Servicios

postales, Subsector 326 Industria del plástico y del hule, Subsector 336 Fabricación de equipo de transporte, Subsector 112 Cría y explotación de animales (sólo Acuicultura) y Subsector 237 Construcción de obras de ingeniería civil (Cuadro 28 y Anexo 5).

Cuadro 28. Subsectores de la economía del municipio de La Paz con un coeficiente superior a las dos unidades en los tres indicadores censales seleccionados, 2009

subsectores	Personal ocupado total	Producción bruta total	Valor agregado censal bruto
Subsector 221 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica	2,608	2,390	2,358
Subsector 491 Servicios postales	2,608	2,390	2,358
Subsector 112 Cría y explotación de animales (sólo Acuicultura)	2,482	2,313	2,256
Subsector 326 Industria del plástico y del hule	2,357	2,280	2,310
Subsector 325 Industria química	2,243	2,223	2,734
Subsector 336 Fabricación de equipo de transporte	2,123	2,216	2,301
Subsector 237 Construcción de obras de ingeniería civil	2,181	2,138	2,072
Subsector 493 Servicios de almacenamiento	2,318	2,027	2,358

Fuente: Calculado a partir de INEGI. Censos Económicos, 2009.

El municipio de Los Cabos posee una estructura económica donde están presentes 67 subsectores económicos, de los 76 existentes en BCS. De ellos, con un coeficiente de especialización superior a la unidad calculado a partir del indicador censal población ocupada total son 21, entre los que se destacan por sus valores superiores a dos en este coeficiente: subsector 562 Manejo de desechos y servicios de remediación y subsector 721 Servicios de alojamiento temporal, ambos guardan estrecho vínculo con la orientación económica del municipio y el importante flujo de turistas y personal de prestación de servicios que se desplaza a la entidad municipal. Con un coeficiente superior a la unidad según el indicador censal producción bruta son 33 los subsectores, entre los cuales con un valor superior a dos de este coeficiente se tienen a los mismos subsectores antes mencionados. En el caso del coeficiente de especialización calculado a partir del indicador censal valor agregado, son 30 los

subsectores que reportan valores superiores a la unidad. Con los mayores valores se destacan, además de los dos subsectores ya mencionados, el subsector 515 Radio y televisión.

Con un valor del coeficiente de especialización superior a la unidad, calculados según los tres indicadores censales, se tiene a 19, de los cuales 17 se clasifican dentro de las actividades terciarias y dos en las secundarias. En este conjunto de sectores es importante destacar que con un valor superior a las dos unidades según calculados realizados a partir de los tres indicadores censales, se reportan los subsectores 721 Servicios de alojamiento temporal y 562 Manejo de desechos y servicios de remediación, lo cual reafirma la tesis anterior ambos guardan estrecho vínculo con la orientación económica del municipio y el importante flujo de turistas y personal de prestación de servicios que se desplaza a la entidad municipal (Cuadro 29 y Anexo 6).

A diferencia de la estructura económica de BCS, en el municipio de Loreto están presentes solo 50 subsectores. De ellos, con coeficientes de especialización superiores a la unidad, calculados a partir de los tres indicadores censales seleccionados no se reporta ninguno. No obstante, aunque no señalan la especialización de ese territorio en el contexto sudcaliforniano, pero dada la gran diferencia existente entre las economías municipales, se mencionan con los mayores valores el subsector de 712 Museos, sitios históricos, zoológicos y similares, el subsector 115 Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y el subsector 623 Residencias de asistencia social y para el cuidado de la salud. Estos subsectores muy relacionados con las potencialidades naturales del territorio municipal, deben ser valorados en perspectivas, dado que guardan estrecha relación con la orientación económica de la entidad sudcaliforniana (Anexo 7).

Cuadro 29. Subsectores de la economía del municipio de Los Cabos con un coeficiente superior a la unidad en los tres indicadores censales seleccionados

Subsectores	Personal ocupado total	Producción bruta total	Valor agregado censal bruto
Subsector 519 Otros servicios de información	1,591	1,156	nd
Subsector 721 Servicios de alojamiento temporal	2,106	2,128	2,090
Subsector 562 Manejo de desechos y servicios de remediación	2,243	2,070	2,040
Subsector 713 Servicios de entretenimiento en instalaciones recreativas y otros servicios recreativos	1,304	1,831	1,905
Subsector 622 Hospitales	1,095	1,421	1,805
Subsector 532 Servicios de alquiler de bienes muebles	1,408	1,598	1,704
Subsector 561 Servicios de apoyo a los negocios	1,611	1,768	1,674
Subsector 487 Transporte turístico	1,625	1,690	1,663
Subsector 337 Fabricación de muebles, colchones y persianas	1,366	1,526	1,628
Subsector 712 Museos, sitios históricos, zoológicos y similares	1,061	1,419	1,452
Subsector 722 Servicios de preparación de alimentos y bebidas	1,184	1,378	1,374
Subsector 465 Comercio al por menor de artículos de papelería, para el esparcimiento y otros artículos de uso personal	1,186	1,416	1,332
Subsector 485 Transporte terrestre de pasajeros, excepto por ferrocarril	1,648	1,346	1,281
Subsector 481 Transporte aéreo	1,647	1,492	1,235
Subsector 531 Servicios inmobiliarios	1,088	1,200	1,226
Subsector 321 Industria de la madera	1,432	1,351	1,208
Subsector 812 Servicios personales	1,066	1,229	1,130
Subsector 611 Servicios educativos	1,004	1,113	1,124
Subsector 462 Comercio al por menor en tiendas de autoservicio y departamentales	1,052	1,107	1,042

Nota: nd, no definido.

Fuente: Calculado a partir de INEGI. Censos Económicos, 2009.

Análisis de los coeficientes de especialización de la actividad de la industria de la manufactura por clases según indicadores censales seleccionados.

Una aproximación a los niveles de especialización de la manufactura sudcaliforniana realizada por clase según la división clasificatoria de la industria, contenida en el documento del *ESTRUCTURA DEL SCIAN MÉXICO 2007 (INEGI, 2007)* establece que las actividades económicas tienen cinco niveles de agregación: sector, subsector, rama, subrama y clase de actividad económica. En este caso, el nivel de agregación que se utilizará para el análisis de la estructura manufacturera de BCS y sus municipios, y sus niveles de especialización, es la clase.

El estudio de los valores del coeficiente de especialización por clases de la industria de la manufactura en el estado de BCS, calculado este indicador en relación a la manufactura nacional, reporta una primera gran diferencia estructural: a nivel nacional la manufactura se divide en 292 clases, mientras que para BCS las clases presentes alcanzan la cantidad de 97; de ellas, con un coeficiente de especialización superior a la unidad, ya sea en el coeficiente de especialización calculado según personal ocupado, de producción bruta total o de valor agregado censal bruto, se tienen 50 clases (Anexo 8).

Si en el estudio se consideran solo las clases que según el coeficiente de especialización, calculado para BCS a partir del personal ocupado, reportan un valor superior en este indicador a dos (2), entonces este número se reduce a 26. Pueden señalarse que los mayores valores de este indicador se tienen en las clases que tiene como actividad económica principal: Deshidratación de frutas y verduras; Preparación y envasado de pescados y mariscos; Elaboración de hielo; Fabricación de concreto; Fabricación de tubos y bloques de cemento y concreto; Elaboración de condimentos y

aderezos; Fabricación de anuncios y señalamientos; Elaboración de harina de maíz y Fabricación de productos de madera para la construcción. Con valores del coeficiente superiores a las 10 unidades se destacan solo las dos primeras clases.

Esta misma valoración pero realizada a partir del coeficiente de especialización calculado según la variable censal producción bruta total, reporta un valor de este indicador superior a dos (2) en 27 clases de actividades económicas. Se pueden mencionar con valores superiores a 10 unidades las clases: Preparación y envasado de pescados y mariscos; Fabricación de concreto; Elaboración de hielo; Deshidratación de frutas y verduras; Fabricación de productos de madera para la construcción; Confección en serie de disfraces y trajes típicos; Fabricación de tubos y bloques de cemento y concreto; Fabricación de anuncios y señalamientos; Elaboración de condimentos y aderezos; Elaboración de harina de maíz y Fabricación de productos de herrería.

Cuando el coeficiente de especialización por clase de actividad económica se calcula según la variable censal valor agregado censal bruto, con valores del coeficiente superiores a dos (2) se tiene 26 clases de cantidades económicas, y 11 clases reportan valores de este indicador mayores a 10 unidades. Pueden mencionarse: Preparación y envasado de pescados y mariscos; Fabricación de concreto; Deshidratación de frutas y verduras; Elaboración de hielo; Elaboración de harina de maíz; Fabricación de productos de madera para la construcción; Fabricación de tubos y bloques de cemento y concreto; Fabricación de anuncios y señalamientos; Fabricación de espumas y productos de poliestireno; Elaboración de leche líquida y Elaboración de condimentos y aderezos.

Este análisis permite destacar la existencia de dos grupos de actividades que señalan la especialización principal del territorio sudcaliforniano: el primero sustentado

en las actividades del sector alimentario: Preparación y envasado de pescados y mariscos; Deshidratación de frutas y verduras; Elaboración de harina de maíz; Elaboración de leche líquida; Elaboración de condimentos y aderezos y actividades de apoyo (Elaboración de hielo, Purificación y embotellado de agua, entre otras); el segundo; orientado a las actividades de la construcción: Fabricación de concreto; Fabricación de productos de madera para la construcción; Fabricación de tubos y bloques de cemento y concreto; Fabricación de productos de herrería; Fabricación de espumas y productos de poliestireno y actividades de apoyo (Fabricación de cocinas integrales y muebles modulares de baño; Fabricación de productos a base de piedras de cantera, entre otros). En ambos casos no cabe duda que responden a las características geográficas del territorio sudcaliforniana, por una parte, y por otra, a la orientación hacia el desarrollo de la actividad turística en sus distintas modalidades, lo que demanda un importante desarrollo de la industria de materiales de la construcción y del propio sector de la construcción.

Una apreciación por municipio del comportamiento de la cantidad de clases de la actividad manufacturera están presentes en sus respectivos territorios reporta, que La Paz es el municipio del Estado que mayor número de clases de la manufactura (79) tiene en relación con BCS (97), seguido de Los Cabos con 53, Comondú con 40, Mulegé con 25 y Loreto con solo 15 clases de actividades manufactureras. Esto reafirma las observaciones antes realizadas acerca de la distribución muy desigual de este sector económico al interior del territorio paceño.

El municipio de Comondú tiene 19 clases de actividades de la manufactura con un coeficiente de especialización de la manufactura calculado a partir del indicador censal población ocupada total superior a uno (1) unidades y 14 clases con valor superior a dos (2). Se destacan con valores que superan las tres (3) unidades del

coeficiente de especialización: Elaboración de alimentos para animales; Elaboración de harina de trigo; Elaboración de harina de maíz; Elaboración de leche líquida; Elaboración de derivados y fermentos lácteos; Elaboración de helados y paletas; Matanza de ganado, aves y otros animales comestibles; Preparación y envasado de pescados y mariscos; Panificación tradicional; Elaboración de tortillas de maíz y molienda de nixtamal y Elaboración de botanas (Anexo 9).

Según el indicador censal producción bruta total, el cálculo del coeficiente de especialización alcanza valores superiores a la unidad en 15 clases de la manufactura y solo en 11 clases con valores superiores a 2 unidades. Se destacan en este grupo de clases: Elaboración de alimentos para animales; Elaboración de harina de trigo; Elaboración de harina de maíz; Elaboración de leche líquida; Elaboración de derivados y fermentos lácteos; Elaboración de helados y paletas; Matanza de ganado, aves y otros animales comestibles; Preparación y envasado de pescados y mariscos y Panificación tradicional. Cuando estos cálculos se realizan a partir del indicador censal valor agregado censal bruto, se tienen 15 clases con coeficiente de especialización superiores a la unidad y 9 clases de la manufactura con valores superiores a dos (2) unidades. Se destacan: Elaboración de alimentos para animales; Elaboración de harina de trigo; Elaboración de harina de maíz; Elaboración de leche líquida; Elaboración de derivados y fermentos lácteos; Elaboración de helados y paletas; Matanza de ganado, aves y otros animales comestibles; Preparación y envasado de pescados y mariscos y Panificación tradicional. Existe una marcada coincidencia con las clases de la actividad manufacturera que registran los mayores valores del coeficiente de especialización calculado según los tres indicadores censales seleccionados.

De la evaluación de la estructura por clase de la manufactura en Comondú según el coeficiente de especialización calculado para los tres indicadores censales resulta

evidente que las mayores posibilidades de integración y formación de estructuras territoriales de producción están relacionadas con la cadena de producción de alimentos para la ganadería, matanza de animales, elaboración de subproductos y derivados; en un segundo momento o posición la cadena de actividades relacionadas con la preparación y envasado de pescados y mariscos y, en una tercera posición y con fuerte relación con las dos cadenas anteriores, la cadena de producción de alimentos más orientada al mercado local.

El municipio de Mulegé tiene 10 clases de actividades de la manufactura con un coeficiente de especialización de la manufactura calculado a partir del indicador censal población ocupada total superior a uno (1) unidades y solo 8 clases con valor superior a dos (2). Se destacan con los mayores valores: fabricación de maquinaria y equipo para la construcción; fabricación de productos preesforzados de concreto; elaboración de condimentos y aderezos; deshidratación de frutas y verduras; preparación y envasado de pescados y mariscos; confección, bordado y deshilado de productos textiles; conservación de frutas y verduras por procesos distintos a la congelación y la deshidratación; fabricación de artículos y utensilios de madera para el hogar; otras industrias manufactureras y elaboración de leche líquida.

Según el indicador censal producción bruta total, el cálculo del coeficiente de especialización alcanza valores superiores a la unidad en 11 clases de la manufactura y 9 clases con valores superiores a 2 unidades. Se destacan las mismas clases que para el indicador censal personal ocupado y solo se añaden: matanza de ganado, aves y otros animales comestibles y fabricación de ladrillos no refractarios (Anexo 10).

Cuando estos cálculos se realizan a partir del indicador censal valor agregado censal bruto, se tienen 9 clases con coeficiente de especialización superiores a la unidad;

de ellas, 8 clases de la manufactura con valores superiores a dos (2) unidades. Se destacan las mismas clases de manufactura señaladas anteriormente. Si se consideran los elevados valores del coeficiente de especialización que se reportan para las clases de la manufactura dedicadas a la fabricación de maquinaria y equipo para la construcción y la fabricación de productos preesforzados de concreto, muy distanciados de los valores de las clases que le siguen con valores superiores a la unidad, resulta evidente que la cadena de actividades asociadas a las actividades de la construcción, desde fabricación de maquinarias hasta materiales especiales para la construcción, es la preponderante en este territorio y con mayores posibilidades de fomentar el desarrollo de estructuras territoriales de producción del tipo de los arreglos productivos brasileños. En una segunda posición se puede hacer mención a la cadena de producción de alimentos empacados y/o procesados de origen marino, pecuario y agrícola.

El municipio de La Paz tiene 60 clases de actividades de la manufactura con un coeficiente de especialización de la manufactura calculado a partir del indicador censal población ocupada total superior a uno (1) unidades y solo 34 clases con valor superior a dos (2). No es posible establecer una diferenciación entre estas clases con valores del coeficiente que superan las dos unidades, pues existe una gran coincidencia en la mayoría de las mismas, y según su diversidad de rubros productivos su orientación es hacia el mercado local. Según el indicador censal producción bruta total, el cálculo del coeficiente de especialización alcanza valores superiores a la unidad en 51 clases de la manufactura y 34 clases con valores superiores a 2 unidades. Al igual que en el indicador población ocupada total, no es posible diferenciar entre las clases con valores superiores a dos unidades del coeficiente pues existe una gran similitud en los valores, lo que reafirma su diversidad y orientación hacia los mercados locales (Anexo 11).

Cuando estos cálculos se realizan a partir del indicador censal valor agregado censal bruto, se tienen 53 clases con coeficiente de especialización superiores a la unidad; de ellas, 35 clases de la manufactura con valores superiores a dos (2) unidades. Se destacan con valores del coeficiente superiores a 3, la Conservación de frutas y verduras por procesos distintos a la congelación y la deshidratación y la Fabricación de productos preesforzados de concreto. Este es el municipio con mayor número de unidades económicas y que reporta los mayores valores en la casi totalidad de los indicadores censales, por lo que la diversidad estructural crea condiciones para fomentar estructuras territoriales sistémicas y con mayores posibilidades de fomentar el desarrollo de estructuras territoriales de producción del tipo de los arreglos productivos brasileños. Las direcciones que mayores posibilidades presentan para desarrollar este tipo de estructuras productivas se orientan en tres direcciones principales: industria alimentaria, construcción y productos textiles.

El municipio de Los Cabos tiene 43 clases de actividades de la manufactura con un coeficiente de especialización de la manufactura calculado a partir del indicador censal población ocupada total superior a uno (1) unidades y solo 23 clases con valor superior a dos (2). No obstante su estructura diversificada de la actividad manufacturera, a diferencia del municipio donde radica la capital de la entidad, en este caso si es posible diferenciar según el valor del coeficiente de especialización la actividad al interior de este sector de la economía. Con valores superiores a 3 se destacan las clases: Elaboración de productos de chocolate a partir de chocolate; Confección en serie de ropa interior y de dormir; Confección de otros accesorios y prendas de vestir no clasificados en otra parte, Fabricación de otros productos metálicos; Fabricación de maquinaria y equipo para la industria alimentaria y de las bebidas; Fabricación de otra maquinaria y equipo para el comercio y los servicios; Metalistería de metales no

preciosos; Fabricación de artículos deportivos; Fabricación de otros productos de vidrio, Fabricación de artículos de vidrio de uso doméstico; Orfebrería y joyería de metales y piedras preciosos y Fabricación de otros productos de madera. Es evidente que esta estructura de la manufactura guarda relación con la orientación hacia las actividades del turismo y conexas que prevalecen en el país y señalan su especialización (Anexo 12).

A partir del indicador censal producción bruta, el coeficiente de especialización alcanza un valor superior a uno (1) en 43 clases y dos (2) en 31 clases de la manufactura. Si se seleccionan solo aquellas clases con valores superiores a 6 de este coeficiente, se destacan: Fabricación de maquinaria y equipo para la industria alimentaria y de las bebidas; Confección en serie de ropa interior y de dormir; Confección de otros accesorios y prendas de vestir no clasificados en otra parte; Fabricación de otros productos metálicos; Fabricación de otra maquinaria y equipo para el comercio y los servicios; Fabricación de artículos deportivos; Elaboración de productos de chocolate a partir de chocolate y Metalistería de metales no preciosos. Otras clases con valores que entre 5 y 6 unidades del coeficiente de especialización son: Fabricación de artículos de vidrio de uso doméstico; Fabricación de otros productos de vidrio, Orfebrería y joyería de metales y piedras preciosos; Fabricación de bandas y mangueras de hule y de plástico; Fabricación de otros productos de madera y Fabricación de artículos de alfarería, porcelana y loza. Se reafirma la tesis anterior de esta estructura de la manufactura responde a las actividades del turismo y conexas que prevalecen en el país y señalan su especialización.

Cuando estos cálculos se realizan a partir del indicador censal valor agregado censal bruto, se tienen 41 clases con coeficiente de especialización superiores a la unidad; de ellas, 35 clases de la manufactura con valores superiores a dos (2) unidades. Se destacan con valores del coeficiente superiores a 6: Fabricación de otros productos

químicos; Elaboración de productos de chocolate a partir de chocolate; Fabricación de artículos deportivos, Confección en serie de ropa interior y de dormir; Fabricación de otros productos de vidrio, Fabricación de maquinaria y equipo para la industria alimentaria y de las bebidas; Fabricación de otra maquinaria y equipo para el comercio y los servicios; Metalistería de metales no preciosos; Confección de otros accesorios y prendas de vestir no clasificados en otra parte; Fabricación de artículos de vidrio de uso doméstico; Orfebrería y joyería de metales y piedras preciosos; Fabricación de bandas y mangueras de hule y de plástico y Fabricación de otros productos de madera. Es evidente que la demanda del mercado turístico en Los Cabos es eje entorno al cual se manifiesta el desarrollo de estas actividades manufactureras, por lo que toda estructura territorial productiva de carácter sistémico debe considerar esta particularidad.

En el municipio de Loreto son 12 las clases de la industria manufacturera que reportan valores del coeficiente de especialización superior a la unidad y solo 5 las clases que superan este valor. Se destacan según el indicador censal población ocupada total: Fabricación de cemento y productos a base de cemento en plantas integradas (valor muy diferenciado con relación a la restantes clases); Elaboración de helados y paletas; Confección de cortinas, blancos y similares; Purificación y embotellado de agua y Fabricación de productos de madera para la construcción. Todo parece indicar que la actividad de la construcción es la que señala la orientación en la presente de la dinámica manufacturera de este municipio (Anexo 13).

En Loreto son 12 las clases de la industria manufacturera que reportan valores del coeficiente de especialización superior a la unidad y 11 las clases que superan este valor. Se destacan según el indicador censal producción bruta total con valores superiores a 3 de este coeficiente: Fabricación de cemento y productos a base de cemento en plantas integradas (valor muy diferenciado con relación a la restantes

clases); Elaboración de helados y paletas; Confección de cortinas, blancos y similares; Fabricación de productos de madera para la construcción; Elaboración de tortillas de maíz y molienda de nixtamal; Elaboración de hielo; Purificación y embotellado de agua y Confección de prendas de vestir sobre medida. Se reafirma el planteamiento antes señalado acerca de que la actividad de la construcción es la que señala la orientación en el presente predomina en la dinámica manufacturera de este municipio, lo que la sitúa como un importante elemento dinamizador del desarrollo de estructuras productivas.

Por último, si se considera el indicador censal valor agregado, se tiene que con valores superiores a la unidad se reportan 11 clases de la manufactura y 10 con valores superiores de 2. Se destacan por sus altos valores las clases: Fabricación de cemento y productos a base de cemento en plantas integradas; Elaboración de helados y paletas; Confección de cortinas, blancos y similares; Fabricación de productos de madera para la construcción; Elaboración de tortillas de maíz y molienda de nixtamal y Elaboración de hielo. En resumen, la industria de materiales de construcción y en menor medida la producción para el mercado local de alimentos marca la pauta direccional de las posibilidades de formación de redes productivas.

Identificación de las posibilidades de desarrollo de Arreglos Productivos Locales (APL) manufactureros en BCS, a partir de la presencia de estructuras productivas de importancia sectorial con localizaciones en los municipios sudcalifornianos.

A partir de la propuesta metodológica manifiesta en el primer capítulo de este documento y considerando como índice clave en este proceso de identificación de APL, al coeficiente de especialización económica (CE) o localización, que según Palacio, et al. (2004, p.134) “mide tanto las características de especialización o diversificación de una región (...) como las características de localización o dispersión de una actividad económica (que) relaciona la significancia relativa de un fenómeno (...) en una región o una entidad, comparada con su significancia en una región más amplia o el total del país”, calculado, primero, para la variable VACB a escala de la entidad y, posteriormente, para las tres variables censales seleccionadas, en el territorio sudcaliforniano se visualizan varios subsectores con potencialidades de transformarse en APL.

Es necesario hacer la salvedad, que no todas las actividades económicas generan el mismo impacto en los territorios y su población. Esto obliga a diferenciar aquellas que proporcionan fundamentalmente empleo en los territorios y que alcanzan un $CE > 1$, calculado a partir de este indicador censal. Estas pueden tener un efecto de atracción migratorio que puede llegar a ser importante cuantitativamente, dada la oferta de empleo que generan. También se tienen aquellas actividades que generan grandes volúmenes de producción, pero que en su realización los costos de los factores de producción son elevados y el valor agregado es relativamente bajo. Pueden alcanzar un valor del CE, calculado a partir de la variable censal mencionada, relativamente alto.

Por último, se tienen aquellas actividades que aportan al territorio importantes valores económicos, se sustentan en la innovación y alcanzan altos valores del CE mayores a la unidad, calculado a partir del valor agregado censal bruto. Estas últimas son las que marcan la perspectiva de desarrollo territorial y económica de la entidad sudcaliforniana y de sus municipios.

A partir de calcular el Coeficiente de Especialización, utilizando la variable Valor Agregado Censal Bruto, es posible identificar la existencia de tres tipos de actividades productivas con un determinado potencial para convertirse en APL. La escala de valores se ajusta delimitando, aquellos que superan significativamente la media de los valores del CE en un primer grupo; los que ocupan por el valor del CE una posición intermedia en un segundo grupo y los que tienen un CE de valor 2 y hasta uno en un tercer grupo. Este criterio se mantiene para todos los análisis de identificación y diferenciación de dichas estructuras.

El primer tipo lo integran siete subsectores económicos que son los que mayor aporte realizan en el Estado a la creación de valores económicos: Subsector 483 Transporte por agua; Subsector 487 Transporte turístico; Subsector 721 Servicios de alojamiento temporal; Subsector 114 Pesca; Subsector 112 Cría y explotación de animales (sólo Acuicultura); Subsector 713 Servicios de entretenimiento en instalaciones recreativas y otros servicios recreativos y Subsector 532 Servicios de alquiler de bienes muebles. Estos subsectores se encuentran entre las actividades primarias, vinculadas a la actividad de la pesca, incluida la acuicultura y las actividades terciarias (transporte y alojamiento temporal). Estas actividades sectoriales guardan total correspondencia con la realidad y orientación económica de BCS en el presente.

Un segundo tipo de actividad económica y que se justifica, primero, si se tiene en cuenta el contenido de la valoración panorámica en cuanto a competitividad e innovación realizada por CONACYT/ FCCyT (2011) y donde se señala: “Entre sus fortalezas podemos señalar que es el estado más igualitario en la distribución de los ingresos entre la población, el de mayor inversión ejercida en vivienda como proporción del PIB” y, segundo, la especialización económica de la entidad que demanda la existencia de determinadas actividades terciarias y secundarias, lo integran los subsectores: Subsector 623 Residencias de asistencia social y para el cuidado de la salud; Subsector 531 Servicios inmobiliarios; Subsector 624 Otros servicios de asistencia social; Subsector 462 Comercio al por menor en tiendas de autoservicio y departamentales; Subsector 222 Suministro de agua y suministro de gas por ductos al consumidor final; Subsector 212 Minería de minerales metálicos y no metálicos, excepto petróleo y gas; Subsector 722 Servicios de preparación de alimentos y bebidas; Subsector 512 Industria filmica y del video, e industria del sonido y Subsector 467 Comercio al por menor de artículos de ferretería, tlapalería y vidrios.

Por último, es posible establecer un tercer tipo de actividades productivas o estructuras territoriales en proceso de formación y desarrollo, el cual está integrado por 23 subsectores económicos. De ellos, 17 se corresponden con actividades terciarias (9 en el comercio), 5 con actividades secundarias y una con actividades primarias. Estos subsectores y su orientación económica guardan total concordancia con la estructura económica de la entidad y podrían considerarse en un esquema piramidal, como el soporte más general de los dos tipos de subsectores que formarían en el nivel uno y dos del esquema piramidal de organización económica. Se habla de soporte en términos generales, pues no se dispone de información para construir una matriz de relaciones

intersectoriales, la cual si podría darle forma con total veracidad a este esquema piramidal sobre bases cuantitativas reales (Anexo 14).

Como se observa en el anexo 14, no todos los subsectores de importancia estatal por el valor agregado censal bruto que generan en el contexto nacional, tienen importancia para todos los municipios sudcalifornianos. En la mayoría de los casos su significado está presente para uno o dos municipios que reportan un $CE > 1$, lo que muestra el carácter territorialmente concentrado de los principales subsectores económicos.

Cuando este análisis se realiza buscando las actividades productivas de importancia local (municipal) en el contexto estatal se tiene que para el municipio de Comondú, de un total de 61 subsectores presentes en su territorio, solo 22 tienen un $CE > 1$. Del mismo modo que se procediera para BCS, a partir de la variable censal VACB, a escala local (municipal) es posible identificar la existencia de tres tipos de actividades productivas o potenciales estructuras territoriales en proceso de formación y desarrollo. En el primer tipo se localizarían los Subsector 515 Radio y televisión; Subsector 437 Intermediación de comercio al por mayor y Subsector 517 Otras telecomunicaciones.

En un segundo tipo estarían los subsectores siguientes: Subsector 432 Comercio al por mayor de productos textiles y calzado; Subsector 114 Pesca, caza y captura (sólo Pesca); Subsector 311 Industria alimentaria; Subsector 115 Servicios relacionados con las actividades agropecuarias y forestales; Subsector 484 Autotransporte de carga y Subsector 325 Industria química. Pertenecientes a un tercer tipo estarían 13 subsectores, todos incluidos dentro de las actividades terciarias (Anexo 15).

Para el municipio de Mulegé, con 69 subsectores económicos presentes en su territorio y solo 3 alcanzan un valor del $CE \geq 1$. Corresponde a un primer tipo el Subsector 515 Radio y televisión, no se reportan subsectores de tipo dos y, en el tercer tipo, se localizan los dos restantes: Subsector 213 Servicios relacionados con la minería y Subsector 469 Comercio al por menor exclusivamente a través de Internet, y catálogos impresos, televisión y similares.

En el municipio de La Paz están presentes un total de 73 subsectores económicos, de los cuales un total 46 alcanzan valores del $CE \geq 1$. No obstante ser el municipio de mayor grado de diversificación estructural de su economía, no reporta subsector del primer tipo; 13 subsectores del segundo tipo, entre los cuales se pueden mencionar: Subsector 325 Industria química; Subsector 221 Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica; Subsector 493 Servicios de almacenamiento; Subsector 491 Servicios postales; Subsector 813 Asociaciones y organizaciones; Subsector 326 Industria del plástico y del hule; Subsector 336 Fabricación de equipo de transporte; Subsector 112 Cría y explotación de animales (sólo Acuicultura); Subsector 322 Industria del papel; Subsector 333 Fabricación de maquinaria y equipo; Subsector 436 Comercio al por mayor de camiones y de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones; Subsector 237 Construcción de obras de ingeniería civil y Subsector 312 Industria de las bebidas y del tabaco.

De tercer tipo se tiene 32 subsectores económicos, de los cuales 23 clasifican dentro de las actividades terciarias. Como se deduce de la presencia de un elevado número de subsectores en los tipos dos y tres de potenciales estructuras territoriales o APL de producción de alcance local (municipal), existe un abundante tejido empresarial capaz de sustentar la formación y desarrollo de sistemas territoriales de producción de complejidad creciente (Anexo 15).

En el municipio de Los Cabos están presentes 68 subsectores, de los cuales 29 reportan un $CE \geq 1$. Del tipo uno solo se localiza el subsector 515 Radio y televisión; del segundo tipo se reportan los subsectores 721 Servicios de alojamiento temporal y 562 Manejo de desechos y servicios de remediación. Del tipo 3 se localizan 26 subsectores, 21 pertenecientes a las actividades terciarias. En el municipio de Loreto no se reporta la existencia de subsectores económicos con un $CE \geq 1$. Un resumen cuantitativo de la presencia de tales potenciales estructuras o APL, evidencia que con un grado mayor de consolidación de importancia sectorial se tienen 7, con un grado intermedio 9 y con un bajo grado de consolidación estructural 23 subsectores. De importancia local (municipal) se destacan 5 subsectores del primer tipo, 21 del segundo y 73 del tercero. El análisis de la presencia de algunos subsectores, por ejemplo, subsector 515 Radio y televisión, que se clasifica a nivel local como de tipo 1, así como de otros muchos que aparecen con importantes valores de su CE demanda investigaciones particulares o específicas que van más allá de los objetivos de la presente investigación (Cuadro 30).

Cuadro 30. Potenciales APL o estructuras territoriales de producción de importancia sectorial y municipal

Concepto	Importancia sectorial	Importancia municipal.
Tipo 1	7	5
Tipo 2	9	21
Tipo 3	23	73

Fuente: Confeccionado por el autor.

Este mismo análisis, pero realizado para el sector manufacturero por clases, aporta importantes conclusiones al estudio de las características de las estructuras

territoriales de la producción y su distribución geográfica en el territorio sudcaliforniano¹⁸

En el análisis de la manufactura por clase a partir del cálculo del CE según la variable VACB, valorado su CE a escala de la entidad, es posible identificar la existencia de tres tipos de potenciales APL o estructuras territoriales de la manufactura en proceso de formación y desarrollo. La escala de valores se ajusta delimitando, aquellos se superan significativamente la media de los valores del CE en un primer grupo; los que ocupan por el valor del CE una posición intermedia en un segundo grupo y los que tiene un CE de valor menor de 3 y hasta uno en un tercer grupo. En el territorio sudcaliforniano están presentes 97 clases de manufacturas, de ellas 56 no alcanzan un $CE \geq 1$, por lo que en este primer análisis de identificar APL de importancia sectorial se desechan.

El primer tipo de potencial APL a escala de la entidad lo integran once clases económicas que son los que mayor aporte realizan en el Estado a la creación de valores económicos de origen manufacturero: Clase 311110 Elaboración de alimentos para animales; Clase 311212 Elaboración de harina de trigo; Clase 311213 Elaboración de harina de maíz; Clase 311214 Elaboración de harina de otros productos agrícolas; Clase 311330 Elaboración de productos de chocolate a partir de chocolate; Clase 311340

¹⁸ No obstante, debemos dejar expresado con nitidez, que la potencial formación de APL con distintos grado de madurez en BCS y sus municipios, no puede ignorar que es una economía de servicios la que prevalece en este territorio, lo organiza y lo hace funcionar con aciertos y desaciertos, por lo que las redes, clusters, APL, sistemas productivos, etc., que planifiquen su desarrollo en el mediano y largo plazo, debe tenerlo en cuenta.

Elaboración de dulces, chicles y productos de confitería que no sean de chocolate; Clase 311421 Deshidratación de frutas y verduras; Clase 311422 Conservación de frutas y verduras por procesos distintos a la congelación y la deshidratación; Clase 311511 Elaboración de leche líquida; Clase 311513 Elaboración de derivados y fermentos lácteos y Clase 311520 Elaboración de helados y paletas. El dominio de la industria alimentaria es total, lo que induce a valorar como una importante fortaleza y posibilidad del territorio el desarrollo de APL de origen alimentario.

Un segundo tipo de potencial APL lo integran 13 clases económicas que le siguen a las anteriores, de ellas, también orientadas a la industria alimentaria en sus diferentes estadios de producción, hecho que reafirma este conjunto de actividades como una de las posibilidades de integración de estructuras territoriales en BCS y sus municipios. En síntesis, la industria alimentaria es la ofrece las mayores posibilidades de integración de redes, clusters o APL con diferentes grados de formación o madurez. En el tercer tipo se destacan 17 clases económicas, que se orientan mayormente hacia las confecciones y la actividad textil, lo que identifica otra posibilidad de integración de estructuras territoriales y formación de APL (Anexo 16).

Cuando este análisis se realiza buscando los potenciales APL de importancia local (municipal) se tiene que para el municipio de Comondú, de un total de 44 clases presentes en su territorio, solo 15 tienen un $CE > 1$. Del mismo modo que se procediera para BCS, a partir de la variable censal VACB, a escala local (municipal) es posible identificar la existencia de tres tipos de potenciales APL o estructuras territoriales en proceso de formación y desarrollo. En el primer tipo se localizarían ocho clases: Clase 311330 Elaboración de productos de chocolate a partir de chocolate; Clase 321992 Fabricación de artículos y utensilios de madera para el hogar; Clase 327111 Fabricación de artículos de alfarería, porcelana y loza; Clase 327320 Fabricación de concreto; Clase

332610 Fabricación de alambre, productos de alambre y resortes; Clase 337210 Fabricación de muebles de oficina y estantería; Clase 339913 Joyería de metales y piedras no preciosos y de otros materiales y Clase 339914 Metalistería de metales no preciosos. Se observa la presencia de dos conjuntos de actividades según su clase, que pueden integrarse, en caso de no estarlo en el presente, dando origen a estructuras territoriales producción o APL. Incipiente so con cierto grado de madurez: la fabricación de materiales relacionados con la construcción y el equipamiento de hogares y oficinas y .el trabajo con metales preciosos.

En un segundo tipo, coexisten clases que pueden integrarse por su rubro de producción al tipo primero e integrarse en sus cadenas de relaciones, como por ejemplo, Clase 337110 Fabricación de cocinas integrales y muebles modulares de baño; otras dos clases económicas: Clase 326160 Fabricación de botellas de plástico y Clase 311513 Elaboración de derivados y fermentos lácteos que no guardan relación a escala local con la estructura económica municipal, por lo que las relaciones deben establecerse fuera del ámbito local. Y un tercer tipo, integrado por: Clase 311110 Elaboración de alimentos para animales; Clase 311214 Elaboración de harina de otros productos agrícolas; Clase 311922 Elaboración de café tostado y molido y Clase 315229 Confección en serie de otra ropa exterior de materiales textiles, donde es posible identificar un potencial APL dedicado a la producción de alimento animal (Anexo 17).

En el caso de Mulegé, están presentes 39 clases de manufacturas, solo 9 de ellas con $CE > 1$. Se destacan en un primer tipo de potencial APL local: Clase 339111 Fabricación de equipo no electrónico para uso médico, dental y para laboratorio y Clase 333120 Fabricación de maquinaria y equipo para la construcción. Un segundo tipo de APL, integrado por Clase 311110 Elaboración de alimentos para animales; Clase 311212 Elaboración de harina de trigo y Clase 311520 Elaboración de helados y

paletas. Un tercer tipo de potencial APL, conformado por las clases de actividades económicas: Clase 311513 Elaboración de derivados y fermentos lácteos; Clase 315221 Confección en serie de ropa interior y de dormir; Clase 315229 Confección en serie de otra ropa exterior de materiales textiles y Clase 337110 Fabricación de cocinas integrales y muebles modulares de baño. De esta estructura es posible como potencial APL el relacionado con la producción de alimentos animal, donde se pueden vincular varias clases de la manufactura local e integrar un APL con mejor estructura y potencialidad productiva. Las restantes clases de importancia local deben buscar sus encadenamientos productivos y de relaciones fuera del ámbito municipal.

Como se ha destacado en párrafos anteriores, el municipio de La Paz es el que presenta la estructura económica más diversificada, condición que también se reporta para la manufactura, con 65 clases, de ellas, 55 con un valor superior a la la unidad del CE. No obstante, no se destaca ninguna de las clases como de primer tipo de potencial APL, o estructuras económicas reconocidas con altos valores del coeficiente de especialización. Por ello, solo es posible reconocer la presencia de potenciales APL de tipo II en 36 clases de actividades económicas y de tipo III con 19 clases de actividades. El proceso de fortalecimiento de estructuras territoriales o de APL de importancia local debe reconocer esta característica de la diversidad estructural de la economía municipal y buscar en la diversidad las relaciones que contribuyan a fortalecer sus estructuras como APL en vías de crecimiento o maduración.

En el municipio de Los Cabos, se tiene una presencia de 59 clases y 42 de ellas con $CE \geq 1$. A diferencia de La Paz, es posible diferenciar por este índice los tres tipos de potenciales APL que hemos reconocido a lo largo de este trabajo. Existe un conjunto de clases orientadas a la confección de prendas diversas y actividad textil en general; un segundo grupo dirigido a la impresión de materiales gráficos; un tercer grupo de

clases dedicado a artículos de perfumería y jabonería; un cuarto grupo asociado de clases a la actividad constructiva y metálica y un quinto grupo a actividades de carácter general. Esto nos conduce a plantear la tesis de que la estructura económica de Los Cabos está mucho mejor orientada en su especialización productiva a la demanda local (municipal) que en el resto de los municipios de la entidad.

En el municipio de Loreto, están presentes 38 clases y solo 11 con un valor del $CE \geq 1$. Como potenciales APL de carácter local de tipo I se tienen las clases: Clase 311214 Elaboración de harina de otros productos agrícolas; Clase 311340 Elaboración de dulces, chicles y productos de confitería que no sean de chocolate; Clase 311812 Panificación tradicional; Clase 325320 Fabricación de pesticidas y otros agroquímicos, excepto fertilizantes y Clase 332310 Fabricación de estructuras metálicas. Existe en este territorio un cierto dominio de la industria alimentaria, lo que le confiere un sello característico a las potenciales estructuras productivas existentes o posibles a desarrollar. Otros potenciales APL vinculados a la industria de los agroquímicos y construcciones metálicas deben buscar fuera de marco local, los encadenamientos productivos que le confieran la fortaleza para integrarse en cadenas globales competitivas a escala estatal, regional y nacional.

En un segundo tipo de potenciales APL se destacan clases de actividades orientadas al mercado local y que no poseen una fuente de materia primera en el territorio. Estas son: Clase 311811 Panificación industrial Clase 311922 y Elaboración de café tostado y molido. En tercer tipo de potencial APL, se tiene dos grandes direcciones productivas que pueden ser la base de APL futuros locales: la primera integrada por las Clase 315224 Confección en serie de disfraces y trajes típicos y Clase 314912 Confección de productos de textiles recubiertos y de materiales sucedáneos; la segunda, por las clases: Clase 311611 Matanza de ganado, aves y otros animales

comestibles y Clase 311613 Preparación de embutidos y otras conservas de carne de ganado, aves y otros animales comestibles, ambas con posibilidades de conformar o continuar el desarrollo de estructuras territoriales de producción con un mayor grado de integración, del tipo de los APL brasileños.

Un resumen cuantitativo de la presencia de tales estructuras, evidencia que con un grado mayor de consolidación de importancia sectorial se tienen 7, con un grado intermedio 9 y con un bajo grado de consolidación estructural 23 . De importancia local (municipal) se destacan 5 potenciales APL del primer tipo, 21 del segundo y 73 del tercero. El análisis de la presencia de algunos subsectores, por ejemplo, subsector 515 Radio y televisión, que se clasifica a nivel local como de tipo 1, así como de otros muchos que aparecen con importantes valores de su CE demanda investigaciones particulares o específicas que van más allá de los objetivos de la presente investigación (Cuadro 31).

Cuadro 31. Potenciales APL o estructuras territoriales de producción de la manufactura de importancia sectorial y municipal

Concepto	Importancia sectorial	Importancia municipal.
Tipo 1	11	31
Tipo 2	13	54
Tipo 3	17	47

Fuente: Confeccionado por el autor.

La actividad terciaria y su importancia en la formación de APL: su análisis según niveles de participación y el coeficiente de especialización a escala nacional y estatal.

Un análisis similar al realizado para la manufactura, pero en este caso en el sector terciario por clases de actividad, aporta importantes conclusiones al estudio de las características de la estructura territorial de la economía y su distribución geográfica en el territorio sudcaliforniano. Al mismo tiempo, sustenta la tesis ya expresada con anterioridad, de que la formación de APL con distinto grado de madurez en BCS y sus municipios, no puede ignorar que en ese territorio domina una economía de servicios, la cual lo organiza y lo hace funcionar con aciertos y desaciertos, por lo que las redes, clusters, APL, sistemas productivos, etc., que se planifiquen y desarrollen en el mediano y largo plazo, deben tener en cuenta esta singularidad de la economía sudcaliforniana.

De los análisis precedentes se obtuvo la baja participación que reporta BCS en la economía mexicana, con valores inferiores al 1% en los indicadores personal ocupado total y producción bruta, y del 2,24% en el valor agregado censal bruto (VACB), magnitudes que se diferencian al interior de la entidad con máximos en los municipios de Los Cabos y La Paz (ver Cuadro 32).

Cuadro 32 Participación de la economía de BCS y sus municipios en la economía nacional según indicadores seleccionados, 2009

Entidad	Personal ocupado		Producción bruta		Valor agregado censal bruto	
	Ocupados	%	Miles pesos	%	Miles pesos	%
Nacional	20116834	-	10998426457	-	1557575652	-
BCS	151898	0,76	52450799	0,48	34895997	2,24
Comondú	13584	0,07	2903887	0,03	1016818	0,07
Mulegé	12561	0,06	3501097	0,03	472034	0,03
La Paz	58237	0,29	21947977	0,20	5691963	0,37
Los Cabos	63638	0,32	23462535	0,21	10001713	0,64
Loreto	3878	0,02	635303	0,01	263614	0,02

Fuente: INEGI. Censos económicos, 2009.

Si esta misma consideración se realiza para calcular la participación de la economía terciaria de BCS y de sus municipios en la economía terciaria nacional, se tiene que a escala nacional el valor porcentual en el indicador de personal ocupado es 0.86%, un 1.15% en la producción bruta y un 1.12% en el VACB. Estos valores a escala de país evidencian el escaso desarrollo tecnológico y de productividad de este sector de la economía mexicana, que por una parte es una fuente muy importante de empleo y por otra, genera escasos de producción bruta y de valor agregado (ver Cuadro 33). Estos valores se diferencian al interior de la entidad sudcaliforniana con máximos en los tres indicadores censales en los municipios de Los Cabos y La Paz.

Cuadro 33 Participación de la economía terciaria de BCS y sus municipios en la economía terciaria nacional según indicadores seleccionados, 2009

Entidad	Personal ocupado		Producción bruta		Valor agregado censal bruto	
	Miles pesos	%	Miles pesos	%	Miles pesos	%
Nacional	13422212	-	2953791212	-	1557575652	-
BCS	115 854	0,86	34 044 683	1,15	17 446 142	1,12
Comondú	7 833	0,06	1 879 173	0,06	1 016 818	0,07
Mulegé	5 391	0,04	878 550	0,03	472 034	0,03
La Paz	41 838	0,31	11 400 399	0,39	5 691 963	0,37
Los Cabos	57 863	0,43	19 463 951	0,66	10 001 713	0,64
Loreto	2 928	0,02	422 610	0,01	263 614	0,02

Fuente: INEGI. Censos económicos, 2009.

El cálculo comparado para la economía nacional y de BCS de los dos indicadores censales considerados por personal ocupado, reafirma la tesis de la importancia de la actividad terciaria en el funcionamiento de la economía sudcaliforniana. En el Cuadro 34 se muestra que el valor, tanto el del producto bruto por ocupado como el VACB por ocupado es mayor en la economía terciaria de BCS en comparación con la economía terciaria nacional. Esto permite inferir en cierta medida, que la productividad de este sector reporta valores superiores a la media nacional.

Cuadro 34 Productividad comparada de la economía nacional, de BCS y sus municipios a partir de indicadores censales seleccionados

Entidad	Producción bruta por ocupado		Valor Agregado Censal bruto por ocupado	
	Miles de pesos			
	Todos los sectores	Sector Terciario	Todos los sectores	Sector Terciario
Nacional	546,73	220,07	77,43	116,04
BCS	345,30	293,86	229,73	150,59
Comondú	213,77	239,90	74,85	129,81
Mulegé	278,73	162,97	37,58	87,56
La Paz	376,87	272,49	97,74	136,05
Los Cabos	368,69	336,38	157,17	172,85
Loreto	163,82	144,33	67,98	90,03

Fuente: INEGI. Censos económicos, 2009.

En el análisis de la actividad terciaria por clase y dada su amplitud expresada en un elevado número de clases de actividades, se procedió primeramente a la selección de aquellas actividades que reportaban un coeficiente de participación a escala del estado con respecto al país, superior al 5% en los indicadores de personal ocupado y de producción bruta y del 1% en el indicador de valor agregado.

A partir del indicador de personal ocupado se identifican 16 clases de actividades económicas que cumplen esta condición (ver Cuadro 35) de un total analizado de 93 (ver anexo 18). Una precisión mayor de este rango a aquellas clases con una participación en el personal ocupado total en BCS con un porcentaje igual o superior a 10% del país, permite identificar las ocho actividades siguientes: Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural; Marinas turísticas; Servicios de alimentación comunitarios prestados por el sector privado; Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer; Transporte turístico por agua; Campamentos y albergues recreativos; Comercio al por mayor de pescados y mariscos, y Cabañas, villas y similares.

Cuadro 35 Coeficiente de participación de las actividades terciarias según clase con una cantidad de personal ocupado en BCS igual o superior al 5% del total de ocupados en esa clase a nivel nacional.

Clase de actividad económica	Personal ocupados total		Participación de BCS en el país		Comondú		Mulegé		La Paz		Los Cabos		Loreto	
	Nacional	BCS	C. P.	%	Ocupados	C. P.	Ocupados	C. P.	Ocupados	C. P.	Ocupados	C. P.	Ocupados	C. P.
483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	1620	540	0,33	33,33	-	0,00	79	0,15	461	0,85	-	0,00	-	0,00
713930 Marinas turísticas	858	281	0,33	32,75		0,00	2	0,01	107	0,38	172	0,61	-	0,00
624211 Servicios de alimentación comunitarios prestados por el sector privado	3314	971	0,29	29,30	49	0,05	12	0,01	505	0,52	405	0,42	-	0,00
532122 Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	826	160	0,19	19,37	-	0,00		0,00		0,00	160	1,00	-	0,00
487210 Transporte turístico por agua	8026	1478	0,18	18,42	123	0,08	182	0,12	205	0,14	853	0,58	115	0,08
721210 Campamentos y albergues recreativos	967	123	0,13	12,72	-	0,00	1	0,01	23	0,19	83	0,67	16	0,13
431123 Comercio al por mayor de pescados y mariscos	1897	212	0,11	11,18	120	0,57	3	0,01	83	0,39	6	0,03	-	0,00
721190 Cabañas, villas y similares	5535	567	0,10	10,24	1	0,00	4	0,01	7	0,01	546	0,96	9	0,02
488310 Administración de puertos y muelles	3089	305	0,10	9,87	44	0,14	30	0,10	176	0,58	50	0,16	5	0,02
721111 Hoteles con otros servicios integrados	237650	18103	0,08	7,62	29	0,00	183	0,01	1056	0,06	16556	0,91	279	0,02
488190 Otros servicios relacionados con el transporte aéreo	2420	182	0,08	7,52	-	0,00	-	0,00	18	0,10	138	0,76	26	0,14

Continuación Cuadro 35

487110 Transporte turístico por tierra	10194	762	0,07	7,47	-	0,00	11	0,01	39	0,05	672	0,88	40	0,05
484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	19522	1308	0,07	6,70	59	0,05	22	0,02	489	0,37	574	0,44	-	0,00
532412 Alquiler de equipo de transporte, excepto terrestre	554	31	0,06	5,60	-	0,00	16	0,52	-	0,00	31	1,00	-	0,00
461220 Comercio al por menor de cigarros, puros y tabaco	772	41	0,05	5,31	12	0,29	2	0,05	6	0,15	21	0,51	-	0,00
511111 Edición de periódicos	2041	103	0,05	5,05	-	0,00	-	0,00	-	0,00	103	1,00	-	0,00
Subtotal según suma de clases seleccionadas*	2389792	55420		2,32	2280	4,11	1684	3,04	15411	27,81	34517	62,28	1368	2,47
Total general	13422212	115854		0,86	7833	6,76	5391	4,65	41838	36,11	57863	49,94	2928	2,53
%	17,80	47,84			29,11		31,24		36,83		59,65		46,72	
	20116834	151898			13584		12561		58237		63638		3878	

Nota: C.P. Coeficiente de participación del personal ocupado en el total nacional: (*) para los municipios se calculan los porcentajes con respecto a BCS.

Fuente: INEGI. Censos Económicos, 2009.

Estas 16 actividades ocupan en la economía nacional el 17,8% del personal ocupado en el sector terciario y en BCS representan el 47,84% de los ocupados, lo que reafirma la importancia relevante que desempeñan en la economía sudcaliforniana. Por otra parte, la participación de los ocupados en las mismas con respecto a los ocupados a nivel de BCS y nacional en estas actividades representa el 2,32% y 0,86% respectivamente. A escala de municipio es significativo su peso para todos los municipios, donde se destacan Los Cabos, Loreto y La Paz. Estos valores reafirman, por una parte, la característica de territorio peninsular con conexión de abastecimiento mayoritariamente por mar, el mar como fuente de recursos y por otra, la importancia de la actividad turística y de recreación y el comercio en la vida económica de esta entidad.

Cuando el análisis se realiza a partir del indicador valor de la producción bruta se identifican 19 clases de actividades económicas que cumplen la condición de que su participación en el valor de la producción bruta de BCS es igual o superior al 5% del valor de este indicador en esa clase a nivel nacional (ver Cuadro 36). Estas 19 clases representan el 4,83% del universo total de clases de actividades terciarias presentes en la entidad sudcaliforniana (ver Anexo 19). Una selección limitada a aquellas clases con una participación en el valor de la producción bruta total en BCS con un porcentaje igual o superior a 10% del país, permite identificar las ocho actividades siguientes: Marinas turísticas; Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural; Transporte turístico por agua; Cabañas, villas y similares; Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer; Campos de golf; Campamentos y albergues recreativos y Hoteles con otros servicios integrados.

Estas 19 actividades generan en la economía nacional el 30,27% de la producción bruta en el sector terciario y en BCS representan el 72,23% del valor de este indicador, lo que reafirma la importancia decisiva y preponderante que desempeñan en la economía

sudcaliforniana. Por otra parte, el porcentaje de participación de BCS en el valor de la producción bruta nacional reportado para estas 19 actividades es de 2,75%, mientras que el sector terciario sudcaliforniano de acuerdo con el valor de este indicador en la economía nacional solo representa el 1,15%. A escala de municipio es significativo su peso para todos los municipios, donde se destacan Los Cabos, Loreto, Mulegé y La Paz. Se reafirman igualmente a partir de estos valores, por una parte, la importancia de la actividad turística y la recreación y, por otra, la característica de territorio peninsular con conexión de abastecimiento mayoritariamente por mar.

Cuadro 36 Coeficiente de participacion de las actividades terciarias segun clase con un valor de la produccion bruta en BCS igual o superior al 5% del total del valor de este indicador en esa clase nacional (miles de pesos)

Clase de actividad económica	Producción bruta		Participación de BCS en el país		Comondú		Mulegé		La Paz		Los Cabos		Loreto	
	Nacional	BCS	C. P.	%	Prod. bruta	C. P.	Prod. bruta	C. P.	Prod. bruta	C. P.	Prod. bruta	C. P.	Prod. bruta	C. P.
713930 Marinas turísticas	308278	204484	0,66	66,33		0,00	400	0,00	66594	0,33	137490	0,67		0,00
483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	2971941	1396976	0,47	47,01	-	0,00	184014	0,13	1212962	0,87	-	0,00	-	0,00
487210 Transporte turístico por agua	949275	285587	0,30	30,08	15524	0,05	8226	0,03	56403	0,20	197162	0,69	8272	0,03
721190 Cabañas, villas y similares	964479	269941	0,28	27,99	252	0,00	152	0,00	1077	0,00	267582	0,99	878	0,00
532122 Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	261748	71928	0,27	27,48	-	0,00	-	0,00	-	0,00	71928	1,00	-	0,00
713910 Campos de golf	2024835	454152	0,22	22,43	-	0,00	-	0,00	-	0,00	454152	1,00	-	0,00
721210 Campamentos y albergues recreativos	174001	28916	0,17	16,62	-	0,00	240	0,01	7659	0,26	18406	0,64	2611	0,09
721111 Hoteles con otros servicios integrados	81413882	8307574	0,10	10,20	1811	0,00	27473	0,00	248367	0,03	7994978	0,96	34945	0,00
532299 Alquiler de otros artículos para el hogar y personales	226704	21157	0,09	9,33	-2	0,00	-	0,00	1178	0,06	19977	0,94	-	0,00
484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	3811450	306746	0,08	8,05	31743	0,10	698	0,00	124811	0,41	130021	0,42	-	0,00
488310 Administración de puertos y muelles	3342636	231159	0,07	6,92	10939	0,05	14501	0,06	141036	0,61	61239	0,26	3444	0,01

Continuación Cuadro 36

713998 Otros servicios recreativos prestados por el sector privado	783326	49739	0,06	6,35	1109	0,02	38	0,00	3371	0,07	45094	0,91	127	0,00
488111 Servicios a la navegación aérea	3423204	213184	0,06	6,23		0,00	-	0,00	81364	0,38	117778	0,55	14042	0,07
463218 Comercio al por menor de sombreros	119573	7146	0,06	5,98	17	0,00	-	0,00	581	0,08	6548	0,92	-	0,00
467117 Comercio al por menor de artículos para albercas y otros artículos	188038	11143	0,06	5,93	-	0,00	-	0,00	-	0,00	11143	1,00	-	0,00
511111 Edición de periódicos	384196	22720	0,06	5,91	-	0,00	-	0,00	-	0,00	22720	1,00	-	0,00
532110 Alquiler de automóviles sin chofer	3169516	180393	0,06	5,69	-	0,00	-	0,00	61260	0,34	108525	0,60	10608	0,06
488190 Otros servicios relacionados con el transporte aéreo	692974	37562	0,05	5,42	-	0,00	-	0,00	2829	0,08	30181	0,80	4552	0,12
Subtotal según suma de clases seleccionadas*	894106712	24590411		2,75	682754	2,78	669038	2,72	6831385	27,78	16065337	65,33	322408	1,31
Total general	2953791212	34044683		1,15	1879173	5,52	878550	2,58	11400399	33,49	19463951	57,17	422610	1,24
%	30,27	72,23			36,33		76,15		59,92		82,54		76,29	
	10998426457	52450799			2903887		3501097		21947977		23462535		635303	

Nota: C.P. Coeficiente de participación de la producción bruta en el total nacional por clase; (*) para los municipios se calculan los porcentajes con respecto a BCS.

Fuente: INEGI. Censos Económicos, 2009.

Si la valoración se realiza a partir del indicador valor agregado censal bruto se identifican 10 clases de actividades económicas que cumplen la condición de que su participación en el valor agregado censal bruto de BCS es igual o superior al 1% del valor de este indicador en esa clase a nivel nacional (ver Cuadro 37). Estas 10 clases representan el 2.64% del universo total de clases de actividades terciarias presentes en la entidad sudcaliforniana (ver Anexo 20). Las 10 actividades son las siguientes: Marinas turísticas; Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer; Campos de golf; Transporte turístico por agua; Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural; Cabañas, villas y similares; Campamentos y albergues recreativos; Hoteles con otros servicios integrados; Alquiler de otros artículos para el hogar y personales y Autotransporte local de materiales para la construcción.

Estas 10 actividades generan para la economía nacional el 2,24% del valor agregado censal bruto en el sector terciario y en BCS representan el 28,75% del valor de este indicador, lo que reafirma la importancia que alcanzan en la economía sudcaliforniana. Por otra parte, el porcentaje de participación de BCS en el valor agregado censal bruto nacional reportado para estas 10 actividades es de 14,37%, mientras que el sector terciario sudcaliforniano de acuerdo con el valor de este indicador en la economía nacional solo representa el 1,12%. A escala de municipio es significativo su peso para todos los municipios de Los Cabos y La Paz, los municipios de mayor dinamismo económico en la entidad sudcaliforniana. Se reafirman igualmente a partir de estos valores, por una parte, la importancia de la actividad turística y la recreación y, por otra, la característica de territorio peninsular con conexión de abastecimiento mayoritariamente por mar.

Un análisis similar del sector terciario por clases de actividad a partir del coeficiente de participación, pero en este caso referido a BCS y la posición de los

municipios en la economía terciaria de la entidad, aporta nuevos e importantes conclusiones al estudio de las características de las estructuras territoriales de la economía y su distribución geográfica en el territorio sudcaliforniano. Al mismo tiempo, contribuye a la sustentación de la tesis referida a la formación de APL y la necesaria consideración del papel de la economía de servicios en la estructura y desarrollo de esta forma de organización territorial de la producción.

En el estudio de la actividad terciaria por clase y dado el elevado número de éstas, se procedió primeramente a la selección de aquellas actividades que reportaban un coeficiente de participación a escala del estado superior al 1% en los indicadores de personal ocupado, de producción bruta y en el indicador de valor agregado. A partir del indicador de personal ocupado se identifican 15 clases de actividades económicas que cumplen esta condición (ver Cuadro 38) de un total analizado de 358 clases con un coeficiente de participación > 0 (ver anexo 21).

Cuadro 37 Coeficiente de participacion de las actividades terciarias segun clase con un valor agregado censal bruto en BCS igual o superior al 1% del total del valor de este indicador en esa clase a nivel nacional (miles de pesos)

Clase de actividad económica	Valor agregado censal bruto		Participación de BCS en el país		Comondú		Mulegé		La Paz		Los Cabos		Loreto	
	Nacional	BCS	C. P.	%	VACB	C. P.	VACB	C. P.	VACB	C. P.	VACB	C. P.	VACB	C. P.
713930 Marinas turísticas	208701	139545	0,67	6,69	-	0,00	168	0,00	47449	0,34	91928	0,66	-	0,00
532122 Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	134312	57659	0,43	4,29	-	0,00	-	0,00	-	0,00	57659	1,00	-	0,00
713910 Campos de golf	1161003	411913	0,35	3,55	-	0,00	-	0,00	-	0,00	411913	1,00	-	0,00
487210 Transporte turístico por agua	433646	152196	0,35	3,51	13300	0,09	4630	0,03	20257	0,13	108466	0,71	5543	0,04
483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	953193	310853	0,33	3,26	-	0,00	85830	0,28	225023	0,72	-	0,00	-	0,00
721190 Cabañas, villas y similares	476543	141797	0,30	2,98	233	0,00	46	0,00	918	0,01	139928	0,99	672	0,00
721210 Campamentos y albergues recreativos	93349	14121	0,15	1,51	-	0,00	164	0,01	4923	0,35	7808	0,55	1226	0,09
721111 Hoteles con otros servicios integrados	29641657	3600954	0,12	1,21	706	0,00	12358	0,00	111860	0,03	3449294	0,96	26736	0,01
532299 Alquiler de otros artículos para el hogar y personales	82622	8583	0,10	1,04	1	0,00	-	0,00	405	0,05	8177	0,95	-	0,00
484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	1710971	177553	0,10	1,04	24507	0,14	344	0,00	66996	0,38	75304	0,42	-	0,00
Subtotal según suma de clases seleccionadas*	34895997	5015174		14,37	38747	0,77	103540	2,06	477831	9,53	4350477	86,75	34177	0,68
Total general	1557575652	17446142		1,12	1016818	5,83	472034	2,71	5691963	32,63	10001713	57,33	263614	1,51
%	2,24	28,75			3,81		21,93		8,39		43,50		12,96	
	5050481120	24483866			1345583		1290558		10383625		11068064		396036	

Nota: C.P. Coeficiente de participación del valor agregado censal bruto en el total nacional por clase; (*) para los municipios se calculan los porcentajes con respecto a BCS.

Fuente: INEGI. Censos Económicos, 2009.

Una precisión mayor de este rango obtenida a partir de aquellas clases de actividades terciarias con una participación en el personal ocupado total de ese sector económico en BCS con un porcentaje igual o superior a 2%, permite identificar las nueve actividades siguientes: Hoteles con otros servicios integrados; Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas; Comercio al por menor en supermercados; otros restaurantes con servicio limitado; Restaurantes con servicio completo; Suministro de personal permanente; Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo; Restaurantes de comida para llevar y Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería.

Estas 15 actividades ocupan en la economía estatal el 49,51% del personal ocupado en el sector terciario y en BCS representan el 47,84 de los ocupados, con porcentajes que varían de un máximo en Los Cabos de 61,56% y un mínimo de 36,9% en Comondú, lo que reafirma la importancia relevante que desempeñan en la economía sudcaliforniana. Estos valores reafirman, por una parte, la preeminencia de las actividades hotelera y de restaurantes asociados al turismo y la recreación y, a su vez, la importancia del comercio en la vida económica de esta entidad.

Cuadro 38 Participación de las actividades terciarias según clase con una cantidad de personal ocupado en el valor total de este indicador en BCS igual o superior al 1% del total en esta entidad.

Clase	BCS		Comondú		Mulegé		La Paz		Los Cabos		Loreto	
	Personal ocupado	% del total de BCS	Personal ocupado	C. P.	Personal ocupado	C. P.	Personal ocupado	C. P.	Personal ocupado	C. P.	Personal ocupado	C. P.
Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados	18103	15,63	29	0,00	183	0,01	1056	0,06	16556	0,91	279	0,02
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	5821	5,02	659	0,11	737	0,13	2156	0,37	2056	0,35	213	0,04
Clase 462111 Comercio al por menor en supermercados	5546	4,79	194	0,03	33	0,01	2657	0,48	2655	0,48	7	0,00
Clase 722219 Otros restaurantes con servicio limitado	4410	3,81	443	0,10	308	0,07	1686	0,38	1744	0,40	229	0,05
Clase 722110 Restaurantes con servicio completo	3463	2,99	35	0,01	15	0,00	699	0,20	2686	0,78	28	0,01
Clase 561330 Suministro de personal permanente	3127	2,70	-	0,00	-	0,00	35	0,01	3092	0,99	-	0,00
Clase 561610 Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo	2958	2,55	-	0,00	1	0,00	1580	0,53	1377	0,47	-	0,00
Clase 722212 Restaurantes de comida para llevar	2766	2,39	319	0,12	213	0,08	1290	0,47	862	0,31	82	0,03
Clase 463211 Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	2484	2,14	333	0,13	248	0,10	880	0,35	941	0,38	82	0,03
Clase 462112 Comercio al por menor en minisupers	1745	1,51	294	0,17	61	0,03	676	0,39	633	0,36	81	0,05
Clase 487210 Transporte turístico por agua	1478	1,28	123	0,08	182	0,12	205	0,14	853	0,58	115	0,08
Clase 812110 Salones y clínicas de belleza y peluquerías	1463	1,26	113	0,08	77	0,05	626	0,43	625	0,43	22	0,02
Clase 467111 Comercio al por menor en ferreterías y tlapalerías	1359	1,17	137	0,10	72	0,05	581	0,43	507	0,37	62	0,05
Clase 811111 Reparación mecánica en general de automóviles y camiones	1326	1,14	152	0,11	102	0,08	592	0,45	457	0,34	23	0,02
Clase 484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	1308	1,13	59	0,05	22	0,02	489	0,37	574	0,44		0,00
Subtotal según suma de clases seleccionadas	57357	49,51		2890		2254		15208		35618		1223
Total general	115853	100		7833		5391		41838		57863		2928
%		49,51		36,90		41,81		36,35		61,56		41,77

Nota: C.P. Coeficiente de participación del personal ocupado en el total de BCS por clase.

Fuente: INEGI. Censos Económicos, 2009.

Cuando el análisis se realiza a partir del indicador valor de la producción bruta se identifican 15 clases de actividades económicas, que cumplen la condición de que su participación en el valor de este indicador en el total de la actividad terciaria en BCS es igual o superior al 1% (ver Cuadro 39). Estas 15 clases representan el 4,2% del universo total de clases de actividades terciarias presentes en la entidad sudcaliforniana (ver Anexo 22). Una selección limitada a aquellas clases con una participación en el valor de la producción bruta total en BCS con un porcentaje igual o superior a 2%, permite identificar las nueve actividades siguientes: Hoteles con otros servicios integrados; Comercio al por menor en supermercados; Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural; Operadores de telecomunicaciones inalámbricas, excepto servicios de satélite; Restaurantes con servicio completo; Inmobiliarias y corredores de bienes raíces; Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción; Suministro de personal permanente y Otros restaurantes con servicio limitado.

Estas 15 actividades generan en la economía estatal el 56,23% de la producción bruta del sector terciario, lo que reafirma la importancia sobresaliente que desempeñan en la economía sudcaliforniana. El porcentaje de participación en la economía terciaria de los municipios reporta un valor máximo en Los Cabos con el 64,66% y un mínimo en Loreto con 29,48%. Se reafirman igualmente a partir de estos valores, por una parte, la importancia de la actividad turística, el comercio y el negocio de bienes raíces y, por otra, la característica de territorio peninsular con conexión de abastecimiento mayoritariamente por mar y las comunicaciones.

Si la valoración se realiza a partir del indicador valor agregado censal bruto se identifican 21 clases de actividades económicas que cumplen la condición de que su participación en el valor agregado censal bruto de BCS es igual o superior al 1% (ver Cuadro 40). Estas 21 clases representan el 5,9% del universo total de clases de

actividades terciarias presentes en la entidad sudcaliforniana (ver Anexo 23). Una selección limitada a aquellas clases con una participación en el valor de la producción bruta total en BCS con un porcentaje igual o superior a 2%, permite identificar las siete actividades siguientes: Hoteles con otros servicios integrados; Comercio al por menor en supermercados; Suministro de personal permanente; Inmobiliarias y corredores de bienes raíces; Restaurantes con servicio completo; Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción y Campos de golf.

Estas 21 actividades generan en la economía estatal el 58,73% del VACB en el sector terciario, lo que reafirma su importancia en la economía sudcaliforniana. Por otra parte, el mayor porcentaje de participación de los municipios en este subconjunto de actividades se reporta para Los Cabos con el 68,23% y el menor en Loreto con 42,61%. Se reafirman la importancia de la actividad turística, el comercio y el negocio de bienes raíces y, por otra, la característica de territorio peninsular con conexión de abastecimiento mayoritariamente por mar y las comunicaciones.

Cuadro 39 Coeficiente de participacion de las actividades terciarias segun clase con un valor de la produccion bruta en el valor total de este indicador en BCS igual o superior al 1% del total en esta entidad.

Clase	BCS		Comondú		Mulegé		La Paz		Los Cabos		Loreto	
	Prod. bruta	% del total de BCS	Prod. bruta	C. P.	Prod. bruta	C. P.	C. P.	%	Prod. bruta	C. P.	Prod. bruta	C. P.
721111 Hoteles con otros servicios integrados	8307574	24,40	1811	0,00	27473	0,00	248367	0,03	7994978	0,96	34945	0,00
462111 Comercio al por menor en supermercados	1633422	4,80	56134	0,03	12226	0,01	681192	0,42	881617	0,54	2253	0,00
483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	1396976	4,10	-	0,00	184014	0,13	1212962	0,87	-	0,00	-	0,00
517210 Operadores de telecomunicaciones inalámbricas, excepto servicios de satélite	1186009	3,48	12	0,00		0,00	1089619	0,92	96378	0,08	-	0,00
722110 Restaurantes con servicio completo	956988	2,81	2673	0,00	932	0,00	149340	0,16	796832	0,83	7211	0,01
531210 Inmobiliarias y corredores de bienes raíces	854476	2,51	544	0,00	990	0,00	424131	0,50	425929	0,50	2882	0,00
517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción	847697	2,49	826727	0,98	-	0,00	20064	0,02	906	0,00	-	0,00
561330 Suministro de personal permanente	737765	2,17	-	0,00	-	0,00	17132	0,02	720633	0,98	-	0,00
722219 Otros restaurantes con servicio limitado	735097	2,16	49919	0,07	28645	0,04	234999	0,32	380975	0,52	40559	0,06
713910 Campos de golf	454152	1,33	-	0,00	-	0,00	-	0,00	454152	1,00	-	0,00
517910 Otros servicios de telecomunicaciones	452874	1,33	113154	0,25	911	0,00	104154	0,23	234655	0,52	-	0,00
722212 Restaurantes de comida para llevar	444074	1,30	37458	0,08	22516	0,05	214661	0,48	154547	0,35	14892	0,03
462210 Comercio al por menor en tiendas departamentales	396696	1,17	0	0,00	-	0,00	258529	0,65	138167	0,35	-	0,00
461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	382454	1,12	39414	0,10	47310	0,12	143575	0,38	133224	0,35	18931	0,05
431213 Comercio al por mayor de cerveza	357510	1,05	5621	0,02	23404	0,07	152613	0,43	172980	0,48	2892	0,01
Subtotal según suma de clases seleccionadas	19143764	56,23	1133467		348421		4951338		12585973		124565	
Total general	34044683	100	1879173		878550		11400399		19463951		422610	
%	56,23		60,32		39,66		43,43		64,66		29,48	

Nota: C.P. Coeficiente de participación de la producción bruta en el total de BCS por clase. Fuente: INEGI. Censoeconómicos, 2009.

Cuadro 40 Coeficiente de participacion de las actividades terciarias segun clase con un valor agregado censal bruto en el valor total de este indicador en BCS igual o superior al 1% del total en esta entidad (miles de pesos).

Clase	BCS		Comondú		Mulegé		La Paz		Los Cabos		Loreto	
	VACB	% del total de BCS	VACB	C. P.	VACB	C. P.	VACB	C. P.	VACB	C. P.	VACB	C. P.
Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados	3600954	20,64	706	0,00	12358	0,00	111860	0,03	3449294	0,96	26736	0,01
Clase 462111 Comercio al por menor en supermercados	902410	5,17	22694	0,03	7871	0,01	406867	0,45	463487	0,51	1491	0,00
Clase 561330 Suministro de personal permanente	569152	3,26	-	0,00	-	0,00	14547	0,03	554605	0,97	-	0,00
Clase 531210 Inmobiliarias y corredores de bienes raíces	545490	3,13	285	0,00	323	0,00	261492	0,48	282677	0,52	713	0,00
Clase 722110 Restaurantes con servicio completo	468110	2,68	1398	0,00	167	0,00	82162	0,18	379938	0,81	4445	0,01
Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción	463365	2,66	448050	0,97	-	0,00	14489	0,03	826	0,00	-	0,00
Clase 713910 Campos de golf	411913	2,36	-	0,00		0,00	-	0,00	411913	1,00	-	0,00
Clase 722219 Otros restaurantes con servicio limitado	338365	1,94	24968	0,07	10498	0,03	100327	0,30	182343	0,54	20229	0,06
Clase 483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	310853	1,78	-	0,00	85830	0,28	225023	0,72	-	0,00	-	0,00
Clase 462210 Comercio al por menor en tiendas departamentales	307811	1,76	-292	0,00	-	0,00	197344	0,64	110759	0,36	-	0,00
Clase 517210 Operadores de telecomunicaciones inalámbricas, excepto servicios de satélite	291454	1,67	6	0,00	-	0,00	261834	0,90	29614	0,10	-	0,00
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	267160	1,53	30160	0,11	33219	0,12	105639	0,40	83823	0,31	14319	0,05
Clase 431213 Comercio al por mayor de cerveza	238617	1,37	1983	0,01	11107	0,05	83256	0,35	141250	0,59	1021	0,00
Clase 468411 Comercio al por menor de gasolina y diesel	223494	1,28	29277	0,13	42166	0,19	75548	0,34	66255	0,30	10248	0,05

Continuación Cuadro 40

Clase 561610 Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo	201735	1,16		0,00	114	0,00	139008	0,69	62613	0,31		0,00
Clase 722212 Restaurantes de comida para llevar	193964	1,11	14189	0,07	6397	0,03	100256	0,52	66988	0,35	6134	0,03
Clase 561110 Servicios de administración de negocios	190979	1,09	89	0,00	-	0,00	41956	0,22	148934	0,78	-	0,00
Clase 463211 Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	188786	1,08	16423	0,09	12539	0,07	62368	0,33	94853	0,50	2603	0,01
Clase 488111 Servicios a la navegación aérea	180072	1,03	-	0,00	-	0,00	75842	0,42	92996	0,52	11234	0,06
Clase 484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	177553	1,02	24507	0,14	344	0,00	66996	0,38	75304	0,42	-	0,00
Clase 431211 Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	173644	1,00	10094	0,06	8850	0,05	16058	0,09	125485	0,72	13157	0,08
Subtotal según suma de clases seleccionadas	10245881	58,73	624537		231783		2442872		6823957		112330	
Total general	17446142	100	1016818		472034		5691963		10001713		263614	
%		58,73		61,42		49,10		42,92		68,23		42,61

Nota: C.P. Coeficiente de participación del valor agregado censal bruto en el total de BCS por clase.

Fuente: INEGI. Censos económicos, 2009

Una vez limitado el universo de las clases de presencia significativa en BCS y los municipios que forman parte de esta entidad, se procede a su estudio a partir del coeficiente de especialización económica (CE). Según INEGI en el Censo de actividades económicas (2009), en BCS se reportan 398 clases de actividades terciarias según el indicador personal ocupado total. De ellas, con CE superior a la unidad se tienen 90 clases. Una valoración con mayor grado de detalle nos muestra la presencia de solo 9 clases de actividades con valores de este coeficiente superiores a 11; seis clases que varían en el valor del CE entre 5 y 11; 17 clases con un CE que oscila entre 2 y 5 y 58 con valores del CE entre 1 y 2 (ver Cuadro 41 y Anexo 24).

Cuadro 41 matriz de Coeficientes de especialización económica para el sector terciario de la economía según personal ocupado, 2009

Código	Clase	$\frac{V_{ij}}{\sum_i V_{ij}}$	$\frac{\sum_j V_{ij}}{\sum_i \sum_j V_{ij}}$	Q_{ij}
483112	Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural	0,0001	0,0047	38,6185
713930	Marinas turísticas	0,0001	0,0024	37,9434
624211	Servicios de alimentación comunitarios p/sector privado	0,0002	0,0084	33,9456
532122	Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	0,0001	0,0014	22,4418
487210	Transporte turístico por agua	0,0006	0,0128	21,3350
721210	Campamentos y albergues recreativos	0,0001	0,0011	14,7365
431123	Comercio al por mayor de pescados y mariscos	0,0001	0,0018	12,9475
721190	Cabañas, villas y similares	0,0004	0,0049	11,8681
488310	Administración de puertos y muelles	0,0002	0,0026	11,4393
721111	Hoteles con otros servicios integrados	0,0177	0,1563	8,8253
488190	Otros servicios relacionados con el transporte aéreo	0,0002	0,0016	8,7131
487110	Transporte turístico por tierra	0,0008	0,0066	8,6602
484221	Autotransporte local de materiales para la construcción	0,0015	0,0113	7,7625
511111	Edición de periódicos	0,0002	0,0009	5,8467
532110	Alquiler de automóviles sin chofer	0,0006	0,0031	5,4698
481210	Transporte aéreo no regular	0,0002	0,0009	4,8618
713998	Otros servicios recreativos prestados/sector privado	0,0004	0,0020	4,6302
484229	Otro autotransporte local de carga especializado	0,0002	0,0009	4,2833
713910	Campos de golf	0,0005	0,0022	4,0317
468112	Comercio al por menor automóviles/camionetas usados	0,0009	0,0036	3,7543
531112	Alquiler sin intermediación de viviendas no amuebladas	0,0004	0,0012	3,2873
561210	Servicios combinados de apoyo en instalaciones	0,0020	0,0059	2,9345
488112	Administración de aeropuertos y helipuertos	0,0006	0,0018	2,8271
488111	Servicios a la navegación aérea	0,0002	0,0005	2,7722
561590	Otros servicios de reservaciones	0,0005	0,0012	2,6284
541620	Servicios de consultoría en medio ambiente	0,0003	0,0006	2,4455

Continuación Cuadro 41

721311	Pensiones y casas de huéspedes	0,0005	0,0011	2,4296
531210	Inmobiliarias y corredores de bienes raíces	0,0033	0,0076	2,2932
462112	Comercio al por menor en minisupers	0,0067	0,0151	2,2389
531114	Alquiler sin intermediación de oficinas y locales comerciales	0,0006	0,0014	2,2137
431122	Comercio al por mayor de carne de aves	0,0006	0,0012	2,0286
561610	Servicios investigación, protección, custodia, exc/monitoreo	0,0127	0,0255	2,0075

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos, 2009

Las actividades que se reportan con mayor participación en la entidad sudcaliforniana coinciden con aquellas que alcanzan un valor del CE superior a 11 según el indicador personal ocupado.

Cuadro 42 BCS. matriz de coeficiente de especialización económica para el sector terciario de la economía según producción bruta, 2009

Código	Clase	$\frac{v_{ij}}{\sum_i v_{ij}}$	$\frac{\sum_j v_{ij}}{\sum_i \sum_j v_{ij}}$	Q_{ij}
713930	Marinas turísticas	0,0001	0,0060	57,5503
483112	Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural	0,0010	0,0410	40,7830
487210	Transporte turístico por agua	0,0003	0,0084	26,1022
721190	Cabañas, villas y similares	0,0003	0,0079	24,2832
532122	Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	0,0001	0,0021	23,8421
713910	Campos de golf	0,0007	0,0133	19,4600
721210	Campamentos y albergues recreativos	0,0001	0,0008	14,4184
721111	Hoteles con otros servicios integrados	0,0276	0,2440	8,8533
532299	Alquiler de otros artículos para el hogar y personales	0,0001	0,0006	8,0970
484221	Autotransporte local de materiales para la construcción	0,0013	0,0090	6,9826
488310	Administración de puertos y muelles	0,0011	0,0068	6,0000
713998	Otros servicios recreativos prestados por el sector privado	0,0003	0,0015	5,5092
488111	Servicios a la navegación aérea	0,0012	0,0063	5,4032
463218	Comercio al por menor de sombreros	0,0000	0,0002	5,1851
467117	Comercio al por menor de artículos p/albercas y otros artículos	0,0001	0,0003	5,1415
511111	Edición de periódicos	0,0001	0,0007	5,1308
532110	Alquiler de automóviles sin chofer	0,0011	0,0053	4,9381
488190	Otros servicios relacionados con el transporte aéreo	0,0002	0,0011	4,7029
561210	Servicios combinados de apoyo en instalaciones	0,0019	0,0074	3,9764
487110	Transporte turístico por tierra	0,0010	0,0041	3,9487
532492	Alquiler de maquinaria y equipo para mover, levantar y acomodar materiales	0,0010	0,0038	3,9089
461220	Comercio al por menor de cigarros, puros y tabaco	0,0000	0,0001	3,1946
431122	Comercio al por mayor de carne de aves	0,0008	0,0026	3,1705
435110	Comercio al por mayor de maquinaria y equipo agropecuario, forestal y para la pesca	0,0018	0,0056	3,1557
532210	Alquiler aparatos eléctricos, electrónicos p/hogar y personales	0,0000	0,0001	3,0735
531111	Alquiler sin intermediación de viviendas amuebladas	0,0000	0,0001	2,9305
467113	Comercio al por menor de pintura	0,0020	0,0057	2,8911

Continuación Cuadro 42

721311	Pensiones y casas de huéspedes	0,0002	0,0005	2,8765
484222	Autotransporte local de materiales y residuos peligrosos	0,0003	0,0007	2,7491
466313	Comercio al por menor de antigüedades y obras de arte	0,0001	0,0002	2,7016
721312	Departamentos y casas amueblados con servicios de hotelería	0,0000	0,0001	2,6810
517910	Otros servicios de telecomunicaciones	0,0050	0,0133	2,6404
461150	Comercio al por menor de leche, otros lácteos y embutidos	0,0012	0,0026	2,2576
434224	Comercio al por mayor de madera p/construcción y la industria	0,0015	0,0034	2,2434
531112	Alquiler sin intermediación de viviendas no amuebladas	0,0002	0,0003	2,0916
468112	Comercio al por menor de automóviles y camionetas usados	0,0006	0,0013	2,0325
465111	Comercio al por menor de artículos de perfumería y cosméticos	0,0010	0,0021	2,0060

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos, 2009

Según INEGI en el Censo de actividades económicas (2009), en BCS se reportan 397 clases de actividades terciarias según el indicador valor de la producción bruta total. De ellas, con CE superior a la unidad se tienen 96 clases. Una valoración con mayor grado de detalle nos muestra la presencia de solo 7 clases de actividades con valores de este coeficiente superiores a 14 unidades; nueve clases que varían en el valor del CE entre 5 y 9; 21 clases con un CE que oscila entre 2 y 5 y 59 con valores del CE entre 1 y 2. Estas actividades con mayor CE coinciden como era de esperar con las que reportan mayor participación en la economía terciaria de la entidad (ver Cuadro 42 y Anexo 25).

Cuando se emplea en el análisis el indicador VACB, según INEGI en el Censo de actividades económicas (2009), en BCS se reportan 397 clases de actividades terciarias según el indicador valor agregado censal bruto. De ellas, con CE superior a la unidad se tienen 105 clases. Una valoración con mayor grado de detalle nos muestra la presencia de solo 8 clases de actividades con valores de este coeficiente superiores a 10 unidades; 10 clases que varían en el valor del CE entre 5 y 10; 25 clases con un CE que oscila entre 2 y 5 y 62 con valores del CE entre 1 y 2. Estas actividades con mayor CE coinciden como era de esperar con las que reportan mayor participación en la economía terciaria de la entidad. Estas actividades con mayor CE también coinciden como era de

esperar, con las que reportan mayor participación en la economía terciaria de la entidad (ver Cuadro 43 y Anexo 26).

Cuadro 43 BCS. matriz de coeficientes de especialización económica para el sector terciario de la economía según valor agregado censal bruto, 2009

Código	Clases	$\frac{V_{ij}}{\sum_i V_{ij}}$	$\frac{\sum_j V_{ij}}{\sum_i \sum_j V_{ij}}$	Q_{ij}
713930	Marinas turísticas	0,0001	0,0080	59,6952
532122	Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	0,0001	0,0033	38,3268
713910	Campos de golf	0,0007	0,0236	31,6754
487210	Transporte turístico por agua	0,0003	0,0087	31,3341
483112	Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural	0,0006	0,0178	29,1155
721190	Cabañas, villas y similares	0,0003	0,0081	26,5653
721210	Campamentos y albergues recreativos	0,0001	0,0008	13,5053
721111	Hoteles con otros servicios integrados	0,0190	0,2064	10,8459
532299	Alquiler de otros artículos para el hogar y personales	0,0001	0,0005	9,2746
484221	Autotransporte local de materiales para la construcción	0,0011	0,0102	9,2648
713998	Otros servicios recreativos prestados por el sector privado	0,0003	0,0020	7,9853
511111	Edición de periódicos	0,0001	0,0007	6,5530
532110	Alquiler de automóviles sin chofer	0,0007	0,0044	6,5252
488111	Servicios a la navegación aérea	0,0018	0,0103	5,7816
531111	Alquiler sin intermediación de viviendas amuebladas	0,0000	0,0002	5,5535
488190	Otros servicios relacionados con el transporte aéreo	0,0002	0,0012	5,4671
467117	Comercio al por menor de artículos p/albercas y otros artículos	0,0001	0,0004	5,4477
512130	Exhibición de películas y otros materiales audiovisuales	0,0005	0,0024	5,1734
463218	Comercio al por menor de sombreros	0,0001	0,0003	4,8482
488310	Administración de puertos y muelles	0,0014	0,0068	4,7331
532492	Alquiler maquinaria, equipop/ levantar, acomodar materiales	0,0010	0,0046	4,6503
532210	Alquiler aparatos eléctricos y electrónicos p/hogar y personales	0,0000	0,0001	4,1227
437111	Intermediación de comercio al por mayor de productos agropecuarios, ex/a través Internet y otros medios electrónicos	0,0001	0,0003	4,0480
431122	Comercio al por mayor de carne de aves	0,0009	0,0035	3,9908
487110	Transporte turístico por tierra	0,0010	0,0036	3,7376
435110	Comercio al por mayor de maquinaria y equipo agropecuario, forestal y para la pesca	0,0024	0,0087	3,6125
541360	Servicios de levantamiento geofísico	0,0001	0,0003	3,5447
713950	Boliches	0,0001	0,0003	3,4935
484222	Autotransporte local de materiales y residuos peligrosos	0,0003	0,0009	3,4465
467113	Comercio al por menor de pintura	0,0025	0,0082	3,2733
481210	Transporte aéreo no regular	0,0011	0,0036	3,1541
461220	Comercio al por menor de cigarros, puros y tabaco	0,0000	0,0001	3,1252
721311	Pensiones y casas de huéspedes	0,0002	0,0005	2,9485
721312	Departamentos y casas amueblados con servicios de hotelería	0,0000	0,0001	2,9216
561590	Otros servicios de reservaciones	0,0010	0,0028	2,8007
485410	Transporte escolar y de personal	0,0009	0,0023	2,6360
434224	Comercio al por mayor de madera p/ construcción y la industria	0,0019	0,0050	2,5948
531210	Inmobiliarias y corredores de bienes raíces	0,0121	0,0313	2,5812

Continuación Cuadro 43

465111	Comercio al por menor de artículos de perfumería y cosméticos	0,0010	0,0026	2,5292
532412	Alquiler de equipo de transporte, excepto terrestre	0,0001	0,0003	2,4718
468420	Comercio al por menor de aceites y grasas lubricantes, aditivos y similares para vehículos de motor	0,0017	0,0041	2,4421
465912	Comercio al por menor de regalos	0,0012	0,0024	2,1069
462111	Comercio al por menor en supermercados	0,0247	0,0517	2,0956

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos, 2009

Una aproximación a la especialización económica de BCS en el contexto nacional evidencia la predominancia de las actividades asociadas al turismo y la recreación (Marinas turísticas, Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer, Transporte turístico por agua, Cabañas, villas y similares, Campamentos y albergues recreativos, Campos de golf, Campamentos y albergues recreativos y Hoteles con otros servicios integrados, entre otras); a las características del estado de ser un territorio peninsular que sus mayores suministros los recibe por vía marítima y con una importante conectividad aérea (Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural, Administración de puertos y muelles, Otros servicios relacionados con el transporte aéreo y Servicios a la navegación aérea) y al comercio de productos asociados a su condición de amplia frontera marítima.

También está presente un importantes sector de comercio al por menor y de transporte de materiales para la construcción, ambos relacionados con las características de ser un estado receptor de población para la práctica del turismo y la recreación y de un particular dinamismo constructivo.

Cuadro 44 Matriz de coeficientes de especialización con valores iguales o superiores a 5 unidades según los indicadores censales seleccionados, 2009

Indicador		Indicador		Indicador	
Población ocupada total	CE	Producción bruta total	CE	Valor agregado censal bruto	CE
Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural	38,619	Marinas turísticas	57,550	Marinas turísticas	57,550
Marinas turísticas	37,943	Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural	40,783	Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural	40,783
Servicios de alimentación comunitarios p/sector privado	33,946	Transporte turístico por agua	26,102	Transporte turístico por agua	26,102
Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	22,442	Cabañas, villas y similares	24,283	Cabañas, villas y similares	24,283
Transporte turístico por agua	21,335	Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	23,842	Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	23,842
Campamentos y albergues recreativos	14,737	Campos de golf	19,460	Campos de golf	19,460
Comercio al por mayor de pescados y mariscos	12,948	Campamentos y albergues recreativos	14,418	Campamentos y albergues recreativos	14,418
Cabañas, villas y similares	11,868	Hoteles con otros servicios integrados	8,853	Hoteles con otros servicios integrados	8,853
Administración de puertos y muelles	11,439	Alquiler de otros artículos para el hogar y personales	8,097	Alquiler de otros artículos para el hogar y personales	8,097
Hoteles con otros servicios integrados	8,825	Autotransporte local de materiales para la construcción	6,983	Autotransporte local de materiales para la construcción	6,983
Otros servicios relacionados con el transporte aéreo	8,713	Administración de puertos y muelles	6,000	Administración de puertos y muelles	6,000
Transporte turístico por tierra	8,660	Otros servicios recreativos prestados por el sector privado	5,509	Otros servicios recreativos prestados por el sector privado	5,509
Autotransporte local de materiales para la construcción	7,763	Servicios a la navegación aérea	5,403	Servicios a la navegación aérea	5,403
Edición de periódicos	5,847	Comercio al por menor de sombreros	5,185	Comercio al por menor de sombreros	5,185
Alquiler de automóviles sin chofer	5,470	Comercio al por menor de artículos p/albercas y otros artículos	5,142	Comercio al por menor de artículos p/albercas y otros artículos	5,142
		Edición de periódicos	5,131	Edición de periódicos	5,131

Fuente: Calculado a partir de INEGI; Censos Económicos, 2009

A partir del cálculo de los niveles de participación y del CE según los tres indicadores censales seleccionados a escala de la entidad, es posible identificar la

existencia de condiciones para el desarrollo o el posible fortalecimiento, de dos tipos potenciales APL o estructuras territoriales de los servicios en proceso de formación y desarrollo. Un primer tipo de APL está asociado a aquellas actividades con un CE superior a 10 unidades en al menos dos de los indicadores censales (Marinas turísticas, Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural, Transporte turístico por agua, Cabañas, villas y similares, Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer, Campamentos y albergues recreativos y Campos de golf).

Un segundo tipo de APL con valores del CE entre 5 y 10 unidades en los tres indicadores censales. Estos también estarían relacionados con la actividad turística y la recreación, aunque mediante toda una serie de servicios necesarios a su desarrollo (Hoteles con otros servicios integrados, Alquiler de otros artículos para el hogar y personales, Otros servicios relacionados con el transporte aéreo, Transporte turístico por tierra, Servicios a la navegación aérea, Otros servicios recreativos prestados por el sector privado, Administración de puertos y muelles); con la actividad constructiva (Autotransporte local de materiales para la construcción, Comercio al por menor de artículos p/albercas y otros artículos) y un APL vinculado a la Edición de periódicos y otros materiales.

No obstante, es de destacar que en el territorio sudcaliforniano están presentes aproximadamente 397 clases de actividades terciarias, muchas de ellas con CE superior a la unidad y con una participación a escala de municipio que llega a ser importante como embrión del desarrollo de estructuras productivas de tipo APL. Esto hace del análisis a escala de municipio una necesidad de la investigación que será abordada en un siguiente apartado.

Análisis del coeficiente de participación por clase de actividad económica a escala municipal.

El grado o nivel de participación de las clases de actividades en la economía terciaria de los municipios de BCS es variado, donde se refleja la influencia de un gran cantidad de factores, tanto de índole situacional, por ejemplo, su posición geográfica en la península como su disponibilidad de recursos naturales y la dinámica diferenciada que han tenido en las últimas décadas los diferentes sectores de la economía. Su análisis por municipio muestra los resultados siguientes.

Municipio Comondú

Son 21 las clases de actividades económicas que reportan un coeficiente de participación según el indicador de personal ocupado igual o superior al 1% del personal ocupado total en el sector terciario del municipio. De ellas, con un valor superior al 4% de los ocupados en la entidad municipal se destacan solo cinco clases: Clase 461110- Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas; Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado; Clase 517111- Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción; Clase 463211- Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería y Clase 722212- Restaurantes de comida para llevar. Dominan la estructura del empleo en las actividades económicas del sector terciario según este indicador el comercio y los restaurantes (ver Cuadro 45).

Este mismo análisis pero a partir del indicador producción bruta, identifica con un valor superior a una unidad porcentual a 7 clases de actividades, entre las que sobresale Clase 517111- Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción con una participación en la generación de la producción bruta del

municipio del 44%; le siguen con un porcentaje de participación que varía entre 2 y 3%: Clase 462111-Comercio al por menor en supermercados; Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado; Clase 468411-Comercio al por menor de gasolina y diesel y Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas.

La valoración a partir del indicador VACB de las clases de actividades con un valor superior a la unidad porcentual de participación es de 10, entre las que se destaca Clase 517111-Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción con una participación en el VACB del municipio del 44,06%; le siguen con valores entre 2 y 3% de participación en la creación del VACB en el municipio: Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas; Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado; Clase 462111-Comercio al por menor en supermercados y Clase 468411-Comercio al por menor de gasolina y diesel. Un resumen del comportamiento de los tres indicadores estudiados muestra, por una parte, que la creación de valores económicos en la economía terciaria municipal está directamente asociada a la Clase 517111-Operadores de telecomunicaciones alámbricas y, por otra, que las actividades que generan la mayor cantidad de empleo si bien son numerosas, se concentran en las clases de comercio al por menor y restaurantes.

Cuadro 45 Comondu. Participación de las clases económicas en la economía terciaria municipal según indicadores censales.

Clase de actividad económica	% de participación en:		
	Personal ocupado	Producción Bruta	VACB
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	8,41	2,10	2,97
Clase 722219 Otros restaurantes con servicio limitado	5,66	2,66	2,46
Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción	4,65	43,99	44,06
Clase 463211 Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	4,25	1,15	1,62
Clase 722212 Restaurantes de comida para llevar	4,07	1,99	1,40
Clase 462112 Comercio al por menor en minisupers	3,75	0,95	1,28

Clase 462111 Comercio al por menor en supermercados	2,48	2,99	2,23
Clase 611171 Escuelas del sector privado que combinan diversos niveles de educación	2,14	0,74	1,26
Clase 468411 Comercio al por menor de gasolina y diesel	2,00	2,19	2,88
Clase 811111 Reparación mecánica en general de automóviles y camiones	1,94	0,65	0,70
Clase 467111 Comercio al por menor en ferreterías y tlapalerías	1,75	0,75	0,98
Clase 624191 Agrupaciones de autoayuda para alcohólicos y personas con otras adicciones	1,67	0,01	-0,02
Clase 487210 Transporte turístico por agua	1,57	0,83	1,31
Clase 431123 Comercio al por mayor de pescados y mariscos	1,53	0,26	0,42
Clase 461212 Comercio al por menor de cerveza	1,51	0,59	0,70
Clase 468112 Comercio al por menor de automóviles y camionetas usados	1,51	0,50	0,41
Clase 812110 Salones y clínicas de belleza y peluquerías	1,44	0,32	0,29
Clase 465311 Comercio al por menor de artículos de papelería	1,26	0,14	0,17
Clase 466410 Comercio al por menor de artículos usados	1,19	0,16	0,20
Clase 541211 Servicios de contabilidad y auditoría	1,05	0,35	0,28
Clase 811121 Hojalatería y pintura de automóviles y camiones	1,00	0,31	0,19
Clase 721112 Hoteles sin otros servicios integrados	0,98	0,51	0,66
Clase 434223 Comercio al por mayor de envases en general, papel y cartón para la industria	0,93	0,31	0,06
Clase 468412 Comercio al por menor de gas L. P. en cilindros y para tanques estacionarios	0,93	0,53	0,48
Clase 461121 Comercio al por menor de carnes rojas	0,88	0,24	0,30
Clase 811192 Lavado y lubricado de automóviles y camiones	0,87	0,13	0,13
Clase 461123 Comercio al por menor de pescados y mariscos	0,86	0,17	0,13
Clase 434111 Comercio al por mayor de fertilizantes, plaguicidas y semillas para siembra	0,80	0,75	-0,45
Clase 461130 Comercio al por menor de frutas y verduras frescas	0,79	0,70	1,08
Clase 713998 Otros servicios recreativos prestados por el sector privado	0,79	0,06	0,01
Clase 811119 Otras reparaciones mecánicas de automóviles y camiones	0,77	0,27	0,19
Clase 463310 Comercio al por menor de calzado	0,75	0,25	0,36
Clase 484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	0,75	1,69	2,41
Clase 722411 Centros nocturnos, discotecas y similares	0,74	0,21	0,17
Clase 465912 Comercio al por menor de regalos	0,71	0,13	0,16
Clase 468211 Comercio al por menor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	0,71	0,50	0,79
Clase 722412 Bares, cantinas y similares	0,69	0,19	0,15
Clase 466112 Comercio al por menor de electrodomésticos menores y aparatos de línea blanca	0,66	0,96	1,23
Clase 811191 Reparación menor de llantas	0,66	0,21	0,20
Clase 811112 Reparación del sistema eléctrico de automóviles y camiones	0,64	0,20	0,16
Clase 468420 Comercio al por menor de aceites y grasas lubricantes, aditivos y similares para vehículos de motor	0,63	0,26	0,37
Clase 624211 Servicios de alimentación comunitarios prestados por el sector privado	0,63	0,19	0,17
Clase 466111 Comercio al por menor de muebles para el hogar	0,61	0,21	0,24
Clase 466212 Comercio al por menor de teléfonos y otros aparatos de comunicación	0,61	0,26	0,35
Clase 561432 Servicios de acceso a computadoras	0,61	0,12	0,12
Clase 464111 Farmacias sin minisúper	0,60	0,34	0,50
Clase 488310 Administración de puertos y muelles	0,56	0,58	0,66

Clase 463111 Comercio al por menor de telas	0,54	0,06	0,05
Clase 811312 Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo industrial	0,52	0,24	0,21
Clase 431122 Comercio al por mayor de carne de aves	0,45	2,36	3,84
Clase 435110 Comercio al por mayor de maquinaria y equipo agropecuario, forestal y para la pesca	0,42	0,40	0,53
Clase 431191 Comercio al por mayor de pan y pasteles	0,27	0,76	1,27
Clase 431211 Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	0,27	0,73	0,99
Clase 435411 Comercio al por mayor de mobiliario, equipo, y accesorios de cómputo	0,20	0,62	1,09

Fuente: Calculado a partir de INEGI. Censos económicos, 2009.

Municipio Mulegé

Son 27 las clases de actividades económicas que reportan un coeficiente de participación según el indicador de personal ocupado igual o superior al 1% del personal ocupado total en el sector terciario del municipio. De ellas, con un valor superior al 4% de los ocupados en la entidad municipal se destacan solo tres clases: Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas; Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado y Clase 463211-Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería. Dominan la estructura del empleo en las actividades económicas terciarias según este indicador el comercio y los restaurantes (ver Cuadro 46).

Este mismo análisis pero a partir del indicador producción bruta identifica con un valor superior a la una unidad porcentual a 22 clases de actividades, entre las que sobresalen: Clase 483112-Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural con el 21% de los ocupados; Clase 468411-Comercio al por menor de gasolina y diesel con el 7,97%; Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas el 5,39%; Clase 481210-Transporte aéreo no regular con 4,79%; Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado con 3,26 y Clase 431192 Comercio al por mayor de botanas y frituras 3,43%. Las actividades de transporte

generan el 25% aproximadamente de la producción bruta del sector terciario en la entidad municipal.

La valoración a partir del indicador VACB de las clases de actividades con un valor superior a una unidad porcentual de participación es de 23, entre las que se destacan: Clase 483112-Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural con el 18,18% del aporte al VACB del municipio; Clase 468411-Comercio al por menor de gasolina y diesel con el 8,93%; Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas con 7,04%; Clase 481210- Transporte aéreo no regular con 5,84% y Clase 466212-Comercio al por menor de teléfonos y otros aparatos de comunicación con el 4,40%. Un resumen del comportamiento de los tres indicadores estudiados en la economía del sector terciario del municipio muestra, por una parte, que la creación de valores económicos en la economía municipal está directamente asociada, primeramente al transporte (Clase 483112 y 481210) y, por otra, que las actividades que generan la mayor cantidad de empleo corresponden a las clases de comercio al por menor y restaurantes.

Cuadro 46 Mulege. Participación de las clases económicas en la economía terciaria municipal según indicadores censales.

Clase de actividad económica	% de participación en:		
	Personal ocupado	Producción Bruta	VACB
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	13,67	5,39	7,04
Clase 722219 Otros restaurantes con servicio limitado	5,71	3,26	2,22
Clase 463211 Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	4,60	1,81	2,66
Clase 722212 Restaurantes de comida para llevar	3,95	2,56	1,36
Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados	3,39	3,13	2,62
Clase 487210 Transporte turístico por agua	3,38	0,94	0,98
Clase 461212 Comercio al por menor de cerveza	2,26	1,45	1,41
Clase 468411 Comercio al por menor de gasolina y diesel	2,06	7,97	8,93
Clase 811111 Reparación mecánica en general de automóviles y camiones	1,89	0,83	0,63
Clase 468412 Comercio al por menor de gas L. P. en cilindros y para tanques estacionarios	1,74	2,61	1,64
Clase 466410 Comercio al por menor de artículos usados	1,65	0,38	0,39
Clase 465912 Comercio al por menor de regalos	1,48	0,36	0,50
Clase 483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	1,47	20,95	18,18
Clase 431213 Comercio al por mayor de cerveza	1,45	2,66	2,35
Clase 721113 Moteles	1,45	0,66	0,74
Clase 812110 Salones y clínicas de belleza y peluquerías	1,43	0,56	0,52
Clase 461121 Comercio al por menor de carnes rojas	1,39	1,13	1,53
Clase 721112 Hoteles sin otros servicios integrados	1,39	1,51	1,53
Clase 813120 Asociaciones y organizaciones laborales y sindicales	1,35	0,01	-0,17
Clase 467111 Comercio al por menor en ferreterías y tlapalerías	1,34	1,36	2,01
Clase 434211 Comercio al por mayor de cemento, tabique y grava	1,28	0,84	1,21
Clase 611171 Escuelas del sector privado que combinan diversos niveles de educación	1,28	0,26	0,39
Clase 462112 Comercio al por menor en minisupers	1,13	0,49	0,59
Clase 468211 Comercio al por menor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	1,13	1,10	1,75
Clase 465311 Comercio al por menor de artículos de papelería	1,11	0,23	0,26
Clase 466212 Comercio al por menor de teléfonos y otros aparatos de comunicación	1,11	2,50	4,40
Clase 461150 Comercio al por menor de leche, otros productos lácteos y embutidos	1,00	0,97	1,58
Clase 811192 Lavado y lubricado de automóviles y camiones	0,95	0,31	0,30
Clase 624191 Agrupaciones de autoayuda para alcohólicos y personas con otras adicciones	0,91	0,02	-0,09
Clase 431211 Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	0,83	2,08	1,87
Clase 531113 Alquiler sin intermediación de salones para fiestas y convenciones	0,83	0,16	0,19
Clase 434224 Comercio al por mayor de madera para la construcción y la industria	0,78	0,38	0,51
Clase 464111 Farmacias sin minisúper	0,78	0,37	0,52
Clase 561432 Servicios de acceso a computadoras	0,78	0,33	0,22
Clase 812210 Lavanderías y tintorerías	0,72	0,25	0,20
Clase 431191 Comercio al por mayor de pan y pasteles	0,70	1,76	2,63

Clase 722412 Bares, cantinas y similares	0,70	0,56	0,23
Clase 531112 Alquiler sin intermediación de viviendas no amuebladas	0,63	0,37	0,31
Clase 462111 Comercio al por menor en supermercados	0,61	1,39	1,67
Clase 541211 Servicios de contabilidad y auditoría	0,59	0,30	0,43
Clase 811112 Reparación del sistema eléctrico de automóviles y camiones	0,59	0,21	0,18
Clase 466112 Comercio al por menor de electrodomésticos menores y aparatos de línea blanca	0,58	0,59	0,93
Clase 488310 Administración de puertos y muelles	0,56	1,65	0,84
Clase 466111 Comercio al por menor de muebles para el hogar	0,54	0,33	0,44
Clase 481210 Transporte aéreo no regular	0,54	4,79	5,84
Clase 621910 Servicios de ambulancias	0,54	0,03	0,00
Clase 461160 Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	0,52	0,32	0,52
Clase 721311 Pensiones y casas de huéspedes	0,52	0,13	0,10
Clase 431192 Comercio al por mayor de botanas y frituras	0,35	3,43	1,18
Clase 435210 Comercio al por mayor de maquinaria y equipo para la construcción y la minería	0,32	2,00	3,17
Clase 713991 Billares	0,28	0,56	0,35
Clase 487110 Transporte turístico por tierra	0,20	0,37	0,51

Fuente: Calculado a partir de INEGI. Censos económicos, 2009.

Municipio La Paz

Son 19 las clases de actividades económicas que reportan un coeficiente de participación según el indicador de personal ocupado igual o superior al 1% del personal ocupado total en el sector terciario del municipio. De ellas, con un valor superior al 4% de los ocupados en la entidad municipal se destacan solo tres clases: Clase 462111-Comercio al por menor en supermercados; Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas y Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado. Dominan la estructura del empleo en este sector las actividades económicas según el indicador valorado, el comercio y los restaurantes (ver Cuadro 47).

Este mismo análisis pero a partir del indicador producción bruta identifica con un valor superior a la unidad porcentual a 24 clases de actividades, entre las que sobresalen: Clase 483112-Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural con el 10,64% de aporte al VACB de la entidad municipal; Clase 517210-

Operadores de telecomunicaciones inalámbricas, excepto servicios de satélite con el 9,56%; Clase 462111-Comercio al por menor en supermercados con el 5,98% y Clase 531210 Inmobiliarias y corredores de bienes raíces con el 3,72%. Las actividades de transporte generan el 25% aproximadamente de la producción bruta terciaria de la entidad municipal.

La valoración a partir del indicador VACB de las clases de actividades se comporta de forma diferente a los resultados obtenidos a partir del indicador censal de producción bruta. Con un valor superior a una unidad porcentual de participación se reportan 26 clases, entre las que se destacan: Clase 462111-Comercio al por menor en supermercados con el 7,15% de aporte al VACB municipal; Clase 531210-Inmobiliarias y corredores de bienes raíces con el 4,59%; Clase 483112-Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural con el 3,95%; Clase 462210-Comercio al por menor en tiendas departamentales con el 3,47%; Clase 517210-Operadores de telecomunicaciones inalámbricas, excepto servicios de satélite con el 4,60%. Un resumen del comportamiento de los tres indicadores estudiados muestra, por una parte, que la creación de valores económicos en la economía terciaria municipal está directamente asociada, primeramente al comercio al por menor (Clase 462111, Clase 462210), seguido del transporte y las inmobiliarias y, por otra, que las actividades que generan la mayor cantidad de empleo corresponden a las clases de comercio al por menor y restaurantes.

Cuadro 47 La Paz. Participación de las clases económicas en la economía terciaria municipal según indicadores censales.

Clase de actividad económica	% de participación en:		
	Personal ocupado	Producción Bruta	VACB
Clase 462111 Comercio al por menor en supermercados	6,35	5,98	7,15
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	5,15	1,26	1,86
Clase 722219 Otros restaurantes con servicio limitado	4,03	2,06	1,76
Clase 561610 Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo	3,78	1,44	2,44
Clase 722212 Restaurantes de comida para llevar	3,08	1,88	1,76
Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados	2,52	2,18	1,97
Clase 463211 Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	2,10	0,91	1,10
Clase 722110 Restaurantes con servicio completo	1,67	1,31	1,44
Clase 462112 Comercio al por menor en minisupers	1,62	1,13	0,77
Clase 812110 Salones y clínicas de belleza y peluquerías	1,50	0,41	0,36
Clase 462210 Comercio al por menor en tiendas departamentales	1,49	2,27	3,47
Clase 811111 Reparación mecánica en general de automóviles y camiones	1,41	0,67	0,68
Clase 467111 Comercio al por menor en ferreterías y tlapalerías	1,39	1,11	1,41
Clase 468411 Comercio al por menor de gasolina y diesel	1,31	1,01	1,33
Clase 541211 Servicios de contabilidad y auditoría	1,22	0,64	0,90
Clase 624211 Servicios de alimentación comunitarios prestados por el sector privado	1,21	0,40	0,42
Clase 468211 Comercio al por menor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	1,19	0,89	1,12
Clase 484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	1,17	1,09	1,18
Clase 483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	1,10	10,64	3,95
Clase 531210 Inmobiliarias y corredores de bienes raíces	0,99	3,72	4,59
Clase 465311 Comercio al por menor de artículos de papelería	0,99	0,44	0,56
Clase 468111 Comercio al por menor de automóviles y camionetas nuevos	0,96	1,48	1,49
Clase 621111 Consultorios de medicina general del sector privado	0,94	0,14	0,19
Clase 624191 Agrupaciones de autoayuda para alcoholísticos y personas con otras adicciones	0,85	0,00	-0,02
Clase 466112 Comercio al por menor de electrodomésticos menores y aparatos de línea blanca	0,84	0,37	0,17
Clase 541110 Bufetes jurídicos	0,80	0,33	0,39
Clase 465912 Comercio al por menor de regalos	0,77	0,21	0,27
Clase 466111 Comercio al por menor de muebles para el hogar	0,75	0,41	0,53
Clase 434211 Comercio al por mayor de cemento, tabique y grava	0,73	1,65	0,86
Clase 431110 Comercio al por mayor de abarrotes	0,70	0,85	0,93
Clase 463310 Comercio al por menor de calzado	0,70	0,34	0,45
Clase 461150 Comercio al por menor de leche, otros productos lácteos y embutidos	0,67	0,70	0,78
Clase 466212 Comercio al por menor de teléfonos y otros aparatos de comunicación	0,65	0,42	0,49
Clase 431160 Comercio al por mayor de leche y otros productos lácteos	0,65	0,56	0,43
Clase 461212 Comercio al por menor de cerveza	0,65	0,27	0,29
Clase 434224 Comercio al por mayor de madera para la construcción y la industria	0,62	0,78	1,29
Clase 811119 Otras reparaciones mecánicas de automóviles y camiones	0,60	0,30	0,25

Clase 611121 Escuelas de educación primaria del sector privado	0,57	0,20	0,33
Clase 812210 Lavanderías y tintorerías	0,56	0,20	0,20
Clase 721112 Hoteles sin otros servicios integrados	0,55	0,27	0,28
Clase 434221 Comercio al por mayor de materiales metálicos para la construcción y la manufactura	0,54	0,79	0,59
Clase 621211 Consultorios dentales del sector privado	0,52	0,30	0,33
Clase 561432 Servicios de acceso a computadoras	0,52	0,15	0,15
Clase 811192 Lavado y lubricado de automóviles y camiones	0,51	0,11	0,11
Clase 431213 Comercio al por mayor de cerveza	0,50	1,34	1,46
Clase 467113 Comercio al por menor de pintura	0,48	0,69	1,03
Clase 468420 Comercio al por menor de aceites y grasas lubricantes, aditivos y similares para vehículos de motor	0,48	0,60	0,94
Clase 517210 Operadores de telecomunicaciones inalámbricas, excepto servicios de satélite	0,48	9,56	4,60
Clase 561110 Servicios de administración de negocios	0,45	0,43	0,74
Clase 431170 Comercio al por mayor de embutidos	0,43	0,73	1,36
Clase 484129 Otro autotransporte foráneo de carga general	0,42	1,21	1,15
Clase 488310 Administración de puertos y muelles	0,42	1,24	0,89
Clase 468412 Comercio al por menor de gas L. P. en cilindros y para tanques estacionarios	0,37	0,55	0,81
Clase 532110 Alquiler de automóviles sin chofer	0,36	0,54	0,62
Clase 433110 Comercio al por mayor de productos farmacéuticos	0,34	0,57	0,76
Clase 435110 Comercio al por mayor de maquinaria y equipo agropecuario, forestal y para la pesca	0,34	1,44	2,27
Clase 541120 Notarías públicas	0,34	0,56	0,89
Clase 485111 Transporte colectivo urbano y suburbano de pasajeros en autobuses de ruta fija	0,30	0,53	0,71
Clase 713291 Venta de billetes de lotería, pronósticos deportivos y otros boletos de sorteo	0,29	0,44	0,52
Clase 431191 Comercio al por mayor de pan y pasteles	0,29	0,65	1,07
Clase 431192 Comercio al por mayor de botanas y frituras	0,27	1,08	0,56
Clase 561310 Agencias de colocación	0,27	0,29	0,51
Clase 713930 Marinas turísticas	0,26	0,58	0,83
Clase 434230 Comercio al por mayor de combustibles de uso industrial	0,22	1,46	2,35
Clase 435313 Comercio al por mayor de mobiliario, equipo e instrumental médico y de laboratorio	0,19	0,40	0,56
Clase 512130 Exhibición de películas y otros materiales audiovisuales	0,16	0,37	0,55
Clase 488112 Administración de aeropuertos y helipuertos	0,15	0,81	0,86
Clase 488511 Servicios de agencias aduanales	0,04	1,02	0,07
Clase 488111 Servicios a la navegación aérea	0,04	0,71	1,33
Clase 431220 Comercio al por mayor de cigarros, puros y tabaco	0,02	0,27	0,55

Fuente: Calculado a partir de INEGI. Censos económicos, 2009.

Municipio Los Cabos

Son 14 las clases de actividades económicas que reportan un coeficiente de participación según el indicador de personal ocupado igual o superior al 1% del personal ocupado total en el sector terciario del municipio. De ellas, con un valor

superior al 3% de los ocupados en las actividades terciarias en la entidad municipal se destacan solo seis clases: Clase 721111-Hoteles con otros servicios integrados con el 28,61% del personal ocupado en el municipio; Clase 561330-Suministro de personal permanente con el 5,34%; Clase 722110-Restaurantes con servicio completo con el 4,64%; Clase 462111-Comercio al por menor en supermercados con el 4,59%; Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas con el 3,55% y Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado con el 3,01%.

Dominan la estructura del empleo en las actividades económicas terciarias según este indicador, la actividad hotelera que por sí sola concentra más de la cuarta parte de los ocupados en el municipio, le siguen a gran distancia las actividades dedicadas al suministro de personal a la economía municipal, los restaurantes y el comercio (ver Cuadro 48).

Este mismo análisis pero a partir del indicador producción bruta identifica con un valor superior a la unidad porcentual a 9 clases de actividades, lo que evidencia una fuerte concentración en la generación del valor de la producción bruta terciaria, al igual que antes se reportara para el indicador de personal ocupado. Estas clases de actividades que sobresalen con un aporte porcentual superior al 3% a la economía terciaria del municipio son: Clase 721111-Hoteles con otros servicios integrados con la generación del 41,08% del producto bruto terciario en el municipio; Clase 462111-Comercio al por menor en supermercados con el 4,53%; Clase 722110-Restaurantes con servicio completo con el 4,09% y Clase 561330-Suministro de personal permanente con el 3,70%. Las actividades de transporte generan el 25% aproximadamente de la producción bruta de este sector en la entidad municipal.

La valoración a partir del indicador VACB de las clases de actividades se comporta de forma diferente a los resultados obtenidos a partir del indicador censal de

producción bruta. Con un valor superior a una unidad porcentual de participación se reportan 12 clases, entre las que se destacan: Clase 721111-Hoteles con otros servicios integrados que aporta el 34,49% del VACB del sector terciario en el municipio; Clase 561330-Suministro de personal permanente con el 5,55%; Clase 462111-Comercio al por menor en supermercados con el 4,63% y la Clase 722110-Restaurantes con servicio completo con el 3,80%. Un resumen del comportamiento de los tres indicadores estudiados en la economía del sector terciario municipal muestra, por una parte, que la creación de empleo y valores económicos está directamente asociada, primeramente, a la Clase 721111-Hoteles con otros servicios integrados y en una segunda posición se reportan las clases relacionadas con el comercio al por menor y los restaurantes.

Cuadro 48 Los Cabos. Participación de las clases económicas en la economía terciaria municipal según indicadores censales.

Clase de actividad económica	% de participación en:		
	Personal ocupado	Producción Bruta	VACB
Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados	28,61	41,08	34,49
Clase 561330 Suministro de personal permanente	5,34	3,70	5,55
Clase 722110 Restaurantes con servicio completo	4,64	4,09	3,80
Clase 462111 Comercio al por menor en supermercados	4,59	4,53	4,63
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	3,55	0,68	0,84
Clase 722219 Otros restaurantes con servicio limitado	3,01	1,96	1,82
Clase 561610 Servicios de investigación y de protección y custodia, excepto mediante monitoreo	2,38	0,58	0,63
Clase 463211 Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	1,63	0,83	0,95
Clase 722212 Restaurantes de comida para llevar	1,49	0,79	0,67
Clase 487210 Transporte turístico por agua	1,47	1,01	1,08
Clase 487110 Transporte turístico por tierra	1,16	0,64	0,53
Clase 462112 Comercio al por menor en minisupers	1,09	0,69	0,57
Clase 812110 Salones y clínicas de belleza y peluquerías	1,08	0,33	0,23
Clase 561210 Servicios combinados de apoyo en instalaciones	1,02	1,15	0,13
Clase 484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	0,99	0,67	0,75
Clase 721190 Cabañas, villas y similares	0,94	1,37	1,40
Clase 465912 Comercio al por menor de regalos	0,91	0,20	0,22
Clase 467111 Comercio al por menor en ferreterías y tlapalerías	0,88	0,37	0,51
Clase 561110 Servicios de administración de negocios	0,83	0,91	1,49
Clase 811111 Reparación mecánica en general de automóviles y camiones	0,79	0,44	0,58
Clase 531210 Inmobiliarias y corredores de bienes raíces	0,77	2,19	2,83

Clase 434211 Comercio al por mayor de cemento, tabique y grava	0,76	0,46	0,53
Clase 624211 Servicios de alimentación comunitarios prestados por el sector privado	0,70	0,22	0,29
Clase 541211 Servicios de contabilidad y auditoría	0,69	0,49	0,75
Clase 812210 Lavanderías y tintorerías	0,66	0,23	0,20
Clase 465311 Comercio al por menor de artículos de papelería	0,65	0,18	0,18
Clase 462210 Comercio al por menor en tiendas departamentales	0,63	0,71	1,11
Clase 611171 Escuelas del sector privado que combinan diversos niveles de educación	0,59	0,18	0,25
Clase 722412 Bares, cantinas y similares	0,59	0,31	0,32
Clase 721112 Hoteles sin otros servicios integrados	0,54	0,32	0,36
Clase 431211 Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	0,51	0,77	1,25
Clase 531311 Servicios de administración de bienes raíces	0,31	0,45	0,61
Clase 713930 Marinas turísticas	0,30	0,71	0,92
Clase 532122 Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	0,28	0,37	0,58
Clase 467113 Comercio al por menor de pintura	0,25	0,53	0,77
Clase 431213 Comercio al por mayor de cerveza	0,24	0,89	1,41
Clase 488112 Administración de aeropuertos y helipuertos	0,22	0,91	0,64
Clase 467116 Comercio al por menor de materiales para la construcción en tiendas de autoservicio especializadas	0,20	0,40	0,53
Clase 431191 Comercio al por mayor de pan y pasteles	0,16	0,30	0,54
Clase 532492 Alquiler de maquinaria y equipo para mover, levantar y acomodar materiales	0,10	0,62	0,74
Clase 488310 Administración de puertos y muelles	0,09	0,31	0,57
Clase 488111 Servicios a la navegación aérea	0,05	0,61	0,93

Fuente: Calculado a partir de INEGI. Censos económicos, 2009.

Municipio Loreto

Son 23 las clases de actividades económicas que reportan un coeficiente de participación según el indicador de personal ocupado igual o superior al 1% del personal ocupado total en el sector terciario del municipio. De ellas, con un valor superior al 3% de los ocupados en las actividades terciarias en la entidad municipal se destacan solo tres clases: Clase 721111-Hoteles con otros servicios integrados con el 10,09%; Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado con el 8,29%; Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas con el 7,71%; Clase 487210-Transporte turístico por agua con el 4,16% y la Clase 561210 Servicios combinados de apoyo en instalaciones con el 3,29%. Dominan la estructura del empleo en las actividades económicas terciarias según este indicador, la actividad hotelera que por sí sola concentra el 10% de los ocupados en la economía terciaria del

municipio, le siguen las actividades dedicadas a restaurantes y el comercio (ver Cuadro 49).

Este mismo análisis pero a partir del indicador producción bruta identifica con un valor superior a la unidad porcentual a 24 clases de actividades, lo que evidencia una fuerte dispersión en la generación del valor de la producción bruta terciaria, al igual que antes se reportara para el indicador de personal ocupado aunque reporta una cierta concentración del valor de este indicador en las clases siguientes: Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado con el 9,60%; Clase 721111-Hoteles con otros servicios integrados con el 8,27%; Clase 561210-Servicios combinados de apoyo en instalaciones con el 6,51% y Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas con el 4,48%. Las actividades de restaurantes, hoteles y comercio al por menor dominan en la generación del valor de la producción bruta de este sector en la entidad municipal.

La valoración a partir del indicador VACB de las clases de actividades se comporta de forma similar a los resultados obtenidos a partir del indicador censal de producción bruta. Con un valor superior a una unidad porcentual de participación se reportan 26 clases, entre las que se destacan: Clase 721111-Hoteles con otros servicios integrados con el 10,14%; Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado con el 7,67%; Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas con el 5,43%; Clase 431211-Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo con 4,99%; Clase 462112-Comercio al por menor en mini súper con el 4,88; Clase 488111-Servicios a la navegación aérea con 4,26%; Clase 467111-Comercio al por menor en ferreterías y tlapalerías con 4,05% y Clase 561210-Servicios combinados de apoyo en instalaciones con el 4,03.

Un resumen del comportamiento de los tres indicadores estudiados en la economía del sector terciario municipal muestra, por una parte, que la creación de empleo y valores económicos está directamente asociada, primeramente, a la Clase 721111-Hoteles con otros servicios integrados y en una segunda posición se reportan las clases relacionadas con el comercio al por menor y los restaurantes.

Cuadro 49 Loreto. Participación de las clases económicas en la economía municipal según indicadores censales.

Clase de actividad económica	% de participación en:		
	Personal ocupado	Producción Bruta	VACB
Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados	10,09	8,27	10,14
Clase 722219 Otros restaurantes con servicio limitado	8,29	9,60	7,67
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	7,71	4,48	5,43
Clase 487210 Transporte turístico por agua	4,16	1,96	2,10
Clase 561210 Servicios combinados de apoyo en instalaciones	3,29	6,51	4,03
Clase 463211 Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	2,97	0,93	0,99
Clase 722212 Restaurantes de comida para llevar	2,97	3,52	2,33
Clase 462112 Comercio al por menor en minisupers	2,93	3,69	4,88
Clase 468411 Comercio al por menor de gasolina y diesel	2,50	2,50	3,89
Clase 461212 Comercio al por menor de cerveza	2,35	1,54	1,77
Clase 467111 Comercio al por menor en ferreterías y tlapalerías	2,24	3,10	4,05
Clase 431211 Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	1,85	3,74	4,99
Clase 722412 Bares, cantinas y similares	1,74	1,76	1,32
Clase 465912 Comercio al por menor de regalos	1,66	0,46	0,39
Clase 487110 Transporte turístico por tierra	1,45	1,06	1,00
Clase 721113 Moteles	1,41	0,89	1,01
Clase 561520 Organización de excursiones y paquetes turísticos para agencias de viajes	1,34	0,45	0,48
Clase 466410 Comercio al por menor de artículos usados	1,30	0,34	0,44
Clase 811192 Lavado y lubricado de automóviles y camiones	1,30	0,22	0,22
Clase 721112 Hoteles sin otros servicios integrados	1,27	1,01	1,19
Clase 713998 Otros servicios recreativos prestados por el sector privado	1,12	0,03	0,00
Clase 532110 Alquiler de automóviles sin chofer	1,05	2,51	0,36
Clase 722110 Restaurantes con servicio completo	1,01	1,71	1,69
Clase 488190 Otros servicios relacionados con el transporte aéreo	0,94	1,08	0,77
Clase 488112 Administración de aeropuertos y helipuertos	0,90	3,03	1,84
Clase 811191 Reparación menor de llantas	0,90	1,60	2,27
Clase 811111 Reparación mecánica en general de automóviles y camiones	0,83	0,30	0,28
Clase 722411 Centros nocturnos, discotecas y similares	0,80	0,48	0,49
Clase 812110 Salones y clínicas de belleza y peluquerías	0,80	0,48	0,25
Clase 465311 Comercio al por menor de artículos de papelería	0,72	0,60	0,83

Clase 467113 Comercio al por menor de pintura	0,69	1,27	1,41
Clase 466111 Comercio al por menor de muebles para el hogar	0,65	0,48	0,63
Clase 532230 Alquiler de videocasetes y discos	0,65	0,29	0,24
Clase 811119 Otras reparaciones mecánicas de automóviles y camiones	0,65	0,26	0,19
Clase 463310 Comercio al por menor de calzado	0,62	0,18	0,21
Clase 468211 Comercio al por menor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	0,62	0,28	0,24
Clase 466212 Comercio al por menor de teléfonos y otros aparatos de comunicación	0,58	0,34	0,39
Clase 468412 Comercio al por menor de gas L. P. en cilindros y para tanques estacionarios	0,58	1,06	1,02
Clase 541211 Servicios de contabilidad y auditoría	0,58	0,25	0,27
Clase 561510 Agencias de viajes	0,58	0,19	0,18
Clase 721210 Campamentos y albergues recreativos	0,58	0,62	0,47
Clase 813120 Asociaciones y organizaciones laborales y sindicales	0,58	0,00	-0,04
Clase 464111 Farmacias sin minisúper	0,51	0,46	0,65
Clase 466112 Comercio al por menor de electrodomésticos menores y aparatos de línea blanca	0,51	0,81	1,15
Clase 531210 Inmobiliarias y corredores de bienes raíces	0,47	0,68	0,27
Clase 531311 Servicios de administración de bienes raíces	0,47	0,47	0,63
Clase 467112 Comercio al por menor de pisos y recubrimientos cerámicos	0,43	0,93	1,41
Clase 522452 Casas de empeño	0,36	0,37	0,53
Clase 431160 Comercio al por mayor de leche y otros productos lácteos	0,33	0,97	0,63
Clase 434225 Comercio al por mayor de equipo y material eléctrico	0,29	0,69	1,03
Clase 462111 Comercio al por menor en supermercados	0,25	0,53	0,57
Clase 461211 Comercio al por menor de vinos y licores	0,22	1,59	2,46
Clase 434230 Comercio al por mayor de combustibles de uso industrial	0,18	1,16	1,46
Clase 488111 Servicios a la navegación aérea	0,18	3,32	4,26
Clase 488310 Administración de puertos y muelles	0,18	0,81	0,42

Fuente: Calculado a partir de INEGI. Censos económicos, 2009.

De las 15 clases de actividades económicas que cumplen la condición de que en al menos uno de los indicadores censales analizados la participación en la economía terciaria de sus respectivos municipios es igual o superior al 4%, seis corresponden a actividades comerciales, tres con restaurantes, dos a transporte tanto de carga excepto combustibles como de turismo, dos relacionadas con servicios a las instalaciones y suministro de personal permanente, una con las comunicaciones, una con inmobiliarias y bienes raíces y una con hoteles. En esta selección se hace evidente, por una parte, la condición peninsular de la entidad sudcaliforniana y, por otra, la importancia del

comercio, la prestación de servicios en diferentes modalidades de restaurantes y el desarrollo de la actividad turística (ver Cuadro 50).

Una aproximación a la identificación de aquellas clases de actividades que pueden considerarse como componentes de toda forma de organización económica territorial que se desarrolle en los municipios, como se había mencionado en apartados anteriores, está necesariamente obligada a considerar estas clases de actividades económicas en su estructura y funcionamiento, dado su peso en la actividad terciaria de los municipios.

Por su aporte a la generación de empleo se destacan la Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas y la Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado: por su participación en la generación de la producción bruta municipal, la Clase 483112-Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural y la Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción y Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados; por su aporte al VACB de los municipios, la Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados y la Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción.

Tabla 50 Clases de actividades economicas que reportan un 4% o mas de participacion en algunos de los tres indicadores censales en la economia terciaria de los municipios de BCS (%)

Clase de actividad	Comondú			Mulegé			La Paz			Los Cabos			Loreto		
	Población ocupada	Producción bruta	VACB	Población ocupada	Producción bruta	VACB	Población ocupada	Producción bruta	VACB	Población ocupada	Producción bruta	VACB	Población ocupada	Producción bruta	VACB
Clase 431211 Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,85	3,74	4,99
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	8,41	2,10	2,97	13,67	5,39	7,04	5,15	1,26	1,86	-	-	-	7,71	4,48	5,43
Clase 462111 Comercio al por menor en supermercados	-	-	-	-	-	-	6,35	5,98	7,15	4,59	4,53	4,63	-	-	-
Clase 462112 Comercio al por menor en minisupers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,93	3,69	4,88
Clase 463211 Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	4,25	1,15	1,62	4,60	1,81	2,66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clase 483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	-	-	-	1,47	20,95	18,18	1,10	10,64	3,95	-	-	-	-	-	-
Clase 487210 Transporte turístico por agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,16	1,96	2,10

Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción	4,65	43,99	44,06	-	-	-	0,48	9,56	4,60	-	-	-	-	-	-
Clase 531210 Inmobiliarias y corredores de bienes raíces	-	-	-	-	-	-	0,99	3,72	4,59	-	-	-	-	-	-
Clase 561210 Servicios combinados de apoyo en instalaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,29	6,51	4,03
Clase 561330 Suministro de personal permanente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,34	3,70	5,55	-	-	-
Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,61	41,08	34,49	10,09	8,27	10,14
Clase 722110 Restaurantes con servicio completo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,64	4,09	3,80	-	-	-
Clase 722212 Restaurantes de comida para llevar	4,07	1,99	1,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clase 722219 Otros restaurantes con servicio limitado	5,66	2,66	2,46	5,71	3,26	2,22	5,15	1,26	1,86	-	-	-	10,09	8,27	10,14

Fuente: calculado a partir INEGI. Censos económicos 2009

Análisis del coeficiente de especialización por clase de actividad económica a escala municipal.

En apartados anteriores se destacó la posibilidad a escala del estado, de identificar la existencia de condiciones para el desarrollo de dos tipos potenciales APL de los servicios. Un primer tipo de APL lo integrarían como núcleo aquellas actividades con un CE superior a 10 unidades en al menos dos de los indicadores censales (Marinas turísticas, Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural, Transporte turístico por agua, Cabañas, villas y similares, Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer, Campamentos y albergues recreativos y Campos de golf).

Un segundo tipo de APL estarían relacionados con la actividad turística y la recreación, aunque mediante toda una serie de servicios necesarios a su desarrollo (Hoteles con otros servicios integrados, Alquiler de otros artículos para el hogar y personales, Otros servicios relacionados con el transporte aéreo, Transporte turístico por tierra, Servicios a la navegación aérea, Otros servicios recreativos prestados por el sector privado, Administración de puertos y muelles); con la actividad constructiva (Autotransporte local de materiales para la construcción, Comercio al por menor de artículos p/albercas y otros artículos) y un APL vinculado a la Edición de periódicos y otros materiales.

No obstante, es de destacar que en el territorio sudcaliforniano están presentes aproximadamente 397 clases de actividades terciarias, muchas de ellas con CE superior a la unidad y con una participación a escala de municipio que llega a ser importante como embrión del desarrollo de estructuras productivas de tipo APL. Esto hace del análisis a escala de municipio una necesidad de la investigación que será abordada en el siguiente apartado.

Una primera aproximación a este análisis a escala de municipio por clases de actividades económicas según el grado de participación en sus respectivas economías municipales, identificó seis que corresponden a actividades comerciales, tres con restaurantes, dos a transporte tanto de carga excepto combustibles como de turismo, dos relacionadas con servicios a las instalaciones y suministro de personal permanente, una con las comunicaciones, una con inmobiliarias y bienes raíces y una con hoteles.

Estas clases de actividades económicas en su estructura y funcionamiento, dado su peso en la actividad terciaria de los municipios, se relacionan con la orientación de la economía estatal hacia el turismo y los servicios que esta actividad demanda y el carácter peninsular del territorio, que hace del transporte una necesidad para su desarrollo y, por otra parte, evidencian el escaso desarrollo de las economías municipales, que tiene como clases con mayores aportes a la generación de empleo: Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas y la Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado; por su participación en la generación de la producción bruta municipal, la Clase 483112-Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural y la Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción y Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados y por su aporte al VACB de los municipios, la Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados y la Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción.

No se reporta la presencia a escala municipal de un sector terciario con actividades económicas de alto valor agregado y de alto componente de servicios de alta tecnológico y de gestión avanzada, por lo que las relaciones estructuro-funcionales de los APL en una primera etapa de su formación, estarán necesariamente respondiendo en

su estructura y funcionamiento a esta particularidad del desarrollo histórico de la economía sudcaliforniana.

El cálculo del coeficiente de especialización por clase de actividad terciaria con valor superior o igual a 3 por municipios calculado a partir del indicador censal personal ocupado (ver Cuadro 51 y Anexo 6) muestra la gran diferencia que existe no solo en el tamaño de las economías municipales, a lo cual se hiciera referencia en capítulos anteriores, sino también el escaso grado de diversificación de sus estructuras económicas. Esto provoca que al analizar el coeficiente de especialización según el indicador censal personal ocupado para municipios como Loreto, por ejemplo, se reporten valores de 25 en clases de actividades altamente específicas y de escasa posibilidad de integración, como es el caso de Clase 623221 Residencias del sector privado para el cuidado de personas con problemas de trastorno mental y adicción. No obstante, la mayoría de las actividades con valores de este indicador superior o igual a 3, la integran actividades que tributan o bien al comercio, a los servicios al turismo o al transporte. Este comportamiento representa la posibilidad de integración en redes intermunicipales para el logro de una mayor eficiencia económica en su funcionamiento. No es posible ignorar esta particular del escaso desarrollo de la economía de BCS al promover la creación de APL.

Si este mismo análisis se realiza a partir del indicador censal producción bruta tomado como base para calcular el coeficiente de especialización, aparece nuevamente el municipio de Loreto con valores de más de 30 unidades en actividades muy específicas de esta entidad municipal (ver Cuadro 52 y Anexo 7): Clase 515110 Transmisión de programas de radio y Clase 812320 Administración de cementerios. No obstante, cuando se analizan las clases de actividades con valores altos del coeficiente de especialización para todos los municipios, igualmente la mayoría de las actividades

tributan o bien al comercio, a los servicios al turismo o al transporte, actividades de cuya integración intermunicipal depende el logro de una mayor eficiencia económica.

Cuadro 51 Coeficiente de especialización por clase de actividad terciaria con valor superior o igual a 3 en los municipios de BCS calculado a partir del indicador censal personal ocupado, 2009

Clase de actividad	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Clase 623221 Residencias del sector privado para el cuidado de personas con problemas de trastorno mental y adicción	-	-	-	-	25,4363
Clase 561520 Organización de excursiones y paquetes turísticos para agencias de viajes	-	-	-	-	12,9558
Clase 541370 Servicios de elaboración de mapas	-	-	-	-	10,9152
Clase 721312 Departamentos y casas amueblados con servicios de hotelería	-	-	-	-	7,9135
Clase 515110 Transmisión de programas de radio	-	-	-	-	7,1941
Clase 712111 Museos del sector privado	-	-	-	-	6,5946
Clase 488190 Otros servicios relacionados con el transporte aéreo	-	-	-	-	5,6525
Clase 713998 Otros servicios recreativos prestados por el sector privado	4,0220	-	-	-	5,3798
Clase 561210 Servicios combinados de apoyo en instalaciones	-	-	-	-	5,2411
Clase 721210 Campamentos y albergues recreativos	-	-	-	-	5,1470
Clase 811493 Reparación y mantenimiento de bicicletas	3,1469	-	-	-	5,0512
Clase 721113 Moteles	-	5,4423	-	-	5,0102
Clase 484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	-	-	-	-	4,9611
Clase 621910 Servicios de ambulancias	-	5,9925	-	-	4,9460
Clase 488112 Administración de aeropuertos y helipuertos	-	-	-	-	4,6881
Clase 466319 Comercio al por menor de otros artículos para la decoración de interiores	-	-	-	-	4,1408
Clase 532230 Alquiler de videocasetes y discos	-	-	-	-	4,0698
Clase 431211 Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	-	-	-	-	4,0278
Clase 461212 Comercio al por menor de cerveza	-	3,8499	-	-	3,7766
Clase 488111 Servicios a la navegación aérea	-	-	-	-	3,7328
Clase 466410 Comercio al por menor de artículos usados	3,4474	4,7936	-	-	3,5700
Clase 532110 Alquiler de automóviles sin chofer	-	-	-	-	3,1963
Clase 487210 Transporte turístico por agua	-	-	-	-	3,0787
Clase 722412 Bares, cantinas y similares	-	-	-	-	3,0633
Clase 713991 Billares	-	5,4636	-	-	-
Clase 721311 Pensiones y casas de huéspedes	-	4,5243	-	-	-
Clase 463212 Comercio al por menor de ropa de bebé	3,5783	5,1993	-	-	-
Clase 466114 Comercio al por menor de cristalería, loza y utensilios de cocina	-	3,6631	-	-	-
Clase 813120 Asociaciones y organizaciones laborales y sindicales	-	4,7253	-	-	-
Clase 531112 Alquiler sin intermediación de viviendas no amuebladas	-	5,2191	-	-	-
Clase 461123 Comercio al por menor de pescados y mariscos	3,0775	-	-	-	-

Clase 468412 Comercio al por menor de gas L. P. en cilindros y para tanques estacionarios	-	4,1059	-	-	-
Clase 488493 Servicios de báscula para el transporte y otros servicios relacionados con el transporte por carretera	7,3953	10,7451	-	11,0122	-
Clase 463217 Comercio al por menor de pañales desechables	-	3,2235	-	-	-
Clase 531111 Alquiler sin intermediación de viviendas amuebladas	-	3,9073	-	-	-
Clase 481210 Transporte aéreo no regular	-	6,2322	-	-	-
Clase 623991 Orfanatos y otras residencias de asistencia social del sector privado	-	7,3381	-	-	-
Clase 461220 Comercio al por menor de cigarros, puros y tabaco	4,3289	-	-	-	-
Clase 519110 Agencias noticiosas	-	42,9805	-	-	-
Clase 493111 Almacenes generales de depósito	-	21,4903	-	-	-
Clase 483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	-	3,1439	-	-	-
Clase 484232 Autotransporte foráneo de materiales y residuos peligrosos	-	3,1603	-	-	-
Clase 541711 Servicios de investigación científica y desarrollo en ciencias naturales y exactas, ingeniería, y ciencias de la vida, prestados por el sector privado	-	4,2981	-	-	-
Clase 811122 Tapicería de automóviles y camiones	3,2868	-	-	-	-
Clase 531115 Alquiler sin intermediación de teatros, estadios, auditorios y similares	3,6976	-	-	-	-
Clase 461150 Comercio al por menor de leche, otros productos lácteos y embutidos	-	3,0300	-	-	-
Clase 713941 Clubes deportivos del sector privado	-	3,5817	-	-	-
Clase 811115 Reparación de suspensiones de automóviles y camiones	3,0391	-	-	-	-
Clase 531113 Alquiler sin intermediación de salones para fiestas y convenciones	-	3,2893	-	-	-
Clase 463113 Comercio al por menor de artículos de mercería y bonetería	-	3,3579	-	-	-
Clase 461140 Comercio al por menor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos	3,5640	-	-	-	-
Clase 488330 Servicios para la navegación por agua	3,2868	4,7756	-	-	-
Clase 492210 Servicios de mensajería y paquetería local	6,7230	-	-	-	-
Clase 811113 Rectificación de partes de motor de automóviles y camiones	4,3824	-	-	-	-
Clase 431122 Comercio al por mayor de carne de aves	3,8632	-	-	-	-
Clase 468112 Comercio al por menor de automóviles y camionetas usados	4,2361	-	-	-	-
Clase 611691 Servicios de profesores particulares	7,3953	-	-	-	-
Clase 431213 Comercio al por mayor de cerveza	-	3,7167	-	-	-
Clase 436112 Comercio al por mayor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	-	11,5126	-	-	-
Clase 434222 Comercio al por mayor de productos químicos para la industria farmacéutica y para otro uso industrial	3,3237	-	-	-	-
Clase 463111 Comercio al por menor de telas	3,4132	-	-	-	-
Clase 431191 Comercio al por mayor de pan y pasteles	-	3,0023	-	-	-
Clase 465211 Comercio al por menor de discos y casetes	-	6,8769	-	-	-
Clase 812910 Servicios de revelado e impresión de fotografías	-	4,6051	-	-	-
Clase 468212 Comercio al por menor de partes y refacciones usadas para automóviles, camionetas y camiones	4,4201	-	-	-	-

Clase 811116 Alineación y balanceo de automóviles y camiones	5,2202	-	-	-	-
Clase 431123 Comercio al por mayor de pescados y mariscos	8,3720	-	-	-	-
Clase 812130 Sanitarios públicos y bolerías	4,1717	-	-	-	-
Clase 469110 Comercio al por menor exclusivamente a través de Internet, y catálogos impresos, televisión y similares	-	21,4903	-	-	-
Clase 484121 Autotransporte foráneo de productos agrícolas sin refrigeración	-	21,4903	-	-	-
Clase 621421 Centros del sector privado de atención médica externa para enfermos mentales y adictos	-	21,4903	-	-	-
Clase 711311 Promotores del sector privado de espectáculos artísticos, culturales, deportivos y similares que cuentan con instalaciones para presentarlos	-	16,6061	-	-	-
Clase 541219 Otros servicios relacionados con la contabilidad	-	12,8942	-	-	-
Clase 435210 Comercio al por mayor de maquinaria y equipo para la construcción y la minería	-	10,7451	-	-	-
Clase 484231 Autotransporte foráneo de materiales para la construcción	9,2441	8,0588	-	-	-
Clase 485510 Alquiler de autobuses con chofer		6,6124	-	-	-
Clase 812310 Servicios funerarios		4,1787	-	-	-
Clase 811311 Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo agropecuario y forestal	8,4517	3,0700	-	-	-
Clase 611171 Escuelas del sector privado que combinan diversos niveles de educación	3,2021	-	-	-	-
Clase 465212 Comercio al por menor de juguetes	5,8692	-	-	-	-
Clase 437111 Intermediación de comercio al por mayor de productos agropecuarios, excepto a través de Internet y de otros medios electrónicos	14,7905	-	-	-	-
Clase 512290 Otros servicios de grabación del sonido	14,7905	-	-	-	-
Clase 621320 Consultorios de optometría	14,7905	-	-	-	-
Clase 431150 Comercio al por mayor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos	13,3819	-	-	-	-
Clase 434223 Comercio al por mayor de envases en general, papel y cartón para la industria	12,7024	-	-	-	-
Clase 432130 Comercio al por mayor de calzado	12,6776	-	-	-	-
Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción	10,3933	-	-	-	-
Clase 434111 Comercio al por mayor de fertilizantes, plaguicidas y semillas para siembra	8,8743	-	-	-	-
Clase 432111 Comercio al por mayor de fibras, hilos y telas	6,7230	-	-	-	-
Clase 433313 Comercio al por mayor de artículos y aparatos deportivos	4,2259	-	-	-	-

Nota: (-) no existe la clase de actividad económica o el valor del CE es inferior a 3.

Fuente: calculado a partir INEGI. Censos económicos 2009.

Cuadro 52 Coeficiente de especialización por clase de actividad terciaria con valor superior o igual a 3 en los municipios calculado a partir del indicador censal producción bruta de BCS, 2009

Clase de actividad económica	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto
Clase 515110 Transmisión de programas de radio	-	-	-	-	38,6156
Clase 812320 Administración de cementerios	-	-	-	-	32,0807
Clase 561520 Organización de excursiones y paquetes turísticos para agencias de viajes	-	-	-	-	13,1797
Clase 465212 Comercio al por menor de juguetes	-	-	-	-	12,414
Clase 811191 Reparación menor de llantas	-	-	-	-	12,336
Clase 712111 Museos del sector privado	-	-	-	-	11,379
Clase 461211 Comercio al por menor de vinos y licores	-	-	-	-	11,303
Clase 541370 Servicios de elaboración de mapas	-	-	-	-	10,302
Clase 488190 Otros servicios relacionados con el transporte aéreo	-	-	-	-	9,763
Clase 561210 Servicios combinados de apoyo en instalaciones	-	-	-	-	8,769
Clase 721113 Moteles	-	5,541	-	-	7,446
Clase 466410 Comercio al por menor de artículos usados	3,539	8,371	-	-	7,443
Clase 721210 Campamentos y albergues recreativos	-	-	-	-	7,274
Clase 461212 Comercio al por menor de cerveza	-	6,732	-	-	7,164
Clase 811499 Reparación y mantenimiento de otros artículos para el hogar y personales	-	3,322	-	-	7,060
Clase 624191 Agrupaciones de autoayuda para alcohólicos y personas con otras adicciones	3,904	6,567	-	-	6,329
Clase 467112 Comercio al por menor de pisos y recubrimientos cerámicos	-	-	-	-	6,318
Clase 611621 Escuelas de deporte del sector privado	-	-	-	-	6,113
Clase 721311 Pensiones y casas de huéspedes	-	-	-	-	5,999
Clase 431211 Comercio al por mayor de bebidas no alcohólicas y hielo	-	3,240	-	-	5,832
Clase 722412 Bares, cantinas y similares	-	-	-	-	5,613
Clase 463214 Comercio al por menor de disfraces, vestimenta regional y vestidos de novia	-	-	-	-	5,418
Clase 488111 Servicios a la navegación aérea	-	-	-	-	5,306
Clase 465215 Comercio al por menor de artículos y aparatos deportivos	-	-	-	-	5,210
Clase 811493 Reparación y mantenimiento de bicicletas	4,921	-	-	-	5,125
Clase 484221 Autotransporte local de materiales para la construcción	-	-	-	-	5,114
Clase 532110 Alquiler de automóviles sin chofer	-	-	-	-	4,737
Clase 434225 Comercio al por mayor de equipo y material eléctrico	-	-	-	-	4,683
Clase 531112 Alquiler sin intermediación de viviendas no amuebladas	-	10,884	-	-	4,641
Clase 467111 Comercio al por menor en ferreterías y tlapalerías	-	-	-	-	4,452
Clase 722219 Otros restaurantes con servicio limitado	-	-	-	-	4,445

Clase 623221 Residencias del sector privado para el cuidado de personas con problemas de trastorno mental y adicción	-	-	-	-	4,215
Clase 462112 Comercio al por menor en minisupers	-	-	-	-	4,176
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	-	4,794	-	-	3,988
Clase 488112 Administración de aeropuertos y helipuertos	-	-	-	-	3,653
Clase 721312 Departamentos y casas amueblados con servicios de hotelería	-	-	-	-	3,297
Clase 713991 Billares	-	13,090	-	-	3,269
Clase 466112 Comercio al por menor de electrodomésticos menores y aparatos de línea blanca	3,668	-	-	-	3,118
Clase 466311 Comercio al por menor de alfombras, cortinas, tapices y similares	-	-	-	-	-
Clase 466114 Comercio al por menor de cristalería, loza y utensilios de cocina	-	3,422	-	-	-
Clase 541920 Servicios de fotografía y videograbación	-	-	-	-	-
Clase 721112 Hoteles sin otros servicios integrados	-	4,289	-	-	-
Clase 541120 Notarías públicas	-	-	-	-	-
Clase 532230 Alquiler de videocasetes y discos	-	3,563	-	-	-
Clase 722212 Restaurantes de comida para llevar	-	-	-	-	-
Clase 468412 Comercio al por menor de gas L. P. en cilindros y para tanques estacionarios	-	6,481	-	-	-
Clase 522452 Casas de empeño	-	-	-	-	-
Clase 722411 Centros nocturnos, discotecas y similares	-	-	-	-	-
Clase 487110 Transporte turístico por tierra	-	-	-	-	-
Clase 611111 Escuelas de educación preescolar del sector privado	-	-	-	-	-
Clase 468411 Comercio al por menor de gasolina y diesel	-	8,191	-	-	-
Clase 464111 Farmacias sin minisúper	-	-	-	-	-
Clase 541690 Otros servicios de consultoría científica y técnica	-	5,652	-	-	-
Clase 431160 Comercio al por mayor de leche y otros productos lácteos	-	-	-	-	-
Clase 487210 Transporte turístico por agua	-	-	-	-	-
Clase 468112 Comercio al por menor de automóviles y camionetas usados	3,992	-	-	-	-
Clase 467113 Comercio al por menor de pintura	-	-	-	-	-
Clase 465912 Comercio al por menor de regalos	-	-	-	-	-
Clase 465311 Comercio al por menor de artículos de papelería	-	-	-	-	-
Clase 811192 Lavado y lubricado de automóviles y camiones	-	3,042	-	-	-
Clase 811430 Reparación de calzado y otros artículos de piel y cuero	-	-	-	-	-
Clase 541941 Servicios veterinarios para mascotas prestados por el sector privado	-	-	-	-	-
Clase 434230 Comercio al por mayor de combustibles de uso industrial	-	-	-	-	-
Clase 434112 Comercio al por mayor de medicamentos veterinarios y alimentos para animales, excepto mascotas	-	-	-	-	-
Clase 621511 Laboratorios médicos y de diagnóstico del sector privado	-	-	-	-	-
Clase 463212 Comercio al por menor de ropa de bebé	3,331	7,385	-	-	-
Clase 541310 Servicios de arquitectura	-	-	-	-	-

Clase 466111 Comercio al por menor de muebles para el hogar	-	-	-	-	-
Clase 466319 Comercio al por menor de otros artículos para la decoración de interiores	-	-	-	-	-
Clase 811121 Hojalatería y pintura de automóviles y camiones	-	-	-	-	-
Clase 531311 Servicios de administración de bienes raíces	-	-	-	-	-
Clase 811112 Reparación del sistema eléctrico de automóviles y camiones	-	-	-	-	-
Clase 461170 Comercio al por menor de paletas de hielo y helados	-	-	-	-	-
Clase 811119 Otras reparaciones mecánicas de automóviles y camiones	-	-	-	-	-
Clase 464112 Farmacias con minisúper	-	-	-	-	-
Clase 812110 Salones y clínicas de belleza y peluquerías	-	-	-	-	-
Clase 611631 Escuelas de idiomas del sector privado	-	-	-	-	-
Clase 466312 Comercio al por menor de plantas y flores naturales	-	-	-	-	-
Clase 466212 Comercio al por menor de teléfonos y otros aparatos de comunicación	-	9,088	-	-	-
Clase 488310 Administración de puertos y muelles	-	-	-	-	-
Clase 488410 Servicios de grúa	-	-	-	-	-
Clase 541510 Servicios de diseño de sistemas de cómputo y servicios relacionados	-	-	2,901	-	-
Clase 811219 Reparación y mantenimiento de otro equipo electrónico y de equipo de precisión	-	-	-	-	-
Clase 621211 Consultorios dentales del sector privado	-	-	-	-	-
Clase 461123 Comercio al por menor de pescados y mariscos	-	-	-	-	-
Clase 463211 Comercio al por menor de ropa, excepto de bebé y lencería	-	-	-	-	-
Clase 488493 Servicios de báscula para el transporte y otros servicios relacionados con el transporte por carretera	16,829	-	-	236,130	
Clase 711320 Promotores de espectáculos artísticos, culturales, deportivos y similares que no cuentan con instalaciones para presentarlos	41,188	28,628	-	-	-
Clase 481210 Transporte aéreo no regular	-	12,593	-	-	-
Clase 493111 Almacenes generales de depósito	-	290,632	2,986	-	-
Clase 432119 Comercio al por mayor de otros productos textiles	-	-	2,986	-	-
Clase 561320 Agencias de empleo temporal	-	-	2,986	-	-
Clase 611181 Escuelas del sector privado de educación para necesidades especiales	-	-	2,986	-	-
Clase 519110 Agencias noticiosas	-	685,858	2,986	-	-
Clase 431220 Comercio al por mayor de cigarros, puros y tabaco	-	-	2,986	-	-
Clase 433420 Comercio al por mayor de libros	-	-	2,986	-	-
Clase 434227 Comercio al por mayor de vidrios y espejos	-	-	2,986	-	-
Clase 434228 Comercio al por mayor de ganado y aves en pie	-	-	2,986	-	-
Clase 434240 Comercio al por mayor de artículos desechables	-	-	2,986	-	-
Clase 465214 Comercio al por menor de equipo y material fotográfico	-	-	2,986	-	-
Clase 466113 Comercio al por menor de muebles para jardín	-	-	2,986	-	-
Clase 484223 Autotransporte local con refrigeración	-	-	2,986	-	-
Clase 484239 Otro autotransporte foráneo de carga especializado	-	-	2,986	-	-

Clase 488519 Otros servicios de intermediación para el transporte de carga	-	-	2,986	-	-
Clase 491110 Servicios postales	-	-	2,986	-	-
Clase 493190 Otros servicios de almacenamiento con instalaciones especializadas	-	-	2,986	-	-
Clase 522390 Otras instituciones de ahorro y préstamo	-	-	2,986	-	-
Clase 523990 Otros servicios relacionados con la intermediación bursátil	-	-	2,986	-	-
Clase 541350 Servicios de inspección de edificios	-	-	2,986	-	-
Clase 541420 Diseño industrial	-	-	2,986	-	-
Clase 541490 Diseño de modas y otros diseños especializados	-	-	2,986	-	-
Clase 561422 Servicios de recepción de llamadas telefónicas y promoción por teléfono	-	-	2,986	-	-
Clase 561440 Agencias de cobranza	-	-	2,986	-	-
Clase 561620 Servicios de protección y custodia mediante el monitoreo de sistemas de seguridad	-	-	2,986	-	-
Clase 562111 Manejo de residuos peligrosos y servicios de remediación a zonas dañadas por materiales o residuos peligrosos	-	-	2,986	-	-
Clase 611151 Escuelas de educación media técnica terminal del sector privado	-	-	2,986	-	-
Clase 621991 Servicios de bancos de órganos, bancos de sangre y otros servicios auxiliares al tratamiento médico prestados por el sector privado	-	-	2,986	-	-
Clase 623311 Asilos y otras residencias del sector privado para el cuidado de ancianos	-	-	2,986	-	-
Clase 811314 Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo comercial y de servicios	-	-	2,986	-	-
Clase 812120 Baños públicos	-	-	2,986	-	-
Clase 512240 Grabación de discos compactos (CD) y de video digital (DVD) o casetes musicales	-	-	2,986	-	-
Clase 515120 Transmisión de programas de televisión	-	-	2,986	-	-
Clase 561490 Otros servicios de apoyo secretarial y similares	-	-	2,986	-	-
Clase 541620 Servicios de consultoría en medio ambiente	-	-	2,985	-	-
Clase 435313 Comercio al por mayor de mobiliario, equipo e instrumental médico y de laboratorio	-	-	2,981	-	-
Clase 468419 Comercio al por menor de otros combustibles	-	-	2,967	-	-
Clase 431140 Comercio al por mayor de huevo	-	-	2,959	-	-
Clase 561431 Servicios de fotocopiado, fax y afines	-	-	2,925	-	-
Clase 461150 Comercio al por menor de leche, otros productos lácteos y embutidos	-	3,686		-	-
Clase 711311 Promotores del sector privado de espectáculos artísticos, culturales, deportivos y similares que cuentan con instalaciones para presentarlos	-	4,642	-	-	-
Clase 436112 Comercio al por mayor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	-	4,676	-	-	-
Clase 483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	-	5,104	-	-	-
Clase 484129 Otro autotransporte foráneo de carga general	3,305	-	-	-	-
Clase 484233 Autotransporte foráneo con refrigeración	4,230	-	-	-	-
Clase 461160 Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	-	4,599	-	-	-
Clase 811113 Rectificación de partes de motor de automóviles y camiones	3,151	-	-	-	-
Clase 531115 Alquiler sin intermediación de teatros, estadios, auditorios y similares	5,648	-	-	-	-
Clase 434226 Comercio al por mayor de pintura	3,310	-	-	-	-

Clase 492210 Servicios de mensajería y paquetería local	6,353	-	-	-	-
Clase 431123 Comercio al por mayor de pescados y mariscos	6,032	-	-	-	-
Clase 461190 Comercio al por menor de otros alimentos	-	11,753	-	-	-
Clase 435411 Comercio al por mayor de mobiliario, equipo, y accesorios de cómputo	5,061	-	-	-	-
Clase 611691 Servicios de profesores particulares	7,292	-	-	-	-
Clase 463113 Comercio al por menor de artículos de mercería y bonetería	3,103	3,888	-	-	-
Clase 812910 Servicios de revelado e impresión de fotografías	-	-	-	-	-
Clase 811199 Otros servicios de reparación y mantenimiento de automóviles y camiones	3,878	-	-	-	-
Clase 532420 Alquiler de equipo de cómputo y de otras máquinas y mobiliario de oficina	4,314	-	-	-	-
Clase 541711 Servicios de investigación científica y desarrollo en ciencias naturales y exactas, ingeniería, y ciencias de la vida, prestados por el sector privado	-	20,671	-	-	-
Clase 431191 Comercio al por mayor de pan y pasteles	-	3,694	-	-	-
Clase 431192 Comercio al por mayor de botanas y frituras	-	4,228	-	-	-
Clase 461130 Comercio al por menor de frutas y verduras frescas	4,266	-	-	-	-
Clase 432111 Comercio al por mayor de fibras, hilos y telas	9,771	-	-	-	-
Clase 434111 Comercio al por mayor de fertilizantes, plaguicidas y semillas para siembra	10,223	-	-	-	-
Clase 485510 Alquiler de autobuses con chofer	-	7,071	-	-	-
Clase 434319 Comercio al por mayor de otros materiales de desecho	-	24,608	-	-	-
Clase 811311 Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo agropecuario y forestal	10,625	-	-	-	-
Clase 621391 Consultorios de nutriólogos y dietistas del sector privado	3,666	-	-	-	-
Clase 811116 Alineación y balanceo de automóviles y camiones	4,536	9,998	-	-	-
Clase 461121 Comercio al por menor de carnes rojas	-	4,100	-	-	-
Clase 465211 Comercio al por menor de discos y casetes	-	3,871	-	-	-
Clase 469110 Comercio al por menor exclusivamente a través de Internet, y catálogos impresos, televisión y similares	-	38,751	-	-	-
Clase 484121 Autotransporte foráneo de productos agrícolas sin refrigeración	-	38,751	-	-	-
Clase 623991 Orfanatos y otras residencias de asistencia social del sector privado	-	38,751	-	-	-
Clase 488330 Servicios para la navegación por agua	-	30,420	-	-	-
Clase 541219 Otros servicios relacionados con la contabilidad	-	30,140	-	-	-
Clase 435210 Comercio al por mayor de maquinaria y equipo para la construcción y la minería	-	24,254	-	-	-
Clase 812310 Servicios funerarios	4,362	3,758	-	-	-
Clase 484231 Autotransporte foráneo de materiales para la construcción	16,747	-	-	-	-
Clase 611171 Escuelas del sector privado que combinan diversos niveles de educación	3,332	-	-	-	-
Clase 434311 Comercio al por mayor de desechos metálicos	7,659	-	-	-	-
Clase 468212 Comercio al por menor de partes y refacciones usadas para automóviles, camionetas y camiones	8,273	-	-	-	-
Clase 437111 Intermediación de comercio al por mayor de productos agropecuarios, excepto a través de Internet y de otros medios electrónicos	18,117	-	-	-	-
Clase 512290 Otros servicios de grabación del sonido	18,117	-	-	-	-

Clase 621320 Consultorios de optometría	18,117	-	-	-	-
Clase 431150 Comercio al por mayor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos	18,098	-	-	-	-
Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción	17,669	-	-	-	-
Clase 432130 Comercio al por mayor de calzado	16,754	-	-	-	-
Clase 434223 Comercio al por mayor de envases en general, papel y cartón para la industria	14,629	-	-	-	-
Clase 431122 Comercio al por mayor de carne de aves	8,946	-	-	-	-
Clase 532291 Alquiler de mesas, sillas, vajillas y similares	6,997	-	-	-	-
Clase 461140 Comercio al por menor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos	5,430	-	-	-	-
Clase 517910 Otros servicios de telecomunicaciones	4,527	-	-	-	-

Nota: (-) no existe la clase de actividad económica o el valor del CE es inferior a 3 (se consideró el 2,9 como valor 3 por aproximación).

Fuente: calculado a partir INEGI. Censos económicos 2009.

El cálculo del coeficiente de especialización por clase de actividad terciaria con valor superior o igual a 3 por municipios calculado a partir del indicador censal VACB (ver Cuadro 53 y Anexo 8), evidencia no solo la gran diferencia que existe en el tamaño de las economías municipales y el escaso grado de diversificación de sus estructuras económicas, con excepción del municipio de La Paz, aunque en este municipio los valores de este coeficiente no alcanzan valores extremos, sino también que las actividades que tributan o bien al comercio, a los servicios al turismo o al transporte alcanzan los mayores valores de este índice en todos los municipios. Este comportamiento con alta similitud en cuanto a las actividades que mayor aporte realizan a las economías municipales, refuerza la idea inicial de este trabajo de tesis acerca de que la posibilidad de integración en redes intermunicipales para el logro de una mayor eficiencia económica en su funcionamiento, no es posible lograrla si se ignoran las particularidades de su economía, donde también radica su potencialidad.

Por tanto, las políticas públicas que emanen del gobierno y las acciones del sector privado y la sociedad civil de BCS deben reconocer esta particularidad del desarrollo de la economía sudcaliforniana, sin negar la posibilidad de la atracción de inversiones que permitan la producción de servicios de alta tecnología o el desarrollo de otros sectores de la economía. Sin embargo, ignorar el pasado reciente y el presente con indicadores que muestran que la economía subdesarrollada sudcaliforniana atraviesa momentos de muy escaso dinamismo e ir por la vía de mega proyectos, de escasa capacidad en la estructuración y funcionamiento del territorio, es construir “nuevos elefantes blancos”, en momentos que la economía sudcaliforniana necesita despegar y crecer de manera sostenible para bien de su población y de todo el país. Puede contribuir a este objetivo de crecimiento de manera sostenible, hacer de la promoción de redes intersectoriales e intermunicipales uno de sus objetivos centrales o medulares de

las políticas de gobierno, tanto en lo referente a acciones de carácter fiscal, tributario, crediticio, etc., como en aspectos relativos a la gestión del conocimiento.

Cuadro 53 Coeficiente de especialización por clase de actividad terciaria con valor superior o igual a 3 calculado a partir del indicador censal valor agregado censal bruto en los municipios de BCS, 2009

VACB	CE Comondú	CE Mulegé	CE La Paz	CE Loreto
Clase 515120 Transmisión de programas de televisión	27,8130	95,4105	-	37,5381
Clase 434312 Comercio al por mayor de desechos de papel y de cartón	-	-	-	28,7711
Clase 435311 Comercio al por mayor de equipo de telecomunicaciones, fotografía y cinematografía	-	-	-	21,7810
Clase 467117 Comercio al por menor de artículos para albercas y otros artículos	-	-	-	14,4648
Clase 511111 Edición de periódicos	-	-	-	14,3341
Clase 532122 Alquiler de autobuses, minibuses y remolques sin chofer	-	-	-	14,3259
Clase 532491 Alquiler de maquinaria y equipo agropecuario, pesquero y para la industria manufacturera	-	-	-	14,0850
Clase 541820 Agencias de relaciones públicas	-	-	-	13,9328
Clase 541930 Servicios de traducción e interpretación	-	-	-	12,3819
Clase 561421 Servicios de casetas telefónicas	-	-	-	11,9604
Clase 611710 Servicios de apoyo a la educación	-	-	-	8,6391
Clase 621491 Otros centros del sector privado para la atención de pacientes que no requieren hospitalización	-	-	-	8,4780
Clase 711131 Cantantes y grupos musicales del sector privado	-	-	-	7,6643
Clase 713910 Campos de golf	-	-	-	7,6038
Clase 713992 Clubes o ligas de aficionados	-	-	-	7,2367
Clase 722310 Servicios de comedor para empresas e instituciones	-	-	-	7,1169
Clase 431212 Comercio al por mayor de vinos y licores	-	-	-	6,6505
Clase 432113 Comercio al por mayor de cueros y pieles	-	-	-	6,5939
Clase 484222 Autotransporte local de materiales y residuos peligrosos	-	-	-	6,5528
Clase 532292 Alquiler de instrumentos musicales	-	-	-	6,2451
Clase 532412 Alquiler de equipo de transporte, excepto terrestre	-	-	-	5,7459
Clase 541840 Agencias de representación de medios	-	-	-	5,5036
Clase 541943 Servicios veterinarios para la ganadería prestados por el sector privado	-	-	-	5,4948

Clase 611131 Escuelas de educación secundaria general del sector privado	-	-	-	5,1022
Clase 611431 Escuelas para la capacitación de ejecutivos del sector privado	-	-	-	5,0145
Clase 711320 Promotores de espectáculos artísticos, culturales, deportivos y similares que no cuentan con instalaciones para presentarlos	-	-	-	4,4055
Clase 713113 Parques acuáticos y balnearios del sector privado	-	-	-	4,3614
Clase 433311 Comercio al por mayor de discos y casetes	-	-	-	4,2370
Clase 624111 Servicios de orientación y trabajo social para la niñez y la juventud prestados por el sector privado	-	-	-	4,1323
Clase 562112 Manejo de desechos no peligrosos y servicios de remediación a zonas dañadas por desechos no peligrosos	-	-	-	4,1288
Clase 811313 Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo para mover, levantar y acomodar materiales	-	-	-	3,9566
Clase 531111 Alquiler sin intermediación de viviendas amuebladas	-	-	-	3,8772
Clase 621910 Servicios de ambulancias	-	-	-	3,5471
Clase 611511 Escuelas del sector privado dedicadas a la enseñanza de oficios	-	-	-	3,1831
Clase 511122 Edición de revistas y otras publicaciones periódicas integrada con la impresión	-	-	-	3,0993
Clase 621341 Consultorios del sector privado de audiología y de terapia ocupacional, física y del lenguaje	-	-	-	3,0346
Clase 611698 Otros servicios educativos proporcionados por el sector privado	3,8929	-	-	-
Clase 713941 Clubes deportivos del sector privado	-	3,0925	-	-
Clase 721312 Departamentos y casas amueblados con servicios de hotelaría	3,1578	-	-	-
Clase 713991 Billares	-	8,1708	-	-
Clase 434111 Comercio al por mayor de fertilizantes, plaguicidas y semillas para siembra	-	8,2999	28,6267	-
Clase 468311 Comercio al por menor de motocicletas	-	-	4,9166	-
Clase 813230 Asociaciones y organizaciones civiles	-	-	4,7169	-
Clase 813110 Asociaciones, organizaciones y cámaras de productores, comerciantes y prestadores de servicios	-	-	3,5216	-
Clase 431220 Comercio al por mayor de cigarros, puros y tabaco	-	-	3,3975	-
Clase 561620 Servicios de protección y custodia mediante el monitoreo de sistemas de seguridad	-	-	3,1771	-
Clase 813120 Asociaciones y organizaciones laborales y sindicales	-	-	3,1687	-
Clase 812320 Administración de cementerios	-	-	3,1464	-
Clase 523990 Otros servicios relacionados con la intermediación bursátil	-	-	3,0650	-
Clase 611151 Escuelas de educación media técnica terminal del sector privado	-	-	3,0650	-

Clase 611181 Escuelas del sector privado de educación para necesidades especiales	-	-	3,0650	-
Clase 434240 Comercio al por mayor de artículos desechables	-	-	3,0650	-
Clase 465214 Comercio al por menor de equipo y material fotográfico	-	-	3,0650	-
Clase 466113 Comercio al por menor de muebles para jardín	-	-	3,0650	-
Clase 484223 Autotransporte local con refrigeración	-	-	3,0650	-
Clase 484239 Otro autotransporte foráneo de carga especializado	-	-	3,0650	-
Clase 493111 Almacenes generales de depósito	-	-	3,0650	-
Clase 493190 Otros servicios de almacenamiento con instalaciones especializadas	-	-	3,0650	-
Clase 512240 Grabación de discos compactos (CD) y de video digital (DVD) o casetes musicales	-	-	3,0650	-
Clase 522390 Otras instituciones de ahorro y préstamo	-	-	3,0650	-
Clase 541350 Servicios de inspección de edificios	-	-	3,0650	-
Clase 541420 Diseño industrial	-	-	3,0650	-
Clase 561422 Servicios de recepción de llamadas telefónicas y promoción por teléfono	-	-	3,0650	-
Clase 561440 Agencias de cobranza	-	-	3,0650	-
Clase 561490 Otros servicios de apoyo secretarial y similares	-	-	3,0650	-
Clase 562111 Manejo de residuos peligrosos y servicios de remediación a zonas dañadas por materiales o residuos peligrosos	-	-	3,0650	-
Clase 621991 Servicios de bancos de órganos, bancos de sangre y otros servicios auxiliares al tratamiento médico prestados por el sector privado	-	-	3,0650	-
Clase 623311 Asilos y otras residencias del sector privado para el cuidado de ancianos	-	-	3,0650	-
Clase 711510 Artistas, escritores y técnicos independientes	-	-	3,0650	-
Clase 811314 Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo comercial y de servicios	-	-	3,0650	-
Clase 812120 Baños públicos	-	-	3,0650	-
Clase 432119 Comercio al por mayor de otros productos textiles	-	-	3,0650	-
Clase 433420 Comercio al por mayor de libros	-	-	3,0650	-
Clase 434227 Comercio al por mayor de vidrios y espejos	-	-	3,0650	-
Clase 434228 Comercio al por mayor de ganado y aves en pie	-	-	3,0650	-
Clase 488519 Otros servicios de intermediación para el transporte de carga	-	-	3,0650	-

Clase 491110 Servicios postales	-	-	3,0650	-
Clase 512190 Servicios de postproducción y otros servicios para la industria filmica y del video	-	-	3,0650	-
Clase 541490 Diseño de modas y otros diseños especializados	-	-	3,0650	-
Clase 561320 Agencias de empleo temporal	-	-	3,0650	-
Clase 541620 Servicios de consultoría en medio ambiente	-	-	3,0647	-
Clase 435313 Comercio al por mayor de mobiliario, equipo e instrumental médico y de laboratorio	-	-	3,0604	-
Clase 561431 Servicios de fotocopiado, fax y afines	-	-	3,0499	-
Clase 431140 Comercio al por mayor de huevo	-	-	3,0487	-
Clase 468419 Comercio al por menor de otros combustibles	-	-	3,0229	-
Clase 433210 Comercio al por mayor de artículos de perfumería y cosméticos	-	-	3,0132	-
Clase 436112 Comercio al por mayor de partes y refacciones nuevas para automóviles, camionetas y camiones	-	3,1586	-	-
Clase 484232 Autotransporte foráneo de materiales y residuos peligrosos	-	3,2069	-	-
Clase 461190 Comercio al por menor de otros alimentos	-	14,3093	-	-
Clase 461150 Comercio al por menor de leche, otros productos lácteos y embutidos	-	5,2927	-	-
Clase 811122 Tapicería de automóviles y camiones	3,0207	-	-	-
Clase 811115 Reparación de suspensiones de automóviles y camiones	3,1428	-	-	-
Clase 461160 Comercio al por menor de dulces y materias primas para repostería	-	6,4915	-	-
Clase 483112 Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural	-	10,2049	-	-
Clase 484129 Otro autotransporte foráneo de carga general	4,8467	-	-	-
Clase 468412 Comercio al por menor de gas L. P. en cilindros y para tanques estacionarios	-	4,2546	-	-
Clase 484233 Autotransporte foráneo con refrigeración	5,6094	-	-	-
Clase 531113 Alquiler sin intermediación de salones para fiestas y convenciones	-	3,3071	-	-
Clase 811113 Rectificación de partes de motor de automóviles y camiones	5,2261	-	-	-
Clase 811199 Otros servicios de reparación y mantenimiento de automóviles y camiones	3,7271	-	-	-
Clase 435411 Comercio al por mayor de mobiliario, equipo, y accesorios de cómputo	5,4129	-	-	-
Clase 541690 Otros servicios de consultoría científica y técnica	-	7,8075	-	-
Clase 492210 Servicios de mensajería y paquetería local	7,6611	-	-	-

Clase 811493 Reparación y mantenimiento de bicicletas	3,4006	-	-	-
Clase 431192 Comercio al por mayor de botanas y frituras		3,4403	-	-
Clase 532420 Alquiler de equipo de cómputo y de otras máquinas y mobiliario de oficina	3,3168	-	-	-
Clase 463113 Comercio al por menor de artículos de mercería y bonetería	4,1235	3,9477	-	-
Clase 461170 Comercio al por menor de paletas de hielo y helados	3,1348	-	-	-
Clase 721113 Moteles	-	6,2856	-	-
Clase 434223 Comercio al por mayor de envases en general, papel y cartón para la industria	8,2181	-	-	-
Clase 541920 Servicios de fotografía y videgrabación	4,9083	3,0220	-	-
Clase 434226 Comercio al por mayor de pintura	5,1387	-	-	-
Clase 621111 Consultorios de medicina general del sector privado	-	-	-	-
Clase 624191 Agrupaciones de autoayuda para alcohólicos y personas con otras adicciones	-	6,0055	-	-
Clase 611691 Servicios de profesores particulares	9,0124	-	-	-
Clase 485510 Alquiler de autobuses con chofer	-	18,1731	-	-
Clase 461220 Comercio al por menor de cigarros, puros y tabaco	3,4012	3,4785	-	-
Clase 466212 Comercio al por menor de teléfonos y otros aparatos de comunicación	-	12,3171	-	-
Clase 431191 Comercio al por mayor de pan y pasteles	-	3,2706	-	-
Clase 812910 Servicios de revelado e impresión de fotografías	-	4,2838	-	-
Clase 432111 Comercio al por mayor de fibras, hilos y telas	9,0754	-	-	-
Clase 811499 Reparación y mantenimiento de otros artículos para el hogar y personales	-	4,1165	-	-
Clase 811116 Alineación y balanceo de automóviles y camiones	5,9719	3,7546	-	-
Clase 461110 Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	-	4,5956	-	-
Clase 541711 Servicios de investigación científica y desarrollo en ciencias naturales y exactas, ingeniería, y ciencias de la vida, prestados por el sector privado	-	22,6607	-	-
Clase 461212 Comercio al por menor de cerveza	-	5,7550	-	-
Clase 461130 Comercio al por menor de frutas y verduras frescas	4,4866	-	-	-
Clase 434311 Comercio al por mayor de desechos metálicos	3,4667	-	-	-
Clase 811311 Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo agropecuario y forestal	10,2103	-	-	-
Clase 621391 Consultorios de nutriólogos y dietistas del sector privado	5,7523	-	-	-

Clase 468411 Comercio al por menor de gasolina y diesel	-	6,9730	-	-
Clase 468212 Comercio al por menor de partes y refacciones usadas para automóviles, camionetas y camiones	8,8993	-	-	-
Clase 541219 Otros servicios relacionados con la contabilidad	-	42,3980	-	-
Clase 484121 Autotransporte foráneo de productos agrícolas sin refrigeración	-	36,9595	-	-
Clase 621421 Centros del sector privado de atención médica externa para enfermos mentales y adictos	-	36,9595	-	-
Clase 434319 Comercio al por mayor de otros materiales de desecho	-	36,9595	-	-
Clase 469110 Comercio al por menor exclusivamente a través de Internet, y catálogos impresos, televisión y similares	-	36,9595	-	-
Clase 488330 Servicios para la navegación por agua	-	24,3334	-	-
Clase 435210 Comercio al por mayor de maquinaria y equipo para la construcción y la minería	-	22,4196	-	-
Clase 481210 Transporte aéreo no regular	-	16,1783	-	-
Clase 623991 Orfanatos y otras residencias de asistencia social del sector privado	-	16,1646	-	-
Clase 531112 Alquiler sin intermediación de viviendas no amuebladas	-	11,2492	-	-
Clase 463212 Comercio al por menor de ropa de bebé	3,9898	10,9096	-	-
Clase 488493 Servicios de báscula para el transporte y otros servicios relacionados con el transporte por carretera	12,4119	10,2228	-	-
Clase 466410 Comercio al por menor de artículos usados	3,7720	7,5486	-	-
Clase 484231 Autotransporte foráneo de materiales para la construcción	14,1994	6,3723	-	-
Clase 466112 Comercio al por menor de electrodomésticos menores y aparatos de línea blanca	7,1317	5,3885	-	-
Clase 461121 Comercio al por menor de carnes rojas	-	4,4705	-	-
Clase 812310 Servicios funerarios	5,0695	4,3788	-	-
Clase 721112 Hoteles sin otros servicios integrados	-	3,8542	-	-
Clase 431123 Comercio al por mayor de pescados y mariscos	32,0945	-	-	-
Clase 611171 Escuelas del sector privado que combinan diversos niveles de educación	3,7621	-	-	-
Clase 437111 Intermediación de comercio al por mayor de productos agropecuarios, excepto a través de Internet y de otros medios electrónicos	17,1576	-	-	-
Clase 512290 Otros servicios de grabación del sonido	17,1576	-	-	-
Clase 621320 Consultorios de optometría	17,1576	-	-	-
Clase 431150 Comercio al por mayor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos	17,1275	-	-	-
Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción	16,5905	-	-	-

Clase 432130 Comercio al por mayor de calzado	15,7536	-	-	-
Clase 431122 Comercio al por mayor de carne de aves	10,8407	-	-	-
Clase 461140 Comercio al por menor de semillas y granos alimenticios, especias y chiles secos	5,4759	-	-	-
Clase 465212 Comercio al por menor de juguetes	4,0396	-	-	-
Clase 532291 Alquiler de mesas, sillas, vajillas y similares	3,9353	-	-	-
Clase 517910 Otros servicios de telecomunicaciones	3,0645	-	-	-

Nota: (-) no existe la clase de actividad económica o el valor del CE es inferior a 3.

Fuente: calculado a partir INEGI. Censos económicos 2009

Determinación de los Arreglos Productivos Locales en el sistema de localidades de BCS.

En BCS están reportados en el Censo de población y Vivienda de 2010 un total de 637,026 habitantes distribuidos en 2,850 localidades. Su distribución por municipios reporta un valor máximo en La Paz con 251,871 habitantes y 1044 localidades y un mínimo de 147 localidades en Loreto donde residen 16,738 habitantes (Cuadro 54).

Cuadro 54. Distribucion de la poblacion segun rango de tamaño de las localidades, Baja California Sur, 2010

Rango de población (habitantes)	Comondú	Mulegé	La Paz	Los Cabos	Loreto	Total
10000 y mas	1	2	1	5	1	10
5000 a 9999	2	1	1	1	0	5
1000 a 4999	3	6	6	4	0	19
500 a 999	4	7	6	9	0	26
250 a 499	9	11	10	11	1	42
1 a 249	632	432	1020	519	145	2748
Total	70816 (651)	59114 (459)	251871 (1044)	238487 (549)	16738 (147)	637026 (2850)

Nota: Entre paréntesis se señala la cantidad de localidades en cada municipio donde solo se consideran aquellas localidades que tiene un nombre que las identifica en la información censal.

Fuente: INEGI. Censo de población y vivienda, 2010.

Una primera aproximación al análisis de la distribución de la población evidencia la existencia de una amplia red de localidades en el territorio sudcaliforniano, acorde con su patrón de distribución de la población que reporta una alta concentración en un número reducido de localidades y a su vez, una gran dispersión en asentamientos de menos de 100 habitantes. La existencia de este “semillero” de localidades puede ser considerada como una condición necesaria pero no suficiente para la formación de redes territoriales de relaciones sustentada, tanto en la necesidad de satisfacer necesidades de

servicio y lograr oportunidades de empleo como de establecer vínculos económico-productivos con distinto grado de integración.

En este análisis de determinación de APL se consideran solo aquellas localidades para los cuales se reporta información para el 2013 en la base de datos del comportamiento del Sistema Empresarial de la Secretaría de Promoción y Desarrollo Económico (SIEM), lo cual no permite la valoración de su comportamiento en el tiempo. Como otra limitante en el presente estudio a escala de localidad y su construcción metodológica, es la ausencia de información de las relaciones insumo-producto entre empresas, aspecto al cual se hiciera referencia en capítulos precedentes de la investigación. A su vez, para la comprensión de su alcance y de las propuestas derivadas en el proceder metodológico, es necesario insistir en las propias características de la economía sudcaliforniana destacadas en capítulos anteriores, la cual se basa en el desarrollo de un sector terciario altamente dependiente de factores exógenos al territorio, que tiene como pivote la actividad turística que demanda un cierto desarrollo de los servicios y el comercio, así como de otras actividades de los sectores primario y secundario, aunque como se observa en la estructura económica según la base de datos de referencia de la entidad, los vínculos con estos dos últimos sectores mencionados se basan en las actividades de la construcción y servicios asociados a la misma (herrería, carpintería metálica, principalmente) y la elaboración de alimentos, productos que pueden ingresar al mercado en la frontera que esta entre el turismo y el mercado local.

No obstante, el cálculo de los índices de especialización para los diferentes sectores de la economía sudcaliforniana para las localidades estudiadas en esta investigación, donde se han considerado únicamente representativos para cada localidad, las actividades (sectores) con índices superiores a la unidad, indicativo de un

número significativo de empresas y empleados en dichas actividades, ha permitido determinar que las localidades con un coeficiente de especialización ≥ 1 en el sector agropecuario son: Ciudad Constitución, Guerrero Negro, Vizcaíno, Todos Santos, Villa Alberto Andrés Alvarado, Ciudad Insurgentes, San Ignacio, El Pescadero, San Pedro y Los Planes; en la minería, las localidades son: La Paz, Santa Rosalía y Mulegé; en la industria, las localidades San José del Cabo, Santa Rosalía, Guerrero Negro, Loreto, Bahía Tortugas, Mulegé, Los Barriles, Puerto Adolfo López, La Bocana, Punta Abreojos, Los Planes y El Sargento (Cuadro 55).

Cuadro 55. Baja California Sur. Coeficiente de especialización por localidades y sectores económicos, 2013

Localidades	Agricultura	Minería	Industria	Comercio	Servicios	Turismo
La Paz	0,5457	1,6490	0,9441	1,3903	1,0716	0,2028
Cabo San Lucas	0,0049	0,0000	0,5853	0,7128	1,1409	2,4037
San José del Cabo	0,0340	0,0037	1,1596	0,8093	1,1124	1,3823
Ciudad Constitución	3,1119	0,0000	0,4827	1,7665	0,7975	0,1076
Santa Rosalía	0,0034	10,2500	1,5308	0,7798	0,8890	0,0416
Guerrero Negro	2,3378	0,0000	2,8653	0,8317	0,3788	0,1138
Vizcaíno	14,4200	0,0000	0,1789	0,2961	0,0588	0,0192
Loreto	0,3438	0,1016	1,3299	0,6119	1,3070	0,5626
Todos Santos	10,0877	0,0000	0,5033	0,4005	0,3369	0,6300
Bahía Tortugas	0,0000	0,0000	5,1099	0,2870	0,0776	0,0000
Villa Alberto Andrus Alvarado	16,2729	0,0000	0,0154	0,0297	0,0000	0,0000
Mulegé	0,1035	13,0163	3,4781	0,2767	0,1983	0,0115
Puerto San Carlos	0,0000	0,0000	0,5176	3,4495	0,3356	0,2588
Los Barriles	0,0821	0,0000	1,7344	0,7703	0,8102	1,6586
Ciudad Insurgentes	7,1363	0,0000	0,1919	2,1997	0,1435	0,0000
Puerto Adolfo López Mateos	0,0000	0,0000	5,1291	0,0955	0,1672	0,0000
La Bocana	0,0000	0,0000	5,5628	0,0160	0,0246	0,0000
Santiago	0,1594	0,0000	0,1095	0,2040	0,6362	6,0001
Buena Vista	0,0000	0,0000	0,6781	0,1020	1,5496	1,8872
Punta Abreojos	0,5197	0,0000	4,9977	0,3250	0,0302	0,0000
San Ignacio	3,7897	0,0000	0,7100	1,0120	1,0165	0,0000
El Pescadero	1,7079	0,0000	0,6317	0,8590	1,4298	0,0000
La Ribera	0,0000	0,0000	0,8411	1,2694	0,7316	2,4714
San Pedro	10,1187	0,0000	0,0000	0,1886	0,8184	0,0000
Los Planes	6,1583	0,0000	2,5851	0,5349	0,1241	0,0000
El Sargento	0,0000	0,0000	1,8554	0,9828	1,0661	0,1196
Caduaño	0,0000	0,0000	0,0773	4,6043	0,0000	0,0000
Bahía Asunción	0,5474	0,0000	0,5640	2,4897	0,5560	0,9088
San Antonio	0,0000	0,0000	0,0000	0,4244	1,2998	3,3048
San Bartolo	0,0000	0,0000	0,0000	3,8902	0,3972	0,0000
Miraflores	0,0000	0,0000	0,0000	4,6682	0,0000	0,0000

Fuente: Calculado a partir de la base de datos de la Secretaría de Promoción y Desarrollo Económico (SIEM) de BCS.

En el comercio, las localidades La Paz, Ciudad Constitución, Puerto San Carlos, Ciudad Insurgentes, San Ignacio, La Ribera, Caduaño, Bahía Asunción, San Bartolo y Miraflores; en los servicios, las localidades La Paz, Cabo San Lucas, San José del Cabo, Loreto, Buena Vista, San Ignacio, El Pescadero, El Sargento y San Antonio. Por último, en el turismo las localidades Cabo San Lucas, San José del Cabo, Los Barriles, Santiago, Buena Vista, La Ribera y San Antonio.

Un ejercicio para discriminar aquellas localidades que, presentando una relativa dedicación a una determinada actividad económica, no alcanza para la misma un grado de concentración empresarial y del empleo suficiente como para reflejar una especialización bien definida, se muestra el cuadro siguiente (Cuadro 56).

Cuadro 56. Baja California Sur. Coeficiente de especialización por localidades y sectores económicos con un mayor grado de concentración en determinada actividad económica, 2013

Localidades	Agricultur	Minería	Industria	Comerci	Servicio	Turism
La Paz		1,6490		1,3903	1,0716	0,2028
Cabo San Lucas					1,1409	2,4037
San José del Cabo			1,1596		1,1124	1,3823
Ciudad Constitución	3,1119			1,7665		
Santa Rosalía		10,2500	1,5308			
Guerrero Negro	2,3378		2,8653			
Vizcaíno	14,4200					
Loreto			1,3299		1,3070	
Todos Santos	10,0877					
Bahía Tortugas			5,1099			
Villa Alberto Andrus	16,2729					
Mulegé		13,0163	3,4781			
Puerto San Carlos				3,4495		
Los Barriles			1,7344			1,6586
Ciudad Insurgentes	7,1363			2,1997		
Puerto Adolfo López Mateos			5,1291			
La Bocana			5,5628			
Santiago						6,0001
Buena Vista					1,5496	1,8872
Punta Abreojos			4,9977			
San Ignacio	3,7897			1,0120	1,0165	
El Pescadero	1,7079				1,4298	
La Ribera				1,2694		2,4714

Continuacion cuadro 56

San Pedro	10,1187					
Los Planes	6,1583		2,5851			
El Sargento			1,8554		1,0661	0,1196
Caduaño				4,6043		
Bahía Asunción				2,4897		
San Antonio					1,2998	3,3048
San Bartolo				3,8902		
Miraflores				4,6682		

Fuente: Calculado a partir de la base de datos de la Secretaría de Promoción y Desarrollo Económico (SIEM) de BCS.

Con una población estadística compuesta por 31 localidades, donde como indicadores solo se dispone del número de empresas y ocupados por empresa que han sido agrupados por sectores de actividad, se calculó la especialización productiva de los asentamientos que tienen como una de los sectores de especialización productiva la industria y donde, además, pueden estar presentes otras actividades que pueden marcar la orientación productiva de la localidad. Así cabe destacar la existencia de al menos 12 localidades (San José del Cabo, Santa Rosalía, Guerrero Negro, Loreto, Bahía Tortugas, Mulegé, Los Barriles, Puerto Adolfo López, La Bocana, Punta Abreojos, Los Planes y El Sargento) con dos de los componentes de base, uno de ellos la industria, de todo APL: la concentración de actividades industriales en un espacio geográfico reducido y ciertas pautas de especialización productiva de una posible atmosfera industrial local. Sin embargo, de la exploración de la información complementaria disponible, se deduce que no en todas las localidades dicha concentración desemboca en un proceso de industrialización con una notable capacidad de arrastre para la zona en su conjunto. Dicha constatación se deduce del análisis de las ramas de la industria que en ellas están presentes, como se destacara anteriormente, donde dominan la industria de la construcción y alimentaria. Esto cuestiona, entre otros aspectos, la posible implicación del conjunto de la población local en este proceso de industrialización local.

Por ello, más que referirse a la existencia en estas localidades de APL, se consideró necesario sustentar esta posibilidad de existencia o de su posible formación a partir de dos criterios discriminatorios: el monto demográfico de la localidad que justifique un determinado nivel de fuerza de trabajo y el peso de la población ocupada en el sector de la industria con respecto a la población total de la localidad. En consecuencia, sin negar la importancia como sector dinamizador de la economía sudcaliforniana del sector secundario, se discriminan las localidades hasta ahora seleccionadas que no se ajustan a estas condiciones, dado los valores que presentan en ambos criterios. Esto reduce la cantidad de posibles APL de naturaleza industrial en distintos momentos de su formación a 5: San José del Cabo, Santa Rosalía, Guerrero Negro, Mulegé y Loreto.

De los análisis precedentes se han obtenido una serie de localidades cuyo desarrollo tiene a la industria, incluida la minería, como eje central y donde es posible hablar de un proceso de industrialización de base endógena a partir de los recursos del territorio y asociado a estos sectores. No obstante, hay que tener cautela ante estas apreciaciones sobre un territorio donde la organización territorial de su economía es de base terciaria y sustenta los principales procesos que se manifiestan en la entidad. En este sentido, nos pronunciamos a favor de la determinación de APL de base terciaria como elemento dinamizador y formador del territorio, propuesta que se diferencia del tradicional APL de base industrial, aunque no niega su existencia e importancia para BCS. Esto nos lleva a insistir en la necesidad de promover integraciones locales de base terciaria que puedan formar APL de esta naturaleza y que en la misma medida que se diversifique la economía local, desempeñen un papel protagónico en la economía

sudcaliforniana. Ambos tipos de APL (industrial y terciario) pueden converger hacia la promoción de dinámicas locales.

Nos apoyamos para esta propuesta en los criterios siguientes:

- El protagonismo de las empresas productivas de tipo micro de los sectores del comercio y servicio como el componente principal del tejido productivo sudcaliforniano.
- El predominio de las áreas de especialización productiva de carácter monosectorial en la industria (construcción, alimentaria, gráfica, textil, minera).
- En todos los casos, dicha especialización suele gravitar en torno a dos sectores maduros que comportan una fuerte vinculación entre la industria tradicional local y la abundancia y aprovechamiento de los recursos naturales de cada localidad: las actividades relacionadas con la construcción y las vinculadas a la transformación de alimentos.
- La ocupación en la actividad industrial en localidades que tiene más de 1,000 ocupados no rebasa el 30%, salvo en Guerrero Negro, Mulegé y Bahía Tortugas.
- El perfil típico de la micro, pequeña y mediana empresa del sistema empresarial de BCS se caracteriza, además, por una natalidad concentrada mayormente en los últimos 10 años, después de un cierto letargo de estas actividades y una mortalidad que la información disponible no nos permite valorar en su magnitud. Se une a este rasgo, su orientación hacia el mercado local y el desarrollo del sector turístico.
- En general, los mayores niveles de diversificación económica, con énfasis en la actividad terciaria y no en la industrial, corresponden a los municipios donde se localizan los asentamientos de mayor monto demográfico, como era presumible a partir de los análisis precedentes.

Una parte de las empresas de la industria que hoy existen y producen en el territorio sudcaliforniano pertenecen a giros de actividades relacionadas con la actividad dinamizadora y transformadora del territorio y su economía, o sea, el turismo, y cuentan con un importante potencial competitivo. Tal es el caso de la industria de la construcción y alimentaria. A su vez, constituyen un importante recurso para estabilizar a la población en el territorio y evitar emigraciones que disminuyan la potencialidad laboral de la entidad. Ambas particularidades de la planta industrial de la entidad son factores que están llamados a fortalecer la competitividad económica de la estructura económica sudcaliforniana en el contexto regional, nacional e internacional en la actualidad, en la misma medida que el proceso de integración territorial de la economía sudcaliforniana avance. No obstante, es importante resaltar las características coyunturales que le son inherentes al turismo, así como el propio carácter especulativo que en determinadas circunstancias asume el sector de la construcción, por lo que la promoción de dinámicas locales que diversifiquen la planta industrial es el gran reto que debe afrontar BCS. Para ello cuenta con una importante reserva de personal calificado, recursos ambientales de singular valor y uno de los mayores mercados del mundo, los EEUU.

A partir de los análisis precedentes y atendiendo a las posibilidades que brinda la información disponible a escala de localidad y de la cantidad y giro de las empresas establecidas en las mismas y la posición geográfica de las localidades se pueden identificar varios ejes con niveles de dinamismo económico diferentes y que funcionan en el presente desde la visión de las potencialidades endógenas del territorio. Estos son los siguientes:

- La Paz - El Centenario - San Juan de la Costa – Puerto Pichilingue – Santa Teresa.

- San José del Cabos - San José Viejo - Las Veredas – Miraflores - Buena Vista -La Ribera
- Cabo San Lucas - Colonia del Sol - Colonia - Los Cangrejos - Todos Santos - El Pescadero.
- Ciudad Constitución - Ciudad Insurgentes - Puerto San Carlos - Puerto Adolfo López Mateo - Villa Ignacio Zaragoza.
- Mulegé - Santa Rosalía
- San Ignacio - Villa Alberto Alvarado Aramburo - Gustavo Díaz Ordaz - Guerrero Negro.
- Loreto – Nopoló - San Javier - Ensenada Blanca.

No obstante, la determinación de estos ejes dinámicos está fuertemente influenciada por las características del modelo de desarrollo altamente dependiente de factores externos que domina en la entidad, que ha favorecido el surgimiento de enclaves económicos divorciados del realidad territorial que los acoge y sirve de asiento, así como de una estructura económica terciaria, donde la actividad turística actúa como pivote organizador del territorio sudcaliforniano aunque pobremente integrada en el mismo, más allá de aquellas actividades que permiten su crecimiento, léase, la construcción y actividades conexas, transporte, determinados servicios - entre los más significativos pueden mencionarse financieros y de comunicaciones y las industrias tradicionales.

Por ello, la determinación de núcleos de desarrollo endógeno a partir de determinados niveles de concentración industrial no puede obviar estas dos características del desarrollo económico, social y territorial sudcaliforniano, por lo que

cualquier propuesta de creación o estímulo al fortalecimiento de APL existentes, debe considerar en sus eslabones constitutivos las empresas de servicios y comercio, particularidades que marcan una diferencia del clásico enfoque que sobre estos APL se reporta en la literatura especializada, como se mencionara en párrafos precedentes.

En este sentido, el análisis realizado para la determinación de los APL que tiene como base la identificación de 31 localidades significativas o núcleos de desarrollo endógeno, la mayoría de las cuales forman parte de los ejes dinámicos señalados, presentan un desarrollo asociado a sus potencialidades endógenas. Esta localización relativamente concentrada es una condición de partida en la formación de APL, a la que se une su especialización productiva, lo que facilita la generación de sinergias entre las iniciativas locales y mejores indicadores económicos en su desempeño. Además, se constituye en una vía para la atracción de inversiones nacionales y extranjeras, a la par que puede fortalecer las cadenas de valor entre las empresas y la derrama local. Su identificación se muestra en el Cuadro 57.

Cuadro 57. Estructura productiva de los APL en Baja California Sur

Localidad	Especificidad	Total de empresas			Total de empleados		
		A	C	V	A	C	V
La Paz	Multisectorial	219	469	83	2090	5041	778
San José del Cabo	Construcción/Alimentación	51	169	14	527	5596	134
Cabo San Lucas	Construcción/Alimentación	60	194	20	678	2727	63
Ciudad Constitución	Construcción/Alimentación	52	47	7	236	168	44
Loreto	Construcción	13	33	2	108	408	2
Guerrero Negro	Alimentación	29	23	3	1633	106	7
Santa Rosalía	Construcción	10	26	2	101	1197	5
Todos Santos	Construcción	7	19	1	19	110	1
Vizcaíno	Construcción	8	10	1	24	57	9
Los Barriles	Construcción	2	22	0	5	118	0
Bahía Tortugas	Alimentación	13	1	1	996	3	3
Total en la entidad		492	1073	140	7628	16056	1062

Nota: A-alimentación; C-Construcción; V-Varias ramas.

Fuente: Calculado a partir de la base de datos de la Secretaría de Promoción y Desarrollo Económico (SIEM) de BCS.

En todos estos APL de base industrial seleccionados existen más de 10 empresas en la localidad y un mínimo en ellas de 57 empleados, con máximos de 469 empresas de la construcción y 5,041 empleados en este sector en La Paz.

Sin embargo, se considera que en la actualidad no es posible hablar de la existencia y desarrollo de redes interempresariales de valor significativo en BCS (no se dispone de las relaciones de insumo producto entre empresas) y que gran parte del desarrollo de las actividades turísticas responde a empresas transnacionales con muy escaso vínculo con el territorio de la entidad, por lo que se deduce que los procesos de desarrollo local representan una gran potencialidad en el corto plazo para incrementar el dinamismo económico y la competitividad del territorio sudcaliforniano, tanto en el contexto nacional como internacional.

Por otra parte, hablamos de incrementar la competitividad a partir de las potencialidades endógenas y son las micro, pequeñas y medianas empresas que están establecidas en el territorio sudcaliforniano, cuyo crecimiento en número ha sido significativo en los últimos 10 años, expresión de una voluntad de crecimiento económico territorial, las que pueden contribuir a un mayor dinamismo regional, a la vez que apoyar el proceso de búsqueda de mayor competitividad de las grandes empresas mediante procesos de subcontratación, por ejemplo. Estas empresas permiten el fortalecimiento de la iniciativa pública, en especial, de carácter complementario. Las entidades municipales y el propio Estado, pueden contribuir, tanto a la consolidación futura de estas formaciones productivas como al fomento de otras nuevas, mediante el seguimiento y coordinación de una planificación estratégica atenta a las limitantes, potencialidades y especificidades de las localidades y los ejes dinámicos en formación

Conclusiones

Estructurar las conclusiones de la investigación dirigida a identificar y analizar las actividades económicas del estado, sus municipios y localidades con potencial para convertirse en Arreglos Productivos Locales, que sirvan de base para fortalecer el tejido económico - productivo del territorio, catalizar el potencial endógeno del mismo, incrementar el nivel de competitividad, tanto del territorio como de las empresas mismas, diversificar la estructura económico - productiva y atenuar el proceso de desigualdad territorial, dada la complejidad de los aspectos tratados, resulta una ardua tarea, por lo que se han dividido en tres grandes partes: una primera de carácter general, una segunda de carácter metodológico y una tercera de carácter específico, dando así cumplimiento a los objetivos propuestos en la investigación.

De carácter general:

1. La singularidad de la economía del Estado de Baja California Sur, resultado de su transformación en menos de tres décadas de primaria en terciaria, donde el desarrollo turístico del territorio “integralmente planeado por el Estado”, pasó a determinar el cambio en la distribución y estructura del empleo y del ingreso, así como la naturaleza de las relaciones dominantes entre regiones, municipios y ciudades como resultado de una radical transformación en su estructura económica, donde la influencia de factores y procesos externos al territorio es en extremo fuerte y se reportan pocos encadenamientos entre las actividades productivas y de servicios y poca articulación entre regiones y municipios de la entidad.

2. En el Estado han estado ausentes estrategias y acciones de política de desarrollo regional integral que organicen y le den sentido a la estructura productiva y territorial, que fomenten la articulación del tejido productivo y que compensen el proceso de desigualdad territorial y la falta de relaciones intersectoriales. En su lugar, han predominado las acciones aisladas, sin continuidad temporal y se han privilegiado ciertas actividades económicas y regiones en detrimento del resto de la estructura económica y los territorios.
3. La componente territorial en Baja California Sur se ha utilizado sólo con un sentido de localización geográfica de las actividades económicas, no como un soporte esencial de los procesos económicos o sociales y de las redes que pueden formarse a partir de su interacción.
4. En las condiciones actuales que presenta la economía sudcaliforniana donde domina un mestizaje de formas económicas-productivas, de baja eficiencia económica y competitividad, transitar hacia la formación de “Arreglos Productivos Locales”, constituye una meta alcanzable, en tanto su conceptualización refleja realmente lo que acontece en condiciones de escaso desarrollo de las fuerzas productivas y de las relaciones sociales de producción en este territorio.
5. No es posible reducir el universo de los APL a los sectores productivos del sector secundario como es lo común en la literatura, dadas las características que hoy exhibe la economía de la entidad que tiene como fuerza motriz el crecimiento de la actividad terciaria sustentada en sus recursos patrimoniales, donde destacan los naturales y ambientales, que posibilitan el desarrollo de un producto turístico de reconocimiento internacional y al mismo tiempo, modelan las escasas relaciones intersectoriales que hoy existen en el territorio.

6. La estructura del Sistema Empresarial de BCS, según la base de datos 2012 de la Secretaría de Promoción y Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Baja California Sur, que reportaba en sus registros la existencia de 12,338 empresas, distribuidas según sectores de la economía en el comercio con el 69.3% de los establecimientos, los servicios con el 29.6% y la industria con solo el 1.1%, del universo empresarial sudcaliforniano, confirma el carácter terciario dominante en la entidad.
7. La estructura económica del estado mantiene una tendencia muy bien definida y orientada a fortalecer su condición de economía de servicios, con el apoyo de los subsectores de la construcción y la electricidad, agua y gas, actividades estas últimas que posibilitan el crecimiento de la planta hotelera, de la infraestructura de apoyo y complementaria necesaria para la realización del producto turístico, aunque carente de un enfoque de transversalidad que este requiere para constituirse en factor promotor del desarrollo territorial integral y sostenible.

De carácter metodológico:

8. La dinámica estructural de la economía sudcaliforniana está sometida a una excesiva dependencia del desarrollo turístico geográficamente concentrado, que descansa en actividades de poco valor agregado para la población local y sin importantes vínculos entre los diferentes sectores y ramas de su economía.
9. Se acepta como válido que en la medida que se acentúa la importancia conferida a la diferenciación entre los lugares, la globalización permite también una reafirmación de la dimensión espacial, como una revalorización de lo local.

10. A medida que el planeamiento regional pasa a tener como foco a la localidad, la creación de ventajas comparativas de esta localidad está relacionada con sus capacidades de aprendizaje e innovación.
11. Se reconoce la importancia de comprender que toda actividad económica en BCS tiene un asentamiento territorial, que en todo espacio donde hay producción existe un conjunto de actores y actividades relacionadas con dicha producción. Ello hace de la investigación a nivel de municipio y localidad en el proceso de identificación de APL o de las potencialidades para su formación, una condición necesaria e imprescindible para el planeamiento territorial, como instrumento para el fomento de la competitividad y el desarrollo regional y local en Baja California Sur y sus municipios.
12. La investigación analizó grupos de actividades que se desarrollan dentro de un determinado territorio (estado, municipio y localidad) y que son relevantes tanto desde el punto de vista de la dimensión territorial analizada, como de la propia actividad económica y para ello se utilizaron los coeficientes de la participación y de especialización de las actividades por sectores y clases para el estado y sus municipios.

De carácter específico:

13. La distribución y análisis de las actividades económicas por subsectores con valores superiores a la unidad del coeficiente de especialización para los tres indicadores censales, reporta solo 16 subsectores que cumplen esta condición: catorce de ellos en las actividades terciarias y dos en las primarias e igual número en las secundarias.

14. Los resultados alcanzados en el análisis por subsectores de la economía identifica con potencialidades de transformarse en APL, a partir del fortalecimiento del tejido empresarial con un enfoque de transversalidad intersectorial e inter espacial. Estos se agrupan en tres tipos de actividades productivas con un determinado potencial para convertirse en APL.
 - El primer tipo lo integran siete subsectores económicos que son los que mayor aporte realizan en el Estado a la creación de valores económicos: Subsector 483 Transporte por agua; Subsector 487 Transporte turístico; Subsector 721 Servicios de alojamiento temporal; Subsector 114 Pesca; Subsector 112 Cría y explotación de animales (sólo Acuicultura); Subsector 713 Servicios de entretenimiento en instalaciones recreativas y otros servicios recreativos y Subsector 532 Servicios de alquiler de bienes muebles.

 - Un segundo tipo de actividad económica lo integran los subsectores: Subsector 623 Residencias de asistencia social y para el cuidado de la salud; Subsector 531 Servicios inmobiliarios; Subsector 624 Otros servicios de asistencia social; Subsector 462 Comercio al por menor en tiendas de

autoservicio y departamentales; Subsector 222 Suministro de agua y suministro de gas por ductos al consumidor final; Subsector 212 Minería de minerales metálicos y no metálicos, excepto petróleo y gas; Subsector 722 Servicios de preparación de alimentos y bebidas; Subsector 512 Industria fílmica y del video, e industria del sonido y Subsector 467 Comercio al por menor de artículos de ferretería, tlapalería y vidrios.

- Un tercer tipo de actividades productivas o estructuras territoriales en proceso de formación y desarrollo, el cual está integrado por 23 subsectores económicos. De ellos, 17 se corresponden con actividades terciarias (9 en el comercio), 5 con actividades secundarias y una con actividades primarias. Estos subsectores y su orientación económica guardan total concordancia con la estructura económica de la entidad y podrían considerarse en un esquema piramidal, como el soporte más general de los dos tipos de subsectores que formarían en el nivel uno y dos del esquema piramidal de organización económica.

15. Los APL de base terciaria que se visualizan en el territorio con distinto grado de integración, pero con significativas potenciales de contribuir a incrementar la competitividad económica del Estado, tienen como pivote de desarrollo las actividades asociadas al turismo y la recreación. Potenciar las relaciones interramales y territoriales entre las marinas turísticas, alquiler de autobuses, minibuses y remolques, transporte turístico por agua, cabañas, villas y similares, campamentos y albergues recreativos, campos de golf, campamentos y albergues recreativos y hoteles con otros servicios integrados, entre otras, es un componente básico de la competitividad económica.

16. Del análisis por clase de actividad económica fue posible identificar la existencia de condiciones para el desarrollo o el posible fortalecimiento, de dos tipos potenciales APL. Un primer tipo de APL está asociado a aquellas actividades con un CE superior a 10 unidades en al menos dos de los indicadores censales (Marinas turísticas, Transporte marítimo de cabotaje, ex/petróleo y gas natural, Transporte turístico por agua, Cabañas, villas y similares, Alquiler de autobuses, minibuses y remolques, Campamentos y albergues recreativos y Campos de golf).
17. Un segundo tipo de APL con valores del CE entre 5 y 10 unidades en los tres indicadores censales. Estos también están relacionados con la actividad turística y la recreación, aunque mediante toda una serie de servicios necesarios a su desarrollo (Hoteles con otros servicios integrados, Alquiler de otros artículos para el hogar y personales, Otros servicios relacionados con el transporte aéreo, Transporte turístico por tierra, Servicios a la navegación aérea, Otros servicios recreativos prestados por el sector privado, Administración de puertos y muelles); con la actividad constructiva (Autotransporte local de materiales para la construcción, Comercio al por menor de artículos p/albercas y otros artículos) y un APL vinculado a la Edición de periódicos y otros materiales.
18. Estas dos últimas conclusiones no niegan que en el territorio sudcaliforniano están presentes aproximadamente 397 clases de actividades terciarias, muchas de ellas con CE superior a la unidad y con una participación a escala de municipio

que puede llegar a ser importante como embrión del desarrollo de estructuras productivas de tipo APL.

19. El análisis a escala de municipio y por clase de actividad económica según el grado de participación en sus respectivas economías municipales, identificó con carácter general, varias clases que en su estructura y funcionamiento, se relacionan con la orientación de la economía estatal hacia el turismo y los servicios que esta actividad demanda y el carácter peninsular del territorio, que hace del transporte una necesidad para su desarrollo y, por otra parte, evidencian el escaso desarrollo de las economías municipales, que tiene como clases con mayores aportes a la generación de empleo: Clase 461110-Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas y la Clase 722219-Otros restaurantes con servicio limitado; por su participación en la generación de la producción bruta municipal, la Clase 483112-Transporte marítimo de cabotaje, excepto de petróleo y gas natural y la Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción y Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados y por su aporte al VACB de los municipios, la Clase 721111 Hoteles con otros servicios integrados y la Clase 517111 Operadores de telecomunicaciones alámbricas, excepto por suscripción.

A manera de conclusión general, es comprensible que en el corto plazo e incluso, para algunas acciones en el mediano y largo plazo, sea compleja la tarea de transformar las estructuras socioeconómicas y administrativas-institucionales establecidas, así como determinados patrones de comportamiento en la búsqueda de una organización territorial de las actividades económicas integrada en redes, formando arreglos o

sistemas productivos que propicien una dinámica económica y social integrada del Estado, sus regiones y municipios. Muchos de estos cambios se darán cuando se lleven a cabo el diseño e instrumentación de políticas públicas territoriales que respondan a la problemática que presentan los distintos sectores, clases y localidades del territorio.

Por tanto, las políticas públicas que emanen del gobierno y las acciones del sector privado y la sociedad civil de BCS deben reconocer esta particularidad del desarrollo de la economía sudcaliforniana, sin negar la posibilidad de la atracción de inversiones que permitan la producción de servicios de alta tecnología o el desarrollo de otros sectores de la economía. Sin embargo, ignorar el pasado reciente y el presente con indicadores que muestran que la economía subdesarrollada sudcaliforniana atraviesa momentos de muy escaso dinamismo e ir por la vía de mega proyectos, de escasa capacidad en la estructuración y funcionamiento del territorio, es construir “nuevos elefantes blancos”, en momentos que la economía sudcaliforniana necesita despegar y crecer de manera sostenible para bien de su población y de todo el país. Puede contribuir a este objetivo de crecimiento de manera sostenible, hacer de la promoción de redes intersectoriales e intermunicipales uno de sus objetivos centrales o medulares de las políticas de gobierno, tanto en lo referente a acciones de carácter fiscal, tributario, crediticio, etc., como en aspectos relativos a la gestión del conocimiento.

De todo lo anteriormente expuesto se desprende el reconocimiento que se ha de hacer del carácter interramal y territorializado de los procesos económicos, sociales y ambientales. Todo lo apuntado conduce a cambios en las entidades públicas, cambios que se refieren más a la forma de pensar, de organizar, de crear un nuevo espacio de relaciones que a la transformación estructural de las entidades públicas. A ello puede contribuir el despliegue descentralizado de sus competencias y la búsqueda de espacios

de concertación pública y privada para abordar la gestión de la política de desarrollo territorial sostenible.

BIBLIOGRAFIA

- Albuquerque, E, Silva, L., Póvoa, L. (2005). Diferenciação Intersectorial na Interação entre Empresas e Universidades no Brasil. Em: *Perspectiva*, vol. 19, (1), 95-104. São Paulo.
- Alburquerque, F. (1995). *Espacio, territorio y desarrollo económico local*. ILPES, Santiago de Chile.
- Alburquerque, F. (1999a). Desarrollo económico local/regional y fomento empresarial en América Latina. *Ciudad y Territorio. Estudios territoriales*, XXXI (122). 821-834. Madrid.
- Alburquerque, F. (2001). Ajuste estructural e iniciativa de desarrollo local. *Comercio Exterior*, 8, 444-465. Madrid.
- Alburquerque, F. (2003). *Curso sobre desarrollo local*. Instituto de Economía y Geografía, Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Madrid.
- Alburquerque, F. (1997). *Desarrollo económico local y distribución del progreso técnico*. Cuadernos ILPES N° 43, CEPAL, Santiago de Chile.
- Alburquerque, F. (1999). *Manual del agente del desarrollo local*. Ediciones SUR 1ª Edición. Colección de Manuales. Barcelona
- Alburquerque, F. (2004). Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. CEPAL, 82, 157-171, Santiago de Chile.

- Albuquerque, F. (s/f). Gobiernos locales y desarrollo económico en América Latina y El Caribe. *La dimensión local del desarrollo: enfoque territorial, tejido productivo local, concertación de actores y aprendizaje para la acción*. Editor Joachim Goske. Fundación Friedrich Ebert. Santiago de Chile, 35-50.
- Alonso, A. (2004). Desigualdades territoriales y desarrollo local. Consideraciones locales para Cuba. *Economía y desarrollo*. Año XXXIV, vol. 136, 150–168. La Habana.
- Amaya, C. A. (2013). *La organización del espacio en el área Metropolitana de Mérida*. Universidad de Los Andes. Editorial Venezolana. Mérida. Venezuela.
- Amin, A. (1993). The globalization of the economy: an erosion of regional networks. Grabher, G. (ed.) *The Embedded Firm – on the socioeconomics of industrial networks*. London, Routledge, 278-295.
- Amorim, M., Moreira, M., Ipiranga, A. (2004). A construção de uma metodologia de atuação nos arranjos produtivos locais (APLs) no Estado do Ceará: um enfoque na formação e fortalecimento do capital social e da governança. *Interações: Revista Internacional de Desenvolvimento Local*, vol. 6, no. 9, 25-34. Mato Grosso, Brasil.
- Ángeles, M. (2002). Globalización y desarrollo en economías pequeñas. En: Ivanova, A., Rangel, E. (eds.). *Globalización y regionalismo*. Universidad de Colima. México. 109-169.
- Ángeles, M. (2012). Evolución económica y desarrollo humano en Baja California Sur. En: Gámez, A.; Ivanova, A.; Montañón, A. (coords). *Turismo, sustentabilidad y desarrollo regional en Sudcalifornia*. UABCS. La Paz, México, 211-266.
- Ángeles, M. (2012). Evolución económica y desarrollo humano en Baja California Sur. En: Gámez, A.; Ivanova, A.; Montañón, A. (coords.) (2012). *Turismo, sustentabilidad y desarrollo regional*. UABCS. La Paz. B.C.S. 211-265.

- Ángeles Villa, Manuel, (2003), La estructura económica de Baja California Sur, Documento de trabajo, Centro de Estudios Regionales y del Pacífico, UABCS, La Paz, BCS, México.
- Araujo, L. (1999). Viejos y nuevos paradigmas, desarrollo regional y desarrollo local. *Ciudad y Territorio: Estudios Territoriales*, XXXI (122):685-704. Madrid.
- Arocena, J. (1995). *El desarrollo local: un desafío contemporáneo*. 2da ed. Universidad Católica/Taurus. Caracas.
- Arocena, R., Sutz J. (2006). El estudio de la Innovación desde el Sur y las perspectivas de un Nuevo Desarrollo. Universidad de la República de Uruguay. <http://www.campus-oei.org/revistactsi/numero6/articulo00.htm> Consultado 09/07/2012.
- Arroio, A., Cassiolato, J.E., Lastres, H. (2011). Micro and small enterprise based innovative entrepreneurship and the development of local productive systems in Brazil. *Science and Technology Based Regional Entrepreneurship: Global Experience in Policy and Program Development*, M. Sarfuz, Chentelham, UK, 361-387.
- Bagnasco, A. (1991). El desarrollo de la economía difusa: punto de vista económico y punto de vista de la sociedad. *Sociología del Trabajo*, (extra), 167-174. México.
- Baja California Sur. Secretaria de Promoción y Desarrollo Económico. Base de datos 2013 del comportamiento empresarial. Sistema de Información Empresarial Mexicano “SIEM” (en formato digital).

- Becattini, G. (1979). Dal settore industriale al distretto industriale. Alcune considerazioni sull'unità di indagine dell'economia industriale. *Rivista di Economia e Politica Industriale*, 5 (1), 7-21. Milán.
- Beccatini, G. (1997). Totalito e cambiamento: el paradigam del distreti industriali. *Rivista Sviluppo Locale*, 6, 3-11. Milán.
- Bellandi, M. (1996). Algunas consideraciones acerca de la creación de economías de escala y la dinámica técnico-organizativa de los sistemas productivos. *Revista de Economía*, 754, 73-83. Madrid.
- Bellandi, M. (1986). El distrito industrial en Alfred Marshall. *Estudios Territoriales* 20, 31-44. Madrid.
- Bendesky, L. (1994). Economía regional en la era de la globalización, *Comercio Exterior*, 44, no. 11, 982 – 989. México.
- Beneyto, María de Jesús, (2010), Sistemas productivos locales, distritos industriales y clusters. Universidad de Alicante.
- Bercovich, N. (2005). *El microcrédito como componente de una política de desarrollo local: el caso del Centro de Apoyo a la Microempresa (CAM), en la ciudad de Buenos Aires*. CEPAL. Serie Desarrollo Productivo no. 150. Santiago de Chile.
- Bercovich, N. (2006). *Brasil: de las aglomeraciones productivas a los sistemas locales de innovación. El desafío de la cooperación*. Consultor CEPAL. Doctorando Colegio Mexiquense. Florianópolis, Brasil. www.proglocode.unam.mx/.
- Boisier, S. (1997). El vuelo de una cometa. Una metáfora para una teoría del desarrollo territorial. *EURE*, vol. XXIII, no. 69, 7-29. Santiago de Chile.
- Boisier, S. (2000). Biorregionalismo: la última versión del cuento del traje del emperador. *Universum*, no. 15. Universidad de Talca. 31-59. Santiago de Chile.

- Boisier, S. (2005). ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización? *CEPAL*, no. 6. Santiago de Chile.
- Boisier, S. (2005a). Globalización, integración supranacional y procesos territoriales locales: ¿hay sincronía? *CEPAL*. Santiago de Chile.
- Boisier, S. (1994). Universidad, inteligencia social y desarrollo regional. *Revista Latinoamericana de Estudios Urbanos y Regionales*, 60, 7-24. Santiago de Chile.
- Boisier, S. (2001). Desarrollo local: ¿De qué estamos hablando? *Transformaciones globales, Instituciones y políticas de desarrollo local*. O. Madoery y A. Vázquez. Editorial Homo Sapiens, Rosario, 101-126. Buenos Aires.
- Boisier, S. (2003). *El desarrollo en su lugar. El territorio en la sociedad del conocimiento*. Universidad Católica de Chile. Instituto de Geografía. Santiago de Chile.
- Boscherini, F., Poma, L. (2000). Más allá de los distritos industriales en el nuevo concepto del territorio en el marco de la economía global. En: Boscherini, F.; Poma, L. (compiladores). *Territorio, conocimiento y competitividad de las empresas*. Miño y Dávila (eds.), Madrid, 29 - 38.
- Cabrero, E. (ed.). (2012). *Retos de la competitividad urbana en México*. Centro de investigación y docencia económicas, A.C., México, D.F.
- Calva, J. (1995). Prólogo. *Desarrollo regional y urbano. Tendencias y alternativas*. T. 1. Juan Pablo Editor, S.A. México, 11-13.
- Caravaca, I., González, G. (2009). Las redes de colaboración como base del desarrollo territorial. *Scripta Nova*. Revista electrónica de Geografía y Ciencias Sociales, vol. XIII, 289, 26-46. Barcelona.

- Carrión, J., Fernández A. (2005). Sistemas productivos locales en Castilla y León: Identificación y rasgos básicos. *Estudios de economía aplicada*, vol. 23-2, 423-450. Universidad de Valladolid, España.
- Casarotto, N., Pires, L. (2001). *Redes de pequenas e médias empresas e desenvolvimento local: estratégias para a conquista da competitividade global com base na experiência italiana*. Atlas. São Paulo
- Cassiolato, J. E., Szapiro, M. (2003a). Uma caracterização de arranjos produtivos locais de micro e pequenas empresas. Em: Lastres, H.; Cassiolato, J. E.; Maciel, M. L. (coords). *Pequena empresa: cooperação e desenvolvimento local*, Relume Dumará Editora. Rio de Janeiro. Brasil.
- Cassiolato, J. E., Lastres, H. (2003). O foco em arranjos produtivos e inovativos locais de micro e pequenas empresas. Em: Lastres, H., Cassiolato, J.E. y Maciel, M.L. (coords.). *Pequena empresa: cooperação e desenvolvimento local*. Relume Dumará Editora, Rio de Janeiro. Brasil.
- Cassiolato, J. E., Lastres, H. (2002). O enfoque em sistemas produtivos e inovação local. Em: Fischer, T. (Org.). *Gestão do desenvolvimento e poderes locais: marcos teórico e avaliação da Qualidade*. Casa. Salvador. Brasil. Consultado 09/11/2011. <http://www.ie.ufrj.br/redesist/P4/textos/Glossario>.
- Cassiolato, J. E., Lastres, H. (2005). Sistemas de inovação e desenvolvimento: as implicações de política. *Perspectiva*, vol. 19-1, 34-45. São Paulo.
- Cassiolato, J. E., Lastres, H. (2007). Sistemas de Inovação: uma introdução. RedeSist, Rio de Janeiro. Consultado 19/09/2011. <http://www.ie.ufrj.br/redesist/P4/textos/Glossario.pdf>.
- Cassiolato, J.E., Lastres, H. (eds.) (1999). *Globalização e inovação localizada: Experiências de Sistemas Locais no Mercosul*. Brasília. IBICT/IEL.

- Cassiolato, J.E., Matos, M., Stallivieri, F. (2012). Participação em banca de Paula Olivera Schatz. Impactos da criação do APL de petróleo e gás para as micro e pequenas empresas de duque de caxias. Consultado 19/04/2013. <http://www.ie.ufrj.br/redesist/P4/textos/Glossario/pdf>.
- Castells, M. (1996). *La era de la información. Economía, sociedad y cultura*. Ed. Alianza. Madrid.
- Castillo, L., Pozo R. (2004). Desarrollo local y microcrédito. *Economía y desarrollo*. Año XXXIV, vol. 136. 106 – 126. La Habana.
- Castillo, J. J. (1994). Distritos y detritos industriales. La nueva organización productiva en España. *EURE*, 60, 25-42, Santiago de Chile.
- Cebrián, A. (coord.) et al. (2001). Geografía de Iberoamérica. Ed. Moralea. Albacete.
- CEPAL (2004). Desarrollo productivo en economías abiertas. LC/G.2234. Santiago de Chile.
- CEPAL (2005). *Aglomeraciones en torno a los recursos naturales en América Latina y el Caribe: políticas de articulación y articulación de políticas*. Libros de la CEPAL no. 88. Santiago de Chile.
- CEPAL (1993). *Población, equidad y transformación productiva*. LC/Demografia/G. 131. Santiago de Chile.
- CEPAL (2002). *Globalización y desarrollo*. Documento presentado al Vigésimo noveno período de sesiones. Brasilia. Brasil. LC/G.2157 (SES.29/3). Santiago de Chile.
- CEPAL (2010). *Panorama de la inserción internacional de América Latina y el Caribe 2009-2010*. Santiago de Chile.
- CEPAL/ GTZ (2005a). *Aglomeraciones en torno a los recursos naturales en América Latina y el Caribe: políticas de articulación y articulación de políticas*. Santiago de Chile.

- CETEM/MCT (2000).. Brasil Quinhentos Anos: A Construção do Brasil e da América Latina pela Mineração. Em: F. F. Lins, F.E. Loureiro e G. A. S.C. Albuquerque (eds.). Rio de Janeiro.
- Cividanes, J.L. (2008). El territorio como variable económica: el concepto de sistema productivo local. *Análisis Económico Aplicado*. Consultado 21/01/2012. <http://www.ucm.es/info/ec/jec7/pdf/com8-2.pdf>
- Climent, E. (2000). Los sistemas productivos locales de pequeña y mediana empresa frente a la globalización en la Rioja. *Ería*, 52, 145-160. Universidad de Zaragoza. España.
- CONACYT/ FCCyT (2011). *Proyectos estratégicos de fondo mixto*. Consejo Nacional de Ciencia Y Tecnología y Foro Consultivo Científico y Tecnológico, AC. México.
- Córdoba, J. (2008). Descentralización, territorio y ambiente en la Península de Yucatán: una mirada geográfica desde el enfoque de la centralidad. Fraga, J., Villalobos, G., Doyon, S., García, A. (coord.). *Descentralización y manejo ambiental. Gobernanza costera en México*. Plaza y s, S.A. de C.V. México, 57-78.
- Cruz, P., Cruz, G., Juárez, J., Oropeza, Ma. G. (2012). Productividad turística en el municipio de Los Cabos. En: Gámez, A.; Ivanova, A.; Montaña, A. (coords.) (2012). *Turismo, sustentabilidad y desarrollo regional*. UABCS. La Paz. B.C.S. 297-322.
- Cruz, P., Juárez, J. (2006). Los determinantes de la productividad en la industria maquiladora de exportación 1990-1999. México. UABCS. La Paz. Baja California Sur.

- Cuervo, L. (2009). *Economía y territorio en América Latina y el Caribe: Desigualdades y políticas*. Libros de la CEPAL, no. 99. Santiago de Chile.
- Dávila F., A. (2004). México: concentración y localización del empleo manufacturero, 1980-1998, *Economía Mexicana*, Nueva Época, vol. XIII, no. 2, México D.F.
- Dávila Flores, Alejandro (2008), Los clusters industriales del noreste de México (1993-2003). Perspectivas de desarrollo en el marco de una mayor integración económica con Texas, en *Región y Sociedad*, Vol. XX, No. 41, México.
- De Jong, G. (2002). Región y método. *Geocalli*. Cuadernos de Geografía. Año 3, no. 6. Universidad de Guadalajara. México.
- De Mattos, C. (1990). La descentralización, ¿una nueva panacea para impulsar el desarrollo local? *Estudios Regionales*, 26, 49-70.
- De Mattos, C. (2006). Modernización capitalista y transformación metropolitana en América Latina: cinco tendencias constitutivas. En: Geraiges de Lemus, A.; Arroyo, M.; Silverio, M. (coords.). *América Latina: cidade, campo e turismo*. CLACSO. Sao Paulo.
- De Mattos, C. (1997). Dinámica económica globalizada y transformación metropolitana: Hacia un planeta de archipiélagos urbanos. VI *Encuentro de Geógrafos de América Latina*. Buenos Aires.
- Dini, M. (2004). Programas de fomento a la articulación productiva. Experiencia en América latina en los años noventa. En: *Marco Dini y Giovanni Stumpo (coords). Pequeñas y medianas empresas y eficiencia colectiva. Estudios de caos en América Latina*. CEPAL/Siglo XXI (eds.). México, D.F.
- Dini, M., Ferraro, C., Gasaly, C. (2007). *Pymes y articulación productiva. Resultados y lecciones a partir de experiencias en América Latina*, Serie Desarrollo Productivo No 180, CEPAL/GTZ, Santiago de Chile.

- Dini, M., Stumpo, G. (2004). Pequeñas y medianas empresas y eficiencia colectiva. Estudios de caso en América Latina. CEPAL/Siglo XXI, México.
- Dini, M., Stumpo, G. (2004). *Pequeñas y medianas empresas y eficiencia colectiva*. CEPAL/Siglo XXI (eds.), México, D.F.
- Diniz, C. (2001). O papel das inovações no desenvolvimento local. XXIX Encontro Nacional de Economia. Salvador. Anais em CD. Salvador, ANPEC.
- Diniz, C., Santos, F., Crocco, M. (2006). Conhecimento, Inovação e Desenvolvimento Regional/Local. Diniz, C.; Crocco, M. (orgs). *Economia Regional e Urbana: Contribuições Teóricas Recentes*. Belo Horizonte. Ed. UFMG. 87-122.
- Euán, J., Rivera, E., Liceaga, Ma., García, A., Palacio, G., Ángeles G. (2008). La Transversalidad en el ordenamiento ecológico territorial: experiencias de Campeche y Yucatán. Fraga, J., Villalobos, G., Doyon, S., García, A. (coord.). *Descentralización y manejo ambiental. Gobernanza costera en México*. Plaza y Valdés, S.A. de C.V. México, 219-238.
- Feitosa, C. (2007). Do Regional ao Local: uma Transição Conceitual. Melo, R., Hansen, D. (orgs.) *Desenvolvimento Regional e Local: Novas e Velhas Questões*. São Cristóvão, Ed. UFS, 131-154.
- Fernández, M. (2007). La Competitividad y los Indicadores de México. UPIICSA, XV, VI, 43, 23-27, México.
- Ferrao, J. (1995). Colectividades territoriales y globalización: contribuciones para una nueva acción estratégica de emancipación. *EURE*, vol. XXI, no. 64. 25-35. Santiago de Chile.
- FONATUR (1991). *Estrategia de desarrollo 1999-2005*. La Paz.
- Friedmann, J. (1992). Planificación para el siglo XXI: El desafío del posmodernismo, *EURE*, vol. XVIII, no. 55, 79-89, Santiago de Chile.

- Fuentes, N.A., Brugués, A., Ángeles, M., Sermeño, J. (1998). Matriz de insumo producto para Baja California Sur y sus encadenamientos intersectoriales, reporte técnico, SIMAC.
- Fuentes, N., Sastré, M. (2001). Evaluación de la congruencia entre economía regional y gobierno en torno al desarrollo regional de Baja California Sur, México. *Problemas del desarrollo*, vol., 32, no. 126.IIEo-UNAM. 149-174. México.
- Fuentes Flores, Noé; et. al., (2001), Identificación empírica de sectores clave de la economía sudbajacaliforniana, Frontera Norte, vol. 13, núm. 26, 2001, El Colegio de la Frontera Norte, A.C., México.
- Galdsdén, C. (2004). Descentralización y desarrollo local en México. Tamayo, R.; Hernández, F. (coords.). *Descentralización, Federalismo y Planeación del Desarrollo Regional en México: ¿Cómo y hacia dónde vamos?*, TEC-WW-CIDE-Miguel Ángel Porrúa, México, 43-60.
- Gámez, A., Ivanova, A., Montaña, A. (coords.) (2012). *Turismo, sustentabilidad y desarrollo regional*. Cuadernos Universitarios. UABCS. La Paz. B.C.S.
- García C., Ma. , Carranco, Z. (2008). Concentración regional en Veracruz. Un enfoque de identificación de Aglomeraciones Productivas Locales. *Análisis Económico*, vol. XXIII, no. 52, sin mes, 291-310. Universidad Autónoma Metropolitana – Azcapotzalco, México. Consultado 12/04/2013.
<http://redalyc.uaemex.mx/src/inicio/ArtPdfRed.jsp?iCve=41311484016>
- Garófoli, G. (1986). Modelos locales de desarrollo. *Estudios Territoriales*, 20,31-44. Madrid.
- Garofoli, G. (edit) (1978). *Ristrutturazione industriale e territorio*. Milán, Franco Angeli.

- Gilly, J. , Torre, A. (2000). Proximidad y dinámicas territoriales. En: Boscherini F. y Lucio P. (comp.). *Territorio, conocimiento y competitividad de las empresas: el rol de las instituciones en el espacio global*. Ed. Miño y Dávila. Madrid. 259-294.
- Giner Pérez, José Miguel, et. al., (2006), Los sistemas productivos locales en la comunidad valenciana: análisis para su identificación y localización territorial, Olivares Fuster, et. al. (eds.), *La economía regional ante la globalización*, Universidad de Alicante, Alicante, España.
- Gobierno del Estado de Baja California Sur –UABCS (2003). Ordenamiento territorial del Estado de Baja California Sur. Publicación digital.
- González, R., Laguna C., Rodríguez, I. (2012). El desarrollo de la actividad turística: su influencia en la conversión del Territorio Federal de Quintana Roo en estado libre soberano. En: Gámez, A., Ivanova, A., Montaña, A. (coords). *Turismo, sustentabilidad y desarrollo regional en Sudcalifornia*. La Paz, México, 63-102.
- González, R., Rodríguez, I. (2006). Caracterización de la estructura productiva de Baja California Sur. En: González, R., Cruz, G (comps.). *Procesos territoriales en Baja California Sur: integración funcional y desigualdades regionales*. UABCS. La Paz, BCS.
- González, S. (2008). *Políticas e instituciones para el desarrollo económico territorial. El caso de México*. Serie Desarrollo Territorial no. 2. ILPES. Santiago de Chile.
- Goske, J. (s/f). Desarrollo territorial: hacia un enfoque sistémico e integrador. *La dimensión local del desarrollo: enfoque territorial, tejido productivo local, concertación de actores y aprendizaje para la acción*. Editor Joachim Goske. Fundación Friedrich Ebert. Santiago de Chile, 5-34.

- Haddad, P. (2002). A organização dos sistemas produtivos locais como prática de desenvolvimento endógeno. V Fórum Interamericano da microempresa. Rio de Janeiro. Consultado 02/02/2012. <http://proder.sebrae-sc.com.br/formularios>
- Harvey, D. (1998). *La condición de la posmodernidad*. Amorrourtu editores. Buenos Aires.
- Hiernaux, D. (1995). Desequilibrios estructurales y desigualdades regionales: alternativas para el territorio mexicano. En: Desarrollo regional y urbano. Tendencias y alternativas. T. 1. Juan Pablo Editor, S.A. México. 25-41.
- Hirschman, A. O. (1958). *The Strategy of Economic Development*. New Haven: Yale University Press.
- Iglesias, D., Ramírez, J. (2008). La formación de sistemas productivos locales. Teoría y Praxis, no. 5, 51-67 Cozumel, México.
- INEGI (2001). *XII Censo General de Población y Vivienda 2000*. Aguascalientes.
- INEGI (2010). Metodología de los censos económicos 2009. México.
- INEGI (1996). *Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto Trimestral*. Serie empalmada 1980-1996 Base 1993, México.
- INEGI (1999). *Censo de actividades económicas 1999*. Aguascalientes.
- INEGI (2000). Sistema de Cuentas Nacionales de México, PIB por entidad federativa, 1993-1996, México.
- INEGI (2002). *Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte (SCIAN)*. Segunda edición. Aguascalientes.
- INEGI (2004). *Censo de actividades económicas 2004*. Aguascalientes.
- INEGI (2007). Sistema de clasificación industrial de América del Norte, México (SCIAN). Tercera edición. Aguascalientes. México. .
- INEGI (2009). *Censo de actividades económicas 2008*. Aguascalientes.

INEGI (2011). *Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa 2003 - 2011*. México.

ISTAT (1996), *Rapporto annuale. La situazione del Paese nel 1995*, ISTAT, Roma.

Jiménez, A de J. (2005). *Desarrollo turístico y sustentabilidad: el caso de México*. Universidad Intercontinental. México. (Edición 1998; 1era. reimpresión 2005). México.

Jiménez, A. de J. (1993). *Turismo. Estructura y Desarrollo*. Editorial Mc Graw – Hill. México.

Juárez, J., Ruíz, I., Torres, A. (2012). Competitividad del turismo y la política económica de México. En: Gámez, A.; Ivanova, A.; Montaña, A. (coords.) (2012). *Turismo, sustentabilidad y desarrollo regional*. UABCS. La Paz. B.C.S. 183-210.

Juste Carrión, et. al. (2005), *Sistemas productivos en León y Castilla: identificación y rasgos básicos*, Estudios de Economía Aplicada, agosto, vol. 23, No. 2, Asociación de Economía Aplicada (ASEPELT), Madrid, España.

Katz, J., Iizuka, M., Muñoz, S. (2011). *Creciendo en base a los recursos naturales, “tragedias de los comunes” y el futuro de la industria salmonera chilena*. Serie Desarrollo Productivo 191. CEPAL/GTZ. Santiago de Chile.

Laguna Reyes, Christian (2010), *Cadenas productivas, columna vertebral de los clusters industriales mexicanos*, Economía Mexicana, nueva época, vol. XIX, No. 1, primer semestre, 2010

Larralde, A. (2010). *Aglomeraciones productivas y espacio rural en la ciudad- región del centro de México*. *Quivera*, vol. 12, no. 2, 70-93, Universidad Autónoma del

Estado de México. México. Consultado 12/04/2013.
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=40115676005>

Lastres, H., Cassiolato, J. (2005). Mobilizando conhecimentos para desenvolver arranjos e sistemas produtivos e inovativos locais de micro e pequenas empresas no Brasil (8 ed.). Rio de Janeiro. Consultado 17/10/2006
<http://www.redesist.ie.ufrj.br/glossario.php>

Lastres, H., Cassiolato, J., Arroio, A. (2005). *Conhecimento, sistemas de inovação e desenvolvimento*. Ed. Universidade Federal do Rio de Janeiro.

Lastres, H., Cassiolato, J. (2003). Glossário de arranjos e sistemas produtivos e inovativos locais. Rio de Janeiro. Consultado 09/06/2008.
<http://www.ie.ufrj.br/redesist/P4/textos/Glossario.pdf>

Lastres, H., Cassiolato, J., Maciel, M. L. (2003). *Pequena Empresa: cooperação e desenvolvimento local*. Relume Dumará, Rio de Janeiro, Brasil.

Lemes, A., Machado, T. (2007): Las PYMEs y su espacio en las economías latinoamericanas. Consultado 18/11/2011. <http://www.eumed.net/eve/resum/07-enero/alb.htm>

Lira, L. (2003). *La cuestión regional y local en América Latina*. Serie Gestión Pública. ILPES/CEPAL. Santiago de Chile.

Lira, L. (2006). Nuevos paradigmas en planificación territorial. *Ponencia al XI Encuentro de Geógrafos de América Latina*. Bogotá, 26 – 30 marzo de 2007.

Lira, L. (2003). *La cuestión regional y local en América Latina*. Serie Gestión Pública. ILPES/CEPAL. Santiago de Chile.

Lira, L. (2007). *Nuevos paradigmas en planificación territorial*. Ponencia al XI Encuentro de Geógrafos de América Latina. Bogotá, 26 – 30 marzo de 2007.

- Madoery, O., Vázquez, A. (2001). Desarrollo endógeno y globalización, Vázquez, A., Madoery, O. (compiladores), *Transformaciones globales, Instituciones y Políticas*. Editorial Homo Sapiens, Rosario.
- Marshall, A. (1890). Principles of Economics. Macmillan, Londres.
- Massiris, A. (2006). *Políticas latinoamericanas de ordenamiento territorial: realidad y desafíos*. Universidad Pedagógica y tecnológica de Colombia. Tunja.
- Massiris, A. (2012). *Gestión territorial y desarrollo: hacia una política de desarrollo territorial sostenible en América Latina*. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. Bogotá.
- Martínez, A., Calvo, R. (coords.) (2012). *Valoraciones técnicas y repercusiones territoriales sobre el ejercicio profesional del desarrollo local*. Editorial Germania, s.l. Universidad de Alicante. España.
- Mecha López, Rosa, (2002), *Sistemas productivos locales e industrialización rural en castilla la mancha*. Tesis doctoral, Universidad Complutense de Madrid, Departamento de Geografía Humana, Madrid.
- Melo, R. (2002). Notas sobre Tecnologia e Desenvolvimento Regional. *Revista de Economia Política de las Tecnologías de la Información y Comunicación*, vol. IV, no. 1. Consultado 03/02/2011. <http://www.eptic.com.br>
- Melo, R., Hansen, D. (2007). Aglomeração de Pequenos Negócios na Indústria de Confecção. Melo, R.; Hansen, D. (orgs.). *Desenvolvimento regional e Local: Novas e Velhas Questões*. São Cristóvão. Ed. UFS, 201-234.
- Méndez, J. (1997). Veinte años de planeación industrial en México. *Banco Nacional de Comercio Exterior*, vol. 47, no. 1, 50-56. México.
- Méndez, R. (1997). *Geografía económica. La lógica espacial del capitalismo global*. Ariel Geografia. Barcelona.

- Méndez, R. (1988). *Las actividades industriales*. Síntesis. Madrid.
- Méndez, R. (2002). Innovación y desarrollo territorial: algunos debates teóricos recientes. *EURE*, vol. 28, no. 84, 63-83, Santiago de Chile.
- Méndez, R. (1988a). El espacio de la Geografía Humana. En: Puyol, R.; Estébanez, J.; Méndez, R. *Geografía humana*, Ediciones Cátedra, S.A., Madrid. 9-50.
- Michael, P. (1990). *The competitive advantage of nations*, EUA: The Free Press.
- Marshall, Alfred (1920). *Principios de economía*, London: Macmillan.
- Minuzzi, J., Da Cruz, P., Casarotto, N. (2010). Arreglos productivos locales como medio de desarrollo socioeconómico. Universidad Federal de Santa Catarina;. SEBRAE/SC <http://foroeconomia.org/index.php> . Consultado 15/11/2012
- Miret-Pastor, Luis, et. al., (2011), Identificación de sectores de servicios y de alta tecnología en la Comunidad Valenciana: ¿Un nuevo cluster mapping?, *Revista de estudios regionales*, No. 90, universidades publicas de Andalucía, España.
- Moncayo, E. (2001). *Evolución de los paradigmas y modelos interpretativos del desarrollo territorial*. Serie Gestión Pública, no. 13. ILPES. Santiago de Chile.
- Moncayo, E. (2002). *Nuevos enfoques teóricos, evolución de las políticas regionales e impacto territorial de la globalización*. Serie Gestión Pública, 27. ILPES/CEPAL. Santiago de Chile.
- Montaño, A., Pérez, J.C., Higuera, D. (2012). Competitividad del desarrollo turístico de Los Cabos: las oportunidades para las Pymes. En: Gámez, A.; Ivanova, A.; Montaño, A. (coords.) (2012). *Turismo, sustentabilidad y desarrollo regional*. UABCS. La Paz. B.C.S. 323-359.

- Monterrosas, J.A. (2010). Turismo clave para la economía en México: Felipe Calderón. Simposio de Turismo Virtuoso 2010. Consultado 12/01/2010. <http://turismo-clave-para-la-economia-en-mexico-felipe-calderon.htm>
- Myrdal, G. (1959). *Teoría económica y regiones subdesarrolladas*. Fondo de Cultura Económica. México.
- Ocampo, M. G., Martínez, J. A., Ixtacuy, O., Flores, M. M. (editores) (2011). *Estudios regionales en el siglo XXI. Procesos sociales y políticas públicas en la globalización*. Universidad Nacional Autónoma de Chiapas.
- Padilla, R. (2013). *Sistemas de innovación en Centroamérica Fortalecimiento a través de la integración regional*. CEPAL/GTZ, no.118, Santiago de Chile.
- Peiter, C.C. (2000). *Abordagem participativa na Gestão de Recursos Naturais*. São Paulo. EPUSP. Tese de Doutorado. Versión resumida em <http://www.cetem.gov.br/publicacao/cetemsed51.pdf>
- Peiter, C.C. (s/f). *Arreglos productivos locales: políticas y metodología en el abordaje a los problemas de la pequeña minería*. Centro de Tecnología del Mineral. CETEM. Brasil.
- Peiter,C.C. (2000), *Abordagem Participativa na Gestão de Recursos Naturais*. São Paulo. EPUSP, 2000. Tese de Doutorado. Versión resumida en: http://www.cetem.gov.br/publicacao/CETEM_SED_51.pdf
- Peña, L. (2006). Globalización y desarrollo local: una visión desde la actualidad de la academia cubana. *Desarrollo local en Cuba*. Ed. Academia, 17 – 45. La Habana.
- Perroux, F. (1961). *L'économie du XXème siècle*, Presses Universitaires de France, Paris.

- Pietrobelli, C., Rabellotti, R. (2005). *Mejora de la competitividad en clusters y cadenas productivas en América Latina*. Banco Interamericano del Desarrollo. Washington, D.C.,
- Porter, M. (2010). *Ventaja competitiva: Creación y sostenibilidad de un rendimiento superior*. Pirámide, España.
- Porter, M. (1991). *La ventaja competitiva de las naciones*. Ed. Vergara. Buenos Aires.
- Porter, M. (2000). Location, Competition, and Economic Development: Local Clusters in a Global Economy. *Economic Development Quarterly*, Vol. 14, 1, 15-34. Sage Publications Inc. Descarga 08/04/2014. <http://edq.sagepub.com/content/14/1/15>
- Ramírez, B. (2003). *Modernidad, posmodernidad, globalización y territorio*. Universidad Autónoma Metropolitana. Unidad Xochimilco. México, D.F.
- Ramos, J. (1997): Una estrategia de desarrollo a partir de los complejos productivos (clusters) en torno a los recursos naturales. LC/R.1743, Santiago de Chile, CEPAL.
- Ramos, J. (1998). Complejos productivos en torno a recursos naturales: una estrategia prometedora? CEPAL. <http://www.ecla.cl/ddpeudit/proy/clusters/JRamos.pdf>.
- Robles, J. (2004). Sistemas productivos locales incompletos: vacíos relacionales en el subsector alimentario de la delegación Azcapotzalco. *Análisis Económico*, 40, vol. XIX, 245-268.
- Robles, J., Velázquez, L. (2012). *Agrupamientos Productivos Locales*. Polígono Industrial Norte del Área Metropolitana de la Ciudad de México. Universidad Autónoma Metropolitana-Azcapotzalco. México. Consultado 05/05/2013.: <http://redalyc.uaemex.mx/src/inicio/ArtPdfRed.jsp?iCve=41311484016>
- Rodriguez, I. (2003). Dinámica, estructura y distribución e la población en Baja California Sur. En: Ivanova, A.; Ángeles, M. (eds.). *Diagnóstico estratégico del Estado de Baja California Sur*. UABCS-SEP. México.

- Rodríguez, I. et al. (2006). *Procesos territoriales en Baja California Sur: integración funcional y desigualdades regionales*. Cuadernos Universitarios. La Paz, BCS.
- Santos, D. (2010). Arranjos produtivos locais de Sergipe: Caracterização, política e articulação comercial. Dissertação de Mestrado. UFS. São Cristóvão,, Sergipe, Brasil.
- Santos, M. (2004). *Por otra globalización: del pensamiento único a la conciencia universal*. Bogotá. Convenio Andrés Bello.
- Santos M. (1996). *De la totalidad al lugar*. Ed. Oikos-tau. España.
- Santos, M. (2000). *La naturaleza del espacio*. Ed. Ariel, S.A. (1era. edición). Barcelona.
- Scott, A.J., Storper, M. (1990). *Regional Development Reconsidered*. Lewis Center for regional Policies Studies, University of California, Los Angeles.
<http://www.google.com/cu/url?Regional+Development+ReconsideredD.Lewis+Center+for+regional+Policies+Studie>. Consultado 11/06/2011.
- SEBRAE - Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (2003). Termo de referência para atuação do sistema SEBRAE em arranjos produtivos locais. Brasília.
- SECTUR (2011). *Boletines Informativos 09, 010, 011/2011* (consultado 26/01/2011, http://www.sectur.gob.mx/es/boletín_11
- SEDETEC, Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico e da Ciencia e Tecnologia (2008). *Sergipe: Um Estado de Grandes Oportunidades*. Aracaju.
- Sforzi, F. (1999). La teoría marshalliana para explicar el desarrollo local. En: Rodríguez Gutiérrez, F. (ed.). *Manual de desarrollo local*, Gijón. 13-32.
- Silva, I. (2005). Desarrollo económico local y competitividad territorial en América Latina. CEPAL, no. 85, 81-100, Santiago de Chile.
- SIM (2008). Sistema de Información Empresarial Mexicana. En: www.siem.gob.mx.

- Solís Ávila, Karol; et. al., (2013), Efecto de las exportaciones en el crecimiento económico de Baja California Sur: una aplicación del modelo de base económica y su multiplicador, *Revista de Economía* - Vol. XXX - núm. 80 Enero a Junio de 2013, Universidad Autónoma de Yucatán, México..
- Stiglitz, J. E. (1994). The role of the state in financial markets. Proceeding of the World Bank Annual. Conference on Development Economics 1993. The World Bank, Washington DC.
- Suzigan, W. *et al.* (2004). Sistemas de produção: mapeamento, tipologia e sugestões de políticas. *Revista de Economia Política*, vol. 24, no. 3, São Paulo.
- Suzigan, Wilson; et. al., (2010), Sistemas locales de producción en Brasil: indicadores cuantitativos, estudios de campo y políticas, *Análisis Económico*, vol. XXV, núm. 60, 2010, Universidad Autónoma Metropolitana – Azcapotzalco, Distrito Federal, México
- Suzigan, Wilson; et. al., (2003), Local production and innovation systems in the state of São Paulo, Brazil, The 43rd European Congress of the Regional Science Association ERSA 2003, Jyväskylä, Finland, 27-30 August.
- Tahim, E. (2008). Inovação e meio ambiente: o desafio dos arranjos produtivos de cultivo de camarão em cativeiro no estado do Ceará. Tese Doutorado. Universidade Federal do Rio de Janeiro. Instituto de Economia. Rio de Janeiro.
- Teixeira, F., Ferraro, C. (2009). Aglomeraciones productivas locales en Brasil, formación de recursos humanos y resultados de la experiencia CEPAL – SEBRAE. Serie Desarrollo Productivo no. 186. CEPAL-Unidad de Desarrollo Industrial y Tecnológico. Santiago de Chile.

- Urciaga, J. (2012). La interacción del turismo en los ecosistemas costeros y marinos en Baja California Sur. En: Gámez, A.; Ivanova, A.; Montaña, A. (coords.) (2012). *Turismo, sustentabilidad y desarrollo regional*. UABCS. La Paz. B.C.S. 422-446.
- Urciaga, J., Gaitán, J. (2003) Desarrollo económico y turismo sustentable en Baja California Sur. En: Acevedo, V., Lenin, J. (coords.) *Globalidad, desarrollo y región*. Instituto de Investigaciones Económicas y Empresariales. Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo. Universidad de Guadalajara. México.
- Vargas, G. (2012). Espacio y territorio en el análisis geográfico. *Reflexiones* 91 (1): 313-326, ISSN: 1021-1209 / 2012.
- Vázquez-Barquero, A. (1992). Articulación de los sistemas productivos con los sistemas de las ciudades. *Economía Industrial*, 287, 85-94. Madrid.
- Vázquez-Barquero, A. (1999). El desarrollo local en los tiempos de globalización. *Ciudad y Territorio Estudios Territoriales*, XXXI (122):721-734. Madrid.
- Vázquez-Barquero, A. (2006). Surgimiento y transformación de clusters y milieus en los procesos de desarrollo. *EURE* (XXXII), 95, 75-92. Santiago de Chile.
- Villareal, F., Rodríguez, N. (1994). La exportación indirecta, opción de desarrollo para las micro, pequeñas y medianas empresas. *Comercio Exterior*, 44, no. 11, 959 – 961, México.
- Wong, P. (2002). Globalización y Virtualización de la Economía: Impactos Territoriales. En: Dinizar, D.; Bandeira, P. (Editores), *Desenvolvimento Local-Regional. Respostas Regionais aos Desafios da Globalizacao*, vol. 2, Santa Cruz do Sul, EDUNISC, 2002.
- Ybarra, J.A. (1991), "Determinación cuantitativa de distritos industriales: la experiencia del País Valenciano", *Estudios Territoriales*, núm. 37, 1991

Zaldívar P., Gil, M. (2004). Interacción entre competitividad empresarial y desarrollo local en las condiciones de economía globalizada. *Economía y desarrollo*. Año XXXIV, vol. 136, 55 – 82, La Habana.

Anexos.