

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS



TRABAJO TERMINAL:  
“El Impacto del Riesgo Cambiario en las Exportaciones del Sector Primario en el  
Valle de Mexicali, B.C.”

Presenta  
**L.C. José Ernesto Mundaca Medina**

Para obtener el **DIPLOMA** de:  
**ESPECIALIDAD EN DIRECCIÓN FINANCIERA**

Director de Trabajo Terminal:  
**Dra. Sósima Carrillo**

Mexicali, Baja California

Junio de 2016

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ÍNDICE</b>   | <b>2</b>  |
| <b>RESUMEN</b>  | <b>3</b>  |
| <b>INTRODUCCIÓN</b>   | <b>4</b>  |
| Antecedentes  | 4         |
| Objetivo  | 7         |
| Hipótesis   | 8         |
| Definición de términos  | 8         |
| <b>MARCO TEÓRICO</b>  | <b>10</b> |
| Políticas agrícolas de México   | 10        |
| Influencia del tipo de cambio en los precios de los productos agrícolas | 11        |
| Beneficios del alza del tipo de cambio para la exportación agrícola     | 12        |
| Efectos Negativos de un tipo de cambio sobrevaluado                     | 12        |
| Necesidad de estímulos para las exportaciones del sector primario       | 13        |
| <b>CONCLUSIONES</b>   | <b>14</b> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>  | <b>14</b> |
| <b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>                                       | <b>15</b> |

## **EL IMPACTO DEL RIESGO CAMBARIO EN LAS EXPORTACIONES DEL SECTOR PRIMARIO EN EL VALLE DE MEXICALI, B.C.**

### **RESUMEN**

La investigación que a continuación se presenta, tienen como objetivo conocer el impacto que sufre el sector agrícola del Valle de Mexicali en sus exportaciones como consecuencia de la volatilidad del tipo de cambio que existe entre el dólar estadounidense y el peso mexicano, además hay que tomar en cuenta las políticas arancelarias, reformas y tratados de libre comercio que existen, que al igual que la fluctuación cambiaria afectan directamente a esta actividad productiva, por el hecho de restringir cantidades de venta, controlar los precios, lo que en algunas ocasiones promueve la competencia o en otras se busca el proteccionismo a cierto producto en específico. Se observan además los principales productos agrícolas que la región produce y exporta, algunos tales como el trigo, son aquí donde se producen, y representan un alto porcentaje en las exportaciones agrícolas totales del país, la agricultura en la región es pilar fundamental de la economía y es una importante fuente de empleo. También se analizan otros factores ajenos a políticas monetarias, tipos de cambio y restricciones económicas que también afectan a la agricultura, y por ende terminan teniendo un impacto directo en la actividad, y por consecuencia afectando a las exportaciones.

### **Palabras clave**

Volatilidad del tipo de cambio, exportación, sector agrícola.

### **Abstract**

The investigation i will be present, have the objective know the impact suffered for the agricultural sector of Valle de Mexicali in their exports for the exchange rate volatility, between the Mexican peso and American dollar, we need consider the taxis, laws and trade agreements, this points like the exchange rate affect directly this activity, because these restrict the sales, the prices, whit this sometimes promotes the free competition but and other occasions that protects some product and specific. We can see the leadings products of el Valle de Mexicali, like the wheat, it is produce

here, and it have a high percent of the exports of all Mexico. The agriculture is a pillar of the economy of the region and an important generator of employment, also analyses another factors out of a monetary politics, exchange rate, and economy restricts, and these also affect the agriculture, and then this affect the activity and finally affect the exports.

### **Key words**

Exchange rate volatility, exports, agricultural sector

## **INTRODUCCIÓN**

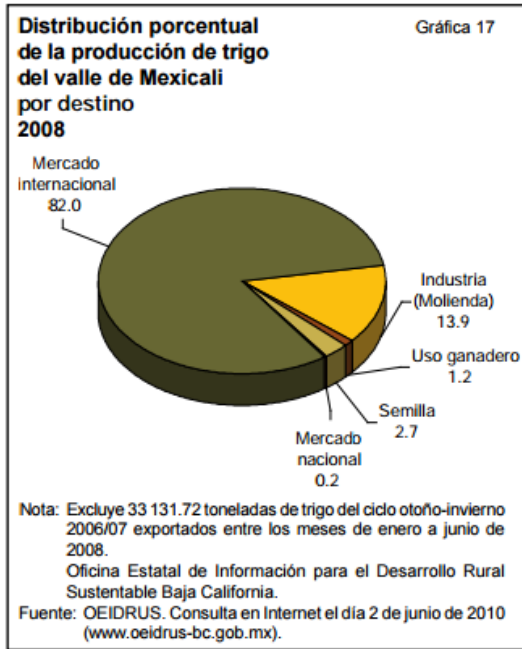
### **Antecedentes**

El desarrollo de Mexicali fue impulsado inicialmente por la actividad agrícola. En el Valle de Mexicali es donde se practica la agricultura de riego, con una superficie bruta de 230,000 hectáreas, en Baja Californias, la exportación de hortalizas ocupa el Segundo lugar en la balanza comercial del estado, solo por debajo de la industria maquiladora, y emplea el 40% de la Población Económicamente Activa (PEA).

Los principales productos que se cosechan en el Valle de Mexicali son el Trigo, alfalfa, algodón y cebolla.

Hablando del trigo, en México, la demanda del trigo esta controlada por la industria harinera; en Baja California 13.9% de la producción del cereal es destinada a la industria, específicamente de la molienda. La mayoría de las toneladas producidas del cereal en la entidad (82%) se destina al mercado internacional, y proviene principalmente del Valle de Mexicali, el cual aporta una cosecha de trigo de 549,508.54 toneladas (INEGI, 2007)

A continuación se muestra una gráfica donde podemos observar como esta distribuido el destino del trigo que produce el Valle de Mexicali

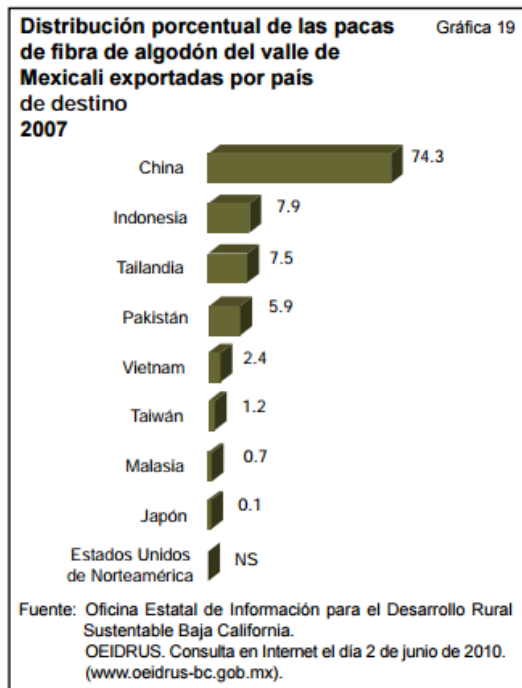


(INEGI, 2007)

Sobre el Segundo producto Agrícola más importante del Valle de Mexicali tenemos a la Alfalfa verde, con una producción de 1,751,122.32 toneladas. Considerando la producción obtenida, Mexicali ocupa el primer lugar en el estado, ya que cosechó 81.6% de este cultivo en el estado. (INEGI, 2007)

El algodón es uno de los cultivos más emblemáticos de la entidad, ya que llegó a ser, por sus volúmenes de producción, el más importante, en especial en el Valle de Mexicali, aquí se produce el 98.9% de las toneladas producidas de algodón, con un rendimiento de 3.5 toneladas por hectárea (INEGI, 2007)

En la siguiente grafica podemos observar los países de destino para las exportaciones de algodón provenientes del Valle de Mexicali



(INEGI, 2007)

La producción de cebolla obtenida en el Valle de Mexicali fue de 60,812.19 toneladas, con lo que este producto se convierte en el tercero en importancia para la entidad, con un rendimiento de 14.1 toneladas por hectárea. El Valle ocupa el segundo lugar estatal en la producción de cebolla, ya que aporta 34.9% de la superficie sembrada de la misma, en este municipio destaca la ausencia de siniestralidad, ya que el total de hectáreas fueron cosechadas (INEGI, 2007)

Para mantener estos productos en el mercado de destino, en el país de destino, el agricultor debe cultivar de tal manera que cumpla con las normas de calidad, sanidad, fertilizantes etc, como lo haría un agricultor del mismo mercado.

Todos estos aspectos que resaltan de la agricultura, incluyendo sus exportaciones se vieron gravemente afectados por los daños ocasionados por sismo de 7.2 grados en el Valle de Mexicali. El sismo en Mexicali del 4 abril de 2010 dejo afectaciones en diferentes ámbitos. (SAGARPA, 2010)

En uno de ellos fue la Infraestructura hidrológica: 51.8 km de canales principales dañados, sobre todo en los canales Reforma, Nuevo Delta y Revolución y 3195 km de canales secundarios de los Módulos de Riego (SAGARPA, 2010)

Otro ámbito fueron los efectos en cosechas: 57 mil hectáreas en diferente nivel de riesgo de afectación, principalmente ocupadas con trigo, alfalfa, algodón y hortalizas. (SAGARPA, 2010)

Si observamos América Latina nos podremos dar cuenta de la importancia que tiene la agricultura, y la exportación de estos productos, el consumo final de productos agrícolas primarios corresponden a altos porcentajes de la producción agrícola total en países como Venezuela, México y Perú, el cual está por arriba del 35%. La exportación corresponde a porcentajes altos de esa producción en Colombia, Canadá y Costa Rica, siendo en este último de un 43,3 por ciento. Por el contrario, México, Perú y Venezuela mostraron un déficit, al presentar mayores valores en sus importaciones que en sus exportaciones. Para México y Perú el déficit es menor al 2 por ciento de la producción nacional y para Venezuela es del 8 por ciento, lo cual quiere decir que México importa más productos agrícolas de los que exporta al extranjero. (Boirivant & Chen mok, 2006)

## **Objetivo**

El objetivo de esta investigación es conocer el impacto que sufre la exportación del sector agrícola que realizan los agricultores del Valle de Mexicali por el riesgo cambiario.

Se quiere conocer si la devaluación de la moneda local frente a una extranjera es beneficioso para las exportaciones del sector agrícola, o si influye de manera negativa esta misma situación

Se plantea las siguientes preguntas:

1. ¿La exportación de los productos agrícolas que se cosechan en el Valle de Mexicali, se ven beneficiadas con la devaluación del peso mexicano frente al dólar estadounidense?
2. Si la devaluación de la moneda local, es beneficioso para las exportaciones del Valle de Mexicali, ¿la economía del estado en su generalidad se verá beneficiada al igual que las exportaciones?

## **Hipótesis**

La fluctuación cambiaria que existe entre el peso mexicano y el dólar tiene un fuerte impacto en las exportaciones del sector agrícola, del Valle de Mexicali, al darse una depreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense, los exportadores de la región se verán beneficiados al vender sus productos en dólares, esta moneda al tener un valor más alto dentro del país, significaran un aumento en los ingresos de los agricultores.

En cuanto a la economía del estado, no puede mantenerse sana la economía mientras la moneda local pierda terreno frente a una extranjera, si esto beneficia a un sector, que sería el de las exportaciones, afecta a la economía local con pérdida de poder adquisitivo, aumento de la inflación por mencionar algunos.

## **DEFINICIÓN DE TÉRMINOS**

**Arancel:** "Tarifa oficial para el pago de impuestos o contribuciones y tasas o derechos; aquélla que se fija oficialmente para el pago de los honorarios correspondientes a determinadas actividades profesionales, como contraprestación a un servicio recibido. Impuesto que se debe pagar por concepto de importación de bienes. Pueden ser "ad valorem" (al valor), como un porcentaje del valor de los bienes, o "específicos" como una cantidad determinada por unidad de peso o volumen. Los aranceles se emplean para obtener un ingreso gubernamental o para proteger a la industria nacional de la competencia de las importaciones." (Banco de Mexico, 2015)

**Agricultura:** "La agricultura es una actividad llevada a cabo por el hombre que a través de cultivar la tierra produce alimentos para la población humana." ( Wadsworth,1997).

**Balanza de pago:** "La balanza de pagos es el registro sistemático de todas las transacciones económicas efectuadas entre los residentes del país y los del resto del mundo. Sus principales componentes son la cuenta corriente, la cuenta de capital y la cuenta de las reservas oficiales. Cada transacción se incorpora a la balanza de pagos como un crédito o un débito. Un crédito es una

transacción que lleva a recibir un pago de extranjeros; un débito es una transacción que lleva a un pago a extranjeros.” (Banco de México, 2015)

**Balanza comercial:** “La balanza comercial es la parte de la balanza de pagos que contempla las importaciones y exportaciones de mercancías o bienes tangibles.” (Banco de México, 2015)

**Devaluación monetaria:** “Reducción del valor de la moneda nacional en relación con las monedas extranjeras. El efecto de la devaluación representa un abaratamiento de las exportaciones y un aumento de los precios de las importaciones para el país devaluante en términos de su propia moneda.” (Banco de México, 2015)

**Divisa:** “Cualquier moneda o efecto mercantil (cheques, giros, letras de cambio, órdenes de pago y derechos especiales de giro) aceptado internacionalmente como medio de pago.” (Banco de México, 2015)

**Exportación:** “Venta de bienes y servicios de un país al extranjero; es de uso común denominar así a todos los ingresos que recibe un país por concepto de venta de bienes y servicios, sean estos tangibles o intangibles. Los servicios tangibles corresponden generalmente a los servicios no factoriales tales como, servicios por transformación, transportes diversos, fletes y seguros; y los intangibles corresponden a los servicios, como servicios financieros que comprenden utilidades, intereses, comisiones y algunos servicios no financieros.” (Banco de México, 2015)

**Importación:** “Compras de bienes y servicios del exterior realizadas por residentes del país, es decir, los gastos en bienes y servicios realizados por los consumidores de un país, pero en bienes y servicios no producidos internamente.” (Banco de México, 2015)

**Tipo de Cambio:** “El tipo de cambio es el precio de una moneda en términos de otra. Se expresa habitualmente en términos del número de unidades de la moneda nacional que hay que entregar a cambio de una unidad de moneda extranjera. En el caso de México es la equivalencia del peso con respecto a la moneda extranjera. El tipo de cambio (FIX) es determinado por el Banco de México con base en un promedio de cotizaciones del mercado de cambios al mayoreo para operaciones

liquidables el segundo día hábil bancario siguiente y que son obtenidas de plataformas de transacción cambiaria y otros medios electrónicos con representatividad en el mercado de cambios.” (Banco de México, 2015)

**Población Económicamente Activa:** “Es el grupo de personas de 12 años o más que suministran mano de obra disponible sea o no remunerada para la producción de bienes y servicios. La constituyen todas las personas que tienen algún empleo y aquéllas que están buscándolo (desocupación abierta).” (Banco de México, 2015)

**Precio:** “Cantidad de dinero dada a cambio de una mercancía o servicio, es decir, el valor de una mercancía o servicio en términos monetarios. En la compra de bienes y algunos servicios se denomina "precio"; en el alquiler de los servicios del trabajo "salarios", sueldo, etc.; en el préstamo de dinero o capital "interés"; en el alquiler de la tierra o un edificio "renta".” (Banco de México, 2015)

## MARCO TEÓRICO

El marco teórico esta hecho mediante la investigación en libros, revistas, artículos publicados en internet, además de páginas pertenecientes a organizaciones gubernamentales de México, con ello, se han logrado identificar las fortalezas que presenta el campo en el Valle de Mexicali, así como sus áreas de oportunidad.

### **Políticas agrícolas de México**

A lo largo de la historia los diferentes gobiernos que han pasado por la silla presidencial, han diseñados diferentes estrategias políticas para impulsar el campo “En 1994, la suscripción del TLCAN, indujo a comprar aceptación hacia este acuerdo comercial, mediante la ampliación del gasto destinado al campo y la creación de PROCAMPO (Rosenzweig, 2003). Mediante este programa se iniciaron los pagos directos por hectárea, desconectados, los cuales fueron generalizados a la mayor parte de los productores de granos, incluyendo a aquellos que clasificados

como de subsistencia. PROCAMPO fue diseñado para durar hasta el año 2008. (De Dios, Rindermann & Gómez, 2007).

Estas estrategias no siempre han sido una solución integral, esto ha traído como consecuencia diferentes protestas de los productores, lo que muestra su inconformidad contra la apertura comercial, en una situación de crisis nacional, llevaron a la definición de Alianza para el Campo, en 1995. Con el conjunto de programas que componen Alianza Contigo, según la denominación durante el sexenio 2000-2006, se pretendía atacar los problemas de capitalización de las unidades productivas y sus necesidades de modernización e introducción del cambio técnico, a fin de mejorar su competitividad. Este programa responde a un enfoque federalizado –que implica la participación de los gobiernos Federal y estatales en la asignación local de los recursos– y de cofinanciamiento, ya que subvenciona solamente una parte del costo total de las solicitudes de apoyo presentadas. Mientras los gobiernos Federal y estatales ponen cada uno una proporción del financiamiento, el productor está obligado a contribuir con su parte. Las transferencias se hacen generalmente por una sola vez y no están vinculadas a la producción. (De Dios, Rindermann & Gómez, 2007).

### **Influencia del tipo de cambio en los precios de los productos agrícolas**

La variación en el tipo de cambio es uno de los principales factores que afectan el precio de los productos agrícolas, esto se debe a que casi todos estos productos son exportables o importables, por lo tanto están íntimamente ligados a la fortaleza de la moneda local, contra la moneda que va a recibir el producto en la exportación o que lo va a introducir en el país en la importación, como menciona “La política cambiaria representa la influencia más poderosa sobre los precios relativos de la economía, y sus efectos en los precios agrícolas reales normalmente sobrepasan los de otros tipos de intervención en los precios. Esto ocurre porque la agricultura es normalmente el sector más expuesto a la influencia del comercio exterior: casi todos sus productos son exportables o importables, o son sustitutos cercanos respecto a la producción o el consumo de productos exportables o importables. Por lo tanto, los precios agrícolas son determinados en gran medida por los precios internacionales y por el filtro mediante el cual estos últimos se transmiten a la economía nacional, esto es, el tipo de cambio” (Roger, 2004)

### **Beneficios del alza del tipo de cambio para la exportación agrícola**

Cuando una moneda se deprecia, lo cual nos indica que pierde terreno frente a otra moneda, ocasiona que cuando los agricultores exporten sus productos, aunque lo hagan al mismo valor de la moneda extranjera, esta tiene mayor valor al convertirla en moneda local, con lo que obtienen mayores ingresos de esta fluctuación cambiaria, para ejemplificar esta situación, se observa el comportamiento de la economía de un país el oeste de África donde el autor nos menciona "La devaluación contribuyó a una fuerte expansión de los ingresos provenientes de las exportaciones y a una reducción del déficit externo.... Los exportadores agrícolas se beneficiaron significativamente de la devaluación...." (Roger, 2004)

Han ocurrido casos muy marcados en otras partes del mundo que nos muestran claramente las consecuencias de una devaluación de la moneda local, frente a otra moneda extranjera, como menciona el autor Roger "La experiencia del CFA (moneda común de los países de habla francés de África del Oeste) nos enseña que, ya que la devaluación del tipo de cambio real tiene casi solamente efectos positivos para la agricultura, es importante no diluir o anular dichos efectos controlando los precios que reciben los productores y limitando su respuesta a la devaluación." (Roger, 2004)

"Es importante subrayar que, en el largo plazo, los países no pueden "crecer mediante devaluaciones". Con toda probabilidad los socios comerciales responderán a las devaluaciones hechas artificialmente con el propósito de aumentar la competitividad internacional del país y el efecto neto será que nadie obtendrá beneficios y habrá mayor inflación para todos." (Roger, 2004)

### **Efectos Negativos de un tipo de cambio sobrevaluado**

Hay estrategias políticas que al emplearse para defender el valor de una moneda frente a otra, ocasiona un efecto negativo en la agricultura como lo comenta el autor "Roger D. (2004)" "Cuando la política trata de mantener el tipo de cambio artificialmente sobrevaluado, evitando que se deprecie hasta la paridad de su poder de compra, por ejemplo aumentando la tasa de interés para atraer capital extranjero a corto plazo o racionando el acceso a las divisas, la agricultura sufre la misma consecuencia: se hace menos competitiva en los mercados de exportación y frente a los productos importados." (Roger, 2004)

“Las tasas de cambio sobrevaloradas tienen una significación especial, pues constituyen un impuesto a las exportaciones y subsidian las importaciones. Ese instrumento se ha utilizado, con altos costos, a los efectos de estabilizar y mantener deprimidos los precios internos de los alimentos para los consumidores urbanos a expensas de los productores nacionales de bienes que compiten con las importaciones y de los productores de bienes agrícolas exportables, a menudo ante una elevada inflación interna escasamente controlada o exacerbada por las medidas de política económica.” (Roger, 2004)

### **Necesidad de estímulos para las exportaciones del sector primario**

En el mismo contexto también encontramos que los países que no cuentan con una política de que alguna forma entregue algún estímulo para las exportaciones del sector primario tienen un crecimiento a nivel global más lento. “El Banco Mundial encontró que, combinada con otras fuentes de sesgo como los aranceles más altos para los bienes industriales que para los bienes agrícolas y los impuestos a las exportaciones agrícolas, dicha distorsión del tipo de cambio determinó un “impuesto” neto (a través de menores precios reales) de 7 por ciento sobre la agricultura que competía con las importaciones y de 35 a 40 por ciento sobre la agricultura de exportación, en una muestra de 18 países de bajos ingresos. El mismo estudio demostró que los países cuyas políticas discriminaban contra la agricultura eran los que experimentaban el crecimiento global más lento.” (Roger, 2004)

## **CONCLUSIONES**

Con la investigación realizada podemos comprobar la hipótesis que se tenía al iniciar con la misma, con lo cual se confirma que el tipo de cambio afecta directamente a la exportación de los productos agrícolas.

Si la moneda local se deprecia frente a una extranjera, esto puede beneficiar al agricultor al exportar sus productos, esto se debe a que el agricultor va a seguir vendiendo sus cosechas al mismo precio, pero en valor de moneda local, estos los estará vendiendo a un mayor costo, lo cual se ve reflejado en un aumento de sus ingresos sin la necesidad de aumentar la producción y la exportación de los mismos, cabe señalar que para la economía de un país las devaluaciones o depreciaciones de su moneda no es beneficiosos, no es posible conseguir un crecimiento económico mientras se tengan constantemente estas devaluaciones.

Por el contrario, si el la moneda local se ve favorecida aumentando su valor frente a otra moneda, ocasiona que para los agricultores, el pago por sus exportaciones aunque tenga el mismo valor en moneda extranjera, para la moneda local, sus productos se abaratan y sus ingresos disminuyen.

## **RECOMENDACIONES**

Para reducir el impacto desfavorable que tendría una recuperación del peso frente al dólar, lo cual haría que las exportaciones del sector agrícola tuvieran un menor valor expresado en moneda local, se recomienda hacer los pronósticos de venta considerando un tipo de cambio donde el peso este mejor posicionado frente al dólar, del que se encuentra en la economía real, con lo cual en caso de que realmente suceda esto, ya se esté contemplada esta fluctuación

Siguiendo esta estrategia, en caso de que no haya gran cambio o exista una depreciación o devaluación del peso frente al dólar, se tendrá una mayor ganancia de acuerdo al pronostico

## Referencias Bibliográficas

Boirivant, j. A., & chen mok, s. (2006). Panorama general de la competitividad del sector agrícola a nivel latinoamericano y análisis de la situación costarricense. (spanish). Revista reflexiones, 85(1/2), 227-245.

De Dios Trujillo Félix, J., Rindermann, R. S., & Manuel Ángel Gómez, C. (2007). Las políticas agrícolas de EUA, la Unión Europea y México. Resultados de las Reformas. (Spanish). Análisis Económico, 22(50), 35-56.

Diagnostico Sectorial de Baja California, 2010, SAGARPA, recuperado de: <http://www.sagarpa.gob.mx/Delegaciones/bajacalifornia/Documents/EVALUACIONES%20EXTERNAS/Diagnostico%20Sectorial%20%20Baja%20California%202009.pdf>

Haro, E. P. (2013). Prospectiva de la agricultura en el desarrollo de México. (Spanish). Cotidiano - Revista De La Realidad Mexicana, 28(177), 47-60.

<http://www.2000agro.com.mx/agroindustria/valle-de-mexicali-factores-de-exito-en-exportacion-de-hortalizas/>

<http://www.banxico.org.mx/ayuda/temas-mas-consultados/tipo-cambio.html>

J. Wadsworth (1997). Análisis de sistemas de producción animal Tomo 1: Las bases conceptuales, recuperado de <http://www.fao.org/docrep/004/w7451s/w7451s02.htm>

Roger D. Norton (2004). Política de desarrollo agrícola Conceptos y principios, recuperado de <http://www.fao.org/docrep/007/y5673s/y5673s0o.htm>