



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA
INSTITUTO DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS



ARCHIVO DE LA PALABRA

PROYECTO DE HISTORIA ORAL

HISTORIA DE TECATE

ENTREVISTA A

PABLO CONTRERAS RODRÍGUEZ

PHO-8-83

TECATE, BAJA CALIFORNIA

SIN FECHA

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES HISTÓRICAS UABC
INSTITUTO DE CULTURA DE BAJA CALIFORNIA
ARCHIVO DE LA PALABRA
PROYECTO DE HISTORIA ORAL;
HISTORIA DE TECATE

PABLO CONTRERAS RODRÍGUEZ
PHO/8/60
TECATE, B.C.

Mi nombre es Pablo Contreras Rodríguez, 52 años de edad, nací el 22 de marzo de 1962 en Tecate Baja California, domicilio en Calle Abelardo L. Rodríguez #311. Mis padres vinieron de Nayarit, llegaron a Tijuana en 1959 y se trasladaron a Tecate en 1960. Mi padre era gerente de una Autopartes del señor Jorge Peralta. Estaba por la calle Cárdenas del callejón Libertad. Nací en la calle Obregón, en casa, asistida mi madre por el Dr. Arturo Guerra.

Mis padres se vinieron de Nayarit para progresar, mi padre era el tenedor de libros del señor Saltamina y cuando terminaba su trabajo se ponía en el mostrador para ver cómo se hacía el trabajo, el señor Jorge Peralta le ofreció una oportunidad para que se viniera a Tecate a la gerencia de esa autopartes. Nos quedábamos con una tía en Tijuana.

Hice mis estudios en Tecate en escuelas públicas, Boca Negra, la primaria, no hice kínder porque no era obligatorio, secundaria en la Francisco I. Madero, y en prepa Cobach y la licenciatura en Relaciones comerciales en el instituto tecnológico de Tijuana. No había autobús solo los de la UABC. Yo ya trabajaba en la refaccionaria con mi papa desde los 12 años, cuando salíamos de la primaria nos poníamos a trabajar en vacaciones y cuando salíamos de la escuela teníamos ir a casa a hacer los labores de casa y de ahí a la refaccionaria, mi papa nos convenció de que si no queríamos trabajar detrás del mostrador teníamos que estudiar y ya que estudiamos nos convenció de que para estudiar había que trabajar.

Mi trayectoria laboral inicia en la refaccionaria una que construimos en 1982 Reconstructora de Autopartes Contreras, una autopartes que fundamos entre los 3 hermanos mayores de la familia, Juan José y Carlos Rafael y teníamos otros 5 hermanos más chicos que la condición de mi papa para independizarnos era pagarle los estudios a mis hermanos en las escuela que ellos quisieran. Yo tenía 19 años cuando empezamos el negocio, Carlos 21 y Juan 24. Mis hermanos son María Teresa, María Lourdes, Elva Francisca, Cesar Adrián y Darío Esteban. Ahí estuve como gerente 15 años, después ya siendo responsable del negocio fui regidor, pero me retire cuando en 1989 fui recaudador de rentas del estado de Tecate, mi partido era Acción Nacional, duodécimo ayuntamiento, pero seguía trabajando en la refaccionaria porque no es de tiempo completo, yo hice el primer compendio legislativo de reglamentos en 1986. Ni en la misma residencia municipal los tenían completos y yo me di la tarea de hacer el compendio para estudiarlos y conocerlos.

Estaba como recaudador de rentas y ya ahí empecé mi primer puesto laboral, estuve como recaudador 1 año y medio, de 1989 a 1991 y del 91 al 92 el mismo puesto pero en Tijuana. Había un compromiso del gobernador y del secretario para disminuir las filas para el cambio de placas, para eso se implementó el sistema de control vehicular a través de computadoras, yo lo dominaba muy bien entonces en Tecate lo hicimos funcionar muy bien pero en Tijuana no funcionaba, entonces me pidieron que me fuera a trabajar, después vieron los resultados y me pidió el director de ingresos Jaime Díaz que me cambiara de recaudación y me cambie, estuve 1 año y 3 meses y renuncié el 28 de febrero de 1992 porque acudieron a mi casa 3 señores, Guadalupe Araujo, Rosy Castillo y Mayte Méndez a decirme que yo cumplía con el perfil para poder encabezar una planilla y me convencieron, entonces renuncié para no tener ninguna relación con la política, y todo ese año fue el periodo de la campaña. No había candidato era elección intermedia, después a través

de un proyecto y con el apoyo de estas tres personas desarrollábamos unas series de reuniones con miembros y simpatizantes hicimos una encuesta de cuáles eran los principales problemas y ahí mismo les pedíamos los nombres de las personas que ellos consideraban indicados para desarrollar trabajos para resolver esos problemas y los nombres que más se repitieron fueron a los que invitamos para que se integraran a la planilla. Después fui presidente municipal durante los 3 años, después funde un despacho en 1996, que aún sigue vigente, un despacho multidisciplinario para apoyar a las empresas en su desarrollo, en asesoría y administración de empresas. Fui diputado federal suplente de 1998 al 2000 y me toco participar como propietario, porque el propietario sufrió un accidente, Juan Marcos Gutiérrez, y me mandaron a llamar para que lo supliera. En diciembre del 2000 me invitaron para que colaborara en servicio de administración tributaria como administración de la aduana en San Luis Rio Colorado, ahí estuve de diciembre del 2000 a Septiembre del 2001, presente mi renuncia porque me invitaron a trabajar al gobierno, y el 1 de noviembre del 2001 meto una protesta como director de la promotora para el desarrollo urbano de Tijuana, director del fideicomiso Rio Tijuana Tercera etapa, como director del fideicomiso San Antonio del Mar y como director del fideicomiso del correo de Tijuana/Rosarito 2000. Ahí estuvimos del 2001 hasta diciembre del 2004.

En 1996 tuve la oportunidad de ser contratado por la empresa Polímeros Formula como asesor en administración para desarrollar un modelo de negocios vinculado a la manufactura del moldeo de plásticos por inyección y de ahí se integraron otras 7 empresas, durante 15 años, Moldeos de Plásticos, Formados Plásticos, Ensamblados Formula, La Guardería, Restaurante de Santa Mónica y la Transportista que es Alexander, son empresas del mismo consorcio que están vinculadas y trabajan en un mismo proyecto. Pero el director lo que quería era desarrollar sus propias empresas, el señor Elías Mora.

Del 1 de marzo 2007 al 16 de mayo del 2013 soy delegado regional del instituto mexicano del seguro social, me invita Juan Molinar. La relación con Elías Mora inicio por el tema de transformas cosas en Tecate específicamente a lo que se refiere al seguro social, constituimos un comité de mejoras a los servicios del seguro social en Tecate, nos agrupamos varias empresas, Cervecerías, Indotel, algunas maquiladoras y Racsca. Éramos un grupo de personas que creían que los servicios que tenían que dar el seguro social debían ser dignos, estábamos artos que las mujeres de aquí tuvieran que ir a dar a luz a Tijuana. Hicimos algunos trabajos, se los presentamos a algunos directores, 6 directores generales y 3 presidentes de la república para plantear el tema. Llego una etapa en donde a mí ya como presidente municipal en 1992 le entregue una carta al presidente Salinas el 18 de noviembre de 1992 en propia mano con el número de registro patronal de los que estábamos en el comité de las empresas, de las empresas y firmadas por los representantes, para que pusieran atención de lo que estaba pasando en Tecate con la ineficiencia de los servicios médicos. En ese mismo vehículo iba Emilio garbos que era director del seguro social y Ernesto Cedillo, y el director general lo manda a su delegado que es Bernal Mateus, el habla con cada uno de los firmantes para ver de qué se trataba, ratifica lo que ahí se pedía y él consigue por otro lado cartas de los organismos empresariales de Tecate y de los sindicatos. El resultado fue que el seguro social implemento una serie de auditoria a todos los patrones que habían firmado, y nos

quedamos nomas 2 en el comité y yo ocupado con los temas de presidente municipal, hablaron con el señor Mora de que ya no siguiera insistiendo con el tema, que todo se iba a resolver y así quedaron. Cuando salí de presidente municipal me explico el señor Mora y de ahí generamos una estrategia para poder seguir buscando caminos para que reaccionara el gobierno con el tema del seguro social. La estrategia fue trabajar dentro de los organismos empresariales y en 1998 Mora fue presidente y yo su vicepresidente de servicio al socio. Estuvimos yendo a las empresas y los dueños nos permitían que en los tiempos de descanso de los trabajadores fuéramos y les explicáramos cuales eran sus derechos, cuál era el tiempo de espera para que nos atendieran en la consulta externa, y una serie de promociones, encuestando a los trabajadores, infundimos muchas necesidades que la gente tenía pero no sabía.

Después dentro del consejo de coordinador empresarial y en 2001 fue el primer presidente y un servidor fue su secretario técnico. Se forma como una necesidad de cumplir con uno de los requisitos que tiene el fideicomiso empresarial en el tema de mejorarle las condiciones y prestaciones a los policías. Propuso que se cobraran más impuestos pero iban a ser dirigidos a la seguridad pública, y se dividió en tres partes, una para seguridad pública, otra para educación y otra para los organismos de promoción del desarrollo económico. Para ello se requería que 2 organismos cúpula de manera conjunta aprueben los proyectos que se presentan a través del fideicomiso.

Primero seguimos empujando lo del seguro social, y para el 2004 se autorizó la construcción y se necesitaba el terreno, una vez que estaba el recurso había los que querían donar pero con el afán de promover sus premios, pero no todos tenían la factibilidad legal, entonces lo único que estuvo fue esta donación anticipada de Cesar Moreno y la familia Flores. Bajo un instrumento que nosotros concebimos en 1994 cuando la cervecera le dona a las UABC un premio de 10 hectáreas, generamos ese modelo de donación anticipada, es un instrumento que permite darle vigencia a proyectos sin que los trámites legales este por completo. A mí me toco como delegado terminar la construcción el 5 de diciembre del 2007.

El 13 de septiembre del 2010 se inauguró el hospital de subzona #6 Tecate, las condiciones que tiene son inmejorables, es el mejor hospital de los 8 que tienen la delegación en baja california. La unidad de medicina familiar #39 logro la certificación por el consejo nacional de salubridad en el año del 2013 con la más alta calificación a nivel nacional de todas las unidades que participaron. Yo en todos los puestos que he tenido me gusta ser respetuoso de quien llega a esos puestos, la garantía que tengo yo al final de mi labor que pasen la cuenta pública para que vean que mi trabajo está correcto. No dejo cosas que después me tenga que regresar a la institución para andar aclarando.

En la política hay amigos de mentiras y enemigos de a de veras. Personas que se acercan a decir que son tus amigos, y los enemigos son de a de veras, que siempre están limitados a los que la ley te permite. A veces te piden cosas que no están en tus capacidades y eso genera animadversión. Mientras seamos respetuosos con el reglamento seguiremos avanzando.

Es una fundación que logramos, yo hice en 1981 hice mis prácticas profesionales en la canaca cuando estaba como presidente Jesús Méndez, mi papa era el secretario, después me quede ahí del 83 al 85 como consejero de la canaca, aspiraba a ser presidente de la canaca, y luego el señor Rivero y me dijeron que no podía ser presidente un panista. De ahí le ayude a Alfredo Ferreiro para consolidar el proyecto de comprar el terreno donde está ahorita actualmente, no era propio el terreno, se rentaba, por muchos años. Y luego ya estuve en canacintra 8 años como vicepresidente, del 1998 al 2004.

Me toco hacer diseño de un nuevo modelo para la atención a los asociados, porque hasta antes del 1994, cabio la ley del fomento de la industria del comercio, que en su artículo 5 obligada a todas las personas físicas que tienes un servicio con industria tenían que estar afiliados. Cuando se quita eso ya muchos no se afiliaron. Y de 43 que teníamos en el 98 llegamos a tener unos 140 socios. Íbamos a platicar directamente para darles un paquete de servicios que iban a obtener a cambio de su afiliación, la bolsa de trabajo, asesoría con las autoridades, y así nace la vicepresidencia del servicio al socio y yo fui el vicepresidente, el primero. En canaco nomas fui parte del consejo, hicimos un proyecto de compra en Tecate, en el 83.

Era el asesor para la constitución con doña Coti, se constituyó como el esfuerzo institucional o formal de un grupo de personas, estaba el profe Castro, doña Marta Chávez, fue la primera vez que un movimiento pudo sumar a personas de todos los signos y generación, personas con visión. Se buscaba hacer un fraccionamiento en donde una parte muy pequeña se quedara como bosque y en la otra querían poner viviendas como de alta categoría. Serrano hace levantamiento de los vestigios arqueológicos que estaban ahí e impunemente se fueron vestigios interesantes. Había 4 patrullas para todo el municipio, muchas condiciones de incomodidad e insatisfacción, el décimo segundo ayuntamiento adquirió una deuda para pavimentar el ave. Revolución, la 5ta ave. De la colonia Juárez. Identificar la Maclovio herrera, la Miguel Alemán y la pavimentación de la calle Guanajuato, yo participe para esa autorización.

El presidente Jesús Méndez tenía un problema de relación con el gobernador Ortega, no le daba el aval ni la autorización para que los diputados le autorizaran el endeudamiento, entonces cuando llega rápidamente se consiguen los recursos, s empieza a ejecutar las obras a través de saope y la CFE, a los vecinos de la Revolución y la Guanajuato no les dijeron que iban a tener que pagar. El primer pago era en enero de 1990. Había un problema porque los precios eran muy altos. El gobiernos del estado pago para que entonces disminuyera el costo de lo que iban a pagar los propietarios de ahí. En junio del 90 podría haber ejercido su facultad con la garantía que se dejó en el crédito de las participaciones generales y no lo hizo. Hasta que ya estaba todo vencido y tenían como 3800 millones de pesos de antes ,3 millones 800 mil pesos hoy, un castigo por recaudo s moratorios. También se tenían 24 meses que no se pagaba el seguro social de los policías, 12 meses sin pagar la electricidad, 12 meses sin pagarle a telnor, el 6 de enero del 93 recuerdo que llegue al despacho, fue cuando empezó la tormenta del 2013, un miércoles, me invitaron y llegando al despacho estaba sin luz y sin teléfono porque lo habían cortado. Me acuerdo que me senté pensando unos 5 minutos solo, tenía 30 años y dije, en que me metí, como le hago, y a echar llamadas telefónicas, le llame a la CFE e hice un compromiso de que pagaremos el consumo del

mes, y le íbamos a ir pagando lo que consumíamos más lo que debíamos. Pagábamos en efectivo a los trabajadores. Teníamos que pagar puntualmente. Le pagamos al isstecali también, pagamos lo anterior y lo que nosotros generamos, pero al final de la administración de nosotros dejamos nomás lo que iba corriendo del mes de noviembre, pero ya no había adeudos anteriores.

Nosotros financiamos nuestra campaña, en aquel entonces no había financiamiento público, con actividades como la rifa de un vehículo y otras actividades, que no alcanzo para pagar la post campaña, la transición, y nos sobro dinero para imprimir un documento y todo el escenario donde fue la toma de protesta se construyó con ese dinero de la campaña.

Me case en 1985 con Patricia Sánchez Salazar, tengo 3 hijos. El más grande es pablo David y luego sigue Patricia Ivette, la menor nace en 1995, 4 días después de que deje la presidencia. Mis invitados eran Horacio Martínez, que fue mi coordinador de campaña, está Federico Jiménez como secretario del ayuntamiento, y Sonia Raquel Martínez.

Ese documento es la presentación que hicimos en la toma de posesión, tenemos ahí los 3 informes de gobierno y entregábamos a las personas que lo solicitaban firmados por los directores correspondientes, era del ayuntamiento, no del presidente municipal. La primera anécdota que marco el tema de las fiestas tradicionales en Tecate, fue que en 1992 el congreso acuerda la Ley de Presupuesto de Contabilidad de Gasto Público, y se nos olvida poner en el presupuesto el programa cívico del 16 de septiembre, entonces no teníamos partida para comprar el castillo y los cuetes, que estaba como alrededor de los 45 mil dólares, entonces le hablo al gobernador, para un consejo, y le cuento y me dice: lo del presupuesto puedes hacer una transferencia y con lo de la lana yo te la voy a dar, mira tú le puedes dejar a la gente recoger la basura, sin ninguna patrulla, a oscuras pero le quitas sus cuetitos del 16 de septiembre, y te corren de presidente municipal.

Tecate en marcha surgió como un grupo de ciudadanos que se juntaron, y el gobierno solo apoyaba con ingresos pero no la realizaba, por eso estaba tan bonita y salía tan grande, porque la sociedad no tiene límites. Pero esa feria no era de nadie, y nosotros empezamos a hablar sobre una iniciativa para que se sepa, entonces ya fueron y se juntaron los presidentes de los organismos, estaba el comité de turismo y convenciones con Víctor Eduardo Peñalosa, y me dijeron, no como se la vas a dar a alguien de afuera, mejor dáosla a nosotros, nosotros nos constituimos, eso en 1993, me pidieron un aval para un prestamos, y al último quedaron debiendo a un montón de gente, hicieron un montón de compromisos, que nos tocó pagar en los 2 años consecuentes, y todo por una feria que no dice mucho porque no hay la colaboración de las personas. Desde el momento en que la feria Tecate en Marcha sale de Tecate se pierde, porque la sociedad se la dejo al gobierno, porque es más cómodo.

En 1994 empezó el fideicomiso liquidador de ferrocarriles nacionales, nos tocó mandarle la carta donde le pedíamos al fideicomiso que le fueran vendidos al ayuntamiento los previos que están aldaños al ferrocarril. Contestaron en los tiempos de Joaquín Sandoval, en el 2002, casi 10 años después. Entonces le dije yo que les dijera que sí. En octubre de 1994 hicimos el primer encuentro binacional indígena, que se llamó "Bienvenidos, Vamos a Platicar", en la casa social.

Tecate fue el primer ayuntamiento que acordó crear paramunicipales, el primero fue el Instituto de Promoción para el Desarrollo Urbano de Tecate, después la Unidad Administrativa en Promoción Social.

Un sueño de mi compadre Elías, el hacer una fundación para ayudar a los muchachos con becas, para seleccionar a los jóvenes para las becas las reglas son muy simples, tiene que tener un promedio arriba de 9.5, y ser de escasos recursos, que no se quede por falta de recursos sin estudiar. Primero empezó de primaria que transita a la secundaria, luego de secundaria a prepa, y era nomas para el año de transición, y ya después se amplió para que sigan manteniendo el promedio. Para lograr los fondos hicimos eventos.

Con el club rotario logramos hacer cosas muy interesantes, como la escuela club rotario #2, algo en el parque industrial, los baños públicos que están en el parque, y varios proyectos. El banco de sangre, que costó 250 mil dólares para el equipamiento y edificación, y costo 3 años de negociaciones con el gobierno del estado para poner una cláusula para poner una restricción para que sacaran el equipo, sabíamos que se lo iban a querer llevar a un hospital. Propusimos que los de seguro social fueran ahí y la sangre se utilizara para el quirófano de aquí. Nosotros les pagábamos todos los consumibles, pero que nos dieran el servicio, todo para que no fueran a Tijuana a hacer el proceso.